

(H)ŐSÖK TEREIN – VÁROS- ÉS KULTÚRKÖZPONT REVITALIZÁCIÓ HAJDÚSZOBOSZLÓN



AKCIÓTERÜLETI TERV

ÉAOP-5.1.1/D-09-1f-2010-0009



Projektgazda:
Hajdúszoboszló Város Önkormányzata

Az elkészítésben közreműködő munkatársak:
Dr. Vincze Ferenc, Kocsisné Szabó Angéla, Német Enikő

Az elkészítésben közreműködő szakértők:
Barabás Eszter, Gonda József, Róka László
MEGAKOM Stratégiai Tanácsadó Iroda

2011. május



TARTALOMJEGYZÉK

1	VEZETŐI ÖSSZEFOGLALÓ	5
1.1	AZ ATT MÓDSZERTANA ÉS ILLESZKEDÉSE	5
1.2	A FEJLESZTÉSI AKCIÓTERÜLET KIJELELÉSE ÉS HELYZETÉNEK BEMUTATÁSA	5
1.3	AZ AKCIÓTERÜLETI CÉLKITŰZÉSEK, TERVEZETT FEJLESZTÉSEK	6
1.4	A MEGVALÓSÍTÁS MECHANIZMUSAI	9
1.4.1	<i>Bevonandó partnerek</i>	<i>9</i>
1.4.2	<i>Projektmenedzsment</i>	<i>9</i>
1.4.3	<i>A fenntartás jellemzői</i>	<i>10</i>
1.5	A PÁLYÁZAT KÖLTSÉGVETÉSE	10
1.6	ÜTEMEZÉS	11
1.7	AZ ELŐKÉSZÍTŐ TEVÉKENYSÉGEK	13
2	A FEJLESZTÉS ILLESZKEDÉSE AZ INTEGRÁLT VÁROSFEJLESZTÉSI STRATÉGIÁHOZ. 14	
3	A TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI AKCIÓTERÜLET KIJELELÉSE, A JOGOSULTSÁG IGAZOLÁSA	17
3.1	AKCIÓTERÜLET KIJELELÉSE	17
3.2	A JOGOSULTSÁG IGAZOLÁSA	19
4	HELYZETELEMZÉS	23
4.1	AZ AKCIÓTERÜLET SZABÁLYOZÁSI TERVÉNEK ÁTTEKINTÉSE	23
4.2	MEGELŐZŐ VÁROSREHABILITÁCIÓS TEVÉKENYSÉGEK BEMUTATÁSA	24
4.3	AZ AKCIÓTERÜLET TÁRSADALMI, GAZDASÁGI ÉS KÖRNYEZETI JELLEMZŐINEK BEMUTATÁSA	29
4.3.1	<i>Demográfia</i>	<i>29</i>
4.3.2	<i>Gazdaság</i>	<i>30</i>
4.3.3	<i>Társadalom</i>	<i>31</i>
4.3.4	<i>Munkaerőpiaci, foglalkoztatási helyzet</i>	<i>32</i>
4.3.5	<i>Jövedelmi helyzet</i>	<i>33</i>
4.3.6	<i>Környezeti értékek bemutatása</i>	<i>33</i>
4.3.7	<i>Közigazgatási és közösségi szolgáltató intézmények jelenléte és állapota</i>	<i>36</i>
4.3.8	<i>Közbiztonság</i>	<i>38</i>
4.4	AZ AKCIÓTERÜLET MŰSZAKI-FIZIKAI, INFRASTRUKTURÁLIS JELLEMZŐINEK BEMUTATÁSA	39
4.4.1	<i>Közlekedés</i>	<i>39</i>
4.4.2	<i>Közműhálózat</i>	<i>40</i>
4.4.3	<i>Lakáshelyzet</i>	<i>41</i>
4.5	HELYZETELEMZÉS ÖSSZEFOGLALÁSA ÉS SWOT ELEMZÉS	41
4.6	FUNKCIÓELEMZÉS	43
4.7	TULAJDONVISZONYOK ÉRTÉKELÉSE	45
4.8	A TULAJDONOSI, EGYÜTTMŰKÖDÉSI SZÁNDÉKOK VIZSGÁLATA	46
4.9	PIACI IGÉNYEK, LEHETŐSÉGEK FELMÉRÉSE, INGATLANÁRAK BECSLÉSE	49
4.9.1	<i>Kulturális programok kínálatának és keresletének elemzése</i>	<i>49</i>
4.9.2	<i>Ingatlanpiaci trendek</i>	<i>55</i>
5	AZ AKCIÓTERÜLET FEJLESZTÉS CÉLJAI ÉS BEAVATKOZÁSAI.....	58
5.1	AZ AKCIÓTERÜLET FEJLESZTÉSÉNEK CÉLJAI, RÉSZCÉLJAI	58
5.2	A CÉLOK ILLESZKEDÉSE AZ ÉSZAK-ALFÖLDI OPERATÍV PROGRAMHOZ.....	64
5.3	AZ AKCIÓTERÜLET BEAVATKOZÁSAI.....	65
5.4	AZ ÖNKORMÁNYZAT VÁROSREHABILITÁCIÓS CÉLOK ELÉRÉSÉT SZOLGÁLÓ NEM FEJLESZTÉSI JELLEGŰ TEVÉKENYSÉGE	66
5.5	BEAVATKOZÁS TÍPUSOK ÉS TEVÉKENYSÉGEK	68
5.6	REGIONÁLIS OPERATÍV PROGRAM 2007-2013 KÖZÖTT VÁROSREHABILITÁCIÓS CÉLÚ PÁLYÁZAT TARTALMA	72
5.6.1	<i>Tevékenységek bemutatása</i>	<i>75</i>
5.6.1.1	<i>A Kovács Máté Művelődési Központ és Könyvtár felújítása és bővítése</i>	<i>75</i>
5.6.1.1.1	<i>Kovács Máté Művelődési Központ és Könyvtár felújítása és bővítése</i>	<i>76</i>
5.6.1.1.2	<i>Üzlethelyiségek (könyvesbolt és kávézó) kialakítása</i>	<i>80</i>
5.6.1.1.3	<i>Ifjúsági-civil információs és tanácsadó iroda kialakítása</i>	<i>82</i>

5.6.1.1.4	Infomentor iroda kialakítása	85
5.6.1.2	Bocskai Többfunkciós Rendezvényközpont kialakítása	88
5.6.1.3	Üzletsor megújítása	90
5.6.1.4	A belvárosi közterek megújítása	93
5.6.1.4.1	Halasi Fekete Péter tér megújítása	93
5.6.1.4.2	Hősök tere (Mozicsarnok) megújítása	96
5.6.1.4.3	Hősök tere (Emlékezés tere) megújítása	99
5.6.1.4.4	Hősök tere (Templomerőd) megújítása	102
5.6.1.4.5	Hősök tere (parkolók) megújítása	105
5.6.1.5	Az infrastrukturális, beruházási jellegű fejlesztéseket kiegészítő kisléptékű („soft”) elemek	107
5.6.1.5.1	Belvárosi programsorozat	107
5.6.1.5.2	Városmarketing tevékenységek	110
5.6.1.6	További kötelezően végrehajtandó, kiegészítő tevékenységek a pályázati előírásoknak megfelelően	112
5.6.2	Összefoglaló indikátor táblázatok	115
5.6.3	Bevonandó partnerek a megvalósítás és fenntartható üzemeltetés érdekében	119
5.6.4	Az önkormányzat által ellátandó feladatok	121
5.7	A MAGÁNSZFÉRA ÁLTAL MEGVALÓSÍTANI KÍVÁNT PROJEKTEK A KÖZSZFÉRA FEJLESZTÉSEI NYOMÁN	122
5.8	A PÁLYÁZATHOZ KAPCSOLÓDÓ, DE AZON KÍVÜL A KÖZSZFÉRA ÁLTAL MEGVALÓSÍTANI KÍVÁNT TEVÉKENYSÉGEK AZ AKCIÓTERÜLETEN	123
5.9	SZINERGIA VIZSGÁLAT	124
5.10	A TERVEZETT TEVÉKENYSÉGEK ILLESZKEDÉSE A CÉLCSOPORT IGÉNYEIHEZ	127
5.10.1	A lakosság	131
5.10.2	A turisták	132
5.10.3	A vállalkozások	133
5.10.4	A civil szervezetek	134
5.11	A TERVEZETT FEJLESZTÉSEK VÁRHATÓ HATÁSAI	135
5.11.1	Társadalmi-gazdasági hatások	135
5.11.2	Esélyegyenlőségi hatások	136
5.11.3	Környezeti hatások	137
5.11.4	Fenntarthatósági és esélyegyenlőségi indikátorok	139
5.12	KOCKÁZATOK ELEMZÉSE	140
5.13	A VÁROSREHABILITÁCIÓS PROJEKT VÉGREHAJTÁSI ÜTEMTERVE	144
5.14	AZ AKCIÓTERÜLETI TERV ELKÉSZÍTÉSE ÉS VÉGREHAJTÁSA SORÁN LEZAJLOTT PARTNERSÉGI EGYEZTETÉSEK	145
6	A MEGVALÓSÍTÁS INTÉZMÉNYI KERETE	147
6.1	KONZORCIUMI ÉS EGYÉB PARTNEREK	147
6.1.1	Konzorciumi partnerek szerepe	147
6.1.2	Kapcsolattartás	148
6.2	AKCIÓTERÜLETI MENEDZSMENT SZERVEZET	148
6.2.1	Szervezeti rend	149
6.2.1.1	Belső projektmenedzsment szervezet	151
6.2.1.2	Külső projektmenedzsment szervezet	155
6.2.1.3	Külső szolgáltatások	156
6.2.2	Kapcsolattartás, információs csatornák	158
6.3	AZ ÜZEMELTETÉS ÉS MŰKÖDTETÉS PÉNZÜGYI TERVE, FORRÁSAI	158
6.3.1	Kovács Máté Művelődési Központ és Könyvtár felújítása és bővítése	159
6.3.2	Bocskai Többfunkciós Rendezvényközpont felújítása	165
6.3.3	Üzletsor megújítása	167
6.3.4	A belvárosi közterek komplex megújítása	169
7	PÉNZÜGYI TERV	173
7.1	PÉNZÜGYI ELEMZÉS	173
7.1.1	A költség-haszon elemzés általános feltételezései	173
7.1.2	Beruházási költségek	174
7.1.3	Működési bevételek és kiadások	176
7.1.4	Pénzügyi fenntarthatóság vizsgálata	190
7.1.4.1	A projekt pénzügyi teljesítmény mutatói	192
7.1.4.2	Támogatási arány és támogatási összeg	192
7.1.5	Összegző értékelés	192
7.2	KÖZGAZDASÁGI KÖLTSÉG-HASZON ELEMZÉS	193

7.2.1	<i>A projekt pénzügyi költségeinek összegzése</i>	193
7.2.1.1	Költségvetési fiskális kiigazítások	193
7.2.1.2	Piaci árról való áttérés elszámoló árra	193
7.2.1.3	Közgazdasági költségek összegzése	193
7.2.2	<i>Közgazdasági hasznok becslése</i>	193
7.2.2.1	Az azonosított gazdasági, társadalmi, környezeti hatások naturáliákban való kifejezése	197
7.2.2.2	A gazdasági, társadalmi, környezeti hatások naturáliákban való kifejezésének és monetizálásának módszertana	198
7.2.3	<i>Közgazdasági teljesítmény mutatók értékelése</i>	200
7.2.3.1	Nettó társadalmi haszon (ENPV)	200
7.2.3.2	Társadalmi megtérülési ráta (ERR)	201
7.2.3.3	Közgazdasági teljesítmény összegző értékelése	201
7.2.4	<i>Közgazdasági elemzés és teljesítménymutatók</i>	201
8	MELLÉKLETEK	203
8.1	1. SZÁMÚ MELLÉKLET: KIVONAT A HELYI ÉPÍTÉSI SZABÁLYZATBÓL ÉS SZABÁLYOZÁSI TERVBŐL AZ AKCIÓTERÜLET ÉPÍTÉSI HASZNÁLATI ÖVEZETEIRE VONATKOZÓAN	204
8.2	2. SZÁMÚ MELLÉKLET: A KÖZTERÜLET-HASZNÁLATI DÍJAK HAJDÚSZOBOSZLÓ EGYES DÍJÖVEZETEIBEN	213
8.3	3. SZÁMÚ MELLÉKLET: ÖSSZEFOGLALÓ A „CSALÁDBARÁT, ESÉLYTEREMTŐ HAJDÚSZOBOSZLÓ” PÁLYÁZATI PROGRAM KERETÉBEN 2007 ELEJÉN VÉGZETT LAKOSSÁGI KÉRDŐÍVES FELMÉRÉS ÉS SZAKÉRTŐI INTERJÚSOROZAT EREDMÉNYEIRŐL	215
8.4	4. SZÁMÚ MELLÉKLET: A HAJDÚ-BIHAR MEGYEI KERESKEDELMİ ÉS İPARKAMARA ÁLTAL MEGHIRDETETT „HAJDÚSZOBOSZLÓ 2017-BEN” ELNEVEZÉSŐ FELHÍVÁSRA ÉRKEZETT PÁLYAMŰVEK FŐBB JAVASLATAI	217
8.5	5. SZÁMÚ MELLÉKLET: A 2007.02.08-ÁN MEGSZERVEZETT VÁROSFEJLESZTÉSI FÓRUMON ELHANGZOTT JAVASLATOK ÉS AZOK BEÉPÜLÉSE A TERVEZÉSI FOLYAMATBA	218
8.6	6. SZÁMÚ MELLÉKLET: A 2007.11.26-ÁN MEGSZERVEZETT VÁROSFEJLESZTÉSI FÓRUMON ELHANGZOTT JAVASLATOK ÉS AZOK BEÉPÜLÉSE A TERVEZÉSI FOLYAMATBA	219
8.7	7. SZÁMÚ MELLÉKLET: A VÁROSFEJLESZTÉSI KÉRDŐÍVES FELMÉRÉSEK EREDMÉNYEI	221
8.7.1	<i>A 2008. február 18. és március 26. között végzett városfejlesztési kérdőíves felmérés eredménye</i>	222
8.7.2	<i>A 2009. szeptember 18. és október 18. között végzett városfejlesztési kérdőíves felmérés eredménye</i>	228
8.7.3	<i>A 2011. január 18. és február 10. között végzett városfejlesztési kérdőíves igényfelmérés eredménye</i>	234
8.8	8. SZÁMÚ MELLÉKLET: A 2010. 01.07-ÉN MEGRENDEZETT LAKOSSÁGI, CIVIL ÉS VÁLLALKOZÓI FÓRUM DOKUMENTUMAI	239
8.8.1	<i>Feljegyzés</i>	239
8.8.2	<i>A fórumon elhangzott vélemények összefoglalása</i>	240
8.8.3	<i>Jelenléti ív</i>	242
8.8.4	<i>Fotódokumentáció</i>	244
8.9	9. SZÁMÚ MELLÉKLET: A PROJEKTFEJLESZTÉS SORÁN LEZAJLOTT PARTNERSÉGI EGYEZTETÉSEK DOKUMENTUMAI	245
8.9.1	<i>Civil szervezetek körében tartott egyeztetés</i>	245
8.9.2	<i>Egyházköztség képviselőjével tartott egyeztetés</i>	247
8.9.3	<i>Projekt partnerekkel tartott egyeztetés</i>	249
8.9.4	<i>Projektfejlesztésben érintett szereplőkkel tartott egyeztetés</i>	251
8.10	10. SZÁMÚ MELLÉKLET: A SZAKHATÓSÁGI EGYEZTETÉS KERETÉBEN 2008 ÁPRILISÁBAN FELKERESETT SZERVEZETEK LISTÁJA	254
8.11	11. SZÁMÚ MELLÉKLET: İGÉNYFELMÉRÉS ÉS KİHASZNÁLTSÁGI TERV	255
8.12	12. SZÁMÚ MELLÉKLET: VÁROSI RENDEZVÉNYNAPTÁRAK	305
8.12.1	<i>Városi rendezvénynaplár 2011</i>	305
8.12.2	<i>Városi rendezvénynaplár 2012-2013</i>	307
8.13	13. SZÁMÚ MELLÉKLET: TÁBLÁZATOK, ÁBRÁK ÉS TÉRKÉPEK JEGYZÉKE	310

1 VEZETŐI ÖSSZEFOGLALÓ

A hajdúszoboszlói belvároskomplex rehabilitációjára vonatkozó **Akcióterületi Tervet** (ATT) a Nemzeti Fejlesztési és Gazdasági Minisztérium (NFGM) Területfejlesztésért és Építésügyért Felelős Szakállamtitkársága által 2009-ben kiadott „Városfejlesztési Kézikönyv” valamint a Nemzeti Fejlesztési Ügynökség (NFÜ) által megjelentetett „Az akcióterületi terv módszertani szempontjai” elnevezésű módszertani útmutatók alapján, azoknak teljes mértékben megfelelően dolgozta ki a MEGAKOM Stratégiai Tanácsadó Iroda.

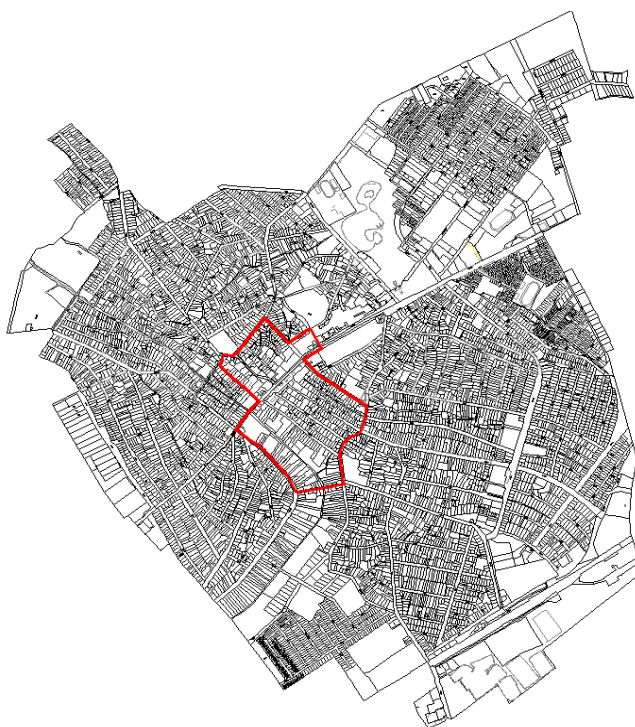
1.1 Az ATT módszertana és illeszkedése

Az Akcióterületi Tervvel szemben a módszertani útmutatók olyan szigorú előírásokat fogalmaznak meg, amelyek biztosítják a megvalósítás-orientált dokumentum belső koherenciáját, a fejlesztések szakmai megalapozottságát és hosszú távú megvalósíthatóságát, valamint a projekt eredményeinek fenntarthatóságát. Az akcióterületi terv központi gondolata a funkcionalitás, azaz mind a helyzetelemzés, mind a célok megfogalmazása és a beavatkozások meghatározása során hangsúlyosan vizsgálatra kerültek a város, az akcióterület és az egyes érintett létesítmények jelenlegi és fejlesztendő funkciói. Az akcióterületi fejlesztések hozzájárulnak ahhoz, hogy a hajdúszoboszlói Integrált Városfejlesztési Stratégia átfogó, tematikus és városrészi célkitűzései megvalósuljanak.

1.2 A fejlesztési akcióterület kijelölése és helyzetének bemutatása

Az akcióterület kijelölése az alábbi **alapelvek** figyelembevételével történt:

- teljesítse az előírt feltételeket a funkciók tekintetében;
- kiterjedése ne legyen eltúlzott, csak azok az utcák kerüljenek bele, amelyek a fejleszteni kívánt épületek, közterek és a magánérs beruházások miatt indokoltak;
- megjelenésében minél homogénebb, térbelileg pedig koncentrált legyen;
- a funkcióváltásra és -bővítésre megfelelő helyszínt kínáljon;
- a lehető legnagyobb addicionális hatás legyen elérhető a magántőke mobilizálásával.



A 128,7 hektár kiterjedésű akcióterület Hajdúszoboszló belvárosában helyezkedik el, népessége a 2001. évi népszámlálás szerint 1 595 fő, a jelenlegi önkormányzati nyilvántartás szerint 1 491 fő. Az elsősorban településközponti és kertvárosias övezeteket magában foglaló, a város többi részéhez képest kedvezőbb gazdasági, társadalmi jellemzőkkel rendelkező akcióterület teljesíti az előírt kritériumokat.

Indikátor típusa városközponti területekre	Határérték 10 000 fő feletti városokban	Hajdúszoboszló Belvárosi akcióterület
Közösségi, közigazgatási vagy közszolgáltatási funkciót ellátó intézmények száma	minimum 4 db	17 db
Kereskedelmi, szolgáltató és vendéglátóipari egységek, illetve üzleti szolgáltatóegységek (pl. pénzügyi) száma	minimum 10 db	64 db

A terület infrastrukturális ellátottsága mind az utak, mind a közművek tekintetében kedvező. Az akcióterület és annak szűkebb környezete a tercier szektor és a közszolgáltatások egyik centruma a városban, ahol az építészeti mozaikosság, valamint a sok, de viszonylag rendezetlen és alulhasznosított köztér jelenléte a jellemző. A változatosság nemcsak építészeti, hanem az épületek állapotában is megmutatkozik: belvároshoz nem méltó a Kovács Máté Művelődési Központ és Könyvtár, valamint a Bocskai mozi fizikai megjelenése, műszaki állapota. A belvárosban található közösségi és kulturális funkciójú épületek és köztér rekonstrukciója elengedhetetlen a városközpont megújulásához, funkcióinak megerősítéséhez, ami elsősorban azért szükséges, mert **a belváros nem tölt be teljes mértékben városközponti szerepkört**, ezek a funkciók – főként az idegenforgalmi szezonban – megoszlanak a belváros és a fürdőövezet között.

1.3 Az akcióterületi célkitűzések, tervezett fejlesztések

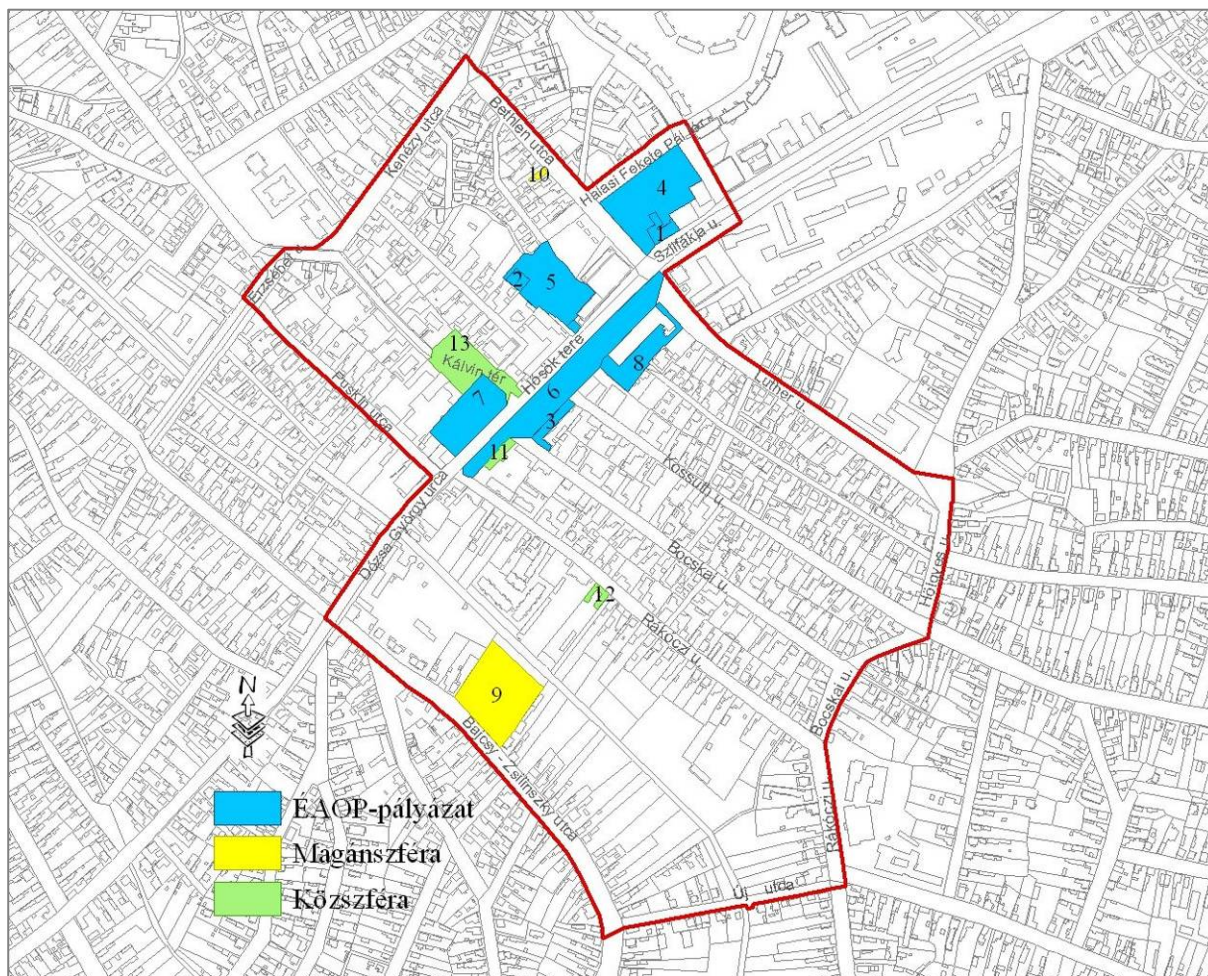
A felvázolt problémák, valamint az **elsődleges célcsoportok**, azaz a lakosság, a vendégek, a vállalkozások és a civil szervezetek **részéről jelentkező fejlesztési szükségletek alapján a hajdúszoboszlói városközpont-rehabilitációátfogó célkitűzése** a következő:

„A belváros attraktivitásának és kihasználtságának növelése a városközponti funkciók megerősítésével és bővítésével”.

Ezt az alábbi részcélok elérésével lehet megvalósítani:

1. A városközpont kulturális és közösségi funkcióinak erősítése, a helyi identitást erősítő, közösségformálást segítő létesítmények fejlesztésével és a közterületek megújításával
2. A közszolgáltatások körének bővítése, minőségének és működési hatékonyságának javítása
3. A városközpont gazdasági jelentőségének növelése a vállalkozások és civil szervezetek megtelepedését segítő helyszínek fejlesztésével
4. A fenntartható fejlődést és az esélyegyenlőséget elősegítő horizontális elvek érvényesítése

A célok eléréséhez az önkormányzat és intézményei, valamint a magán beruházók az alábbi tevékenységek megvalósítását tervezik.



- | | |
|--|--|
| 1. Kovács Máté Művelődési Központ és Könyvtár felújítása és bővítése | 7. Hősök tere (Templomterő) megújítása |
| 2. Bocskai Többfunkciós Rendezvényközpont kialakítása | 8. Hősök tere (parkolók) megújítása |
| 3. Üzletsor megújítása | 9. Lakások építése |
| 4. Halasi Fekete Péter tér megújítása | 10. Két lakást és üzletet tartalmazó épület építése |
| 5. Hősök tere (Mozicsarnok) megújítása | 11. Városháza és Önkormányiroda homlokzatrekonstrukciója |
| 6. Hősök tere (Emlékezés tere) megújítása | 12. Hajdúszoboszló Városi Bölcsőde fejlesztése |
| | 13. Kálvin tér továbbépítése |

A. Városrehabilitációs célú állami támogatás keretében az önkormányzat és partnerei által megvalósítani tervezett fejlesztések:

- Kovács Máté Művelődési Központ és Könyvtár felújítása és bővítése
 - o Művelődési Központ és Könyvtár felújítása
 - o Ifjúsági-civil információs és tanácsadó iroda kialakítása
 - o Infomentor iroda kialakítása
 - o Üzlethelyiségek – könyvesbolt és kávézó – kialakítása
- Bocskai Többfunkciós Rendezvényközpont kialakítása
- Üzletsor megújítása
- Belvárosi közterek megújítása
 - o Halasi Fekete Péter tér megújítása
 - o Hősök tere (Mozicsarnok) megújítása
 - o Hősök tere (Emlékezés tere) megújítása

- o Hősök tere (Templomeroőd) megújítása
- o Hősök tere (parkolók) megújítása
- Kiegészítő, „soft” tevékenységek megvalósítása
 - o Belvárosi programsorozat
 - o Városmarketing tevékenységek

B. Magánszféra kívánja megvalósítani a közsféra fejlesztései nyomán

- Lakások építése
- Két lakást és üzletet tartalmazó lakóépület építése

C. Az akcióterületi fejlesztés hatásaként a közsféra kívánja megvalósítani (nem aROP támogatott projekt része)

- Hajdúszoboszló Városi Bölcsőde fejlesztése
- Távhővezeték továbbépítése
- Városháza és Okmányiroda homlokzatrekonstrukciója
- Kálvin tér továbbépítése

A pályázat keretében megvalósított fejlesztések nagy része 100%-os önkormányzati tulajdonú ingatlant érint, emellett az akcióterület fejlesztései között megjelennek magántulajdonú ingatlanok is. A városfejlesztési pályázat elősegíti a **magántőke bevonását** a fejlesztésekbe.

A tervezett fejlesztések megvalósítása a városközponti funkciók megerősítésével és bővítésével hozzájárul a belváros attraktivitásának és kihasználtságának növeléséhez.

A pályázat keretében tervezett beavatkozások nyomán **3 új, eddig az akcióterületen nem létező funkció** jön létre:

- Infomentor iroda
- Ifjúsági-civil szolgáltató iroda
- Többfunkciós rendezvényközpont

A **megerősített funkciók**, azaz az akcióterületen már meglévő, de a fejlesztések eredményeként **magasabb minőségben** elérhető szolgáltatások száma 6, ezek az alábbiak:

- művelődési ház
- könyvtár
- mozi
- kereskedelmi egységek (üzletsor)
- vendéglátó egységek (kávézó)
- közterületek

A hajdúszoboszlói **funkcióbővítő városrehabilitáció hatásaként** a városközponti funkciók jelentős megerősödése várható. A közösségi terek fizikai rehabilitációjával, az épületek felújításával, a környezetminőség javításával (zöldfelületek, rekreációs területek, energiaracionalizálás stb.) létrehozhatók a minőségi életfeltételek, amelyek javítják a lakosság, a városlátogató turisták, valamint a letelepült vállalkozók komfortérzetét, növelik a település vonzerejét, és ezáltal megteremthető a betelepülni szándékozó vállalkozások számára is kedvezőbb üzleti környezet. A komplex fejlesztések hozzájárulnak a jobb és biztonságosabb települési környezet megteremtéséhez, a kiegyensúlyozott területhasználat érvényesítéséhez és a település-szerkezet átfogó javításához.

1.4 A megvalósítás mechanizmusai

1.4.1 Bevonandó partnerek

A funkcióbővítő településfejlesztési projekt gazdája **Hajdúszoboszló Város Önkormányzata**. Ez alapján az akcióterületi fejlesztés megvalósítása, a Közreműködő Szervezettel való kapcsolattartás, a szabályosság biztosítása, valamint a projekttel kapcsolatos elszámolások is az Önkormányzat felelősségi körébe tartoznak. A városrehabilitációs fejlesztéshez kapcsolódó legfontosabb, stratégiai döntéseket az önkormányzat képviselőtestülete hozza meg, egyeztetve a megvalósításban résztvevő konzorciumi partnerrel (további kedvezményezett), és egyéb érintett szervezetekkel, támogatásban nem részesülő partnerekkel.

A városrehabilitációs pályázat tervezését és végrehajtását Hajdúszoboszló Város Önkormányzata **konzorciumban** végzi a **Gyógyforrás gyógyszertár tulajdonosával** (Tömöri Márta egyéni vállalkozó). A szoros együttműködés az előkészítés, a megvalósítás és a fenntartás időszakára egyaránt kiterjed.

Nem konzorciumi partnerek, de az akcióterületi fejlesztés teljes életciklusában részt vesznek a fejlesztéssel érintett létesítmények üzemeltetői, fenntartói, a helyi civil szervezetek, vállalkozások.

- Kovács Máté Művelődési Központ és Könyvtár: aktívan részt vesz az előkészítésben, megvalósításban és fenntartásban egyaránt. Ő látja el a fejlesztés keretében felújításra és bővítésre kerülő művelődési ház és könyvtár üzemeltetését.
- Hajdúszoboszlói Városgazdálkodási Zrt.: feladata a megújított közterek és parkok fenntartása, gondozása, az utcabútorok karbantartása, szükség esetén javítása, pótlása, cseréje
- Hajdúszoboszlói Közülemi Kft.: szerepe aberuházáshoz szükséges közműfejlesztések tervezése, előkészítése (kiemelve a távhővezeték továbbépítését), valamint az üzemeltetés időszakában a hatáskörébe tartozó közművek fenntartása, karbantartása, szükség esetén javítása, pótlása, cseréje
- Civil szervezetek: fontos szerepül van a soft elemek megvalósításában (közvetett eljárásrend), valamint különböző rendezvények, programok szervezésében a megújított létesítményekben, közterületeken.
- Vállalkozások, ingatlanfejlesztők: szerepük az akcióterület gazdasági dinamizálása, ingatlanfejlesztési szándékok felmérése, a beavatkozások keretében megújított üzlethelyiségek működtetése.

Érintett a fejlesztésekben a Hajdúszoboszlói Református Egyházközség is, amely a tulajdonában lévő 901 hrsz-ú ingatlan esetében – amelyen a pályázat keretében felújítandó önkormányzati tulajdonú szobrok állnak – hozzájárult a tervezett fejlesztésekhez. A megkötött használati szerződés értelmében a Református Egyházközség 2018. december 31-ig a szobor és emlékmű által elfoglalt alapterületet az önkormányzat ingyenes használatába adja, a városközpont rehabilitációs pályázat sikeres lebonyolítása és fenntartása érdekében.

1.4.2 Projektmenedzsment

A funkcióbővítő fejlesztések megvalósításához elengedhetetlen **Hajdúszoboszló Város Önkormányzatán** belül egyprojektmenedzsment-szervezet felállítása, melynek feladata a projektek menedzselésén és folyamatos ellenőrzésén túl a kapcsolattartás lesz az önkormányzat bizottságaival, a képviselőtestülettel, a Polgármesteri Hivatal minden érintett

irodájával, továbbá a projektpartnerekkel. A soft elemeknél alkalmazandó közvetett támogatások eljárásrend értelmében a városrehabilitáció során a városrehabilitációs pályázat projektgazdája (az önkormányzat) – a pályázat sikeressége esetén – a pályázatban a „soft” elemekre allokált költségkeret egy része felett közvetítő szervezetté is válik.

Az akcióterületi menedzsment szervezetben 5 olyan szakember vesz részt, akik egyfelől releváns szakmai tapasztalattal bírnak saját szakterületükön és a projektmenedzsment területén, hiszen az önkormányzat csak 2000 óta már több milliárd forint értékben valósított meg több mint félszáz projektet, másfelől a városrehabilitációs program előkészítésében is aktívan részt vettek.

Az önkormányzat külső szakértőket is bevon a projektmenedzsmentbe, akik rendszeres tanácsadással segítik a projekt lebonyolítását és a PEJ-ek elkészítését.

1.4.3 A fenntartás jellemzői

Hajdúszoboszló Város Önkormányzatának és konzorciumi partnerének célja az, hogy a létrehozott, illetve felújított létesítmények és közterek fenntartását, valamint az ott nyújtott magas színvonalú szolgáltatások hozzáférhetőségét hosszú távon is biztosítsa. Ennek érdekében szorosan együttműködik az érintett önkormányzati intézményekkel, gazdasági társaságokkal, szervezetekkel.

1.5 A pályázat költségvetése

A pályázat, illetve a teljes akcióterületi fejlesztés pénzügyi tervének kiadási oldala a tervezői költségvetések és árajánlatok adataira épül. Külön szerepelnek benne az egyes tevékenységekre, az előkészítésre, a projektmenedzsmentre és az egyéb igénybevett szolgáltatásokra tervezett költségek az előzetes ütemezésnek megfelelően úgy, hogy az egyes tételek a felmerülésük időpontjában kerültek feltüntetésre.

A **bevételei oldal** legnagyobb tétele a pályázati támogatás, amely a projektekre vonatkozó előzetes támogatói döntésértelmében maximum 996.765.382 Ft-ot tehet ki. A saját forrás rendelkezésre állása a konzorcium minden tagja esetében biztosított.

Az alábbi táblázat áttekintést nyújt a pályázat keretében megvalósítandó tevékenységek költségeiről, azok támogatásintenzitásáról, valamint a támogatásról és a szükséges saját forrásról.

A városrehabilitációs projekt költségvetése

	Támogatás- intenzitás	Támogatás	Saját forrás	2. forduló összes
ELŐKÉSZÍTÉS	80,95	53 559 238	12 603 262	66 162 500
Integrált Városfejlesztési Stratégia	85,00	4 250 000	750 000	5 000 000
Akcióterületi Terv	85,00	4 250 000	750 000	5 000 000
Tervezési díj	80,20	42 184 705	10 415 295	52 600 000
Közbeszerzés	80,69	2 874 533	687 967	3 562 500
PROJEKTMENEDZSMENT	85,00	17 224 517	3 039 622	20 264 139
Bér	85,00	6 150 192	1 085 328	7 235 520
Járulék	85,00	1 660 575	293 044	1 953 619
Szolgáltatás	85,00	9 413 750	1 661 250	11 075 000
PROJEKTELEMEK	80,56	862 297 389	208 049 280	1 070 346 669
<i>Gazdasági funkció</i>	<i>50,00</i>	<i>67 853 247</i>	<i>67 853 250</i>	<i>135 706 497</i>
Kovács Máté Művelődési Központ és Könyvtár felújítása - Üzlethelyiségek	50,00	16 385 259	16 385 260	32 770 519
Bocskai Többfunkciós Rendezvényközpont kialakítása	50,00	42 161 778	42 161 780	84 323 558
Üzletsor megújítása	50,00	9 306 210	9 306 210	18 612 420
ebből: - Üzletsor homlokzat	50,00	5 986 552	5 986 552	11 973 104
- Gyógyszertár felújítása	50,00	3 319 658	3 319 658	6 639 316
<i>Közösségi funkció</i>	<i>85,00</i>	<i>578 353 719</i>	<i>102 062 422</i>	<i>680 416 141</i>
Kovács Máté Művelődési Központ és Könyvtár felújítása és bővítése	85,00	495 159 969	87 381 172	582 541 141
Eszközbeszerzés	85,00	83 193 750	14 681 250	97 875 000
<i>Városi funkció</i>	<i>85,00</i>	<i>194 812 615</i>	<i>34 378 700</i>	<i>229 191 315</i>
Halasi Fekete Péter tér	85,00	63 143 400	11 142 954	74 286 354
Hősök tere (Mozicsarnok)	85,00	46 574 962	8 219 112	54 794 074
Hősök tere (Templomeroúd)	85,00	13 359 697	2 357 594	15 717 291
Hősök tere (Emlékezés tere)	85,00	45 711 804	8 066 789	53 778 593
Eszközbeszerzés -Térfigyelő rendszer	85,00	7 650 000	1 350 000	9 000 000
Hősök tere (parkolók)	85,00	18 372 752	3 242 251	21 615 003
<i>Közzsféra funkció</i>	<i>85,00</i>	<i>7 762 808</i>	<i>1 369 908</i>	<i>9 132 716</i>
Kovács Máté Művelődési Központ és Könyvtár felújítása - Ifjúsági-civil információs és tanácsadó iroda	85,00	5 138 645	906 820	6 045 465
Kovács Máté Művelődési Központ és Könyvtár felújítása - Infomentor iroda	85,00	2 624 163	463 088	3 087 251
<i>Kiegészítő („soft”) elemek</i>	<i>85,00</i>	<i>13 515 000</i>	<i>2 385 000</i>	<i>15 900 000</i>
Belvárosi kulturális programsorozat	85,00	6 800 000	1 200 000	8 000 000
Városmarketing	85,00	6 715 000	1 185 000	7 900 000
EGYÉB SZOLGÁLTATÁSOK	81,19	20 423 227	4 731 023	25 154 250
Műszaki ellenőr	80,20	11 227 864	2 772 136	14 000 000
Tervellenőr	85,00	1 583 125	279 375	1 862 500
Rehabilitációs szakmérnök díja	80,20	380 941	94 059	475 000
Energiatanúsítvány díja	79,22	693 154	181 846	875 000
Tájékoztatás és nyilvánosság	85,00	2 500 487	441 263	2 941 750
Könyvvizsgálói díjak	80,75	4 037 656	962 344	5 000 000
TARTALÉK	85,00	40 678 119	7 178 492	47 856 611
Összesen	80,84	994 182 490	235 601 679	1 229 784 169

1.6 Ütemezés

A projekt megvalósítása várhatóan 2012. január 1-én kezdődik, ezt megelőzően már 2007 óta zajlanak az előkészítő tevékenységek. A megvalósításra összesen 24 hónap áll rendelkezésre, így a projekt zárása a jelenleg tervezett ütemezés szerint 2013. december 31-ig történik meg.



A városrehabilitációs projekt végrehajtási ütemterve

	Már rendel- kezésre áll	2009				2010				2011				2012				2013			
		I.	II.	III.	IV.	I.	II.	III.	IV.	I.	II.	III.	IV.	I.	II.	III.	IV.	I.	II.	III.	IV.
Előkészítés																					
IVS																					
Előzetes Akcióterületi Terv																					
Akcióterületi Terv																					
Tanulmányok, felmérések																					
Műszaki tervek, építési tervdokumentumok, kiviteli tervek																					
Közbeszerzések																					
Végrehajtás																					
A projekt egészének megvalósításához szorosan kapcsolódó szolgáltatások (könyvvizsgálat, nyilvánosság, stb.)																					
Projektmenedzsment																					
Gazdasági funkció																					
Kovács Máté Művelődési Központ és Könyvtár felújítása és bővítése – üzlethelyiségek kialakítása																					
Bocskai Többfunkciós Rendezvényközpont felújítása																					
Üzletsor megújítása																					
Közösségi funkció																					
Kovács Máté Művelődési Központ és Könyvtár felújítása és bővítése																					
Városi funkció																					
Halasi Fekete Péter tér																					
Hősök tere (Mozicsarnok)																					
Hősök tere (Emlékezés tere)																					
Hősök tere (Templomerőd)																					
Hősök tere (parkolók)																					
Közfűtési funkció																					
Kovács Máté Művelődési Központ és Könyvtár felújítása és bővítése – Ifjúsági-civil információs és tanácsadó iroda kialakítása																					
Kovács Máté Művelődési Központ és Könyvtár felújítása és bővítése – Infomonitor iroda kialakítása																					
Kiegészítő kisléptékű („soft”) elemek																					
Belvárosi programsorozat																					
Városmarketing akciók																					



1.7 Az előkészítő tevékenységek

Hajdúszoboszló Város Önkormányzata 2007 elejétől tudatosan készül a városközpont-rehabilitáció megvalósítására. Az előkészítés keretében különböző típusú tevékenységeket végzett el.

	Tevékenység	Időszak
Szükségletfeltárás	Kérdőíves felmérés és szakhatósági interjúk – Családbarát, esélyteremtő Hajdúszoboszló	2007.01.-2007.02.
	Városrehabilitációs kérdőívek	2008.02.-2008.03. 2009.09.-2009.10. 2011.01.-2011.02.
Tájékoztatás és nyilvánosság	Városfejlesztési fórumok	2007.02.08. 2007.11.26. 2010.01.07.
Stratégiaalkotás	Hajdúszoboszló Projektorientált Városfejlesztési Programjavaslata	2007.01.-2007.04.
	Hajdúszoboszló Integrált Városfejlesztési Stratégiája	2007.10-2008.03.
Projektfejlesztés	Projektaudit	2007.01.-2007.04.
	Előzetes Megvalósíthatósági Tanulmány	2007.05.-2007.09.
	Előzetes Akcióterületi Terv	2007.10.-2008.04. 2009.09.-2009.12.
	Műszaki tanulmánytervek és tervezői költségbevételek készítése	2008.02-2008.04. 2009.10.-2011.03.
	Partnerségi egyeztetések, megbeszélések	2010.11.-2011.04.

2 A FEJLESZTÉS ILLESZKEDÉSE AZ INTEGRÁLT VÁROSFEJLESZTÉSI STRATÉGIÁHOZ

Hajdúszoboszló Integrált Városfejlesztési Stratégiája (IVS) két olyan fejlesztési akcióterületet jelölt ki a 2007-2013 közötti időszakra, amelyek esetében a funkcióbővítő városrehabilitáció reálisan megvalósítható.

1. táblázat Hajdúszoboszló fejlesztési akcióterületei az IVS-ben

	Cél	Funkció	Célcsoport	Költségvetés (millió Ft)	Önkormányzati forrás (%)
Belvárosi akcióterület	A belváros attraktivitásának és kihasználtságának növelése a városközponti funkciók megerősítésével és bővítésével.	közösségi, városi, közsféra, gazdasági	Lakosság, vendégek, potenciális befektetők, ingatlan-tulajdonosok, szolgáltatók	legfeljebb 1 333	25
Sport-, rekreációs és szabadidős célú akcióterület	A jelenleg alulhasznosított sport- és szabadidős létesítmények átforgatásával egy új rekreációs célú szolgáltató övezet kialakítása a gyógyfürdőre épülve és egyben azt kiegészítve.	gazdasági, közösségi, városi	Vendégek, potenciális befektetők, ingatlan-tulajdonosok, szolgáltatók, lakosság	700	10

A város többi részének fejlesztését más pályázati programok keretében és saját erőből kívánja végrehajtani. Az elsőként fejlesztendő akcióterületként a belvárost jelölte ki az IVS, az akcióterületi rangsor meghatározása a következő szempontok alapján történt:

- indokoltság, szükségesség: a fejlesztések időszerűsége, az érintett lakosság száma és szociális helyzete, a fejlesztések lakossági elfogadottsága;
- hatások: a fejlesztések gazdasági és társadalmi multiplikátor hatása, valamint hatása a város egészére, a város lakófunkciójára;
- finanszírozás és fenntarthatóság: támogatás megszerzésének esélye, önkormányzati saját erő nagysága, bevonható magánforrások mértéke, létrehozott kapacitások fenntarthatósága.

A városfejlesztés IVS-ben megfogalmazott hosszú távú, **átfogó célja** a következő:

*Hajdúszoboszló az **egészségturisztikai szegmensre** koncentrálna ismert fürdőhelyből nemzetközileg elismert fürdővárossá, igazi gyógyhellyé fejlődjön úgy, hogy eközben kiemelt hangsúlyt helyez a városban és a térségben megmutatkozó **lakossági igények** kielégítésére, a **magas életszínvonal** biztosítására, amihez nagymértékben hozzájárulna megerősödött és differenciált helyi vállalkozói szférára épülő **kiegyensúlyozottabb gazdasági szerkezet**.*

A városrehabilitációs akcióterületi terv célrendszere ehhez teljes mértékben illeszkedik, hiszen a lakosság számára élhető, ugyanakkor turisztikailag és gazdaságilag vonzó városközpont kialakítását, ezen keresztül Hajdúszoboszló népességmegtartó és tökevonzó képességének erősítését tűzi ki átfogó céljául.

Az Akcióterületi Tervben megfogalmazott fejlesztések eltérő módon és különböző mértékben az **összesközéptávú, tematikus cél** megvalósulásához hozzájárulnak.

2. táblázat Az ATT tevékenységeinek illeszkedése az IVS középtávú céljaihoz

Tematikus cél	Illeszkedés
T1. A külső és belső megközelíthetőség és elérhetőség javítása	A városrész közlekedési szerepe korábban a 4. számú főút miatt kiemelkedő volt. Az elkerülő út megépítésével a városközpont elérhetősége javult, jelenleg a megfelelő számú parkolóhelyek kiépítése, valamint esetlegesen forgalommentes övezetek kijelölése jelenti a legnagyobb kihívást.
T2. A természeti és épített környezet állapotának javítása a magas életminőség elérése érdekében	A belváros eklektikus építésze több olyan épületet is magában foglal, amelyek jelenlegi állapotukban nem illeszkednek a településképhez. Ezek felújításával, valamint környezetük rekonstrukciójával egységes városi arculat alakulhat ki.
T3. Hajdúszoboszló nemzetközi idegenforgalmi szerepének megerősítése a gyógy-, wellness- és termálturisztikai adottságok és szolgáltatások fejlesztésével	A város idegenforgalmi jelentőségét nagymértékben emeli az, ha az elsődleges vonzerőnek számító gyógy- és élményszerző mellett további attrakciók is a vendégek rendelkezésére állnak a város más részein is. Ehhez járul hozzá a belváros komplex fejlesztése is.
T4. Stabil és diverzifikált gazdasági struktúra kialakítása a fejlett és innovatív vállalkozói infrastruktúra megteremtésével	A befektetők telephelyválasztásánál fontos szempont a telephely elérhetősége, ezért elengedhetetlen a közvetlen befektetés-ösztönző eszközök (adókedvezmények) mellett közvetett módon, a település vonzerejével is hatni a tulajdonosok/menedzsment választására.
T5. A helyi gazdasági szféra igényeihez illeszkedő humánerőforrás-fejlesztés	A tervezett ESZA típusú programok hozzájárulnak a településidentitás erősödéséhez, a képzett munkaerő megtartásához.
T6. A közigazgatási szolgáltatások ügyfélbarát jellegének megerősítése	A fejlesztés keretében kialakítandó infomonitor iroda szolgáltatásai elősegítik a közigazgatás ügyfélbarát jellegének erősítését.
T7. A helyi társadalom közösségi életének fejlesztése	Az akcióterületen helyezkednek el a helyi lakosság legfontosabb közösségi intézményei és találkozási pontjai. Fejlesztésük – a hozzájuk kapcsolódó ESZA típusú programokkal – erősíti a lakosok közti kötelékeket, valamint helyi identitástudatukat.
T8. A lakosság egészségi állapotának javítása és az egészségügyi ellátórendszer fejlesztése	Az energetikai korszerűsítések és a zöldfelületek fejlesztése preventív módon hozzájárulnak a kedvezőbb környezeti feltételek megteremtéséhez és ezáltal a lakosság egészségi állapotának javulásához.
T9. A társadalmi különbségek mérséklése komplex szociális ellátórendszer kialakításával	Az kiválasztott akcióterületen végrehajtott fejlesztések az életminőség javulását eredményezik a város teljes népessége számára.

Az akcióterületi fejlesztések teljes mértékben az **IVS-ben meghatározott belvárosi célkitűzés** megvalósítását szolgálja: „V.1. A belváros funkcionális megújítása és térbeli kiterjesztése a kiegyensúlyozott városi fejlődés érdekében”.

3 A TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI AKCIÓTERÜLET KIJELÖLÉSE, A JOGOSULTSÁG IGAZOLÁSA

3.1 Akcióterület kijelölése

Hajdúszoboszló arra törekszik, hogy **a városrehabilitációs programokon kívül is a lehető legtöbb támogatási forrást és magántőkét tudjamozgósítani** annak érdekében, hogy a város fejlődése területileg kiegyensúlyozott legyen, azaz a városrészi célok teljesítéséhez kapcsolódó projekteket minél nagyobb arányban végrehajtsa –**elősegítve** ezáltal **a városon belüli területi különbségek csökkenését**.

Mindezek mellett a konkrét, gyakorlati beavatkozásokat térbelileg fókuszáltan, pontosan beazonosított területeken kell végrehajtani a valódi hatásosság érdekében. Ennek megfelelően az integrált városfejlesztés sorára tevékenységeket akcióterületekre kell összpontosítani, amelyek **a városfejlesztésfunkcionális magjaiként** szolgálnak. A városrehabilitációs akcióterületek kijelölése tehát nem jelenti azt, hogy mindössze ezekben a városrészekben történnek átfogó fejlesztések, hiszen az önkormányzat egyéb projektjei és pályázatai, valamint a magánszféra beruházásai Hajdúszoboszló teljes területét érinteni fogják.

1. térkép A belvárosi akcióterület elhelyezkedése a város területén belül

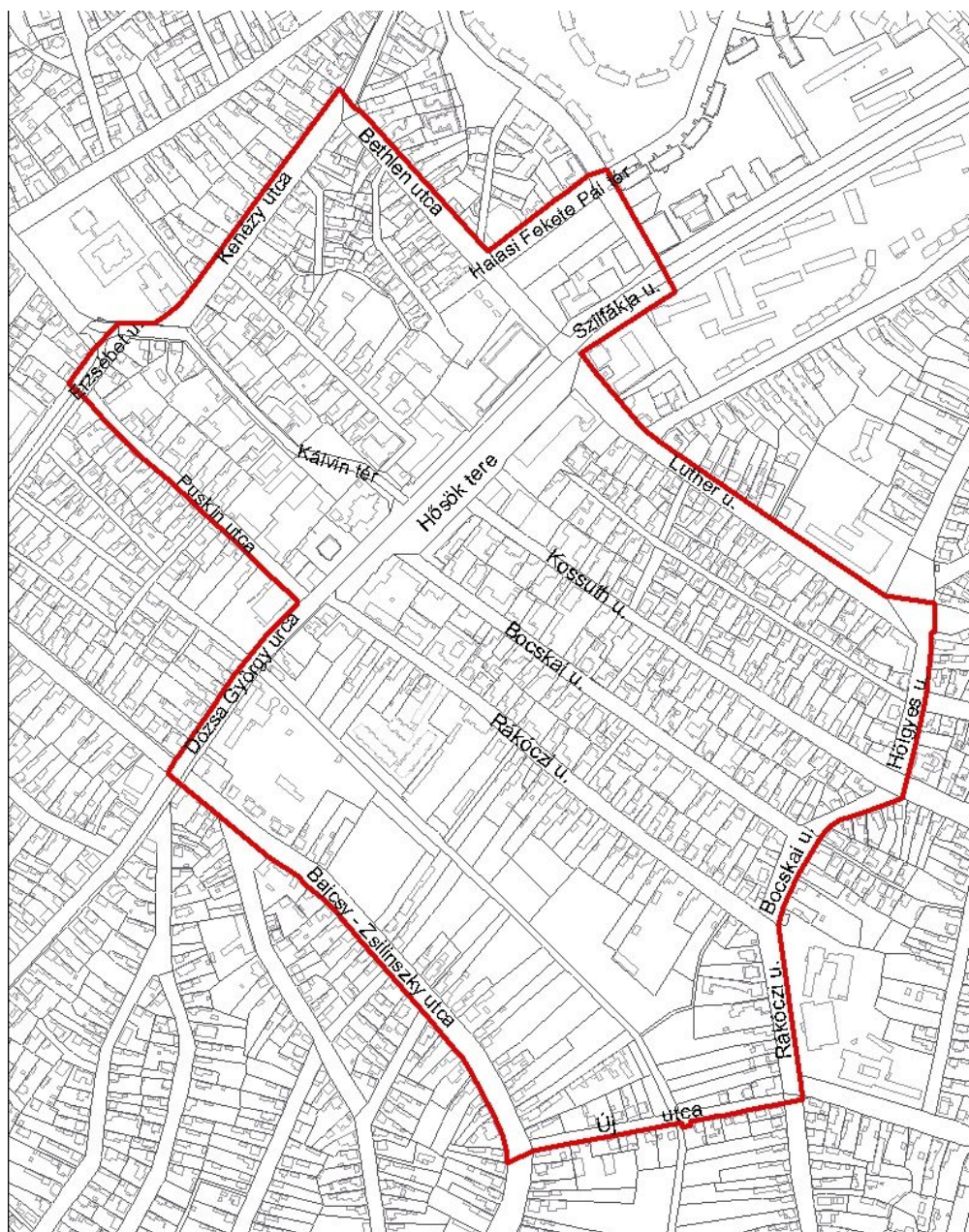


A **belvárosi akcióterület kijelölése** során az alábbi – IVS-ben megfogalmazott – alapelveket vettük figyelembe:

- az akcióterület teljesítse legalább a minimálisan előírt követelményeket az ellátandó funkciók tekintetében;
- az akcióterület kiterjedése ne legyen eltúlzott, csak azok az utcák kerüljenek bele, amelyek a fejleszteni kívánt épületek, intézmények és közterek, valamint a lehetséges magánérős beruházások miatt valóban indokoltak;

- az akcióterület megjelenésében minél homogénebb, térbelileg pedig koncentrált legyen;
- funkcionális szempontból az akcióterület egy egységet alkosson úgy, hogy a funkcióváltásra és -bővítésre megfelelő helyszínt kínáljon;
- a kijelölt akcióterületen a lehető legnagyobb addicionális hatást érjük el a magántőke mobilizálásával.

2. térkép A belvárosi akcióterület határai



A belvárosi akcióterületet az alábbi utcák határolják: Luther utca – Högyes utca – Bocskai utca – Rákóczi utca – Új utca – Bajcsy-Zsilinszky utca – Dózsa György utca – Puskin utca – Erzsébet utca – Gönczy Pál utca – Kenézy utca – Bethlen utca – Halasi Fekete Péter tér/Major utca – átkötés a Szilfákajla utcára – Szilfákajla utca.

A város 23 870 hektáros területének 0,54%-án elterülő, **128,7 hektár kiterjedésű akcióterület lakossága 2001-ben 1 595 fő volt** (a város 23 425 fős népességének 6,8%-a), ennek megfelelően népsűrűsége 1 239 fő/km². **A jelenlegi** önkormányzati nyilvántartás szerint a népesség **1 491 fő**, ami 1 158 fő/km²-es népsűrűséget jelent.

Az akcióterületen történő városrehabilitációt **a városi környezet minőségi javítása, a társadalmi kohézió és a gazdaságélénkítés** egyaránt motiválják különböző fejlesztési problémákon, illetve célokon keresztül, amelyek fontossági sorrendben az alábbiak:

- a minőségi közösségi terek vonzzák az embereket és a tevékenységeket, hozzájárulnak a társadalmi elköteleződés erősödéséhez, erősítik a kulturális tevékenységeket, gyarapítják a társadalmi tőkét, növelik a gazdasági teljesítőképességet, kiterjesztik a zöldfelületi elemek rendszerét;
- a fejlesztett kulturális intézmények erősítik a kulturális tevékenységeket, növelik a társadalmi tőkét;
- az adott terület kihasználtságának fokozása;
- az adott terület, városrész értékeinek bővítése;
- a közösségi infrastruktúra vegyes használatának biztosítása;
- a helyi létesítményekhez, szolgáltatásokhoz való hozzáférés javítása;
- a funkcionális sűrűség növelése a társadalmi kapcsolatok erősödése, a kulturális sokszínűség, valamint a hatékonyabb működtetés céljából;
- épületek adaptív felhasználása, kiegészítő funkciók telepítése, funkcióvesztett vagy funkcióhiányos épület hasznosítása, az épületek gazdaságilag hasznos élettartamának növelése;
- a lakosok megnövekedett adaptációs képessége hozzájárul a helyi közösségi összetartozáshoz;
- helyi tudásbázis, készségbázis létének biztosítása, a helyi vállalkozások életképességének növelése a település szintű társadalmi kohézió erősítéséhez;
- az értékes, fenntartandó városi környezet (pl. az épített örökség részét képező városrészek) jelentős javítása;
- a gyalogosövezet közelében megfelelő számú parkoló építése a helykímélés, az intenzitásnövelés és az adottságok miatt.

3.2 A jogosultság igazolása

A belvárosi akcióterület teljes mértékben megfelel a pályázati dokumentációban megfogalmazott elvárásoknak.

A jogosult terület megfelel a következő minimum kritériumoknak:

- Az akcióterület a település közösségi-társadalmi és gazdasági súlyponti területe.
- Az akcióterület belterületen van.
- Minden beavatkozás az akcióterületen történik.

A pályázat keretében tervezett fejlesztések a város gazdaságilag és társadalmilag meghatározó központi területén helyezkednek el, az akcióterületre jellemző a közintézmények, közszolgáltatást nyújtó intézmények, illetve a szolgáltató (kereskedelmi és pénzügyi) funkciók jelenléte.

3. táblázat A jogosultsági kritériumok igazolása

Indikátor típusa városközponti területekre	Határérték 10 000 fő feletti városokban	Hajdúszoboszló Belvárosi akcióterület
Közösségi, közigazgatási vagy közszolgáltatási funkciót ellátó intézmények száma	minimum 4 db	17 db
Kereskedelmi, szolgáltató és vendéglátóipari egységek, illetve üzleti szolgáltatóegységek (pl. pénzügyi) száma	minimum 10 db	64 db

Forrás: Hajdúszoboszló Város Önkormányzata

Hajdúszoboszló belvárosi akcióterülete **funkciókban gazdag** terület, megfelel a jogosultsági kritériumoknak: a város központi területén összesen **17 db közösségi, közigazgatási vagy közszolgáltatási funkciót ellátó intézmény** található, ezek közül 3 közösségi (művelődési központ, mozi és múzeum), míg 14 közigazgatási vagy közszolgáltatási funkciót tölt be: itt található a polgármesteri hivatal, rendőrség, tűzoltóság, bíróság, munkaügyi központ, földhivatal, valamint oktatási és szociális intézmények, egyházak.

Az akcióterület gazdagon ellátott **kereskedelmi, szolgáltató és vendéglátóipari egységekkel, illetve üzleti szolgáltatóegységekkel**, ezekből összesen **66 db** található a városközpontban. A terület 60 kereskedelmi, szolgáltató és vendéglátóipari egysége között élelmiszer és ital üzletek, ruházati boltok, drogériák, sportfelszereléseket, bútorokat forgalmazó üzletek és vendéglátóhelyek találhatóak. A belvárosban összesen 6 üzleti szolgáltatóegység működik, köztük bank, posta, biztosítók, ügyvédek.

A következő**áttekintő térképvázlat** bemutatja, hol helyezkednek el a jogosultságot biztosító funkciók.

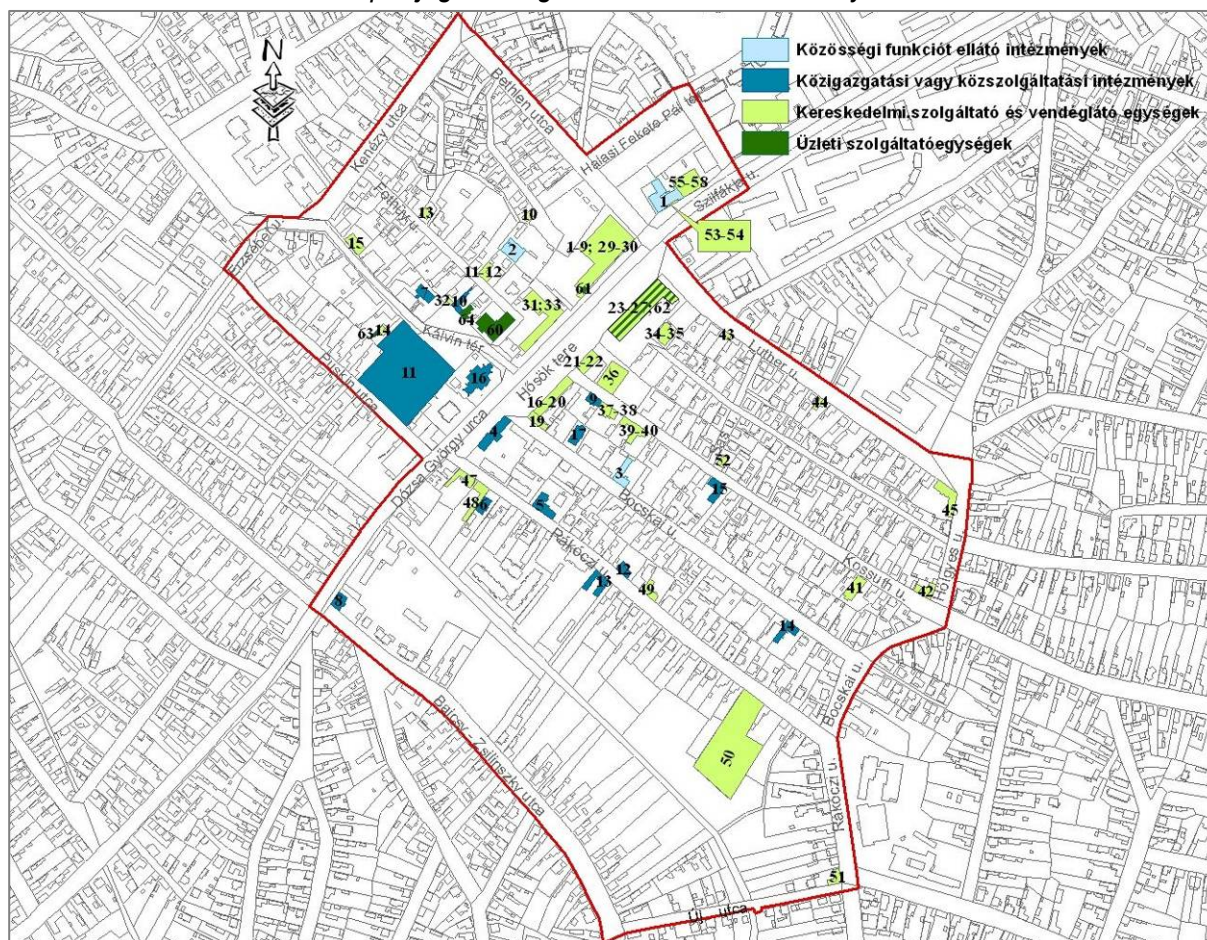
4. táblázat A jogosultságot biztosító funkciók elhelyezkedése

Indikátor típusa városközponti területekre	Intézmény megnevezése és címe	
Közösségi, közigazgatási vagy közszolgáltatási funkciót ellátó intézmények száma	Közösségi:	
	1. Kovács Máté Városi Művelődési Központ és Könyvtár	Szilfákajla u. 2.
	2. Bocskai Mozi	Hősök tere 17.
	3. Bocskai Múzeum	Bocskai u. 12.
	Közigazgatási vagy közszolgáltatási:	
	4. Polgármesteri Hivatal	Hősök tere 1.
	5. Rendőrség	Rákóczi u. 4.
	6. Tűzoltóság	Rákóczi u. 7.
	7. Városi Bíróság és Ügyészség	Kálvin tér 6/a.
	8. Észak-alföldi Regionális Munkaügyi Központ Hajdúszoboszlói Kirendeltség	Dózsa György u. 14.
	9. Hajdúszoboszlói Körzeti Földhivatal	Kossuth u. 3.
	10. Zichy Géza Alapfokú Művészetoktatási Iskola	Kálvin tér 5.
	11. Gönczy Pál Általános Iskola	Kálvin tér 7.
	12. Aprónép Óvoda	Rákóczi u. 14.
	13. Városi Bölcsőde	Rákóczi u. 23-25.
	14. Gondozási Központ	Bocskai u. 35.
	15. Szociális Szolgáltató Központ	Kossuth u. 15.
	16. Református Egyház	Kálvin tér 9.
	17. Római Katolikus Egyház	Bocskai u. 1.
Kereskedelmi, szolgáltató és vendéglátóipari egységek, illetve üzleti szolgáltatóegységek (pl. pénzügyi) száma	Kereskedelmi, szolgáltató és vendéglátóipari egységek:	
	1. Húsbolt (4 db)	Bethlen u. 2-4.
	2. Ruházati bolt (2 db)	Bethlen u. 2-4.
	3. Kenyér és Pékáru bolt (2 db)	Bethlen u. 2-4.
	4. Virágbolt (2 db)	Bethlen u. 2-4.
	5. Vendéglátóhely	Bethlen u. 2-4.
	6. Dohányáru üzlet	Bethlen u. 2-4.
	7. Élelmiszerbolt	Bethlen u. 2-4.
	8. Bútorlap- berendezési tárgyak	Bethlen u. 2-4.
	9. Divatáru	Bethlen u. 2-4.
	10. Böszörményi Baromfifeldolgozó Kft	Dankó u. 8.
	11. Kincses Sziget 2003 Kft. - Ital üzlet	Fogthűy u. 5.
	12. Kincses Sziget 2003 Kft. - Használt cikk bolt	Fogthűy u. 5.
	13. Ruházati üzlet	Fogthűy u. 17.

Indikátor típusa városközponti területekre	Intézmény megnevezése és címe	
	14. Sportszer bolt	Gönczy Pál u. 4.
	15. Tapéta, padlóburkoló bolt	Gönczy Pál u. 9-11.
	16. Oriental Textilüzlet	Hősök tere 3.
	17. Fodrász és Szépségszalon	Hősök tere 3.
	18. Szerencsejáték Zrt. Totó Lottó Iroda	Hősök tere 3.
	19. Gyógyforrás Gyógyszertár	Hősök tere 3.
	20. BS Hús Kft.	Hősök tere 3.
	21. Pikoló- Team Bt.- Nelson Étterem	Hősök tere 4.
	22. Obsitos 2000 Kft.- Cukrászda	Hősök tere 4.
	23. Hélikar Zrt.	Hősök tere 5.
	24. Ital üzlet	Hősök tere 5.
	25. Complan 2000. Bt. (Számítógép üzlet)	Hősök tere 5.
	26. LAPKER Zrt. (Hírlap)	Hősök tere 5.
	27. Karát Kft.	Hősök tere 5-6.
	28. Lábbeli, bőráru üzlet	Hősök tere 6.
	29. DM- Drogerie Markt Kft.	Hősök tere 9-11.
	30. Rossmann Magyarország Kft.	Hősök tere 9-11.
	31. Fifty Store Kft. Puskás Étterem és Panzió	Hősök tere 19.
	32. Számítógépes üzlet	Kálvin tér 6.
	33. Méhes- M Kft. (Cukrászda)	Kálvin tér 7.
	34. Ruházati üzlet	Kígyó u. 2-6.
	35. Ingatlanforgalmazó Iroda	Kígyó u. 2-6.
	36. Profi Magyarország Zrt.	Kossuth u. 4.
	37. Kurucz Kft. (Használati)	Kossuth u. 5.
	38. Souvenir Bt. (Háztartási felszerelés)	Kossuth u. 5.
	39. Óra- és ékszerjavítás	Kossuth u. 7-9.
	40. Czipra és Társa Bt. (Használati)	Kossuth u. 7.
	41. Rusztik Bútorház Kft.	Kossuth u. 39.
	42. Melegkonyha vendéglátóhely	Kossuth u. 40.
	43. Festék- és vasáru bolt	Luther u. 11.
	44. Sportszer bolt	Luther u. 27.
	45. DEPO Bt. (Ipárcikk üzlet)	Luther u. 47.
	46. Vica- Tech Kft. (Számítógép és szoftver üzlet)	Rákóczi u. 2.
	47. Otthon Üzletház Kft.	Rákóczi u. 3-5.
	48. Hajdú-Pet Kft. (Állateledel Bolt)	Rákóczi u. 3-5.
	49. Color 2000 Kft. (Vegyiaru üzlet)	Rákóczi u. 18.
	50. Poli- T Kft. (Vasáru, barkácsáru és építőanyag)	Rákóczi u. 51-53.
	51. Élelmiszerüzlet	Rákóczi u. 73.
	52. Autósbolt	Sas u. 1.
	53. Cahs Bt. (Papírbolt)	Szilfákajla 2.
	54. Könyvesbolt	Szilfákajla 2.
	55. Zöldség- Gyümölcs bolt	Szilfákajla 4.
	56. Szoboszló Coop Kft.	Szilfákajla 4.
	57. Karikás Hotel Kft.	Szilfákajla 4.
	58. Lábbeli és bőráru üzlet	Szilfákajla 4.
	Üzleti szolgáltatóegységek:	
	59. Erste Bank Hungary Nyrt	Hősök tere 9-11
	60. Posta	Kálvin tér 1.
	61. Allianz Hungaria Biztosító Zrt	Hősök tere 15.
	62. Generali Providencia Biztosító Zrt.- Ügynöki Iroda	Hősök tere 5.
	63. Dr. Joó Zoltán - ügyvéd	Gönczy Pál u. 4.
	64. Dr. Úr Ügyvédi Iroda	Kálvin tér 4.

Forrás: Hajdúszoboszló Város Önkormányzata

3. térkép A jogosultságot biztosító funkciók elhelyezkedése



4 HELYZETELEMZÉS

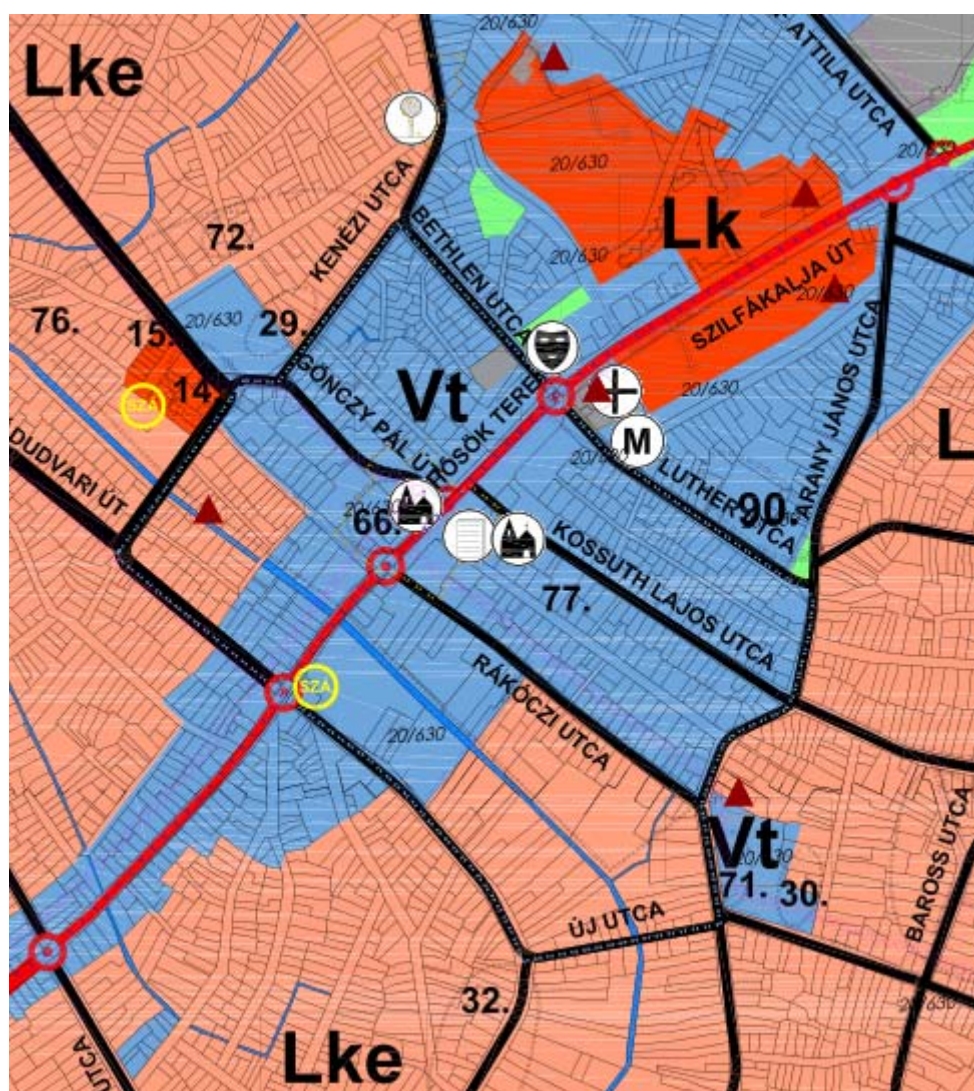
4.1 Az akcióterület szabályozási tervének áttekintése

A településrendezési terv városközpontra vonatkozó részei alapján a következők mondhatók el az akcióterületről:

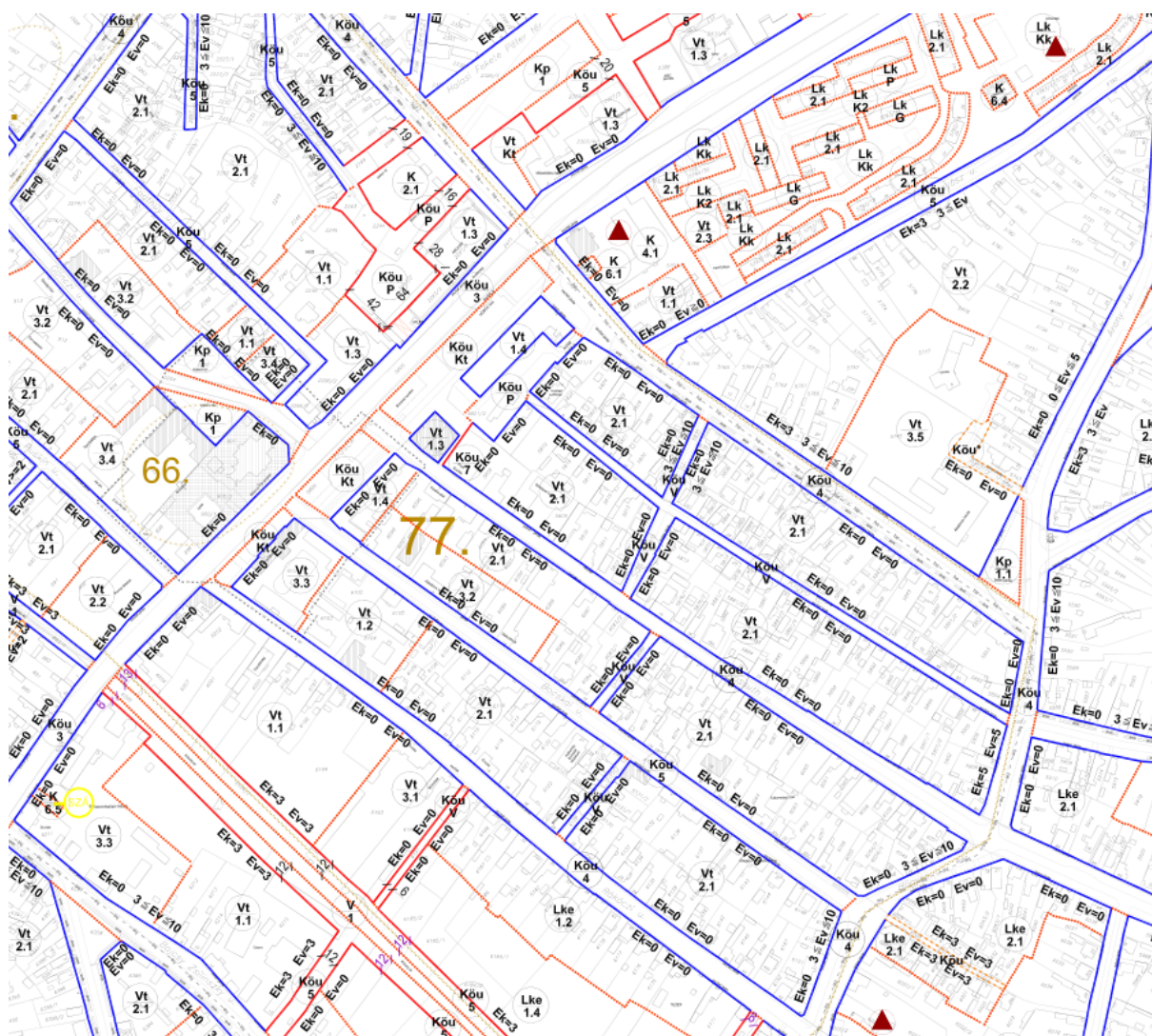
- Az akcióterület jelentős része a **településközponti vegyes területek** (Vt) közé tartozik, amely az országos településrendezési és építési követelményekről szóló 253/1997. (XII. 20.) Korm. rendelet(OTÉK) alapján „több önálló rendeltetési egységet magába foglaló, lakó és olyan helyi települési szintű igazgatási, kereskedelmi, szolgáltató, vendéglátó, szálláshely szolgáltató, egyházi, oktatási, egészségügyi, szociális épületek, valamint sportépítmények elhelyezésére szolgál, amelyek alapvetően nincsenek zavaró hatással a lakófunkcióra”.
- Az akcióterület déli részén **kertvárosias jellegű lakóövezetek** (Lke) helyezkednek el, amelyek a település hagyományos mezővárosi karakterét őrzik.

A Mellékletekben feltüntetjük az akcióterület területhasználati kategóriáinak jellemzőit.

4. térkép Az akcióterület a város szerkezeti tervén



Az akcióterület belterületi szabályozási terve



Az akcióterületen tervezett valamennyi beavatkozástíjles mértékben **megfelel a szerkezeti és szabályozási terv előírásainak** (Hajdúszoboszló Város Településrendezési Terve Szabályozási Terv és Helyi Építési Szabályzat – Hajdúszoboszló város Önkormányzata Képviselő-testületének 15/2004. (X.01.) önkormányzati rendelete Hajdúszoboszló város Szabályozási Tervéről és Helyi Építési Szabályzatáról – Módosítva a 11/2005 (V.19.), a 22/2008 (XI.20.), a 15./2010.(IX.09.) és a 2./2011 (I.20.) Önkormányzati rendelettel).

4.2 Megelőző városrehabilitációs tevékenységek bemutatása

A városrehabilitációs tevékenységgel érintett terület **történeti előzményeit** feltárva Hajdúszoboszló történelmi városmagja az írásos feljegyzések alapján már a XVII. században is létezett, ez alkotta az ún. belső vár településrészt, azaz a város belső lakóterületét. Az épületállomány többször átépült, de az utcahálózat még a középkori utcák vonalát őrzi. Az alábbi 1783-ban készült térképen jól kivehető három, a Kösély-érrel párhuzamosan futó utca, megközelítőleg a maiRákóczi, Bocskai és Kossuth Lajos utcák vonalában. Ezekre merőlegesen elhelyezkedő szélesebb utca a Hősök tere előzményének tekinthető, valamint látható a református templom is, körülötte a maiKálvin térral.

5. térkép Hajdúszoboszló történelmi városmagja 1783-ban



Forrás: Rácz István (1975): Hajdúszoboszló Monográfiája, Szoboszló Hajdúváros

A városszerkezet jelentősebb volumenű átalakítását a XX. század, ezen belül a gyógyvíz felfedezése és a szocialista időszak építkezései idézték elő, ezek a folyamatok nagymértékben érintették a városközpont-rehabilitációhoz kijelölt akcióterületet is az érintett intézmények felépítésével, a közterek jellegének megváltozásával, valamint a város kétpólusú szerkezetének kialakulásával.

Az elmúlt mintegy két évtized tudatos fejlesztési gyakorlata a részben kedvezőtlen tendenciák megállítását és ellensúlyozását tűzte ki célul annak ellenére, hogy Hajdúszoboszló városközpontja bizonyos szempontból eddig a város – fejlesztések szempontjából – elhanyagoltabb részei közé tartozott, mivel a beruházások súlyponti területét a gyógyfürdő és környéke jelentette. Az elmúlt időszakban **az akcióterületen az alábbi nagyobb beruházások valósultak meg:**

- A. A belváros kereskedelmi funkciójának erősítését a kilencvenes években felépített Forrás Áruház épülete szolgálta.
- B. 2001 szeptemberében avatták fel a Művelődési Központ mellett elhelyezkedő Millenniumi szoborparkot, amelyet az önkormányzat saját erőből valósított meg.
- C. 2002-2003-ban megtörtént a főtér egy részének átalakítása sétatérre önkormányzati saját forrásból: a Hősök tere díszburkolatot kapott, köztéri tárgyakat, szökőkutat alakítottak ki, valamint szabályozták a tér közlekedési rendszerét többek között elkülönített kerékpárút kijelölésével.³ Ütemben valósult meg a főtér díszburkolattal és csapadékvíz elvezető csatornával történő felújítása (összköltsége 147.330.000 Ft volt):
 - I. ütemben a Kossuth utcától a Profi üzlet előtti szökőkútig történt meg a felújítás
 - II. ütemben a szökőkút utáni résztől a Luther utcáig történt meg a felújítás

- III. ütemben a református templom előtti területet látták el díszburkolattal és csapadékvíz elvezető csatornákkal

D. 1997-ben megtörtént a Városháza homlokzat-felújítása.

E. 2004-ben Európai Uniós támogatással felújították a Református templom műemléki védettség alatt álló épületét.

F. 2006 őszén megtörtént a Hajdúszoboszlói Munkaügyi Kirendeltség rekonstrukciója.

G. 2009-ben valósult meg a Modern művészetek múzeumának átalakítása (Hajdúszoboszló Rácz György Emlékház és Vendégszoba kialakításának kivitelezése), 5,6 Mft értékben, önkormányzati támogatással.

A fentiek mellett az önkormányzat több olyan pályázatot is benyújtott, amelyek **közvetett vagy közvetlen módon kapcsolódnak a jelenlegi városrehabilitációs elképzelésekhez és/vagy az akcióterülethez**. A benyújtott pályázatok többsége nem infrastrukturális beruházás, hanem sokkal inkább – a városra és vezetésére jellemző – humán jellegű fejlesztés, amelyek a szolgáltatások elérhetőségének és minőségének javítását eredményezték.

Az **akcióterületen megvalósult** önkormányzati pályázatokat az alábbi táblázat foglalja össze.

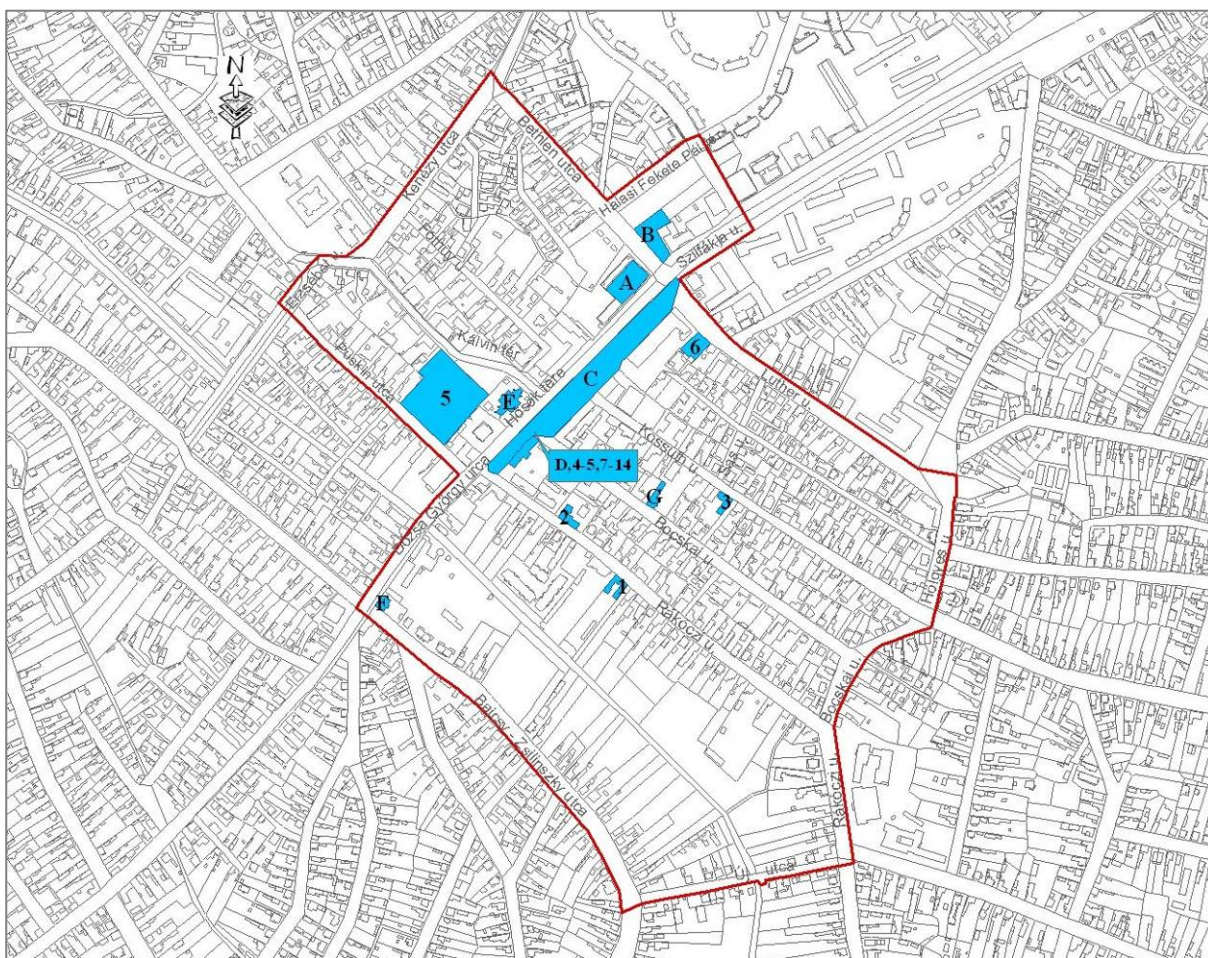
5. táblázat Korábbi és folyamatban lévő önkormányzati pályázatok az akcióterületen

Sz.	Pályázat megnevezése	Pályázati forrás	Cím	Beadás ideje	Igényelt támogatás (Ft)	Elnyert támogatás (Ft)	Saját erő
1.	"Ha a jövőről akarsz gondoskodni, vess magot és gondozd" – Hajdúszoboszló Városi Bölcsőde fejlesztése	EAOP-2008-4.1.3/B	Hajdúszoboszló, Rákóczi u. 25-27. Hrsz: 6192	2008. 07.	89.897.000	89.810.601	9.989.326
2.	„Mindenki biztonsága – a település-biztonság” Közterületen elkövetett jogsértések visszaszorítására készített programok megvalósításának támogatására	Igazságügyi és rendészeti Minisztérium	Hajdúszoboszló, Rákóczi u. 4. Hrsz: 6104	2007.11.16.	1.870.000	1.600.000	282.150
3.	Szociális Gondozási Központ épületének komplex akadálymentesítése	EAOP-2007-4.1.5	Hajdúszoboszló, Kossuth u. 15. Hrsz: 6083/1	2007.08.31.	10.000.000	10.000.000	1.813.037
4.	Polgármesteri Hivatal B épületének akadálymentesítése	EAOP-2007-4.1.5	Hajdúszoboszló, Hősök tere 1. Hrsz: 6101	2007.08.31.	22.339.000	22.339.000	2.482.695
5.	A UNDP/GEF 2005. évi előirányzata terhére az önkormányzati szektor energetikai veszteség-feltárási vizsgálatainak, energiahatékonysági témájú megvalósíthatósági tanulmányainak támogatására	ENSZ Fejlesztési Programja (UNDP) GEF (Globális Környezetvédelmi Alap) Energiaközpont Kht.	Polgármesteri Hivatal energიაudit Hajdúszoboszló, Hősök tere 1. Hrsz: 6101 Gönczy Pál Általános Iskola energიაudit Hajdúszoboszló, Kálvin tér 7. Hrsz: 903, 904	2006.05.26.	1.440.000	1.440.000	360.000
6.	A Luther utcai játszótér szabványoknak megfelelően történő kialakítása és a Pávai Vajna Ferenc Általános	Hajdú-Bihar Megyei Önkormányzat „A megye egészsége ifjúságáért”	Hajdúszoboszló, Luther u. Hrsz.: 5821/3	2006.03.23.	9.994.946	7.000.000	5.150.314

Sz.	Pályázat megnevezése	Pályázati forrás	Cím	Beadás ideje	Igényelt támogatás (Ft)	Elnyert támogatás (Ft)	Saját erő
	Iskola udvarának felújítása						
7.	„A múlt a jelenben az Európai Unió jövőjéért” (Hajdúszoboszló 400. évfordulós ünnepe partnervárosaival)	Town Twinning Citizens' Meetings" programme	Hajdúszoboszló, Hősök tere 1. Hrsz: 6101	2006.03.31.	3.010 euro	2.838,20 euro	0
8.	Családbarát, esélyteremtő Hajdúszoboszló	Humán erőforrás Operatív program 2006- 1.3.2-05/2	Hajdúszoboszló, Hősök tere 1. Hrsz: 6101	2006.02.28.	szolgáltatás	szolgáltatás	0
9.	„ADATSZTÁR” adatkezelő-információ szolgáltató rendszer (Az önkormányzati adatvagyon másodlagos hasznosítása)	GVOP- 2004- 4.3.2	Hajdúszoboszló, Hősök tere 1. Hrsz: 6101	2004.11.30.	105.000.000	105.000.000	15.000.000
10.	Hajdúszoboszló, Polgármesteri Hivatal B épületének akadálymentesítésére ill. mozgáskorlátozottak részére illemhely kialakítása		Hajdúszoboszló, Hősök tere 1. Hrsz: 6101	2004.08.17.	3.000.000	3.000.000	0
11.	"IKeR" Integrált Kistérségi e-Közigazgatási Rendszer kialakítása a Nyugat-Hajdúsági Település-és Területfejlesztési Önkormányzati Társulás településein, kiterjesztve 17 csatlakozó településre	GVOP- 2004 - 4.3.1	Hajdúszoboszló, Hősök tere 1. Hrsz: 6101	2004.07.16.	454.125.000	454.125.000	26.000.000
12.	Települések összképének támogatása	Széchenyi Turizmus Terv	Hajdúszoboszló, Hősök tere 1. Hrsz: 6101	2003.	5.000.000	1.790.000	1.669.000
13.	Ügyfél-Információs szolgálat informatikai csomópontként kiépítése	TTFC pályázat Decentralizált Térség-és Település-Felzárkóztatási Célelőirányzat	Hajdúszoboszló, Hősök tere 1. Hrsz: 6101	2003.09.16.	19.800.000	14.000.000	8 000 000
14.	Család-és Gyermekbarát Szociális Irodák kialakítása		Hajdúszoboszló, Hősök tere 1. Hrsz: 6101	2003	5.000.000	3.000.000	0

Forrás: Hajdúszoboszló Város Önkormányzata

6. térkép Megelőző városrehabilitációs tevékenységek az akcióterületen



Hajdúszoboszló tapasztalata a városrehabilitációs programok megvalósításában kiemelkedő, hiszen a PHARE program keretében megtörtént **„Hajdúszoboszló Üdülőközpontjába ékelődött leromlott állapotú terület rehabilitációja”**. A strandfürdő, a repülőtér és a Termál Kemping közé ékelődött területen egy – korábban mezőgazdasági gépszerelőszakmákat oktató – tanintézmény és annak műhelyei működtek. A torz városkép megszüntetése érdekében az önkormányzat már 1995-ben döntött az üdülőközpontba ékelődött, elhanyagolt városrész rehabilitációjáról, gyógyturisztikai hasznosításáról, az ott végzett, az idegenforgalomra és környezetre káros, jelentős zajterhelést okozó tevékenység felszámolásáról, a területnek funkcionálisan és külsőmegjelenésében is a gyógyüdülői környezethez illesztéséről. A 2002-2003. évi területfejlesztési PHARE program elsőként átadott projektjének megvalósítására az I. komponensből 655 701 000 forintot, a II. komponensből 157 528 000 forintot kapott a város. A fejlesztés keretében az alacsony komfortfokozatú szanatóriumot Gyógyturisztikai Központtá alakították át, az eddig elhanyagolt városrészt a gyógyüdülőhely központjával összekapcsolták, és elkészült a fürdőkörüli sétány.

További nagy volumenű fejlesztési projekteket fog össze a város **szennyvíz-beruházási programja**, amelynek keretében összesen 2,3 milliárd forintból megtörtént a szennyvízcsatorna-hálózat teljes kiépítése, valamint a szennyvíztisztító telep kapacitásbővítése. Mindennek az előkészítését és végrehajtását az önkormányzat szakemberei végezték.

A városközponti **akcióterület közvetlen szomszédságában** az alábbi fejlesztéseket hajtja végre az önkormányzat:

- Hajdúszoboszló Járóbeteg-Ellátó Centrum – a kistérségi egészségügyi alappillér fenntartható korszerűsítése: A pályázat a Járóbeteg-Ellátó Centrum korszerűsítését, racionális átszervezését, komfortosítását segíti, a telephelyek számának csökkentésével, új szakrendelések bevezetésével, valamint az egy helyen elérhető szolgáltatások komplexitásának növelését kívánja megvalósítani. Telemedicina alkalmazását kívánja kiterjeszteni minden szakterületre. A centrumot igénybevevők számára rövidül a betegút és a várakozási idő, elérhetővé válik a magasabb színvonalú ellátás. Pályázati forrás: ÉAOP-2008-4.1.2/B (Beadás ideje: 2008.06.19. elnyert támogatás: 645.221.000 Ft,saját erő: 71.691.312 Ft)
- Högyes Endre Gimnázium komplex felújítása és akadálymentesítése: Hajdúszoboszló Város Önkormányzata a kistérség legnagyobb középfokú oktatási intézményének teljes körű akadálymentes felújítását, – a fűtési és elektromos hálózat rekonstrukciójával – energiatakarékossá tételét, a közegészségügyi célú átalakításokat és IKT tantermek kialakítását valósítja meg. A fejlesztést követően diákok és oktatóik számára Uniós normáknak is megfelelő intézményi környezetben, a tartalomfejlesztést követően több területen is színvonalasabb oktatás válik elérhetővé. Pályázati forrás: ÉAOP-4.1.1/2F (Beadás ideje: 2008.01.hó. elnyert támogatás: 488.713.526 Ft,saját erő: 54.305.505 Ft)

4.3 Az akcióterület társadalmi, gazdasági és környezeti jellemzőinek bemutatása

4.3.1 Demográfia

A belvárosi akcióterület **lakónépessége** az 1991-ben 1 542 fő volt, a 2001. évi népszámlálási adatok alapján 1 595 fő (az állandó népesség ennél 45 fővel kevesebb), vagyis az IVS-ben lehatárolt belvárosi városrész lakosságának 26,5%-a, a város teljes népességének pedig 6,8%-a él az érintett utcákban.

A **legfrissebb önkormányzati nyilvántartás szerint 1 491 fő él az akcióterületen**, ezért az indikátor célértékének megállapításánál is ezt vesszük alapul.

A város 23 870 hektáros területének 0,54%-án elterülő, 128,7 hektár kiterjedésű akcióterületén a 2001. évi népszámlálási adatok alapján a város 23 425 fős népességének 6,8%-a él, ennek megfelelően népsűrűsége 1 239 fő/km². A jelenlegi önkormányzati népességnylvántartás szerint a **népsűrűség 1 158 fő/km²**.

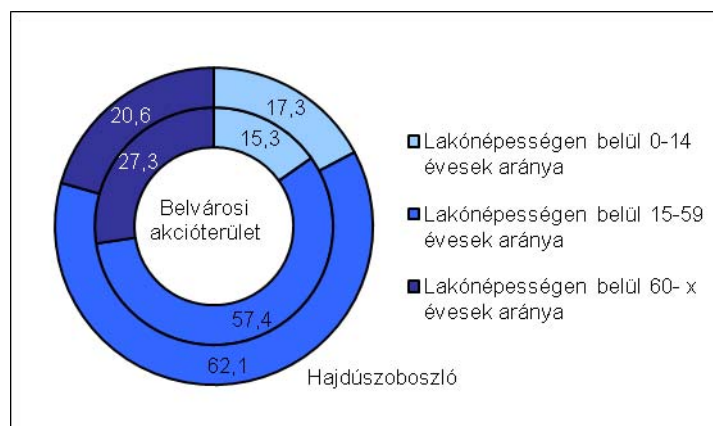
Az akcióterület **vándorlási egyenlege** pozitív, a beköltözők száma rendszeresen meghaladja az elköltözők számát, az önkormányzati nyilvántartás szerint a belvárosi akcióterületre 2009-ben 71 fő költözött be, míg az elköltözők száma 49 fő volt (2009. dec.1-i adatok alapján).A viszonylag intenzív népességmozgást mutatja, hogy 2009-re mind a beköltözők, mind az elköltözők száma másfél-kétszeresére nőtt 1991-hez képest.

A **háztartások száma** folyamatosan növekszik, ugyanebben az időintervallumban 695-ről 745-re emelkedett.

Az akcióterület lakosságának **korcsoportonkénti megoszlása** a városi átlagnál lényegesen kedvezőtlenebb: a **munkaképes korúak aránya alacsonyabb** a városi átlagnál, míg az idősek aránya csaknem 7 százalékponttal magasabb az akcióterületen, mint egész Hajdúszoboszlón.A **nyugdíjasok** száma és aránya is növekedett az elmúlt években, 2001 és 2009 között az akcióterületen élő nyugdíjasok száma 65 fővel, aránya több mint 6 százalékponttal nőtt (27,3%-ról 33,6%-ra).

1. ábra Az akcióterület és Hajdúszoboszló lakónépességének korcsoportos megoszlása 2001-ben (%)





Forrás: KSH Népszámlálás

4.3.2 Gazdaság

Az akcióterület és annak szűkebb környezete a tercier szektor egyik centruma a városban: elsősorban azok a szolgáltatók települnek a belvárosba, amelyek elsődleges célcsoportját a helyi lakosság alkotja (posta, biztosító, zöldség- és gyümölcs piac, gyógyszertár), de természetesen a turisták érdeklődésére is számot tartó szolgáltatók ugyancsak jelen vannak (vendéglők, kávézók, szállodák).

A **kiskereskedelmi** üzletek száma 2008. évi önkormányzati nyilvántartás alapján 116, amelyek között nagyobb élelmiszerboltok és ruházati üzletek is megtalálhatók. A vendéglátóhelyek (11 db) között éttermek, cukrászdák, bárók és borozók egyaránt előfordulnak – a különböző korú és vásárlóerejű célcsoportok igényeit kielégítve.

Kevésbé fontos azonban a **szálláshelyek** tekintetében a város központi területe, mivel a szálláshelyek a gyógyfürdő környékén összpontosulnak. A hasonló méretű városokkal összehasonlítva azonban így is jelentős számú, összesen **51 szálláshely** (összes hajdúszoboszlói szálláshely 1 564 db volt 2008-ban) kínál **693 férőhelyet** a vendégek számára, ami az összes – kereskedelmi és magán – szállásférőhely 3,5%-a. Az akcióterületen az **idegenforgalmi adóból származó bevétel alacsony aránya** (3 581 280 Ft, a város 308 062 000 Ft-nyi összes idegenforgalmi adóbevételének 1,16%-a) is jelzi, hogy a városközpont jelenleg nem tartozik a turisztikai szempontból frekvenciált helyek közé, jóllehet több idegenforgalmi attrakció is itt található.

6. táblázat Az akcióterület idegenforgalmi attrakciói

ÉRTÉKEK	Természeti	-
	Építészeti	- Református templom (műemlék) - Erőd fal (műemlék) - Katolikus templom (helyi védettségre javasolt) - Városháza (helyi védettségre javasolt) - Rendőrség épülete (helyi védettségre javasolt)
	Kulturális	- Kovács Máté Művelődési Központ és Könyvtár - Bocskai István Múzeum - Fazekas-ház - Gönczy Pál-emlékszoba - Múzeumi Galéria - Nemzetközi Modern Múzeum - Népművészeti kiállítás - Köztéri szobrok (7 db)

Forrás: www.hajdusoboszló.hu

Főként az üzleti szolgáltatásokban rejlő további lehetőségeket jelzi, hogy jelenleg egyetlen irodaépület sincs a belvárosban, de a piaci igényeknek megfelelően – az önkormányzat mellett – több magánberuházó is tervezi iroda-, üzlet- és szolgáltatóház kialakítását.

Hajdúszoboszlón és különösen **az akcióterületen az ipar szerepe alárendelt**, mivel az ipari fejlesztési terület az akcióterülettől távol, a város nyugati és déli részén, az elkerülő úthoz közel helyezkedik el. Ehhez hasonlóan a mezőgazdaság is másodrendű, csak abból a szempontból fontos az akcióterületen, hogy itt található a **zöldség- és gyümölcs piac**, ahol elsősorban a helyi gazdálkodók terményeit értékesítik – a nagy vendégforgalom miatt viszonylag magas áron.

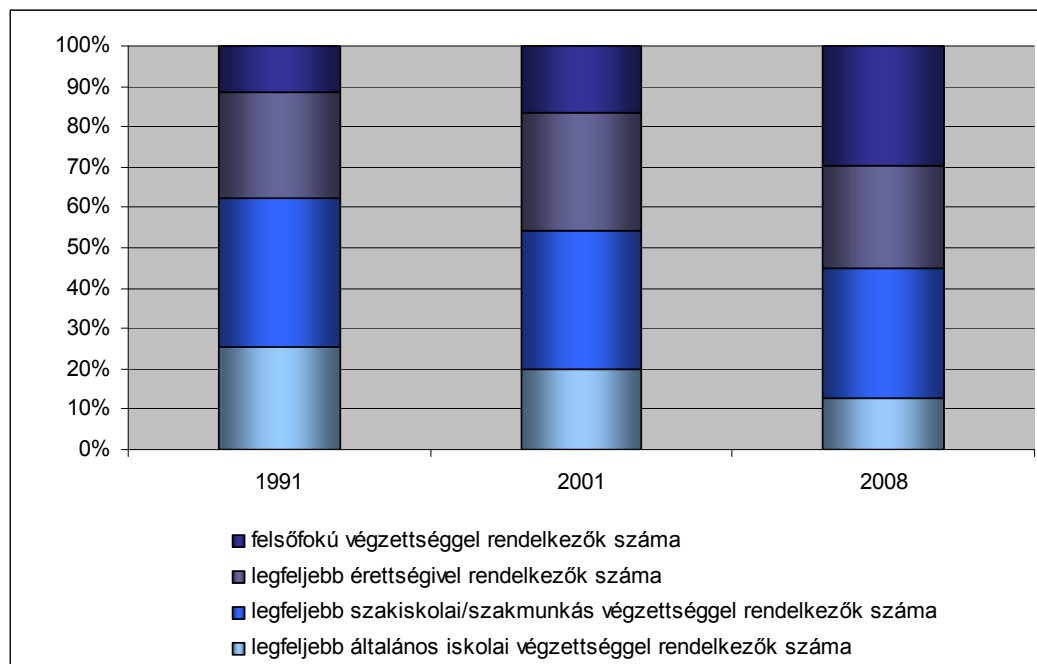
AKSH céginformációs adatbázisa (Cég-kód-tár 2009/3.) alapján **106 vállalkozás** rendelkezik az akcióterületen bejegyzett székhellyel. Természetesen ez a szám nem tükrözi a valós képet, ennél valójában lényegesen több vállalkozás működik az akcióterületen (az önkormányzati nyilvántartás szerint 302 db). Az akcióterületi vállalkozások méretét tekintve többnyire az alsóbb kategóriába tartoznak, **árbevételeik** jellemzően 0-20 millió forint közötti, míg **alkalmazotti létszámuk** többnyire 0-4 fő. A kivételeket a Bethlen utcai ügyfélszolgálati irodába bejegyzett Hajdúszoboszlói Közülemi Kft., valamint három kft. illetve bt. jelenti. A közműszolgáltató esetében az árbevétel 701-1000 millió forint közötti, a foglalkoztatottak száma alapján pedig a 50-99 fő közötti létszám-kategóriába tartozik. Három egyéb cég (két kereskedelmi és szolgáltató kft., valamint egy mezőgazdasági és szolgáltató bt.) tartozik a 301-500 millió forint közötti **árbevétel** kategóriába, az összes többi vállalkozás ennél alacsonyabb árbevétellel rendelkezik. Acégek közül egy tartozik 20-49 fő közötti létszám-kategóriába, három cég 10-19 főt foglalkoztat, az összes többi cég ennél kisebb. **Gazdasági forma** szerint a bejegyzett cégek háromnegyede kft és bt formájában működik. **Ágazati** megoszlás szerint vizsgálva megállapítható, hogy a mezőgazdasági vállalkozások száma értelemszerűen viszonylag alacsony (4 db), és a nyilvántartás szerint a szálláshely-szolgáltatás, vendéglátás területén működő cégek száma (6 db) és a pénzügyi, biztosítási szolgáltatók száma (3 db) sem magas. Az akcióterületen 10 cég folytat jogi, illetve számviteli, könyvvizsgálói tevékenységet, míg a nagy- és kiskereskedelmi tevékenységi körhöz 25 cég tartozik.

Az akcióterületi vállalkozások által befizetett **iparűzési adó** 2008-ban 49 454 542 Ft volt, ami a város teljes iparűzési adó bevételének (739 863 eFt) 6,7%-át tette ki.

4.3.3 Társadalom

A lakosság **képzettségi** jellemzői 1991-hez viszonyítva az országos tendenciáknak megfelelően változtak: csökkent az alacsony és nőtt a magas végzettséggel rendelkezők aránya.

2. ábra Az akcióterületi népesség megoszlása az iskolai végzettség alapján

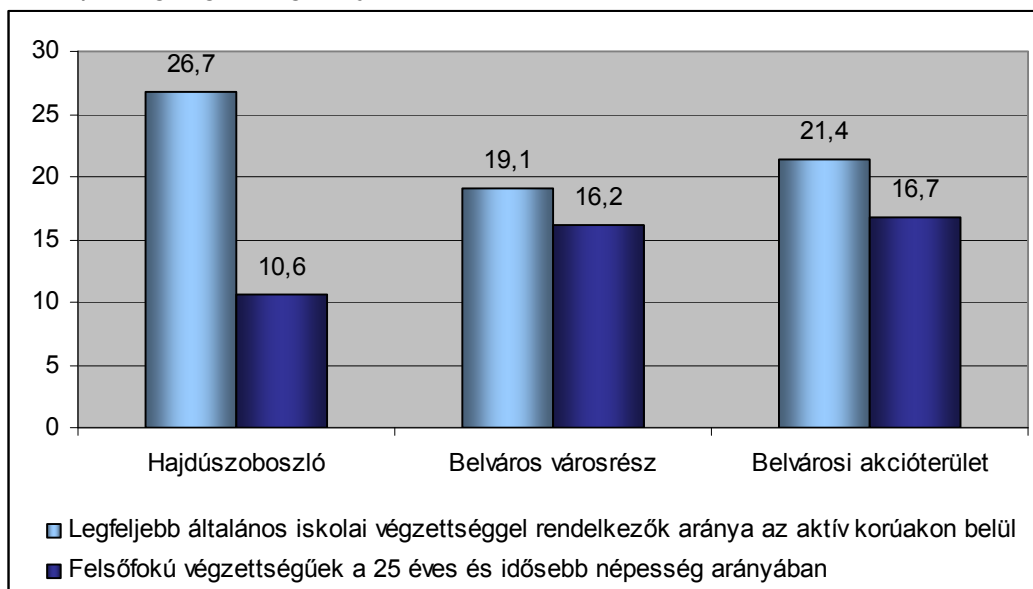


Forrás: Hajdúszoboszló Város Önkormányzata

A belváros viszonylagos presztízsét mutatja, hogy a **lakosság iskolai végzettsége** lényegesen magasabb a települési átlagnál. A felsőfokú végzettségűek aránya 6

százalékponttal haladja meg a városi értéket, valamint kismértékben magasabb a városrész átlagánál is. A legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők esetén a helyzet nem ennyire egyértelmű: jóllehet az akcióterületi arány alacsonyabb a hajdúszoboszlóinál, azonban az idősök nagyfokú jelenléte miatt 12%-kal meghaladja a városrész értékét.

3. ábra A népesség végzettsége Hajdúszoboszlón, a belvárosban és az akcióterületen 2001-ben (%)



Forrás: KSH Népszámlálás

Az akcióterület lakosságának gazdasági aktivitását és szociális helyzetét a következő alfejezetek mutatják be.

4.3.4 Munkaerőpiaci, foglalkoztatási helyzet

Az akcióterületen élő lakosság összetételét vizsgálva gazdasági aktivitás és iskolai végzettség alapján megállapítható, hogy a **legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők és rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők** aránya az aktív korúakon belül alacsonyabb a városi átlagnál.

A **foglalkoztatottak aránya** a munkaképes korúak körében a városi átlagnál magasabb.

Ugyanakkor az akcióterületen csaknem a **háztartások fele nem rendelkezik foglalkoztatott személlyel**, ami a 60 éven felüliek viszonylag magas arányának tudható be. Az alacsony presztízsű foglalkoztatási csoportokban dolgozók aránya 24,7%.

7. táblázat Néhány szociális és munkaerő-piaci mutató Hajdúszoboszlón, a belvárosban és az akcióterületen 2001-ben (%)

Mutató megnevezése	Belvárosi akcióterület	Belváros városrész	Hajdúszoboszló
Rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon (15-59 évesek) belül	42,4	42,2	44,7
Legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők és rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon belül	14,4	12,4	16,8
Foglalkoztatottak aránya a 15-64 éves népességen belül	53,5	54,0	51,5

Mutató megnevezése	Belvárosi akcióterület	Belváros városrész	Hajdúszoboszló
Foglalkoztatott nélküli háztartások aránya	47,9	40,6	41,6

Forrás: KSH Népszámlálás

A népszámlálási adatok alapján az akcióterület **munkanélküliségi rátája** (16,4%) 2001-ben nagymértékben meghaladta a települési átlagot (9%). (Az ÁFSZ adatai alapján 2001 decemberében városi szinten csak 6,82% volt a munkanélküliségi ráta, azonban az eltérés egyrészt az adatfelvétel idejének, másrészt módszerének tudható be.)

A 2009 októberi ÁFSZ adatok alapján Hajdúszoboszlón összesen 1241 fő munkanélkülit tartottak nyilván (a munkavállalási korú népesség 7,87%-át), közülük 201 fő 365 napnál hosszabb ideje állástalan. Ez az országos átlagnál kedvezőbb adat. Az **akcióterület kedvező munkaerőpiaci helyzetét** tükrözi, hogy itt a **munkanélküliek száma** 39 fő (2009), a város összes állástalanjának 3,1%-a (miközben az akcióterületen a város népességének 6,4%-a él jelenleg). A foglalkoztatottak száma 492 fő.

Az **aktivitási ráta** az akcióterületen megegyezik a városi értékkel: mindkét viszonylat esetén kismértékben meghaladja a 41%-ot.

4.3.5 Jövedelmi helyzet

Az akcióterületen magas azon aktív korúak (15-59 éves) aránya, akiknek 2001-ben a **jövedelemforrásuk kizárólag állami vagy helyi támogatás** volt (9,2%).

A **segélyezettek számának és arányának** időbeli alakulását vizsgálva megállapítható, hogy az akcióterületen jelentős mértékben megnőtt a rendszeres szociális segélyben, lakásfenntartási támogatásban és gyermekvédelmi támogatásban részesülők köre.

8. táblázat Néhány szociális mutató az akcióterületen 2001-ben és 2009-ben (%)

	Abszolút érték (fő)		Lakosságarányos érték (%)	
	2001	2009	2001	2009
Rendszeres szociális segélyben részesülők száma	39	83	2,44	5,56
Lakásfenntartási támogatásban részesülők száma	112	192	7,02	12,88
Rendszeres gyermekvédelmi támogatásban (kedvezményben) részesülők száma	198	242	12,41	16,23

Forrás: Hajdúszoboszló Város Önkormányzata

4.3.6 Környezeti értékek bemutatása

Az **építészeti mozaikosság és változatosság** jegyeit magán hordozó akcióterület szerkezetét és épületállományát tekintve a régi polgárosodás emléke (zárt sorú beépítés, hajdú hagyományok) éppúgy megjelenik a városrészben, mint a társasházi tömbszerű beépítés, a modern építészet lenyomata vagy a kertvárosias karakter. Hajdúszoboszló patinás intézményei, kereskedő és polgárházai a régi központ területén maradtak fenn legnagyobb mértékben, azonban több esetben jelentős átalakuláson mentek keresztül, így a Városháza, a református templom és a régi Bástya cukrászda épülete őrzi a település egykori kisvárosias hangulatát.

4. ábra A városháza látképe a református templom tornyából



A központ városképét is meghatározó egyes modernista közintézmények (Művelődési Központ, Bocskai mozi), nem illeszkednek a belváros építészetébe, hangulatába, ez épületek felújításra szorulnak, műszaki állapotuk és infrastrukturális felszereltségük nem megfelelő.

5. ábra A művelődési ház és a mozi épülete



A városrészben található a település két országos védettség alatt álló **műemléke**: a református templom és a középkori templomok maradványa (900/2 és 901 hrsz.). A református templom felújítása megtörtént, azonban az erődfal maradványafelújításra szorul.

6. ábra Az erődfal és a református templom



A **műemléki környezetbe tartozó telkek** helyrajzi számai: 898, 899, 900/1, 902, 903, 2291, 2292, 2294, 5806, 6009/1-2, 6101, valamint a 2247/1 és 2294 hrsz.-ú közterületek szabályozási terven jelölt része.

A belváros kijelölt határain belül **helyi védelemre javasolt** a városközpont eredeti állapotban fennmaradt szerkezete, utcahálózata (ezt szolgálják a tervezett fejlesztések is), a római katolikus templom, a református gyülekezeti terem, egy lakóház, egy étterem, valamint a Városháza, a rendőrség, a Gönczy Pál Általános Iskola és a Gönczy Pál utcai napközi otthon épülete. Helyi értékvédelmi területté minősülő terület határai:

- Északon: Erzsébet u., Gönczy Pál u., Kenézi u.
- Keleten: Bethlen u., Luther u.
- Délen: Új u., Rákóczi u., Bocskai u., Högyes u.
- Nyugaton: Nádudvari u., Bajcsy-Zsilinszky u.

(Forrás: HÉSZ 15/2004(X.01.) sz. Önkormányzati Rendelet módosítása a 11/2005. (V.19.) sz. és a 22/2008. (XI.20.) sz. Önkormányzati rendelettel, 2. sz. függelék - Építészeti értékvédelem)

A belvárosi akcióterületen található az összes **önkormányzati ingatlan** több mint 10%-a, értékét tekintve azonban ennél nagyobb az akcióterület részesedése (16,3%).

9. táblázat Önkormányzati ingatlanok a belvárosi akcióterületen

	Száma (db)	Terület (m ²)	Becsült érték(ezer Ft)
forgalomképes	14	11 265	378 173
korlátozottan forgalomképes	25	58950	2859750
forgalomképtelen	49	272589	3541982

Forrás: Önkormányzati Ingatlankataszter

A **forgalomképtelen vagyonelemek** között többségben vannak a parkok és közterületek az utakkal szemben.

A csaknem 3 milliárd forint becsült értékű **korlátozottan forgalomképesvagyonelemek** esetében az intézményi ingatlanok vannak túlsúlyban. Az ingatlanok közül a Kovács Máté Művelődési Központ és Könyvtár, továbbá a jelenlegi Bocskai mozi épülete szorul leginkább átfogó felújításra.

- Az önkormányzat tulajdonában lévő Hősök tere 18. sz. alatti, 2245 hrsz-ú ingatlant mozi, illetve kertmozi céljára üzemeltetik 2001. június 1. óta. 2003 nyarán az üzemeltető és az önkormányzat közösen modernizálta a nézőteret: az önkormányzat megoldotta a lejtősítést, az üzemeltető pedig 171 kárpitozott széket vásárolt. Ezt egészítette ki 2004-ben a hangrendszer megújítása.
- A Szilfákálja utca és a Halasi Fekete Péter tér között helyezkednek el a 2307/7, 2307/8, 2307/9, 2307/10, 2307/11 hrsz-ú, összesen 1 ha 4296 m² nagyságú ingatlanok, amelyen a Kovács Máté Művelődési Központ és Könyvtár, a Milleniumi szoborpark és parkoló található. Több szempont miatt is időszerűvé vált az egész tér átfogó fejlesztése.

A korlátozottan forgalomképes vagyonelemek között hosszú távon csak a Gönczy Pál utca 7. alatti napközi otthon és konyha épületének értékesítését tervezik (becsült értéke 67,3 millió forint), amennyiben ezen funkciók áthelyezése a Gönczy Pál Általános Iskola Kálvin tér 7-8. alatti ingatlanára megoldható. Másfajta hasznosítást terveznek a Gönczy Pál utca 8. alatti Ifjúsági ház esetében, ez a funkció a városrehabilitáció keretében ugyanis bekerülhet a Művelődési Központba, így az ingatlan felszabadul más önkormányzati funkciók betöltésére, esetleg bérbeadás céljára hasznosíthatóvá válhat.

A **forgalomképes ingatlanok** nagyobb része lakófunkcióval rendelkezik, amelyek értéke a frekvenciált elhelyezkedés miatt magas, összesen 315.287.000 forint. Emiatt ezek

értékesítése szerepel a város középtávú vagyongazdálkodási terveiben. A Hősök terén található önkormányzati tulajdonú társasházak, amennyiben vételi szándék nem jelentkezik, közép távon külső rekonstrukcióra szorulnak.

A lakóingatlanokhoz hasonlóan az önkormányzat 50%-os tulajdonában lévő Fűszért raktár eladása is felmerült, azonban a Hősök tere 21. szám alatti üzlethelyiség megtartása a város gazdálkodása szempontjából mindenképpen előnyösebb. Az akcióterületen található két telek önmagában nem beépíthető, ezért célszerű a szomszédos ingatlanok tulajdonosainak felkínálni.

A belváros hangulatára meghatározó hatással vannak a jelenleg összefüggő hálózatot még nem alkotó terek: a városmagot több, egymással kisebb felületen érintkező tér uralja (nyugatról keletre: Kálvin tér, Mozicsarnok, Hősök tere, Halasi Fekete Péter tér). A belváros **köztterekkel** való ellátottsága tehát összességében kedvező, azonban azok állapota, jellege, kiépítettsége és ezzel együtt használata jelentős eltéréseket mutat.

- A központi szerepkörű Hősök terének északkeleti része önkormányzati forrásból megújításra került, de a Polgármesteri Hivatal előtti rész rekonstrukciója még nem történt meg.
- A Halasi Fekete Péter tér Művelődési Központ előtti része rendezett, padokkal és köztéri műalkotásokkal ellátott, azonban a lakótelep irányában a tér elhagyatottá, elhanyagoltá válik.
- A Bocskai mozi előtti tér kifejezetten rendezetlen, jöllehet központi elhelyezkedési és viszonylag nagy forgalma miatt szükségessé vált a felújítása és újabb funkciókkal való megtöltése.
- A közeli Kálvin tér elsődleges funkciója jelenleg a közlekedés, átalakítása a közösségi funkciók fokozottabb érvényesítésével a közeli középkori városfal feltárása érdekében is célszerű.

A viszonylag sok térnek és parknak köszönhetően a **zöldterületek** kiterjedése jelentős, 16 ezer m², amelyek rendszeresen tisztított zöldterületek. Az egyes ingatlanokon belül található zöldfelületek kiterjedését a Helyi Építési Szabályzat határozza meg: a központi vegyes területen legalább a telek 30-40%-át, a kertvárosi övezetben 35-45%-át kell zöldfelületként fenntartani. Az akcióterületen belül található 1 játszótér (812 m²) és 1 sportpálya. Az akcióterületen helyi védett természeti érték nincs.

A lakásállomány részletes bemutatását a Lakáshelyzet című alfejezet tartalmazza.

4.3.7 Közigazgatási és közösségi szolgáltató intézmények jelenléte és állapota

Hajdúszoboszló sajátos településszerkezeti vonása, hogy a városmag a Szilfákálja utcára és a Hősök terére felfűződve, vonalas formában jelenik meg. Az innen nyíló kis utcák, közök és teresedések főutcahoz kapcsolódó része hordozza az intézményi funkciókat. Ennek megfelelően a belváros hagyományosan **közszolgáltatási központként** funkcionál, ahol a közigazgatási, humán szolgáltatási, kereskedelmi és egyéb szolgáltatásokat nyújtó szervezetek tömörülnek.

10. táblázat Az akcióterületen található közszolgáltató szervezetek

Szolgáltatás típusa	Intézmény neve	Intézmény címe
Közigazgatás	Polgármesteri Hivatal	Hősök tere 1.
	Rendőrség	Rákóczi u. 4.



Szolgáltatás típusa	Intézmény neve	Intézmény címe
	Tűzoltóság	Rákóczi u. 7.
	Városi Bíróság és Ügyészség	Kálvin tér 6/a
	Munkaügyi kirendeltség	Dózsa György u. 14.
Oktatás	Zichy Géza Alapfokú Művészetoktatási Iskola	Kálvin tér 5.
	Gönczy Pál Általános Iskola	Kálvin tér 7.
	Aprónép óvoda	Rákóczi u. 14.
	Éltes Mátyás Általános és Speciális Szakiskola, Kollégium és Gyermekotthon	Dózsa György u. 10-12.
Közművelődés	Kovács Máté Városi Művelődési Központ és Könyvtár	Szilfákajla u. 2.
	Gyermek- és Ifjúsági Ház	Gönczy Pál utca 8.
	Bocskai mozi	Hősök tere 17.
	Bocskai István Múzeum	helytörténeti kiállítás Bocskai u. 12.
		nemzetközi kiállítás Bocskai u. 14.
Szociális szolgáltatások	Gondozási Központ	Bocskai u. 35.
	Szociális Szolgáltató Központ	Kossuth Lajos u. 15.
	Városi Bölcsőde	Rákóczi u. 25.
	Református egyház	Kálvin tér 9.
Egyházak	Római katolikus egyház	Bocskai u. 1.

A városközpontban található a város összes közigazgatási, hatósági, közművelődési és egyházi intézménye, valamint az oktatási és szociális ellátásokat nyújtó intézmények egy része. Az intézményekről összefoglalóan a következők mondhatók el:

- A részben akadálymentesített Polgármesteri Hivatal ügyfélforgalmának csökkentésére és ésszerűsítésére szolgálnak a város innovatív megoldásai az e-közigazgatás terén.
- A Hajdúszoboszlói Rendőrkapitányságépülete, amelynek illetékességi területe akistérség településein kívül Nádudvarra is kiterjed, szerepel a helyi műemléki védettségre javasolt épületek listáján.
- A tűzoltóság jelentőségét növeli, hogy 2008-tól a hivatásos készenléti szolgálattal rendelkező tűzoltóság összlétszáma 67 főre emelkedett.
- A Hajdúszoboszlói Munkaügyi Kirendeltségen, amelynek épületét 2006 őszén újítták fel, 2008 februárjában 1 229 hajdúszoboszlói álláskeresőt tartottak nyilván.
- A Gönczy Pál Általános Iskola 543 tanulója a város legnépesebb alapfokú oktatási intézménye, ahol a diákok csaknem 40%-a emelt szintű képzésben részesül.
- Az Éltes Mátyás Általános és Speciális Szakiskola, Kollégium és Gyermekotthon 144 sajátos nevelési igényű gyermek számára nyújt speciális oktatást, valamint kollégiumi és gyermekotthoni ellátást.
- Az 1950-ben megnyílt Kovács Máté Művelődési Központ és Könyvtár elsősorban hagyományos közművelődési funkciót tölt be, egyik alintézményeként működik a Gyermek- és Ifjúsági Ház.
- Az 1940-es évek elején épült Bocskai mozi nézőszáma csökkenést mutat elsősorban az épület rossz állaga miatt.
- A 60 fő számára ellátást biztosító idősok nappali intézményének kihasználtsága folyamatosan csökken: 1991-ben még 92%-os volt, 2001-ben 75%-os, míg jelenleg már csak 60%-os.
- A város egyetlen bölcsődéjében a gyermekek száma évek óta 70 fő körül mozog, ami az intézmény teljes kihasználtságát eredményezi.

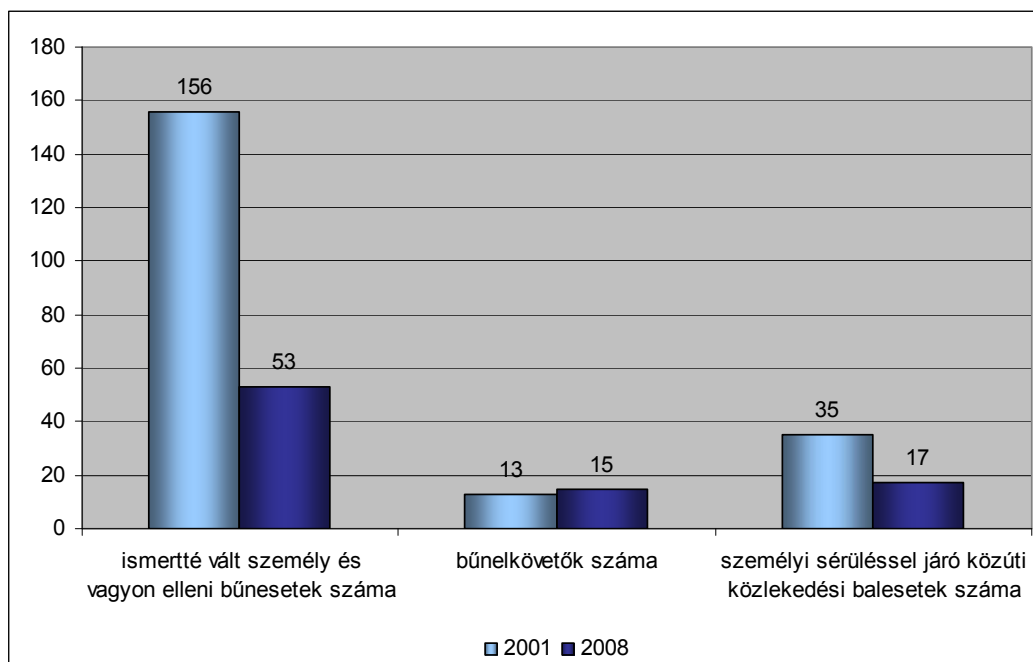
4.3.8 Közbiztonság

Az akcióterületen a **bűnelkövetők** száma a 2001. és a 2008. éveket összehasonlítva stagnálást mutatott (13-15 fő), ellenben az ismertté vált **személy és vagyon elleni bűnesetek száma** jelentős mértékben, csaknem 1/3-ára **csökkent** (2008-ban 53 db). Így az akcióterület részesedése az ilyen típusú bűncselekményekből kevesebb mint 10%, ami annak tudható be, hogy ezek inkább az üdülőövezetre jellemzőek. A közbiztonság további javulását eredményezné térfigyelő kamerák kihelyezése úgy, hogy az ne sértse a személyiségi jogokat.

A személyi sérüléssel járó közúti **közlekedési balesetek** száma a vizsgált időszakban felére csökkent (2008-ban 17 db), amelyben több tényező is szerepet játszik:

- egyrészt a 4. számú főút elkerülő szakaszának kiépítésével jelentős mértékben csökkent az átmenő forgalom az akcióterületen,
- másrészt a kerékpárút-hálózat bővítésével nagymértékben javult a belvárosban a közlekedésbiztonság.

7. ábra Az akcióterületi közbiztonság néhány jellemző adata 2001-ben és 2008-ban (db, fő)



Forrás: Hajdúszoboszló Rendőrkapitányság

A **kerékpáros balesetek** visszaszorítása és a közlekedésrendjének fenntartása érdekében 2007-ben különböző időpontokban vezényelték egy óra időtartamra szolgálatot a belvárosba. Az ellenőrzések során az intézkedés alá vont személyeket első alkalommal minden esetben figyelmeztetésben részesítették, valamint adataikat rögzítették, hogy következő szabálysértés esetén szigorúbb szankciót lehessen velük szemben alkalmazni. A visszatérő ellenőrzések eredményeként jelentős javulás tapasztalható.

A jelentősebb tömegeket vonzó **rendezvények biztonságát** szintén a Rendőrkapitányság garantálja. 2007-ben 8 egyéb kisebb jelentőségű közterületi rendezvény, 14 jelentősebb csoportokat, tömegeket vonzó rendezvény, valamint 2, a gyülekezésről szóló törvény hatálya alá tartozó rendőri biztosítást végeztek. A bejelentett rendezvények közül a kisebb jelentőségű, kevesebb számú résztvevővel lebonyolított rendezvényeket saját erőből, a szükséges rendőri erő összevonásával, míg a jelentősebb tömegeket vonzó nagyobb rendezvényeket más rendőri és a társszervek bevonásával biztosították. Jelentősebb

rendezvények, amelyek Hajdúszoboszló belvárosában kerülnek megtartásra 2 500 - 4 000 fő részvételével, az alábbiak:

- Március 15-i megemlékezések,
- Motoros találkozók,
- Megyei rendőrnapi,
- Országos Hajdúszoboszlói Ifjúsági Mazsorettfesztivál,
- Hajdúvárosok találkozója,
- Kösely Kupa Díjugrató és Fogathajtó Lovasverseny felvonulása,
- Város Napja.

A rendezvények biztosítása rendkívüli esemény bekövetkezése nélkül, jó színvonalon zajlott le.

4.4 Az akcióterület műszaki-fizikai, infrastrukturális jellemzőinek bemutatása

4.4.1 Közlekedés

A belváros közlekedési helyzetét nagymértékben javította a 4. számú főútvonal déli, elkerülő szakaszának kiépítése, aminek köszönhetően bekövetkezett a tranzitforgalom nagyarányú csökkenése, és megszűnt a városközpont kettévágott jellege. Az akcióterületi **úthálózat** kiépült és – néhány mellékutca kivételével – többnyire jó minőségű.

A **parkolás** a városközpontban alapvetően megoldott, mindössze az ügyintézés és a bevásárlás csúcsidőszakában jelentkezhet zsúfoltság a nagy forgalmú épületek környezetében, de alapvetően a 80 fizető parkolóhely és a 20 ingyenes megállási lehetőség elegendő.

Kerékpártárolók (amelyek száma az akcióterület egészén 100 körüli) a lakossági igényeknek megfelelően több helyen is kialakítottak: a Városházán, a piacon, a postán és a Művelődési Központon kívül a kereskedelmi szolgáltatók mellett rendszeresek a kerékpártárolók, azonban ezek minősége változó (pl. a Polgármesteri Hivatal és a posta melletti rossz állapotban vannak), és további problémát jelent a fedett tárolók hiánya.

11. táblázat Az akcióterület néhány infrastrukturális jellemzője 1991-től napjainkig

	Mértékegység	1991	2001	2008
kerékpárút hossza	m	0	0	550
gyűjtőutak hossza	m	1700	1700	1850
kiszolgáló és lakóutak hossza	m	4760	5040	5100
fizető parkolóhelyek száma	db	0	53	80
ingyenes parkolóhelyek száma	db	0	12	20

Forrás: Hajdúszoboszló Város Önkormányzata

Az akcióterület és szolgáltatásainak elérhetőségét javítja a Hősök terén kiépített **kerékpárút**, valamint a **közösségi közlekedés**, amelyek járatsűrűsége azonban az 1 jelzésű busz kivételével nem megfelelő.

12. táblázat Buszjáratok az akcióterületen

Busz jelzése	Megállók száma az akcióterületen	Járatsűrűség
--------------	----------------------------------	--------------

1	2	▪ csúcsidőszakban 15-20 perc ▪ csúcsidőszakon kívül 30-60 perc
1A	2	▪ napi 4 járat
3	1	▪ szerdán és szombaton 1-1 járat
6	2	▪ munkanapokon 9 járat ▪ szabadnapon 6 járat ▪ munkaszüneti napon 5 járat

Forrás: Hajdú Volán Zrt.

4.4.2 Közműhálózat

Az akcióterület **infrastrukturális ellátottsága** városi összehasonlításban kedvező, amit a 2007-ben elvégzett infrastruktúra-felmérés eredményei is alátámasztanak (Tájékoztató a város infrastrukturális állapotfelméréséről):

- az utóbbi időszakban növekedett a szennyvízcsatorna-, az ivóvíz- és az energiahálózat hossza is,
- továbbá megoldott a szelektív hulladékgyűjtés, bár az akcióterület egészére nézve az egyetlen szelektív hulladékgyűjtő sziget nem elegendő.

A **közvilágítás** korszerűsítése 2004-ben megtörtént, aminek keretében, energiatakarékos világítótestek kerültek beépítésre.

A **távbeszélő** kábelhálózatát folyamatosan modernizálják, bővítik, a hat nyilvános távbeszélő állomás egyenletesen oszlik meg az akcióterületen.

A **gázszolgáltató** évente egyeztet a szükséges vezeték-rekonstrukciókról, így a gázhálózat műszaki állapota megfelelő, a vezetékes gázhálózatra minden ingatlan rácsatlakozott.

A **szennyvízcsatorna-hálózat** kiépítettsége teljeskörű, a szennyvízhálózatra az érintett ingatlanok 90%-a rácsatlakozott. A csatorna kiépítése a hatvanas években kezdődött és 2006-ban fejeződött be, a vezeték műszaki színvonala jellemzően jónak mondható.

Az **ivóvízhálózat** kiépítettsége szintén hiánytalan, a szolgáltatást igénybevevők köre 100%-os. Az ivóvíz-szolgáltatás országos összehasonlításban is kiválóan minősített.

Minden ingatlan el van látva elektromos energiával. Az **áramszolgáltató** működésével kapcsolatban – műszaki szempontból – elenyésző panasz érkezik a polgármesteri hivatalhoz.

13. táblázat A közműhálózat néhány jellemzője az akcióterületen 1991-től napjainkig

	Mértékegység	1991	2001	2008
szelektív hulladékgyűjtő szigetek száma	db	0	1	1
közvilágítási fényforrások száma	db	188	196	210
nyilvános távbeszélő-állomások száma	db	6	6	6
gázcsőhálózat hossza	m	5040	5040	5100
közüemi szennyvízcsatorna-hálózat hossza	m	560	560	4990
közüemi ivóvízvezeték-hálózat hossza	m	4760	5040	5100
kisfeszültségű villamosenergia elosztóhálózat hossza	m	4760	5040	5100

Forrás: Hajdúszoboszló Város Önkormányzata

A Hősök terének Luther utca és Rákóczi utca közötti szakaszán a volt 4. számú főközlekedési út szegélye és a kerékpárút közötti terület **vízelvezetése** nem megoldott: a kerékpárúton rendszeresen áll a víz, mert lefolyása nem biztosított. A föld megtámasztására szegély építése is indokolt. A korábban a fenti szakaszon telepített sövény megvédte, illetve felfogta a járművek által felcsapódó vizet, emiatt a visszatelepítése indokolt.

A **csapadékvíz-elvezetést** meg kell oldani a Dankó utcában és a Kenézy zugban összesen 26,5 millió forint értékben. A város I. vízgyűjtő területén évek óta problémát okoz a Dankó utca és a zöldségpiac csapadékvíz elvezetése, aminek egyik oka, hogy a Dankó utca és Fogthüy utca közötti ingatlanok kertvégeiben található egykori nyílt csapadékvíz elvezető árkot évekkel ezelőtt a tulajdonosok betemették, a zárt elvezető nyomvonala bizonytalan, tisztító műtárgyak nincsenek, fenntartása nagy kockázattal jár. A Dankó utca Bethlen utca felőli végét érintő csapadékvíz elvezetésre vonatkozóan már elkészült az engedélyes terv. A megvalósítás során 155 méter hosszúságú zárt szakasz kiépítése szükséges, mintegy 200 méternyi folyókát aszfaltozással. Ezen túlmenően szükséges megvizsgálni a Kenézy zug csapadékvíz elvezetésének lehetséges módjait, amely történhet a Kenézy utca – Erzsébet utca – Belső Kösely nyomvonalon új csatorna kiépítésével, vagy a Kenézy utca – Csanády tér – Böszörményi út – Belső Kösely nyomvonalon.

4.4.3 Lakáshelyzet

Az akcióterületen 736 lakóingatlan található, amelyek között az **alacsony komfortfokozatú lakások** aránya (7,6%) lényegesen alacsonyabb a városi átlaghoz (17,3%) képest.

A városmag egyes tömbszerű, társasházi lakóingatlanjai rossz állapotban vannak.

Az **egyszobás lakások** aránya (13,2%) ellenben magasabb a városi átlagnál (10,6%), aminek elsődleges oka, hogy a városközpontban kevesebb családi ház van, mint a város lakóövezeti részén.

Önkormányzati tulajdonú lakások egyrészt a Hősök terén lévő társasházakban találhatók, másrészt családi ház jellegű ingatlanokat is tulajdonol a város. Ezek becsült értéke a frekvenciált elhelyezkedés miatt magas, jóllehet jelentősebb felújítás az elmúlt időszakban nem történt.

14. táblázat Önkormányzati tulajdonú lakóingatlanok az akcióterületen

Cím	Terület (önkormányzati tulajdonrész)	Becsült érték (ezer forint)
Hősök tere 3.	1106	87 737
Hősök tere 5.	249	55 238
Kálvin tér 5.	635	27 463
Gönczy Pál u. 3.	664	35 890
Kossuth u. 9.	864	26 470
Kossuth u. 10.	986	22 688
Kossuth u. 22.	1053	17 931
Rákóczi u. 11.	1290	28 799

Forrás: Önkormányzati Ingatlankataszter

4.5 Helyzetelemzés összefoglalása és SWOTElemzés

A helyzetelemzés főbb megállapításainak összefoglalásának legalkalmasabb eszköze a SWOT-elemzés.

További információkat nyújt az akcióterületi problémákkal kapcsolatosan az 5.1. fejezet, amelyben a helyzetértékelésre építve mutatjuk be az akcióterületre vonatkozó problémafát.

15. táblázat Az akcióterület SWOT-elemzése

Erősségek	Gyengeségek
-----------	-------------



▪ Az akcióterület vándorlási egyenlege pozitív, a beköltözők száma rendszeresen meghaladja az elköltözők számát ▪ Az akcióterületi lakosság iskolai végzettsége lényegesen magasabb a települési átlagnál ▪ Magas a kereskedelmi, szolgáltató és vendéglátóipari egységek sűrűsége az akcióterületen ▪ A közösségi, közigazgatási vagy közszolgáltatási funkciót ellátó intézmények koncentrációja magas ▪ Az akcióterület munkaerőpiaci, foglalkoztatási helyzete a városi átlagnál kedvezőbb ▪ A városrész bővelkedik műemlékekben, köztéri szobrokban, helyi védelemre javasolt épületekben ▪ A közbiztonság helyzete javuló tendenciát mutat ▪ A városrész megközelíthetősége kedvező ▪ Az akcióterületen található lakások komfortossága és infrastrukturális állapota jó ▪ A közterek, parkok száma és kiterjedése viszonylag nagy	▪ Az akcióterület lakosságának korcsoportonkénti megoszlása a városi átlagnál kedvezőtlenebb ▪ A segélyezettek számának és arányának alakulása növekvő tendenciát mutat ▪ A városmag központi területe kicsi ▪ A belváros egyes részei alulhasznosítottak, illetve állapotuk elavult ▪ Egyes közösségi, közszolgáltatási intézményekrossz fizikai állapota rontja a belváros településképét és az intézmények által nyújtott szolgáltatások minőségét ▪ A városmag egyes tömbszerű, társasházi lakóingatlanjai rossz állapotban vannak ▪ A közterek, parkok eloszlása előnytelen, állapotuk elavult ▪ A zöldterületek minősége nem megfelelő
Lehetőségek	Veszélyek
▪ Pályázati források a belváros megújítására ▪ A belföldi és a külföldi turisztikai kereslet növekedése ▪ A gyógy-, wellness- és termálturizmus előtérbe kerülése a vendégforgalomban ▪ Civil szervezetek megerősödése, szerepének felértékelődése ▪ Növekvő befektetői érdeklődés a település és az akcióterület iránt ▪ A városmag központi közigazgatási és közszolgáltatási funkcióinak tovább erősödése	▪ A belvárosi üzletek versenyképessége csökken a bevásárlóközpontokkal szemben ▪ A fejlesztési források nem elegendőek a belvárosi területek teljes rehabilitációjára ▪ A térség városai között élesedik a verseny a településközpont fejlesztései tekintetében ▪ A gazdasági válság hatására csökkenő befektetői érdeklődés a belvárosi fejlesztések iránt ▪ A turisztikai kereslet csökkenése ▪ Népesség előregedése, az inaktívak arányának emelkedése ▪ Más települések elszívó hatásának erősödése, elvándorlás

4.6 Funkcióelemzés

A funkcióelemzés keretében az akcióterületi terv számba veszi és elemzi az akcióterületen található funkciókat.

A Városfejlesztési Kézikönyv részletesen felsorolja a lehetséges gazdasági, közlekedési és távközlési, közösségi, állami, igazgatási, hatósági, igazságszolgáltatási és humán szolgáltatási funkciókat. Az alábbi táblázat összefoglalóan mutatja be, hogy ez alapján a kijelölt akcióterületen mely funkciók találhatóak meg, és azok milyen területi hatókörrel rendelkeznek.

16. táblázat Az akcióterületen található funkciók területi hatóköre (a Városfejlesztési Kézikönyvben felsorolt funkciók alapján)

Funkciók	Nemzetközi/Országos	Megyei / Regionális	Mikroregionális
Gazdasági	- panziók - szállodák - vendéglátó egységek		- piac - kiskereskedelmi üzletek - bankok, pénzügyi intézetek - pénzügyi szolgáltatók
Közlekedési, távközlési		távolsági autóbusz-megálló	- postahivatal - helyi autóbuszjárat - taxi szolgáltatás - közüemi vízhálózat léte - zárt közcsonna-hálózat
Közösségi	nemzetközi rendezvények	- kulturális és hagyományörző rendezvények - múzeumok - egyházak	- önkormányzati közművelődési könyvtár - művelődési és kulturális központ - mozi, kertmozi
Állami, igazgatási, hatósági, igazságszolgáltatási			- önkormányzat - okmányiroda - területi hatósági intézmények - rendőrség - bíróság - ügyészség - igazságügyi szolgáltatás - tűzoltóság
Humán szolgáltatási		- középiskola - szociális szolgáltató központ - gondozási központ - nappali ellátást nyújtó idősök klubja	- bölcsőde - óvoda - általános iskola - körzeti orvos - gyógyszertár

Megállapítható, hogy az akcióterület funkcionális ellátottsága megfelelő, az akcióterületen számos funkció megtalálható, mivel Hajdúszoboszló belvárosában koncentrálódnak a különböző közfunkciót betöltő intézmények, továbbá egyéb kereskedelmi és szolgáltató egységek.

A településszerkezeti és településhálózati sajátosságok miatt az akcióterület **mikroregionális (akcióterületi, városi és kistérségi) hatókörű funkciókban** a leggazdagabb: gyakorlatilag az összes vizsgált területen – gazdaság, kereskedelem, közlekedés, távközlés, államigazgatás, oktatás, egészségügy, szociális ellátás, kultúra, turizmus, rekreáció – széles körű és változatos szolgáltatásokat kínál nem csak az akcióterület, hanem a város és a környező települések lakosságának, vállalkozásainak.

- A **gazdasági** funkciók közül egyértelműen kiemelkedik a nemzetközi jelentőségű idegenforgalom, valamint az ehhez kapcsolódó szálláshely-szolgáltatás és

vendéglátás. A nagyobb kereskedelmi üzletek megtelepedésével Hajdúszoboszló szerepe a környező települések lakosainak ellátásában tovább erősödik.

- A **közlekedési, távközlési funkciók** szintén jelen vannak az akcióterületen, többségük városi hatókörrel rendelkezik.
- A **közösségi funkciók** terén a művelődési ház, a könyvtár és a mozi vonzáskörzete az akcióterületen kívülre, városi és kistérségi szintre is kiterjed, azonban az ezeket a szolgáltatásokat nyújtó **intézmények állapota korszerűtlen**, elavult, ami akadályozza funkciójuk magas színvonalú betöltését.
- Az **állami, igazgatási, hatósági feladatellátás** területén elsősorban a városra és a kistérség településeire terjed ki az illetékességi terület.
- A humán szolgáltatási funkciók többsége mikroregionális és megyei hatókörű, a szolgáltatás jellegétől függően:
 - o A **nevelési-oktatási** funkciók szerinti vonzáskörzet hagyományosan az oktatási szinttől függ: az óvodákba és általános iskolákba leginkább hajdúszoboszlói gyermekek járnak, míg a középfokú oktatási intézmények vonzáskörzete túlnyúlik a kistérség határain is.
 - o Hasonlóan alakul az **egészségügyi és a szociális** szolgáltatások vonzáskörzete is: az alap-, illetve a nappali ellátási formákat elsősorban a város lakosai veszik igénybe, míg a speciális szakellátások iránti kereslet a kistérség egész területét lefedi.

Hajdúszoboszló és a belvárosi akcióterület **vonzáskörzete csak néhány funkció esetében terjed ki a kistérség határain túli településekre** is, ehhez a jelenséghez nagyban hozzájárul a megyeszékhely Debrecen közelsége. Alapvetően Hajdúszoboszló funkcionalitása meghaladja a hazai kis- és középvárosok átlagosnak tekinthető szintjét, ami a turizmusra épülő, de a helyi lakosságot is kiszolgáló terciér szektor fejlettségének köszönhető.

A táblázatban látható, hogy Hajdúszoboszló belvárosi akcióterületének funkciói közül a gazdasági és közösségi funkciók azok, amelyek egy részenemzetközi vagy országos hatókörrel rendelkeznek. Városi szinten nemzetközi hatókörrel rendelkező gazdasági funkciót tölt be az élmény-, gyógy- és termálfürdő, valamint a magas kategóriájú szállodák.

Az elemzésből látható, hogy a városon belül szinte az összes alapvető közigazgatási, humán szolgáltatási funkció ezen az akcióterületen található, azonban ezek megerősítésére, a nyújtott szolgáltatások színvonalának emelésére igen nagy szükség van. Hiányosnak, **fejlesztendőnek** értékelhető a **közösségi terek és épületek** jelenlegi helyzete a városközpontban, továbbá indokolt néhány olyan **új funkció** kialakítása (ifjúsági-civil információs és tanácsadó iroda, infomentor szolgáltatás, többfunkciós rendezvényközpont), melyek elősegíthetik a modern városi szolgáltató funkció kiteljesedését, a belváros vonzerejének növekedését.

Mindezek alapján megállapítható, hogy Hajdúszoboszló Integrált Városfejlesztési Stratégiájának a belváros fejlesztésére meghatározott célkitűzése –a belváros attraktivitásának és kihasználtságának növelése a városközponti funkciók megerősítésével és bővítésével – összhangban van a funkcióelemzés eredményeivel.

Az új építéssel vagy bővítéssel járó gazdasági, közsféra és közösségi funkciók fejlesztésének szükségességét igényfelmérés is alátámasztja, gazdaságos fenntarthatóságukat pedig a kihasználtsági terv mutatja be. A bővítéssel érintett Művelődési Központra vonatkozó igényfelmérést és kihasználtsági tervet a Melléklet tartalmazza.

4.7 Tulajdonviszonyok értékelése

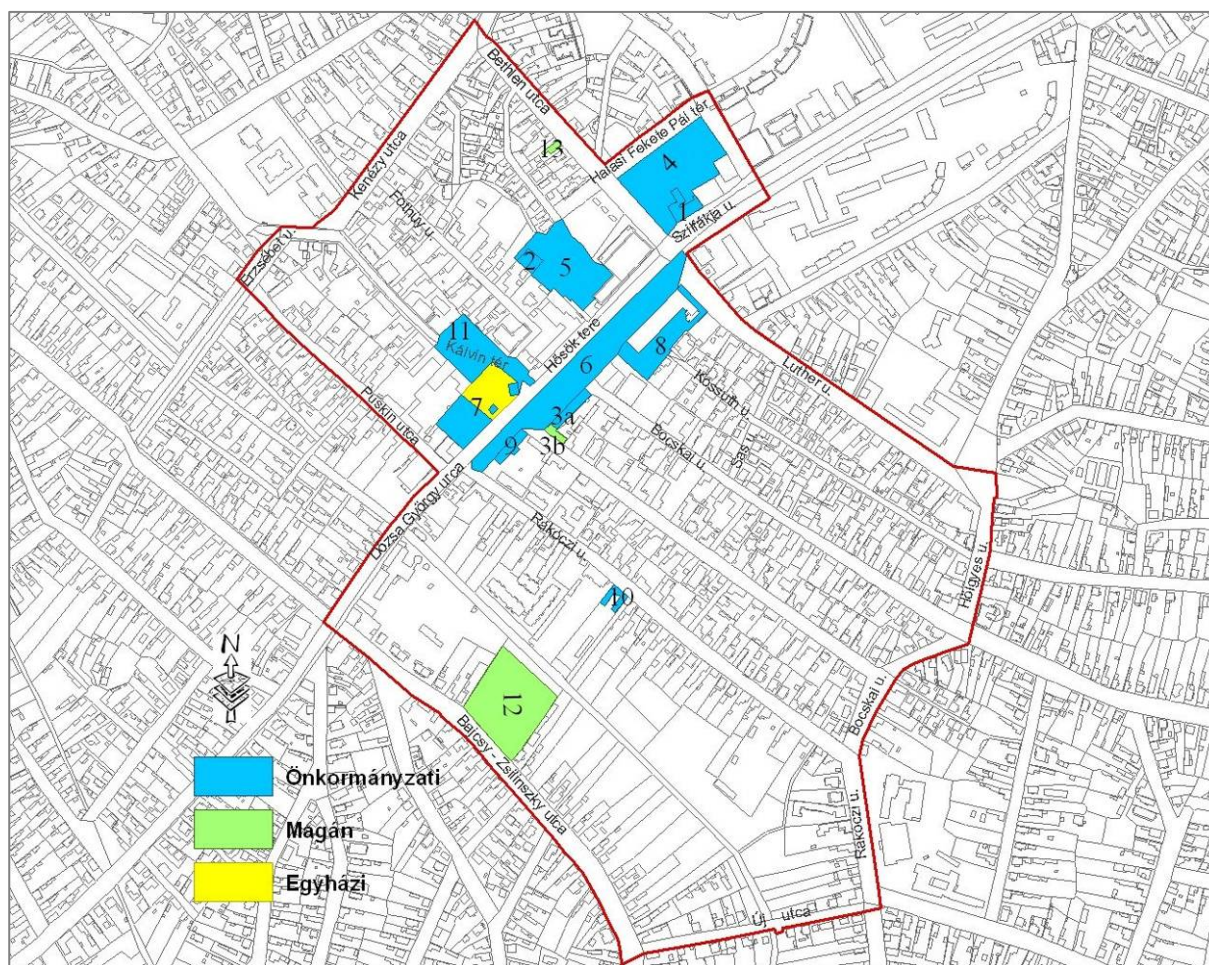
Az akcióterület ingatlanviszonyait – kiemelten kezelve az önkormányzati tulajdonú ingatlanállományt – 4.3.6 Környezeti értékek bemutatása és a 4.9.2 Ingatlanpiaci trendek fejezetek mutatják be részletesen.

A pályázat keretében fejlesztéssel érintett ingatlanok mindegyike a konzorciumi partnerek 100%-os tulajdonában áll, ezen belül nagy része 100%-os **önkormányzati** tulajdon, miközben a pályázat keretében **magán**források mozgósítása is történik, egy vállalkozás bevonásával.

A tervezett fejlesztések közvetetten egy egyházi tulajdonú ingatlant is érintenek, itt azonban az a speciális helyzet, hogy a pályázat keretében felújítandó két szobor ugyan egyházi tulajdonú ingatlanon áll, azonban maguk a szobrok az önkormányzat tulajdonát képezik. A Hajdúszoboszlói Református Egyházközség hozzájárult a felújításhoz, a megkötött használati szerződés értelmében a Református Egyházközség 2018. december 31-ig a szobor és emlékmű által elfoglalt alapterületet az önkormányzat ingyenes használatába adja, a városközpont rehabilitációs pályázat sikeres lebonyolítása és fenntartása érdekében.

Az akcióterületen tervezett további fejlesztések között az önkormányzati tulajdon mellett szintén megjelennek magántulajdonú ingatlanok is.

7. térkép Fejlesztendő ingatlanok elhelyezkedése és tulajdonviszonyai az akcióterületen



17. táblázat A fejlesztendő akcióterületi ingatlanok tulajdonviszonyai

	Ingatlan	Cím	Helyrajzi szám	Tulajdonviszony
Pályázat keretében tervezett tevékenységek				
1.	Kovács Máté Művelődési Központ és Könyvtár	Szilfákajla u. 2.	2307/9	önkormányzati
2.	Bocskai mozi	Hősök tere 17.	2245	önkormányzati
3a.	Üzletsor	Hősök tere 3.	6099/1/A/1 6099/1/A/2 6099/1/A/3 6099/1/A/4	önkormányzati
3b.	Gyógyforrás gyógyszertár	Hősök tere 3.	6099/1/A/5	magán
4.	Halasi Fekete Péter tér	Halasi Fekete Péter tér	2307/7 2307/10	önkormányzati
5.	Hősök tere (Mozicsarnok)	Hősök tere(Mozicsarnok)	2245 2297/5 2305/22 2296/3	önkormányzati
6.	Hősök tere (Emlékezés tere)	Hősök tere	5806	önkormányzati
7.	Hősök tere (Templomeroúd)	Hősök tere (Bástya és erőd fal)	900/2	önkormányzati
		(I. vh. emlékmű és Gönczy szobor)	901	egyházi (a rajta álló szobrok önkormányzati)
8.	Hősök tere (parkolók)	Hősök tere	5821/2, 5804	önkormányzati
Pályázaton kívül tervezett tevékenységek				
9.	Városháza és Önkormányiroda	Hősök tere 1.	6101	önkormányzati
10.	Városi Bölcsőde	Rákóczi u. 23-25	6192	önkormányzati
11.	Kálvin tér	Kálvin tér	902 2292	önkormányzati
12.	Lakások	Bajcsy Zs. u. 12.	6215/3	magán
13.	2 lakást és egy üzletet tartalmazó épület	Bethlen u. 16.	2206	magán

4.8 A tulajdonosi, együttműködési szándékok vizsgálata

Hajdúszoboszló Város Önkormányzata már az előzetes akcióterületi terv készítésesoránfelmérte, hogy a megvalósításszempontjából fontos, potenciális partnerként számításba vehető ingatlantulajdonosokhogyan viszonyulnak a tervezett városfejlesztésiakcióhoz. Ugyancsak elvégezte az akcióterületen lévő közintézmények szándékainak vizsgálatát is, mivel a program komplexitásához nagyban hozzájárul, ha a közintézmények részt vesznek a tervezett programok (köztük az ESZA-típusú tevékenységek) megvalósításában.

A tulajdonviszonyok értékelése során bemutatásra került, hogy az akcióterületen a városrehabilitációs pályázat keretében,illetve ahhoz kapcsolódóan megvalósuló beavatkozások rendezett tulajdonviszonyokkal rendelkező ingatlanokon kerülnek megvalósításra. Az egyes fejlesztéseket az ingatlantulajdonosok végzik el.

A városrehabilitációs pályázattervezését és végrehajtását az önkormányzat **konzorciumban** végzi a Gyógyforrás gyógyszertár tulajdonosával. A szoros együttműködés az előkészítés, a megvalósítás és a fenntartás időszakára egyaránt kiterjed.

A Gyógyforrás gyógyszertár tulajdonosa– mint a felújítandó üzletsor egyetlen magán tulajdonosa –részt vesz a konzorciumban, és a Hősök tere 3. szám alatti üzletsor megújítása



részeként megvalósítja a gyógyszertár felújítását. A konzorciumi partner az alábbi feladatokban vállal szerepet:

- A pályázat benyújtásához szükséges dokumentumok elkészítése, az önkormányzat rendelkezésére bocsátása,
- az üzlet felújításához szükséges tervezői dokumentumok elkészítése,
- beruházási és működtetési költségkalkulációhoz információ biztosítása,
- konzorciumi megállapodás aláírása,
- az üzlet felújításának megvalósítása részben támogatásfelhasználásával, részben saját erő biztosításával,
- folyamatos kapcsolattartás az önkormányzattal a projekt kidolgozása, megvalósítása és fenntartása során.

Nem konzorciumi partnerek, de az akcióterületi fejlesztés teljes életciklusában részt vesznek a fejlesztéssel érintett létesítmények üzemeltetői, fenntartói, a helyi civil szervezetek, vállalkozások. Pontos feladataikat az alábbi táblázat részletezi.

18. táblázat Az akcióterületi fejlesztésben résztvevő nem konzorciumi partnerek feladata az előkészítés, a megvalósítás és a fenntartás időszakában

	Főbb feladatok		
	az előkészítésben	a megvalósításban	a fenntartásban
ÉAOP pályázathoz kapcsolódóan			
Kovács Máté Művelődési Központ és Könyvtár	▪ fejlesztési szükségletek beazonosítása az akcióterületen ▪ a szükséges helyiségek számának és méretének megállapítása ahhoz, hogy a Művelődési Központ bővíteni / emelni tudja szolgáltatásainak körét / minőségét ▪ elképzelések a fejlesztendő közterek kialakításához annak érdekében, hogy azok alkalmasak legyenek különböző volumenű és jellegű szabadtéri rendezvények megtartására ▪ elképzelések megfogalmazása a kapcsolódó soft elemek program-struktúrájához ▪ a felújított intézmény működésének megtervezése szervezeti és a költségvetési oldalról	▪ együttműködés az Önkormányzattal ▪ részvétel a soft elemek keretében megvalósuló rendezvények megszervezésében és lebonyolításában	▪ a felújított létesítmény üzemeltetése
Hajdúszoboszlói Városgazdálkodási Zrt.	▪ elképzelések a fejlesztendő közterek kialakításához szakmai és városképi szempontból	▪ a cég – a 2003. évi CXXIX. törvény előírásainak betartásával – részt vehet a közterek és parkok megújításában	▪ a megújított közterek és parkok fenntartása, gondozása, az utca-bútorok karbantartása, szükség esetén javítása, pótlása,

	Főbb feladatok		
	az előkészítésben	a megvalósításban	a fenntartásban
			cseréje
Hajdúszoboszlói Közülemi Kft.	- az akcióterületi közművek állapotának értékelése - a kapcsolódó fejlesztési szükségletek, lehetőségek feltárása - a beruházáshoz szükséges közműfejlesztések tervezése, előkészítése (kiemelve a távhővezeték továbbbépítését)	a cég – a 2003. évi CXXIX. törvény és a 16/2006. MeHVM-PM együttes rendelet közműberuházásra vonatkozó előírásainak betartásával – részt vehet az akcióterületi közműfejlesztésben	a cég hatáskörébe tartozó közművek fenntartása, karbantartása, szükség esetén javítása, pótlása, cseréje
Civil szervezetek, Hajdúszoboszlói Kistérségi Civil Érdekvédelmi Tanács	fejlesztési szükségletek meghatározása az akcióterületen	- részvétel a soft elemek megvalósításában, a fejlesztés nyomkövetésében - lakosság aktivizálása	különböző rendezvények, programok szervezése a megújított létesítményekben
A további akcióterületi fejlesztésekhez kapcsolódóan			
Vállalkozások, ingatlanfejlesztők	az akcióterületi fejlesztési szükségletek meghatározása főként a fejleszthető/bérbe vehető ingatlanokkal kapcsolatosan	ingatlanfejlesztések kivitelezése	ingatlanok értékesítése, bérbeadása, kibérlése
Civil szervezetek	részvétel társadalmi akciók megszervezésében	a társadalmi akciókban való közreműködés	helyi identitás őrzése, erősítése

Az **ingatlanfejlesztési szándékok** felmérése keretében – az akcióterület funkcióiból adódóan – elsősorban az üzleti és közösségi jellegű beruházások kerültek előtérbe. A legfontosabb beruházási elképzelések üzlet-, társasház építésekre vonatkozóan fogalmazódtak meg, melyek előkészítettségének állapota különböző.

19. táblázat Ingatlanfejlesztési elképzelések az akcióterületi együttműködés keretében

Tervezett beruházás megnevezése	Beruházó	Beruházás helyszíne (cím, helyrajzi szám)	Rövid leírása
Lakások építése	H. RIVIERA BAU Kft.	Hajdúszoboszló, Bajcsy Zs. u. 12.6215/3	1-6 jelű épületrészben 7161 m ² alapterületen, 132 db lakás és 85 db járműtároló
Két lakást és egy üzletet tartalmazó lakóépület építése	Nagy Sándor és társai	Hajdúszoboszló, Bethlen u. 16. 2206	hagyományos épületszerkezetű két lakást és üzletet tartalmazó lakóépület építése, 280 m ²

A **soft elemek** megvalósításában a város maximálisan épít a helyi civil szférára: a civil szervezetekkel mind az önkormányzat, mind annak intézményei szorosan együttműködnek. Ezt jelzik többek között

- a közös rendezvények például a Szoboszlói Kulturális Község és a Kovács Máté Művelődési Központ és Könyvtár között;
- a Civil Alap, amely szervezetenként legfeljebb 150 ezer forint támogatást nyújt működési költségekre, rendezvényszervezésre, nemzetközi kapcsolatok építésére, kiadványszerkesztésre és pályázati önrész biztosítására;
- a projekt-előkészítő munkacsoportokban résztvevő civil delegáltak.

A **lakosság** részéről a társadalmi akciókban várható konkrét együttműködés. A fejlesztések hatásaként hamarabb bekövetkezhet lakossági fejlesztések kivitelezése is, valamint az

élénkülő közösségi életnek köszönhetően növekedhet az akcióterületi lakosság aktív társadalmi részvétele is.

A további együttműködési lehetőségekről és az egyes célcsoportok motiválhatóságáról, bevonhatóságáról a 46. táblázat nyújt részletes áttekintést.

A partnerségi egyeztetések dokumentációját a Mellékletek tartalmazzák.

4.9 Piaci igények, lehetőségek felmérése, ingatlanárak becslése

A piaci viszonyok elemzésénél két olyan területre térünk ki részletesen, amelyek a fejlesztések szempontjából relevánsak: a kulturális programok kínálati és keresleti viszonyaira, valamint az ingatlanárak változásának tendenciájára és a fejlesztések következtében várható alakulására.

A piaci igények és lehetőségek felmérésére a Városfejlesztési kézikönyv iránymutatásai alapján az alábbi módszereket alkalmaztuk oly módon, hogy a lehető legszélesebb körű elemzést lehessen elvégezni a funkcióbővítő városrehabilitációban tervezett tevékenységekkel kapcsolatosan:

- a rendelkezésre álló statisztikai adatok elemzése, amely hozzájárul az érintett piaci szegmens pontos jellemzéséhez;
- a helyi sajtó figyelése a befektetői szándékokról és a lakossági igényekről;
- regionális összefüggések vizsgálata a tágabb térség helyzetének figyelembevételéhez (hasonló létesítmények konkurenciájának elemzése);
- összehasonlító („Benchmarking”) elemzés: a korábbi PHARE és ROP forrásból megvalósított városrehabilitációs projektek – kiemelten a Tokaji Kulturális és Konferenciaközpont – erősségeinek és gyengeségeinek elemzése;
- potenciális partnerek és célcsoportok tesztelése: fórumok tartása, az előzetes elképzelések nyilvános vitája stb.

4.9.1 Kulturális programok kínálatának és keresletének elemzése

Hajdúszoboszlón a kulturális és közösségi programokon résztvevők száma hagyományosan magas, időponttól és a helyszíntől függően akár több ezres látogatószám is elérhető.

A hagyományos turisztikai célpontok mellett emelkedik azok népszerűsége, amelyek valamilyen kuriózumot, különlegességet tudnak felmutatni. Folyamatosan növekszik a kereslet a speciális turisztikai termékek iránt. A kulturális eseményeket a turizmusban alapvetően az alábbi céllal szervezik:

- a különleges és ritka, máshol meg nem található élmény megteremtése,
- az állandó attrakció kiemelése és kiegészítése,
- a szezonális csökkenés csökkentése,
- új látogatói szegmensek megnyerése,
- az átlagos tartózkodási idő növelése,
- a versenytársaktól való megkülönböztetés,
- a hagyományok ápolása és azok megünneplése.

Az ezredforduló turizmusának egyik fontos jelensége a történelmi örökség és a kulturális rendezvények korábbinál aktívabb ki- és felhasználása, amely különböző okokkal magyarázható. Egyrészt a városi életforma elterjedésével, a társadalom általános tudásszintjének emelkedésével az emberek egyre fogékonyabbá és érdeklődőbbé váltak a

történeti örökség épített és szellemi emlékei iránt. Másrészt az életszínvonal és a rendelkezésre álló jövedelem növekedésével egyre inkább nőtt az igény más népek, tájegységek kultúrájának irányába. Bővül a kereslet a speciális attrakciók, a megismételhetetlen élmények iránt. Az elmúlt években jelentős számú hagyományteremtő rendezvény jött létre, amelyek továbbfejlesztésével és a marketingtevékenység megerősödésével még nagyobb turisztikai hatások érhetők el. Növekszik a hétvégi családi, baráti és egyéb közösségek (nyugdíjas klub, vallási közösség) kirándulásainak száma, gyakorisága. A meglévő épített és természeti adottságok önmagukban nem jelentenek elégséges vonzerőt, programot kell kínálni a tartós helyben maradáshoz, ezért a kulturális rendezvények más turisztikai irányok fontos kiegészítői, „erősítői” is. Az építészeti értékek, a kulturális örökség megőrzésének formája az átgondolt idegenforgalmi célú hasznosítás, ahol a beruházások megvalósításában a közösségi és vállalkozói források összekapcsolása kívánatos. A kulturális turizmus rendezvényei egyben a helyi lakosság identitástudatát is erősítik, közösségformáló hatásuk jelentős.

A kulturális rendezvények esetében célszerű elkülönítve vizsgálni az elsősorban a **helyi és kistérségi** lakosság érdeklődésére számot tartó társadalmi és civil eseményeket, illetve a **regionális és országos** hatókörű koncerteket, színházi előadásokat – a felújítandó létesítmények ugyanis mindkét célcsoport számára kínálnak programokat.

Hajdú-Bihar megyében az 1990-es években drasztikusan csökkent a kulturális intézmények – mozik, könyvtárak, művelődési központok – száma, a megmaradt létesítmények állaga pedig nagymértékben romlott. Ezzel párhuzamosan következett be a kulturális rendezvények nézőszámának hanyatlása. A folyamat a lakosság romló életszínvonalával, szokásainak átalakulásával hozható összefüggésbe. Az elmúlt években elkezdődött néhány jelentősebb intézmény felújítása, korszerűsítése, ez azonban főként a komoly szakmai bázist képviselő – elsősorban a megyeszékhelyen található – létesítményeket érintette. A negatív folyamatok leginkább a kisebb településeken éreztették hatásukat. Az intézményi ellátottság hiányosságai közvetve rontják az életminőséget, ezáltal pedig csökkentik a települések népességmegtartó erejét.

Ez a folyamat jellemző a Hajdúszoboszlói kistérség településeire is. Jóllehet mindegyik településen működik művelődési otthon, nagyobb volumenű rendezvények befogadására jelenleg csak Hajdúszoboszlón van lehetőség, ott is többnyire a szállodák kínálnak megfelelő rendezvényhelyszíneket. Összességében a kialakítandó létesítmények a rendelkezésre álló **közösségi tereket** bővítik.

Az Észak-alföldi régióban a turisztikai termékként kezelt **kulturális turizmus** elsősorban az alábbi területeket érinti:

- az üdülő, valamint a látogató, kiránduló turizmus számára összeállított kulturális programcsomagok, bemutató programok jelentősen növelik az alaptermék hatékonyságát, a programok gazdaságossága csak komplexen ítéltető meg, sikeres megvalósítása feltételezi az érintett vállalkozások, „termékgazdák” aktív együttműködését;
- a nemzetközi és országos hatású, rendszeresen megtartandó nagyrendezvények (nemzetközi fesztiválok, találkozók) imázs-formáló hatásúak, jelentős keresletet teremtenek, és kedvező indirekt turisztikai hatást fejtenek ki.

A kulturális turizmus egy sajátos típusa a hagyományokra, valamint a kortárs művészeti értékekre egyaránt építő koncertek és színházi előadások tartása. Amellett természetesen, hogy ezek a rendezvények is építenek a helyi és térségi keresletre, földrajzilag tágabb társadalmi csoportokat is megcélznak kínálatukkal. Az utóbbi évtizedben kialakultak azok a kulturális programok, programsorozatok, amelyek a jelenlegi kínálat alapját képezik. A garantált programok száma és minősége még nem éri el a kívánatos szintet. Javasolt a jelenlegi kulturális rendezvény-szervezési gyakorlat hatékonyságának növelése, a rendezvénystruktúra szakmai „ésszerűsítése” azáltal, hogy a térségi szemlélet

érvényesítésével racionális lépéseket kezdeményez (időpont-egyeztetés, rendezvény-struktúra változtatása, specializálás stb.), illetve a közösségi marketing révén erősíti az egyes rendezvények önálló marketingmunkájának hatékonyságát.

A **kulturális rendezvényhelyszínek közötti versenyhelyzet** feltárása az ágazat viszonylagos alárendeltsége, valamint a részletes adatbázisok hiánya miatt nehéz. A színházi előadások és a koncertek szervezéséhez szükséges technikai infrastruktúra és háttér egyedi: az egységes nagy tér, a mozgatható színpad és a jó akusztikájú terem alapvető feltétel. A kulturális rendezvények helyszínei között két típust lehet elkülöníteni.

- A helyi lakosságra és annak igényeire építő programoknak mindenekelőtt művelődési központok és művelődési házak adnak helyet. Az ilyen jellegű eseményeknél a verseny földrajzi kiterjedése korlátozott.
- A nagyobb hatókörű kulturális rendezvények potenciális helyszínei változatosabbak: színházak, koncerttermek, nagyobb rendezvényközpontok is rendelkezésre állnak.

A Hajdúszoboszlói kistérség minden településén működik művelődési ház, amelyek elsősorban a helyi lakosok és civil szervezetek saját programjainak biztosítanak helyszínt. Térségi hatókörű rendezvények esetében a Kovács Máté Művelődési Központ versenytársai között nemcsak a hasonló méretű települések intézményeit kell figyelembe venni, hanem Debrecen kulturális és közösségi funkciójú létesítményeit, amelyek jelenleg sok esetben elszívó hatást fejtenek ki a hajdúszoboszlói turistákra is.

A regionális, országos és nemzetközi érdeklődésre számot tartó rendezvények helyszínei között a konkurencia lényegesen erősebb, hiszen egy-egy elismertebb előadó vagy előadás presztízszt jelent a befogadó intézménynek. A jelentősebb „kulturális színhelyek” esetében nem elegendő a termék infrastrukturális felszereltsége: a helyszín sajátos környezete és egyedi hangulata a közönség számára kiemelt jelentőséggel bírhat – ebben a város adottságai mindenképpen kedvezőek. A konkurens rendezvényhelyszínek alapvetően négy csoportba sorolhatók.

- A hagyományos művelődési központok nemcsak koncerteknek és előadásoknak adnak otthont, hanem közösségi teret biztosítanak a helyi lakosság tevékenységeihez is. Erősségük, hogy megszokott és elfogadott helyszínt jelentenek a lakosság számára, gyengeségük ellenben, hogy több esetben a befogadó épületek fizikai állapota nem megfelelő, az alkalmazott technológia és kiszolgáló infrastruktúra elavult.
- Az utóbbi években épült vagy átalakított modern rendezvényhelyszínek rendszerint multifunkcionálisak, időszakos és állandó kiállításoknak, kulturális rendezvényeknek és konferenciáknak egyaránt megfelelő helyszínt biztosítanak.
- Az egyetemek és főiskolák épületeiben sok esetben rendelkezésre állnak olyan helyiségek, amelyek alkalmasak nagyobb volumenű kulturális események megrendezésére. Ezek fő hátránya lehet az időszakos rendelkezésre állás, illetve esetlegesen a szervezés bürokratikus nehézségei.
- Az ország egész területén számos különleges helyszín (pl. kastélyok, várak, vallási intézmények) található, amelyek egyedi hangulatú környezetben biztosítanak lehetőséget művészeti események számára. Ezek előnye elsősorban a sajátos atmoszférából származik.

Mivel Hajdúszoboszló idegenforgalmi adottságainak köszönhetően kiemelkedik a hasonló méretű hazai települések sorából, ezért a potenciális versenytársakat sem kizárólag a megye települései között, hanem országos szinten azonosítottuk be.

20. táblázat Néhány vidéki rendezvényhelyszín, mint a létrehozott kulturális intézmények versenytársai

Típus	Rendezvényhelyszín	Város	Legnagyobb terem befogadóképessége
Hagyományos művelődési központok	Bartakovics Béla Művelődési Központ	Eger	250
	Dunaparti Művelődési Ház	Szentendre	n.a.
	Kossuth Lajos Művelődési Központ	Sátoraljaújhely	n.a.
	Madách Imre Művelődési Központ	Vác	n.a.
	Művelődés Háza	Sárospatak	456
	Petőfi Sándor Művelődési Központ	Gödöllő	n.a.
	Városi Művelődési Központ	Tapolca	n.a.
	Városi Művelődési és Zenei Központ	Szolnok	n.a.
Modern kulturális rendezvényhelyszínek	Kölcsey Konferencia Központ	Debrecen	1100
	Művészetek Háza	Eger	n.a.
	Művészetek Háza	Miskolc	600
	Művészetek Háza – Fülep Lajos terem	Pécs	200
Egyetemi, főiskolai helyszínek	Debreceni Egyetem Konzervatóriuma – Liszt terem	Debrecen	n.a.
	Szegedi Tudomány Egyetem – Aula, Fricsay terem	Szeged	n.a.
	Szent István Egyetem – Aula	Gödöllő	n.a.
Különleges helyszínek	Bencés Apátság	Pannonhalma	n.a.
	Déri Frigyes Múzeum	Debrecen	n.a.
	Gödöllői Királyi Kastély	Gödöllő	1000
	Festetics Kastély	Keszthely	150
	Szegedi Dóm	Szeged	n.a.
	Várszínház – Kamaraterem	Gyula	n.a.
	Zichy-Palota	Győr	170
	Tokaji Zsinagóga	Tokaj	200
Egyéb	Aranybika – Bartók terem	Debrecen	500
	Városháza Díszterme	Győr	n.a.

Összességében a fejlesztéssel érintett kulturális központ fő erőssége a kulturális rendezvények esetében a helyszín egyediségében, a város turisztikai értékeiben és hagyományaiban rejlik. Hajdúszoboszló stabil pozíciót tölt be Magyarország idegenforgalmi térképén, de a kulturális turizmus területén szükséges a piaci jelenlét megerősítése annak ellenére, hogy jelenleg is évről évre bővülő kínálatot biztosít a város ezen a téren is (pl. Szoboszlói Folkhétvége, Szoboszlói Dixieland Fesztivál, Hajdúvárosok találkozója, alkotótáborok).

A megújított Kovács Máté Művelődési Központ és Könyvtár, valamint Bocskai Többfunkciós Rendezvényközpont potenciális célszegmentjeit egyrészt a közvetlenül érdeklődő társadalmi csoportok, másrészt a közvetett módon érintett szervezetek alkotják. A hajdúszoboszlói turisztikai vonzerők és szolgáltatások iránt érdeklődőket két nagyobb csoportra bonthatjuk, amelyek a tervezett létesítmény célpiacait is nagyrészt magukban foglalják. Az egyik csoportba Hajdúszoboszló és kistérségének lakossága, míg a másik csoportba a Hajdúszoboszlóba és a kistérség településeire érkező belföldi és külföldi látogatók sorolhatók.

21. táblázat A hajdúszoboszlói kulturális és közösségi létesítmények célcsoportjai

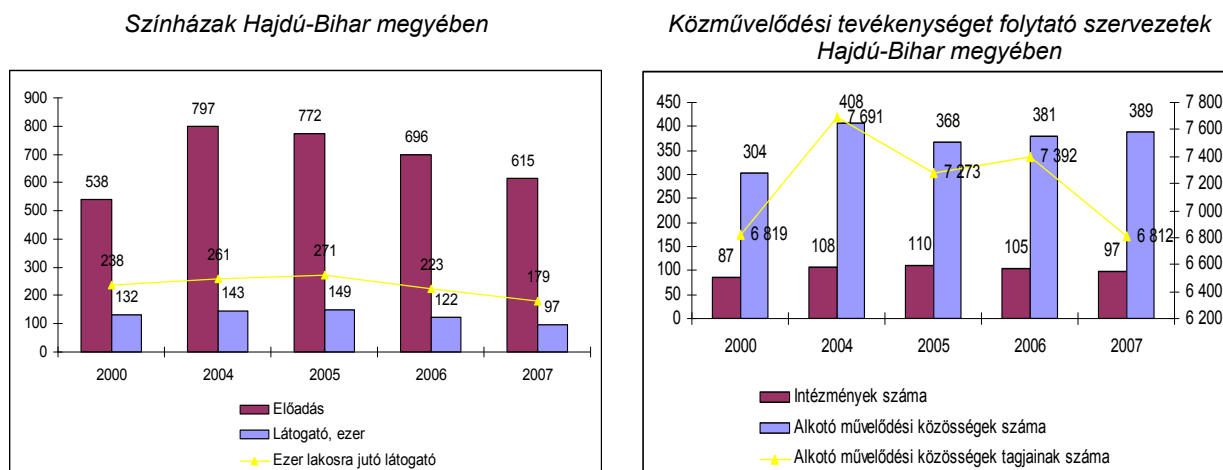
	Helyi és térségi szint	Regionális, országos, nemzetközi szint
Közvetlen célcsoport	Helyi és térségi lakosság Öntevékeny civilszervezetek	Belföldi és külföldi turisták
Közvetett célcsoport	Idegenforgalomban érdekelt vállalkozások, szállásadók, vendéglátóhelyek	Rendezvényszervezők

A közvetett célcsoport egyik részét azok a helyi és térségi vállalkozások alkotják, amelyek az idegenforgalom fogadási feltételeit biztosítják, ezáltal befolyásolhatják a kulturális létesítmény iránti kereslet mértékét. Ehhez hasonlóan a kulturális programok és a konferenciák szervezőinek tevékenysége is nagymértékben érvényesül az intézmények kihasználtságában.

A kulturális rendezvények keresletében nagymértékű területi egyenlőtlenségek rajzolódnak ki. A lakóhely településének nagysága sokkal erősebben összefügg az értékpreferenciákkal, mint a földrajzi fekvés. A legélesebb választóvonal Budapest és a vidék között húzódik, de a kultúra, a szabadidő és a társas kapcsolatok mint értékek megítélésében a vidéki települések között is jelentősek a különbségek: az egyre kisebb településeken élők egyre kevésbé tartják fontosnak ezeket. A regionális különbségeket tekintve említésre méltó egy, a szabadidő értékelésében halványan kirajzolódó, északnyugatról délkelet felé csökkenő tendencia. A preferenciák területi differenciái nagymértékben a települések társadalmi szerkezetének eltéréseivel magyarázhatók.

A kulturális rendezvények iránti keresletet elsősorban indirekt módon lehet mérni többek között a kulturális intézményrendszer használatával, a művelődési közösségek számával, a kultúrára fordított kiadások arányával vagy az intézmények elérhetőségével.

8. ábra Színházak és közművelődési szervezetek Hajdú-Bihar megyében



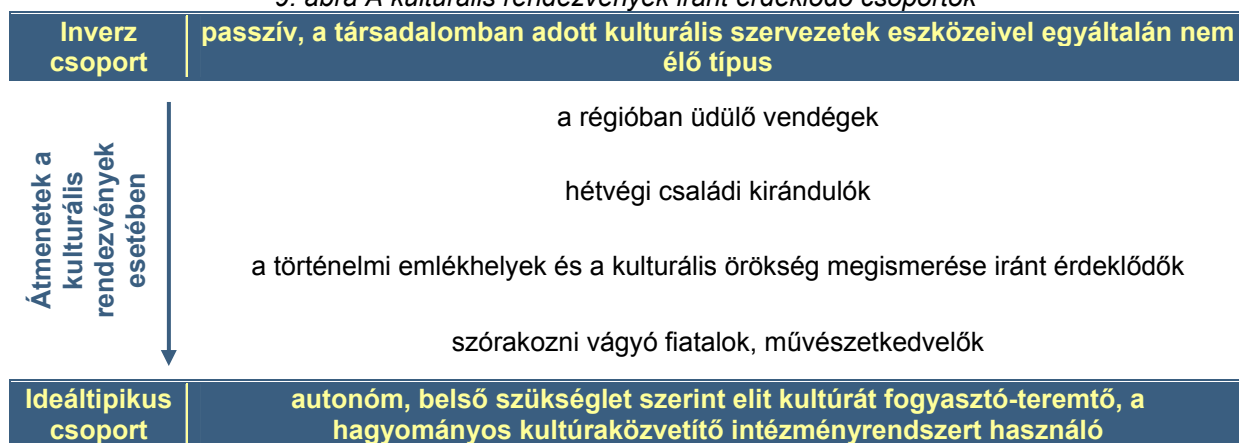
Forrás: KSH Hajdú-Bihar megye statisztikai évkönyve, 2007

Korábbi felmérések alapján **a lakosság mintegy harmada többé-kevésbé rendszeres használója a hagyományos kulturális intézményrendszernek**, amelynek fő elemei a mozik, a színházak, a művelődési házak, a könyvtárak, a koncertek, de ide sorolják a diszkót is. Az intézménykihasználtság vizsgálatán belül az egyik közvetett módszer a színházi előadások és az 1000 lakosra jutó színházlátogatások számának változása. Az adatok alapján elmondható, hogy a 2001-es mélypont után dinamikus növekedés volt megfigyelhető 2004-ig, azóta azonban ismét csökken mind a színházi előadások, mind a színházlátogatók száma. A statisztikai adatok alapján nem egyértelmű a folyamatok jellege **aközművelődésben**: Hajdú-Bihar megyében az intézmények száma 2005-ig emelkedett, azóta csökken, míg a művelődési közösségek és tagjaik száma ingadozik.

Indirekt módon jelzi a kulturális rendezvények iránti érdeklődést a **háztartások kiadásaiban a művelődésre fordított pénzösszeg**. Az ún. személyes célú kiadásokból a művelődésre, üdülésre, szórakozásra fordított kiadások aránya kismértékben emelkedik (2000-ben 6,5%, 2007-ben 7,9%). A színház, a hangverseny és a múzeum azonban az összkiadásból kevesebb mint 1%-kal részesedik, arányuk – szemben például a szórakoztató elektronikai cikkekkel – folyamatosan csökken. A KSH adatai alapján a **kultúra, szórakozás** kiadási csoportban az egy főre jutó kiadások aránya az Észak-Alföldi régióban (6,75% 2007-ben) elmarad az országos átlagtól (7,87% 2007-ben). A fentiek mellett jól kirajzolódó folyamat, hogy a kulturális programok összetételében – a fogyasztók változó preferenciájából kifolyólag – fokozatos eltolódás megy végbe a könnyedebb műfajok irányába.

A különböző felmérések során elemezték a kulturális intézmények elérhetőségét, a fizikai és mentális távolságot, amit a használók éreznek. Ez azért érdekes, mert a földrajzi adottságoktól némileg függetlenül az emberek az „ismerős”-t közelebbinek érzik, mint az ismeretlent: a mentális térkép nem egyezik teljes mértékben a valós térbeli elhelyezkedéssel. Ez alapján a videotéka, a könyvtár és a művelődési ház érhető el a legrövidebb, a színház és a hangversenyterem pedig a leghosszabb idő alatt. Ezek az adatok azok válaszaik alapulnak, akik tudják: hol van a lakásukhoz legközelebb eső kulturális intézmény, és mennyi idő alatt érnének el oda. A lakosság nem elhanyagolható hányada – körülbelül egytizede-egyharmada – nem is észleli az egyes intézmények jelenlétét lakóhelye környékén. A társadalmi egyenlőtlenségek az intézmények térbeli-időbeli távolságában is kifejeződnek: a rosszabb helyzetű társadalmi csoportok távolabb, a jobb helyzetűek pedig „közelebb” laknak a kulturális intézményekhez.¹

9. ábra A kulturális rendezvények iránt érdeklődő csoportok²



A hajdúszoboszlói kulturális rendezvények iránt érdeklődő belföldi turisták között további csoportosítás végezhető elsősorban az utazás célját és a döntést befolyásoló tényezők alapján, az egyes kategóriák egy skálán is elhelyezhetők a passzív, valamint az ideálisnak tartott típusok között:

- a régióban üdülő vendégek, akiknél a programok „kiegészítő” jellegűek, színesítik, élményekben gazdagabbá teszik a régióban töltött időt, ösztönzik a hosszabb itt-tartózkodást és erősítik a költési szándékot;
- a hétvégi családi kirándulók, az ún. harmadik generációs kirándulók, akiknél az aktuális úticélkiválasztásban döntő, illetve megerősítő kritériumként jelenik meg egy-egy rendezvény is;

¹Hidy Péter: Magyarország kultúrájának helyzete az 1990-es évtizedben a művelődésszociológiai kutatások tükrében

²A Tokaji Kulturális és Konferenciaközpont marketing terve, Catalyst Tanácsadó Bt. 2004

Hidy Péter: Magyarország kultúrájának helyzete az 1990-es évtizedben a művelődésszociológiai kutatások tükrében

- a történelmi emlékhelyek és a kulturális örökség megismerése iránt érdeklődők, tanulmányaikat elmélyítő, kiegészítő diákok, iskolai csoportok;
- szórakozni vágyó fiatalok, illetve művészetkedvelők, akiknél kifejezetten az adott esemény (fesztivál, találkozó, színházi programsorozat stb.) képezi a vonzerőt.

4.9.2 Ingatlanpiaci trendek

Az akcióterület az ingatlanok funkciói és presztízse alapján különböző zónákra osztható:

- a Hősök terének eklektikus arculatát alapvetően meghatározzák (keletről nyugati irányban haladva)
 - a Kovács Máté Művelődési Központ és Könyvtár,
 - a Forrás Áruház épülete,
 - az elhanyagolt Bocskai mozi,
 - a viszonylag rossz állapotban lévő bérházak, amelyek földszintjét üzletek foglalják el,
 - a korábbi Bástyá cukrászda helyi védettségre javasolt épülete,
 - a Városháza,
 - és a műemléki védetség alatt álló református templom és erődfal;
- a Hősök terétől északra és délre egy-egy utcán még jelentős a közintézmények jelenléte,
- míg az akcióterület peremén a kertvárosias lakófunkció a domináns, a lakóingatlanok palettája széles, hagyományos családi házak és nagyobb, villajellegű épületek egyaránt jellemzőek.

Az akcióterületi ingatlanok árainakértékelése a KSH ingatlanadattárára, a kínálati árak statisztikai elemzésére, valamint ingatlanpiaci helyzetjelentésekre épül. Mivel az ingatlanpiaci adatok megbízhatósága több tényező miatt (pl. a rendelkezésre álló adatok módszertani jellemzői, reprezentativitása, hitelessége, összehasonlíthatósága) nem minden esetben megfelelő, ezért több forrást is felhasználtunk a folyamatok bemutatására. Azonban a legnagyobb adatbázist tartalmazó kiadvány, a Központi Statisztikai Hivatal által kiadott Ingatlan-adattár sem teljeskörű, az abból nyerhető adatok messzemenő következtetések levonására nem alkalmasak, inkább csak tájékoztató-jellegű megállapításokat lehet általuk tenni. Fontos felhívni a figyelmet arra is, hogy csak olyan utcákra vonatkozó adatokat tartalmaz, ahol az ügyletek száma ingatlantípusonként legalább 3 volt, emiatt az akcióterület utcái többnyire nem is jelennek meg benne.

22. táblázat Átlagos négyzetméterárak Hajdúszoboszlón

		KSH Ingatlan- adattár (2006)	KSH Ingatlan- adattár (2007)	KSH Ingatlan- adattár (2008)	Hajdú-Bihari Apró (2007- 2008)	Origo ingatlan (2008)
Családi ház	átlagár (Ft/m ²)	57 000*	205 000	192 000	203 000	248 700
	darabszám	6	7	107	41	25
Többlakásos társasház	átlagár (Ft/m ²)	187 000	203 000	211 000	253 000**	270 700**
	darabszám	52	5	182	4	12
Panel	átlagár (Ft/m ²)	158 000		152 000		
	darabszám	20		14		
Üdülő	átlagár (Ft/m ²)					250 800
	darabszám					6
Telek	átlagár				14 000	25 400

		KSH Ingatlan- adattár (2006)	KSH Ingatlan- adattár (2007)	KSH Ingatlan- adattár (2008)	Hajdú-Bihari Apró (2007- 2008)	Origo ingatlan (2008)
	(Ft/m ²)					
	darabszám				3	9
Garázs	átlagár (Ft/m ²)				150 000	
	darabszám				1	
Kereskedelmi ingatlan	átlagár (Ft/m ²)					392 200
	darabszám					11

* Az alacsony ár oka, hogy csak két városperemi utcára vonatkozóan álltak rendelkezésre adatok.

** Új lakások ára

Összefoglalóan megállapítható, hogy – az országos tendenciáknak megfelelően – a jelentős részben befektetési célra használt aránytalan lakástámogatási rendszer által teremtett konjunktúra megszűnt. A feltételek megváltozásával a kisbefektetők szabadulni igyekeztek az ilyen céllal vásárolt ingatlanjaiktól, így a kínálat meghaladta a keresletet (ez a folyamat 2008-ban erősödött, mivel akkor járt le a korábbi kedvezmények generálta utolsó befektetési hullámban vásárolt lakásokra érvényes adókedvezmény). Forgalmat jellemzően az egzisztenciájukat megteremtő első lakásvásárlók generálnak.

Hajdúszoboszló azonban több tekintetben is eltér a fenti folyamatoktól:

- A városban jellemző **ingatlanárak** nagymértékben **meghaladják** nemcsak a megye, de egyes ingatlantípusoknál **a megyeszékhely átlagát** is.
- **Kimagasló az üdülési célú, vállalkozásra is alkalmas lakóházak aránya.** A jellemzően 200 m²-nél nagyobb alapterületű ingatlanok ára többnyire meghaladja a 35 millió forintot, de – az elhelyezkedéstől és a férőhelytől függően – elérheti akár a 100 millió forintot is. Jelenleg ezeknek az ingatlanoknak a kínálata a legnagyobb a városban, ami jelezheti az ilyen típusú turisztikai kereslet csökkenését is.
- Viszonylag **alacsony a társasházak aránya** a városban annak ellenére, hogy az utóbbi időszakban – a méretük és a költséghatékony fenntartásuk miatt – leginkább ez a piaci szegmens bővült.
- A lakások, házak és üdülők mellett több **telek, telephely, kereskedelmi létesítmény**, illetve – az önkormányzat részéről – turisztikai befektetésre alkalmas ingatlant kínálnak eladásra. Ezek árát elsősorban elhelyezkedésük határozza meg: a fürdő környéki területeken a hasonló adottságú ingatlanok értéke akár kétszer akkora is lehet, mint a város más részeiben.
- Az **albérleti piac** a városban **nem jelentős**, ugyanis a nagy vendégforgalom miatt a tulajdonosok inkább szezonálisan, a turistáknak tartják fenn ingatlanjaikat.
- A magánszféra ingatlan-beruházásai eddig jellemzően inkább a fürdő környékét érintették, de az utóbbi időben a belvárosi területek felértékelődése is tapasztalható.

Mindez azt is jelzi, hogy **Hajdúszoboszló ingatlanpiaci viszonyai kiegyensúlyozatlanok:** jóllehet magasak az ingatlanárak, azonban a **városrészek közötti különbségek jelentősek**, ami az árak mellett az értékesítések dinamikájában is megmutatkozik. Mindennek köszönhetően a belvárosi akcióterületre is inkább az ingatlanpiaci stagnálás és az árak csökkenése jellemző annak ellenére, hogy városon belüli elhelyezkedése és piaci potenciálja kedvező. Az Ingatlanadattárban rendszeresen megjelenő Hősök terén például alacsonyabbak az ingatlanárak a városi átlagnál. A **belvárosi középületek és közterületek fejlesztése** tehát nemcsak az adott objektumok megújításához járul hozzá, hanem ahhoz is, hogy a **városrész ingatlanpiaci folyamatai kedvezőbbé váljanak.** Kiemelten igaz lehet ez a közterek –Halasi Fekete Péter tér, Hősök tere, Mozicsarnok – mellett fekvő lakó- és

kereskedelmi ingatlanokra, amelyek esetében a megújult települési környezet a kereslet fokozódását és az ingatlanárak emelkedését idézheti elő.

5 AZ AKCIÓTERÜLET FEJLESZTÉS CÉLJAI ÉS BEAVATKOZÁSAI

5.1 Az akcióterület fejlesztésének céljai, rész céljai

Annak érdekében, hogy a városközpont-rehabilitáció céljait meghatározzuk, elengedhetetlen a háttérben meghúzódó szükségletek és problémák beazonosítása. Erre lehetőséget kínál a **problémafa**, amely az akcióterület gyengeségeit rendezi logikai, ok-okozati összefüggésbe. A gyengeségek közti logikai kapcsolat egy központi problémában öltött testet a problémaelemzés során, ez pedig az, hogy a **belváros nem tölt be teljes mértékben városközponti szerepkört**, ezek a funkciók – főként az idegenforgalmi szezonban – megoszlanak a belváros és a fürdőövezet között. Az okok sokfélék, de alapvetően két fő csoportba rendezhetők a projektelemek mentén.

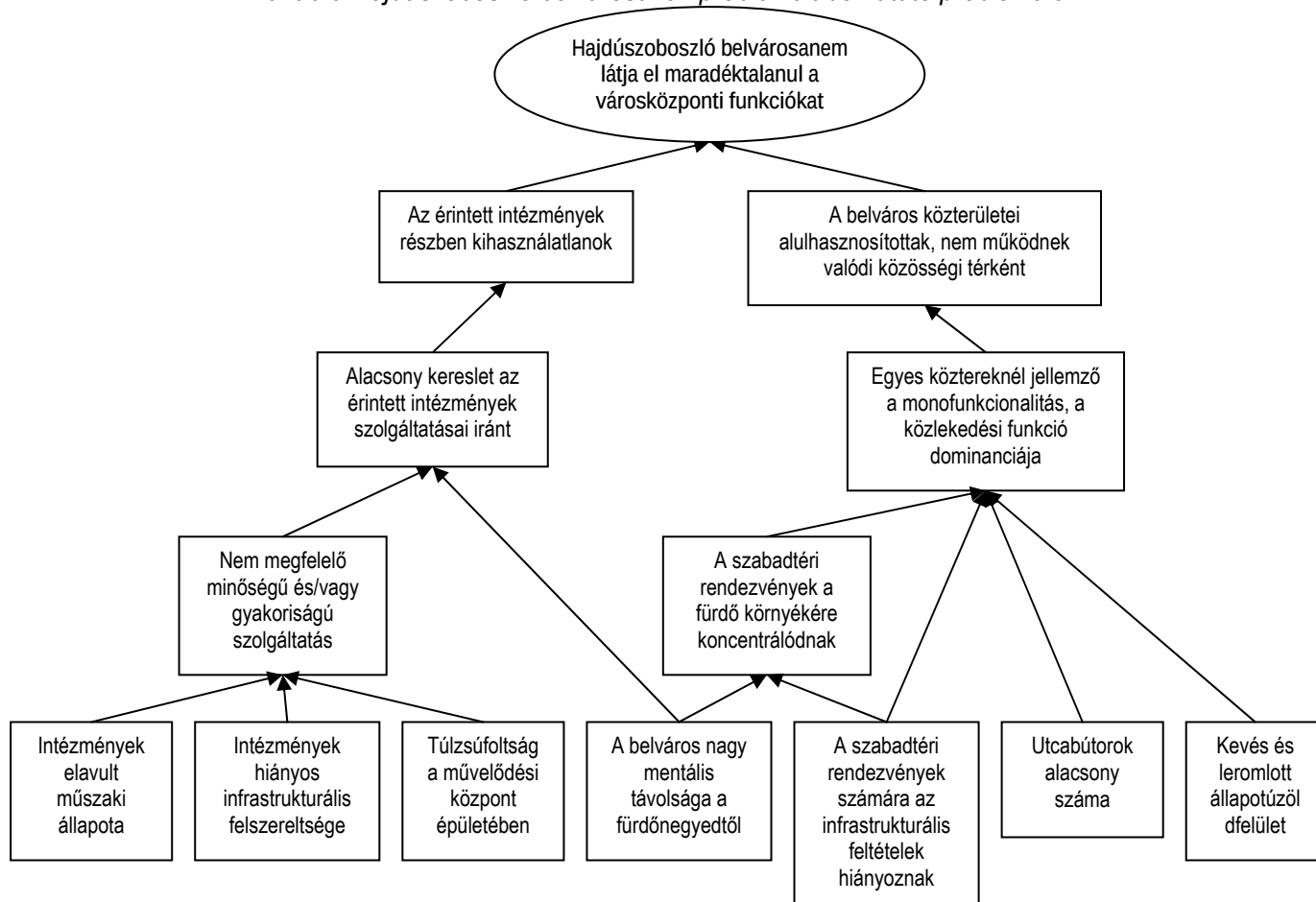
Egyrészt a két érintett intézmény **elavult műszaki állapota és hiányos infrastrukturális adottságai** nem teszik lehetővé a magas színvonalú szolgáltatást, még akkor sem, ha egyébként a megfelelő képzettséggel és elhivatottsággal jellemezhető humán erőforrás rendelkezésre áll. Másrészt **a közterületek minőségi és mennyiségi mutatói** több tekintetben nem felelnek meg azoknak a feltételeknek, amelyek a közterek multifunkcionalitását biztosítják (gondozott zöldfelületek, egyedi utcabútorok, szabadtéri rendezvényekhez kapcsolódó infrastruktúra stb.). Ezekhez járul hozzá a belváros és a fürdőnegyed közötti mentális távolság, vagyis az, hogy városmag „kiesik” a turisták megszokott útirányjaiból, jóllehet a fürdőtől a belváros gyalog 15 perc alatt elérhető.

A városközpont-rehabilitációra irányuló projekt szükségességét tehát nagyobb részt **társadalmi és idegenforgalmi igények**, elvárások indokolják. Hajdúszoboszló belvárosa a hasonló méretű településekkel szemben a város gazdasági, társadalmi és közösségi életében viszonylag alárendelt szerepet játszik. Ennek oka a település **egyedi, kétpólusú szerkezete**, valamint **a pólusok közötti sajátos funkciómegosztás**:

- a város északi-északkeleti részén elhelyezkedő Hungarospa Hajdúszoboszló Gyógyfürdő egy olyan komplex, szolgáltatásokkal nagy mennyiségben és magas minőségben ellátott üdülőövezet kialakulását indukálta, amely a vendégek számára ténylegesen központként funkcionál;
- a város térbeli szempontból központi része elsősorban a közszolgáltatások elérését és igénybevételét teszi lehetővé, a turisták csak alkalmanként keresik fel a belvárost.

A két „városközpont” tehát nemcsak földrajzi értelemben, hanem funkcionálisan is elkülönül egymástól. Annak érdekében, hogy a belváros betöltse azt a közösségformáló, a gazdasági fejlődést generáló szerepet, amely egy idegenforgalmi szempontból jelentős város anyagilag – regionális összehasonlításban legalábbis – tehetősebb lakói, valamint az ide érkező turisták elvárnak a várostól, mindenképpen **szükséges a városközpont átfogó fejlesztése**.

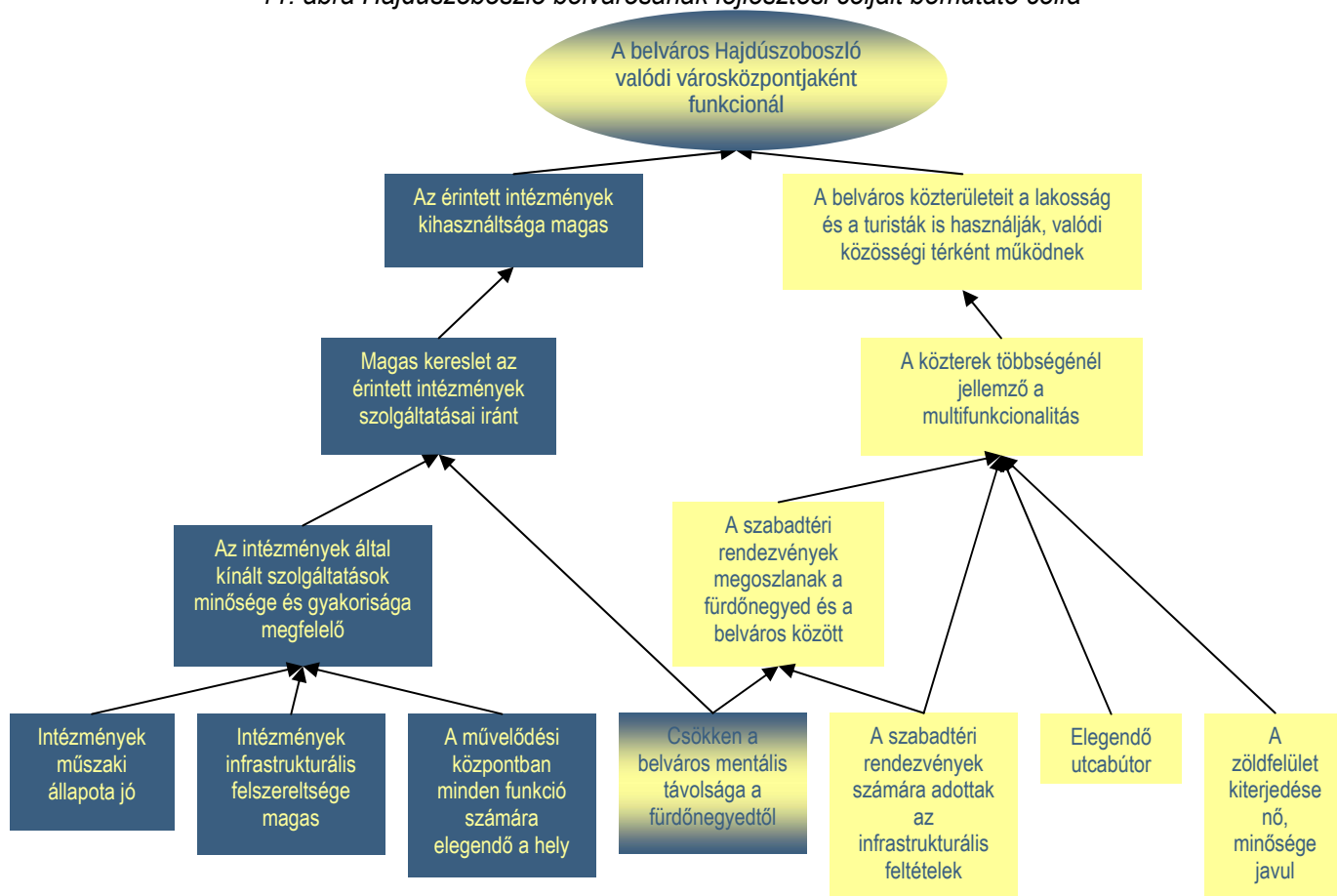
10. ábra Hajdúszoboszló belvárosának problémáit bemutató problémafa



Amennyiben az egyes projektelemek szükségességét vesszük figyelembe, akkor a társadalmi igényeken kívül az érintett intézmények 5.6 fejezetben bemutatott **műszaki állapota** és infrastrukturális felszereltsége is előtérbe kerül, ami az intézmények **fenntarthatóságát** is kedvezőtlenül befolyásolja. A **jogszabályi kényszer** elsősorban az akadálymentesítéssel kapcsolatban merül fel: a Művelődési Központban jelenleg sem a külső megközelíthetőség, sem a belső terek fizikai használata nem megoldott, valamint hiányzik az infokommunikációs akadálymentesítés is.

A városközpont-rehabilitáció célkitűzéseit a problémafa tükörképeként értelmezendő **célfa** segítségével ábrázoljuk, amelyen markánsabban (színekkel) is megjelenítettük a különböző csoportokba tartozó elemeket.

11. ábra Hajdúszoboszló belvárosának fejlesztési céljait bemutató célfa



Ezek alapján a hajdúszoboszlói városközpont-rehabilitáció általános, **átfogó célkitűzése** a következőképpen fogalmazható meg:

A belváros attraktivitásának és kihasználtságának növelése a városközponti funkciók megerősítésével és bővítésével.

A hajdúszoboszlói városmag vonzereje és ezáltal kihasználtsága akkor lehet nagyobb mind a lakosság, mind a turisták tekintetében, ha a belváros relatív versenyképessége a fürdőövezettel szemben növekszik. Ehhez a belváros erőteljesebb pozicionálása szükséges: a látogatókkal tudatosítani kell, hogy a városközpont nemcsak rossz időjárás esetén és nemcsak egyfajta kiegészítő programként kereshető fel, hanem a gyógy- és élménynyújtó valódi alternatívája, a városban eltöltött idő meghosszabbításának eszköze lehet. A lakosság esetében ezzel párhuzamosan a közösségi és közzsféra funkciók erősítése és tudatosítása a cél.

A fentieknek megfelelően a projekt specifikus célja a magasabb minőségű belvárosi környezet és széleskörű szolgáltatások biztosítása a lakosság, a vállalkozások és a turisták számára intézmény- és közterület-fejlesztéssel. A városközpont közttereinek és zöldfelületeinek megújítása, az intézmények fizikai rekonstrukciója és tartalmi fejlesztése hozzájárul a (köz)szolgáltatások minőségének javulásához, a kulturális és közművelődési kínálat bővüléséhez. A komplex célkitűzés megvalósulásához az alábbi **részcélok** kapcsolódnak:

1. A városközpont kulturális és közösségi funkcióinak erősítése, a helyi identitást erősítő, közösségformálást segítő létesítmények fejlesztésével és a közterületek megújításával

A fejlesztések egyik legfontosabb célja, hogy a városközpont, mint közösségi színtér szerepe megerősödjön, alkalmas legyen a városban élők helyi identitástudatának alakítására, megerősítésére. Ebben nagy szerepet játszik a kulturális szempontból meghatározó épületek fejlesztése. Az épületek rekonstrukciója mellett közösségformáló szerepe van a város megújult köztereinek is, amelyek elsősorban a városi funkciók bővítése és az élhető város megteremtése szempontjából bírnak jelentőséggel. A közterek megújításánál célkitűzés, hogy az egyes tereksajátos arcukat megteremtésével alkalmasak legyenek a városi identitás, a közösségi érzés erősítésére. A terek – különböző volumenű és hangulatú – közösségi események lebonyolítására válnak alkalmassá, ami kihangsúlyozza a rekonstrukció közösségfejlesztő funkcióját.

A közösség erősítése érdekében ugyanakkor az akcióterületi beruházásokon túlmenően szükséges az olyan közösségi akciók, rendezvények támogatása, amely a terek, épületek használatbavételét, a városi életbe való bekapcsolását erősíti. Ezt szolgálják a kulturális rendezvények és ennek érdekében – a korábbi gyakorlatnak megfelelően – az önkormányzat támogatásban részesíti az olyan civil szervezetek, kulturális közösségek által megvalósítandó tevékenységeket, amelyek az akcióterületi fejlesztések kihasználásával erősítik a helyi közösségi identitást.

A városközpont kulturális és közösségi funkcióinak erősítését az akcióterületi fejlesztések közül a Kovács Máté Művelődési Központ és Könyvtár felújítása és bővítése, a Bocskai Többfunkciós Rendezvényközpont kialakítása, valamint a közösségi funkciót is betöltő közterek megújítása és a közösségformáló tevékenységek megvalósítása szolgálja. A célok elérése a fejlesztés révén megerősített funkciók számának, a fejlesztéssel érintett közterületek nagyságának alakulásával mérhető.

2. A közszolgáltatások körének bővítése, minőségének és működési hatékonyságának javítása

A városközpontban található a legtöbb közszolgáltatást nyújtó intézmény, amelyek infrastrukturális fejlesztése, a szolgáltatások körének bővítése és színvonalasabbá tétele a közszféra funkcióinak megerősítését szolgálja. A közszolgáltatások esetében egyrészt célkitűzés a középületek városképbe szervesen illeszkedő, megújult külsővel történő ellátása, másrészt a szolgáltatási infrastruktúra, eszközpark korszerűsítése, harmadrészt új funkciók kialakítása. Az esélyegyenlőségi követelményeket is maximálisan figyelembe vevő korszerűsítések nyomán az önkormányzat intézményei által nyújtott – elsősorban közösségi és kulturális – szolgáltatások a város teljes lakossága számára könnyebben elérhetővé válnak. Az önkormányzati tulajdonú épületek – részben energetikai – korszerűsítése a fenntartási költségek csökkentésével az önkormányzat gazdálkodását is javítja.

A közszolgáltatások korszerűsítését és körének bővítését az akcióterületi fejlesztések közül a pályázat keretében a Művelődési Központ felújítása és bővítése, abban két új funkció – infomonitor iroda és ifjúsági-civil információs és tanácsadó iroda – kialakítása, valamint további új funkcióként a Bocskai Többfunkciós Rendezvényközpont kialakítása szolgálja. A pályázaton kívül tervezett beavatkozások szintén javítják a közszolgáltatások színvonalát: a tervek között szerepel a távhővezeték továbbépítése, a Városháza és Önkormányzati Hivatal homlokzatrekonstrukciója, valamint a Városi Bölcsőde fejlesztése. A kitűzött cél elérése a felújított önkormányzati intézmények és a létrejövő új funkciók számával mérhető.

3. A városközpont gazdasági-szolgáltatási jelentőségének növelése a vállalkozások és civil szervezetek megtelepedését segítő helyszínek fejlesztésével

Az akcióterületi városrehabilitáció egyik célja, hogy – a fürdő környékéhez hasonlóan – elősegítse a magántőke bekapcsolódását a városközpont fejlesztéseibe. Ez részben a beruházások háttérének megteremtésével, vonzó üzleti környezet kialakításával, részben a fejlesztési elképzelések megfelelő kommunikációjával érhető el. Előbbi szolgálják az Művelődési Központ épületében kialakítandó üzlethelyiségek (könyvesbolt és kávézó) és bérelhető helyiségek, a Bocskai Többfunkciós Rendezvényközpont bérelhető épülete, a megújított üzletsor, a megújult terek vonzerejének köszönhetően a nagyobb gyalogosforgalom által generált kereslet, valamint a nagyobb számban kialakított parkolók is, amelyek a belvárosi vállalkozások és szolgáltatások elérhetőségét javítják. Utóbbi szolgálják a városmarketing tevékenységek, további eszköze a beruházási és együttműködési szándékok feltérképezése, illetve az önkormányzat folyamatos kommunikációján keresztül a magánszféra és a közszféra fejlesztéseinek összehangolása, az egymást erősítő hatások maximális kiaknázásaa fejlesztés tervezése és megvalósítása során egyaránt.

A fejlesztések eredményessége a fejlesztés nyomán a beruházásba bevont magántőke nagyságán, az akcióterületre betelepülő vállalkozások számán keresztül, illetve a befolyó iparűzési adó mértékének növekedéséből mérhető.

4. A fenntartható fejlődést és az esélyegyenlőséget elősegítő horizontális elvek érvényesítése

A városközpont komplex fejlesztése a horizontális fenntarthatósági és esélyegyenlőségi célkitűzések eléréséhez is hozzájárul. Egyrészt a zaj- és légszennyezettségi szint csökkentése irányába hatnak

- a környezetbarát közlekedés feltételrendszerének javítását célzó intézkedések,
- a városi zöldövezetek nagyarányú növelése a közterületek rekonstrukciós programján keresztül,
- valamint a közintézmények energiahatékonysági fejlesztése.

Másrészt valamennyi beruházás az esélyegyenlőségi szempontok maximális figyelembevételével valósul meg, amelyek mind a fizikai környezet megfelelő kialakításában, mind a biztosított szolgáltatásokban megnyilvánulnak.

A célkitűzés megvalósulása az egyes komplex fejlesztéseken belül nyilvánul meg (intézmények energetikai korszerűsítése, akadálymentesítése, köztereken a zöldfelületek arányának növelése és minőségének javítása stb.).

Az akcióterületi részcélok, valamint az azok elérését szolgáló beavatkozások teljes mértékben hozzájárulnak a belváros értékes – műemléki és helyi védelemre javasolt – településszerkezetének és az ott található épített örökségnek a megőrzéséhez, továbbá a zöldfelületek mennyiségi és minőségi jellemzőinek javításához.

23. táblázat Az akcióterületi fejlesztések átfogó céljának és rész céljainak indikátorai

	Cél/rész cél	Mutató megnevezése	Mutató típusa	Mértékegység	Bázisérték (2008)	Célérték	Célérték elérésének időpontja	Forrás
Átfogó cél	A belváros attraktivitásának és kihasználtságának növelése a városközponti funkciók megerősítésével és bővítésével.	Az akcióterületi vállalkozások által fizetett iparűzési adó	hatás	Ft	49 454 542	51 920 000	2013	Polgármesteri Hivatal
		A felújított létesítmények kulturális és közösségi rendezvényein résztvevők száma	eredmény	fő	2000	2500	2018	Polgármesteri Hivatal
		Lakossági elégedettség	hatás	%	0	75	2015	Polgármesteri Hivatal
Rész célok	1. A városközpont kulturális és közösségi funkcióinak erősítése, a helyi identitást erősítő, közösségformálást segítő létesítmények fejlesztésével és a közterületek megújításával	Fejlesztéssel érintett közterület nagysága	output	m²	0	21 000	2013	Polgármesteri Hivatal
		A fejlesztés keretében megújított és új zöldterület nagysága	output	m²	0	9 765	2013	Polgármesteri Hivatal
		A fejlesztés keretében megerősített funkciók száma	eredmény	db	0	4	2013	Polgármesteri Hivatal
	2. A közszolgáltatások körének bővítése, minőségének és működési hatékonyságának javítása	Felújított önkormányzati intézmények száma	output	db	0	2	2013	Polgármesteri Hivatal
		Új városi funkciók betelepítése/a fejlesztés nyomán elérhető (köz- és profitorientált) szolgáltatások száma a projekt által érintett településrészen	eredmény	db	0	3	2013	Polgármesteri Hivatal
	3. A városközpont gazdasági jelentőségének növelése a vállalkozások és civil szervezetek megtelepedését segítő helyszínek fejlesztésével	A fejlesztés nyomán a beruházásba bevont magántőke nagysága	output	MFt	0	3,31	2013	Polgármesteri Hivatal
		Az akcióterület vállalkozásainak száma	eredmény	db	302	310	2013	Polgármesteri Hivatal
	4. A fenntartható fejlődést és az esélyegyenlőséget elősegítő horizontális elvek érvényesítése	A felújítással érintett akadálymentesített önkormányzati tulajdonú épületek száma az akcióterületen	output	db	0	3	2013	Polgármesteri Hivatal
		Levegőszennyezettség mértékének csökkenése	eredmény	%	0	2	2018	Tiszántúli Környezetvédelmi, Természetvédelmi és Vízügyi Felügyelőség

5.2 A célok illeszkedése az Észak-Alföldi Operatív Programhoz

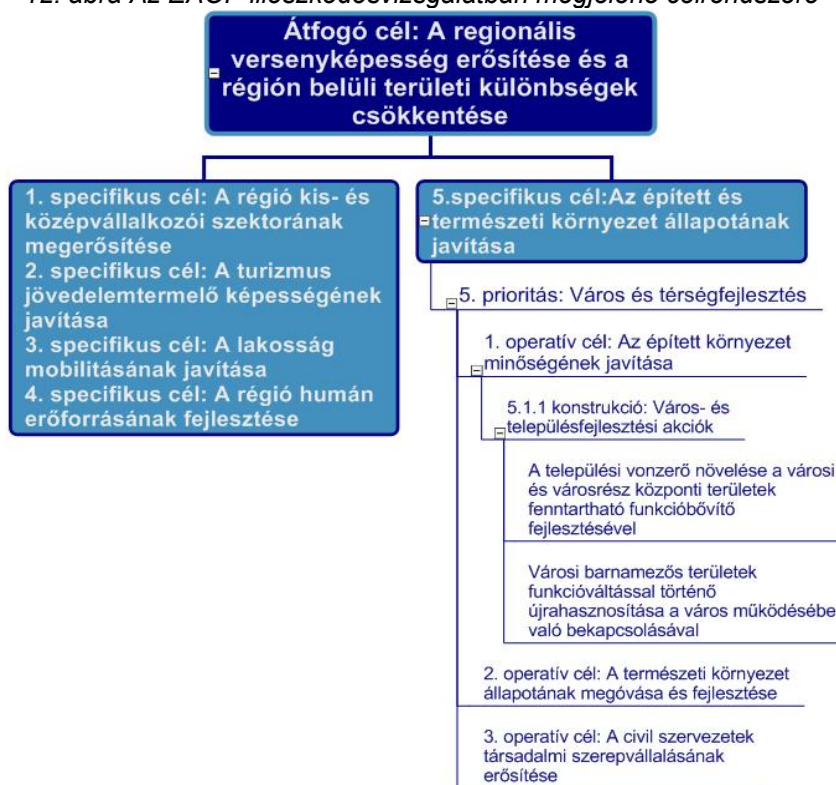
A 2007-2013 közötti költségvetési periódusra vonatkozó operatív programokat tekintve a komplex hajdúszoboszlói városközpont-rehabilitáció az **Észak-alföldi operatív programból** (ÉAOP) valósulhat meg. Ennek megfelelően elsősorban ezt a programot mutatjuk be a stratégiai célrendszer felépítését követve. A projekt az ÉAOP **átfogó célkitűzését** tekintve elsősorban a **regionális versenyképesség** erősítéséhez járul hozzá.

Az ÉAOP **specifikus céljai** közül a projekt legerősebben az **épített és természeti környezet** állapotának javításához kapcsolódik: a fejlesztések a települési életminőség, a gazdasági és kulturális környezet kedvező irányú befolyásolásával elősegíti a régió funkciógazdag városhálózatának kialakulását. Emellett a belváros idegenforgalmi adottságainak erősítésével a projekt hozzájárul a turizmus jövedelemtermelő képességének javításához is, hiszen a város az Észak-alföldi régió elsődleges turisztikai terméke. A régió kis- és középvállalkozói szektorának megerősítését a számukra biztosított szolgáltatások, valamint az idegenforgalomból származó multiplikátor hatások teszik lehetővé.

A városközpont-rehabilitáció finanszírozási forrását az ÉAOP **5. prioritása**, a **Térségfejlesztés** jelenti. Ezen belül a projekt közvetlenül illeszkedik az **épített környezet minőségének javítása operatív célhoz**, amely a vonzó, biztonságos, egészséges lakó- és munkahelyi környezet megteremtésére irányul.

A város endogén potenciáljára építve bővíti a turisztikai, a gazdasági és egyéb szolgáltatások kínálatát a vendégek, a lakosság valamint a helyi vállalkozások számára, ami egyfelől a szezonális mérseklésével és a tartózkodási idő meghosszabbításával, másfelől a helyi kkv szektor megerősödésével hozzájárul a nemzetközileg elismert fürdőváros iránti kereslet növekedéséhez, továbbá a város gazdasági diverzifikációjához – és ezáltal az egész régió versenyképességének erősödéséhez. Közvetett a kapcsolat a prioritás másik két operatív céljával (természeti környezet állapotának megóvása, fejlesztése, civil szervezetek társadalmi szerepvállalásának erősítése):

12. ábra Az ÉAOP illeszkedésvizsgálatban megjelenő célrendszere



- a városi zöldfelületek kialakítása indirekt módon javítja a település légszennyezettségi állapotát, egészségesebb életfeltételeket, valamint rekreációs lehetőségeket biztosít a lakosság és a turisták számára;
- azzal, hogy a város több és jobb közösségi teret biztosít a város lakosságának, erősíti a civil öntudatot, a társadalmi önszerveződés formáit, valamint lehetőséget és helyszínt teremt számukra közösségi rendezvények szervezéséhez – elősegítve ezáltal a civil szféra erőteljesebb társadalmi szerepvállalását.

Városközpont-rehabilitáció végrehajtásához az ÉAOP-hoz kapcsolódó regionális akcióterveken belül az **5.1.1. konstrukció (Város- és településfejlesztési akciók) D komponense (Funkcióbővítő integrált települési fejlesztések)** nyújt támogatást. A konstrukcióhoz tartozó célok közül a projekt illeszkedése az alábbihoz erőteljesebb: a települési vonzerő növelése a városi és városrész központi területek fenntartható funkcióbővítő fejlesztésével, hiszen a beavatkozás egyértelműen a jelenleg funkcióhiányos és alulhasznosított belváros megújítására irányul, aminek haszonélvezői elsősorban a helyi lakosok, a városba érkező turisták, másodsorban pedig a térség vállalkozói szférája. A Bocskai mozihoz tartozó rendkívüli mértékben elhasznált, építészeti és műszakilag elavult épületkomplexum révén a projekt kapcsolódik a konstrukció másik célkitűzéséhez is (városi barnamezős területek funkcióváltással történő újrahasznosítása a város működésébe való bekapcsolásával), hiszen a barnamező – akciótervben megfogalmazott – definíciója szerint a funkcióját veszített, használaton kívüli vagy alulhasznosított épületek is ide sorolhatók. A mozi és környékének átfogó fejlesztésével a belvárosba ékelődő rendezetlen terület nemcsak a piacssarnok „parkolójaként” fog funkcionálni, hanem teljes mértékben bekapcsolódik a település vérkeringésébe – kibővítve a városközpont területét funkcionális és térbeli szempontból egyaránt.

A fenti célhierarchia mellett az ÉAOP külön fejezetet szán a régió gazdasági, társadalmi életében kiemelt szerepet játszó, térszervező erejű városhálózat fejlesztésének. A hajdúszoboszlói városrehabilitáció több szempontból megfelel a **regionális városfejlesztés** deklarált **alapelveinek**:

- maximálisan figyelembe veszi a településszerkezet sajátosságait,
- kiszolgálja a kistérség, valamint a tágabb vonzáskörzet településeit,
- valamint erőteljes szinergiát mutat a közszolgáltatások újjászervezésével, amely elsősorban kistérségi szinten próbálja koncentrálni a humán szolgáltatásokat.

A városközpont-rehabilitáció az intézményfejlesztési projektelemek révén az ÉAOP-n belül más prioritások, illetve az ÉAOP-n kívül más operatív programok intézkedéseivel, konstrukcióival, komponenseivel is illeszkedik, ami a további lehetséges támogatási források feltárása miatt releváns, jóllehet ilyen komplex módon, az összes projektelemre kiterjedően más programból a projekt nem valósítható meg.

5.3 Az akcióterület beavatkozásai

Az alábbi fejezet bemutatja, hogy melyek azok a beavatkozások, melyek megvalósításával a kitűzött célok elérhetők, és amelyeket Hajdúszoboszló Város Önkormányzata és partnerei az akcióterületen az elkövetkezendő években elvégeznek vagy terveznek elvégezni – az akcióterület fizikai, társadalmi-gazdasági és környezeti megújítása érdekében. A beavatkozások projektek megvalósítását jelentik.

Az akcióterületi beavatkozások kijelölésére a problémákra és a célcsoportok igényeire adható válaszok, valamint a város és az akcióterület adottságainak minél jobb hasznosítása alapján került sor. A beavatkozások kiválasztásának további feltétele volt, hogy – a fejlesztéspolitikai keretek lehetőségei között – feleljenek meg az akcióterület és a városfejlesztés céljainak.

A középtávon (2-7 év) tervezett akcióterületi beavatkozások között a közszféra és a magánszféra tevékenységei egyaránt megtalálhatóak. Ezek a következők:

A. Városrehabilitációs célú állami támogatás keretében az önkormányzat és partnerei által megvalósítani tervezett fejlesztések:

- Kovács Máté Művelődési Központ és Könyvtár felújítása és bővítése
 - o Művelődési Központ és Könyvtár felújítása



- o Ifjúsági-civil információs és tanácsadó iroda kialakítása
 - o Infomentor iroda kialakítása
 - o Üzlethelyiségek – könyvesbolt és kávézó – kialakítása
- Bocskai Többfunkciós Rendezvényközpont kialakítása
- Üzletsor megújítása
- Belvárosi közterek megújítása
 - o Halasi Fekete Péter tér megújítása
 - o Hősök tere (Mozicsarnok) megújítása
 - o Hősök tere (Emlékezés tere) megújítása
 - o Hősök tere (Templomeroőd) megújítása
 - o Hősök tere (parkolók) megújítása
- Kiegészítő, „soft” tevékenységek megvalósítása
 - o Belvárosi kulturális programsorozat
 - o Városmarketing tevékenységek

B. Magánszféra kívánja megvalósítani a közszféra fejlesztései nyomán

B1. A magánszféra akcióterületi fejlesztéshez közvetlenül kapcsolódó (pályázattal párhuzamosan megvalósuló) fejlesztései

- Gyógyszertár felújítása (az üzletsor megújítás részeként)

B2. A magánszféra akcióterületi fejlesztéseket kiegészítő, indirekt fejlesztési elképzelései (az akcióterületi fejlesztések hatásaként)

- Lakások építése
- Két lakást és üzletet tartalmazó lakóépület építése

C. Az akcióterületi fejlesztés hatásaként a közszféra kívánja megvalósítani (nem aROP támogatott projekt része)

- Hajdúszoboszló Városi Bölcsőde fejlesztése
- Távhővezeték továbbépítése
- Városháza és Okmányiroda homlokzatrekonstrukciója
- Kálvin tér továbbépítése

(A fenti vonal jelzi a ROP pályázathoz közvetlenül kapcsolódó és az azon túlmutató akcióterületi fejlesztések viszonyát.)

5.4 Az önkormányzat városrehabilitációs célok elérését szolgáló nem fejlesztési jellegű tevékenysége

Hajdúszoboszló Város Önkormányzata az alábbi elvárt nem fejlesztési tevékenységek végrehajtását tervezi a városrehabilitáció kapcsán annak érdekében, hogy a – volumenét tekintve elsősorban beruházásokban realizálódó – fejlesztések hatékonysága növekedjen.

- **Beépítési javaslat készítése:** A belvárosi akcióterület kiemelt közterei esetében új beépítési javaslat készül a magánszféra befektetéseinek ösztönzése céljából. A konkrét épület-felújítások esetében fontos a szabályozási terv előírásainak betartatása a városképet zavaró beépítések elkerülése érdekében.

- **Műszaki támogatás:** Az Integrált Városfejlesztési Stratégiában és az Akcióterületi Tervben megfogalmazott fejlesztési célok szempontjából feltárássra kerültek az esetleges módosítási szükségletek atelepülésrendezési terv aktuális felülvizsgálatakor.
- **Beruházói igények egyeztetése, tervalkuk:** Frekvenciált elhelyezkedésük miatt mind a Bocskai Többfunkciós Rendezvényközpont, mind a Kovács Máté Művelődési Központ és Könyvtár esetében meg kell vizsgálni a magántőke becsatornázásának lehetőségét és az erre irányuló szándékokat, ami hozzájárulhat az önkormányzat által biztosítandó saját erő összegének csökkentéséhez.
- **Stratégiai tervezés:**A városkülönböző stratégiai dokumentumainak felülvizsgálatakor célszerű kiemelt figyelmet fordítani a kiegyensúlyozott településszerkezetet megcélzó belvárosi fejlesztésekre és a városközponti funkciókra.
- **Városmarketing stratégia elkészítése:**A célcsoport-orientált stratégia megalapozza a városrehabilitáció lakossági és turisztikai kommunikációs koncepcióját, amelynek célja a városrehabilitációs tevékenységek elfogadottsága és ismertsége a helyi társadalom, illetve a turisták körében, továbbá a megújított létesítmények minél nagyobb fokú kihasználtsága.
- **Kiskereskedelmi egységek tudatos vonzása az akcióterületre:**A belvárosban jelenleg is nagyarányú a kiskereskedelmi egységek koncentrációja. Alapos felmérést követően meghatározhatók ahiányfunkcióka kereskedelmi–szolgáltatási területen. A jövőben arra kell törekedni, hogy a lakossági igények minél magasabb fokú kielégítése mellett a városba érkező turisták számára is megfelelő kínálatot tudjon biztosítani a városközpont.
- **Hatóságokkal való együttműködés a szakágazatokkal való összhang megteremtése céljából:**Az alábbi hatóságokkal való együttműködés projekt eredményes lebonyolítása érdekében elengedhetetlen volt (zárójelben az egyeztetés tárgya):
 - Észak-alföldi Regionális Közigazgatási Hivatal Állami Főépítész (településrendezési terv módosításának szükségessége),
 - Nemzeti Fejlesztési és Gazdasági Minisztérium Területfejlesztésért és Építésügyért Felelős Szakállamtitkársága (településpolitikai kérdések),
 - Észak-alföldi Regionális Munkaügyi Központ Hajdúszoboszló Kirendeltség(helyi foglalkoztatási kezdeményezések),
 - Tiszántúli Környezetvédelmi, Természetvédelmi és Vízügyi Felügyelőség(környezetvédelmi beruházások),
 - Kulturális Örökségvédelmi Hivatal (műemlékvédelmi hivatali engedélyhez kötött fejlesztések, engedélyek).A városrehabilitáció előkészítése során megkeresett szakhatóságok listája a Mellékletek között található.
- **Lakossági konzultáció:** a város – korábbi gyakorlatának és az Integrált Városfejlesztési Stratégiában foglaltaknak megfelelően – a városrehabilitáció előkészítése és megvalósítása során is kiemelt figyelmet fordít a civil szervezetek és a lakosság bevonására. A rendszeres konzultációra a hagyományos lakossági fórumokon kívül az online lakossági fórumok is lehetőséget teremtenek. A lakosság véleményének beépítését szolgálják a már megvalósított és tervezett kérdőíves felmérések is. A városrehabilitáció jellegének megfelelően kiemelt szerepet játszanak a város életében meghatározó, kulturális területen tevékenykedő civil szervezetek.

- **Közzolgáltatások ügyfélbarát jellegének erősítése:** mind a magánszemélyek, mind az üzleti szféra szereplői számára megbízható és egymást kiegészítő közzolgáltatásokat kell biztosítani. Az e-önkormányzati eszközökkel erősíthető az aktív állampolgári részvétel megteremtve a demokratikus döntéshozás alapját. Mindez hozzájárul a kedvezőbb vállalkozói környezet és a magasabb életminőség eléréséhez.

5.5 Beavatkozás típusok és tevékenységek

A Városfejlesztési kézikönyv iránymutatásának megfelelően az akcióterületen tervezett vagy folyamatban lévő beavatkozások három kategóriába sorolhatók:

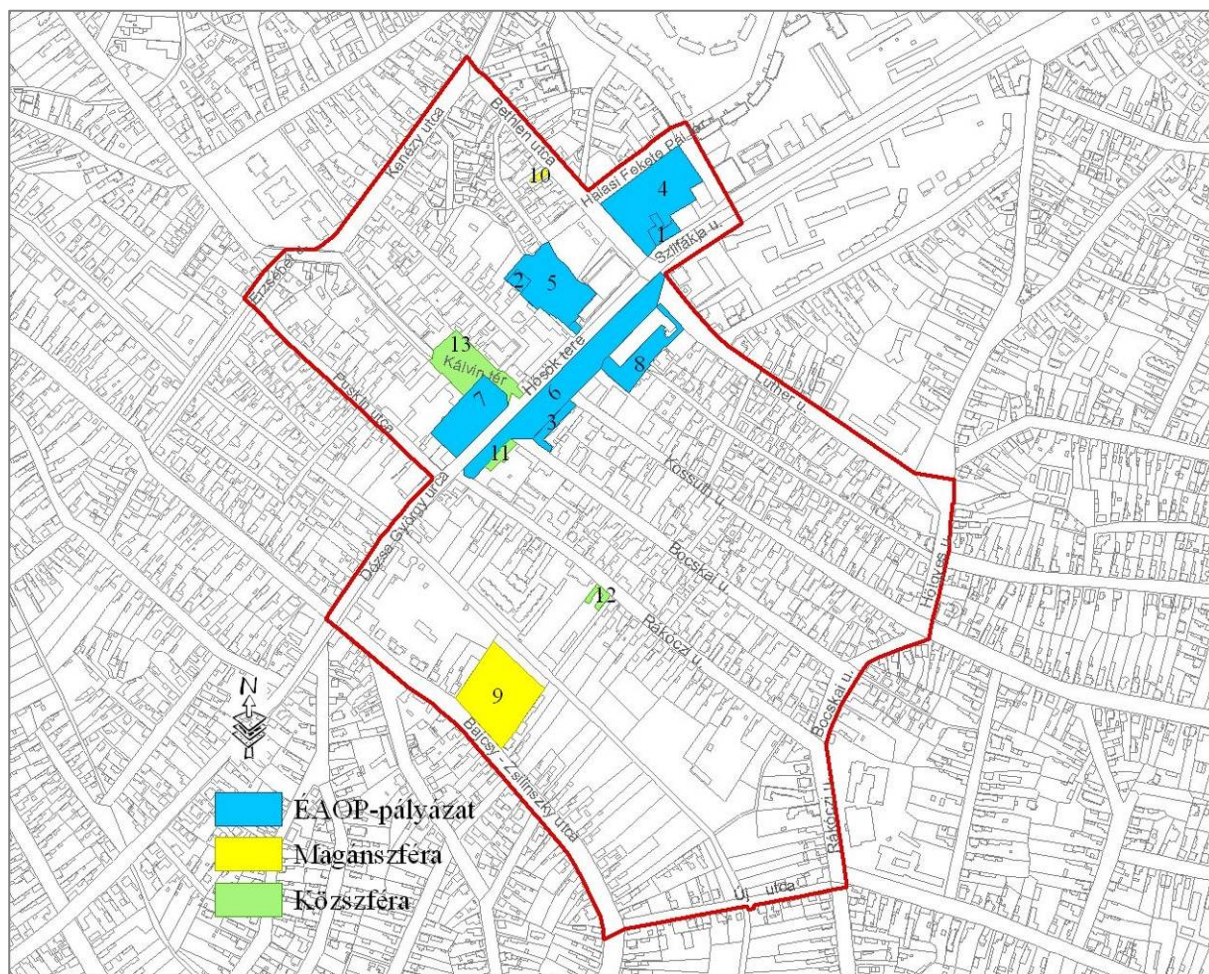
- az ÉAOP 5.1.1/D pályázat keretében megvalósítandó tevékenységek;
- amagánszféra által megvalósítani kívánt projektek;
- akapcsolódó, közsztvéra által megvalósítani kívánt fejlesztések vagy már folyamatban lévő, vagy az akcióterületi fejlesztés következő ütemében tervezett projektek.

Az alábbi térkép bemutatja az akcióterületet, valamint azon belül az egyes projektelemek elhelyezkedését, kategóriánként csoportosítva.

A kijelölt beavatkozások hozzájárulnak a helyzetelemzés által feltárt problémák megoldásához, elősegítik Hajdúszoboszló városközponti funkcióinak erősítését. A tervezett fejlesztések egymással térbeli és funkcionális kapcsolatban állnak, a tervezett beavatkozások a szinergikus hatások révén egymást erősítik.

A beavatkozási logika szöveges bemutatását az 5.1 fejezet és az 5.11 fejezet tartalmazza.

8. térkép Az akcióterületi beavatkozások megnevezése és elhelyezkedése



- | | |
|--|---|
| 1. Kovács Máté Művelődési Központ és Könyvtár felújítása és bővítése | 7. Hősök tere (Templomeroúd) megújítása |
| 2. Bocskai Többfunkciós Rendezvényközpont kialakítása | 8. Hősök tere (parkolók) megújítása |
| 3. Üzletsor megújítása | 9. Lakások építése |
| 4. Halasi Fekete Péter tér megújítása | 10. Két lakást és üzletet tartalmazó épület építése |
| 5. Hősök tere (Mozicsarnok) megújítása | 11. Városháza és Okmányiroda homlokzatrekonstrukciója |
| 6. Hősök tere (Emlékezés tere) megújítása | 12. Hajdúszoboszló Városi Bölcsőde fejlesztése |
| | 13. Kálvin tér továbbépítése |

24. táblázat A teljes akcióterületen tervezett fejlesztések összesítése (tájékoztatás céljából)

Beavatkozás típusa		Projektneve	Kapcsolódó rész cél	Megvalósítás feltétele, kapcsolódó tevékenység száma	2009		2010		2011		2012		2013	
					I	II	I	II	I	II	I	II	I	II
ROP támogatással – ÉAOP-5.1.1.D pályázat keretében megvalósítandó beavatkozás	1	Kovács Máté Művelődési Központ és Könyvtár felújítása és bővítése – művelődési központ és könyvtár felújítása	1., 2., 3. és 4. rész cél	szükséges tervek, engedélyek, 2,3,4,7 tevékenység										
	2	Kovács Máté Művelődési Központ és Könyvtár felújítása – Ifjúsági-civil információs és tanácsadó iroda kialakítása	1., 2., 3. és 4. rész cél	szükséges tervek, engedélyek, 1,3,4,7 tevékenység										
	3	Kovács Máté Művelődési Központ és Könyvtár felújítása – Infomenter iroda kialakítása	1., 2., 3. és 4. rész cél	szükséges tervek, engedélyek, 1,2,4,7 tevékenység										
	4	Kovács Máté Művelődési Központ és Könyvtár felújítása – Üzlethelyiségek (könyvesbolt és kávézó) kialakítása	3. és 4. rész cél	szükséges tervek, engedélyek, 1,2,3,7 tevékenység										
	5	Bocskai Többfunkciós Rendezvényközpont kialakítása	1., 2., 3. és 4. rész cél	szükséges tervek, engedélyek, 8 tevékenység										
	6	Üzletsor megújítása	3. és 4. rész cél	szükséges tervek, engedélyek, magántőke, 9 tevékenység										
	7	Halasi Fekete Péter tér megújítása	1., 3. és 4. rész cél	szükséges tervek, engedélyek, 1,2,3,4 tevékenység										
	8	Hősök tere (Mozicsarnok) megújítása	1., 3. és 4. rész cél	szükséges tervek, engedélyek, 5 tevékenység										
	9	Hősök tere (Emlékezés tere) megújítása	1., 3. és 4. rész cél	szükséges tervek, engedélyek, 6 tevékenység										
	10	Hősök tere (Templomerdő) megújítása	1. és 4. rész cél	szükséges tervek, engedélyek										
	11	Hősök tere (parkolók) megújítása	1., 3. és 4. rész cél	szükséges tervek, engedélyek										
	12	Belvárosi programsorozat	1. és 4. rész cél	vonatkozó eljárásrend alkalmazása										
	13	Városmarketing tevékenységek	1., 3. és 4. rész cél	vonatkozó előírások alkalmazása										

Beavatkozás típusa	Projektelem neve		Kapcsolódó rész cél	Megvalósítás feltétele, kapcsolódó tevékenység száma	2009		2010		2011		2012		2013	
					I	II	I	II	I	II	I	II	I	II
Magánforrással	14	Lakások építése	3. rész cél	magántőke, szükséges tervek, engedélyek										
	15	Két lakást és üzletet tartalmazó lakóépület építése	3. rész cél	magántőke, szükséges tervek, engedélyek										
Közsféra beavatkozása az akcióterületi fejlesztés hatásaként	16	Hajdúszoboszló Városi Bölcsőde fejlesztése	2. és 4. rész cél	pályázati és saját forrás rendelkezésre állása										
	17	Távhővezeték továbbépítése	2. és 4. rész cél	forrás, szükséges tervek, engedélyek										
	18	Városháza és Okmányiroda homlokzatrekonstrukciója	2. és 4. rész cél	forrás, szükséges tervek, engedélyek										
	19	Kálvin tér továbbépítése	1., 3. és 4. rész cél	forrás, szükséges tervek, engedélyek										

5.6 Regionális Operatív Program 2007-2013 között városrehabilitációs célú pályázat tartalma

Ebben a fejezetben részletesen bemutatásra kerül az érintett épületek, intézmények jelenlegi helyzete, illetve az ott tervezett fejlesztések.

A beavatkozások tervezése az alábbi szempontok figyelembevételével történt:

- a beavatkozások eredményeként létrejönnek az akcióterületen a fizikaikereitek minősége szempontjából **megújult funkciók, közösségi szolgáltatások**;
- az akcióterületi fejlesztés lehetőségeihez mérten ösztönzi az **egységes városképkialakulását**;
- a fejlesztések **illeszkednek a városképbe** esztétikai-építészeti minőségük alapján;
- a beavatkozások révén a jelenlegi állapothoz képest **bővített szolgáltatások**, a meglévő szolgáltatások kibővített területen, **magasabb minőségben** valósulnak meg, és hozzájárulnak ahhoz, hogy az akcióterület szélesebb körű szerepkört, feladatkört tudjon ellátni;
- tekintettel van a fejlesztés a **természeti és épített értékek megóvására**;
- a fejlesztés során a projektgazda előnyben részesíti a meglévő, **használatban lévő épületállomány átalakítását** az új létesítmények kialakításánál;
- a projekt **nem okozza az alacsonystátusú lakosság arányának növekedését** az akcióterületen, és a város más területein sem járul hozzá az alacsony státuszú lakosság koncentrációjának növekedéséhez;
- a pályázat megfelelően alátámasztva tartalmazza, hogy a fejlesztések hatására az akcióterületen fokozottan érvényesül az alacsony státuszú lakosok részére a fizikai infrastruktúra és szociális szolgáltatások rendszeréhez való hozzáférés, és így biztosítottá válik számukra **adiszkriminációmentesség és szegregációmentesség**.

A funkcióbővítő integrált települési fejlesztések pályázatban tervezett projektelemek különböző szempontok szerinti kategorizálását tartalmazza a következő táblázat.

25. táblázat Az egyes beavatkozások kategorizálása

Beavatkozás	Beavatkozás funkciója	Kedvezményezett típusa	Jövedelemtermelés
Kovács Máté Művelődési Központ és Könyvtár felújítása és bővítése – művelődési központ és könyvtár felújítása	közösségi	önkormányzat	legfeljebb a működési költségekhez hozzájáruló bevételt termelő projektek
Kovács Máté Művelődési Központ és Könyvtár felújítása – Ifjúsági-civil információs és tanácsadó iroda kialakítása	közszféra	önkormányzat	legfeljebb a működési költségekhez hozzájáruló bevételt termelő projektek
Kovács Máté Művelődési Központ és Könyvtár felújítása – Infomentor iroda kialakítása	közszféra	önkormányzat	legfeljebb a működési költségekhez hozzájáruló bevételt termelő projektek
Kovács Máté Művelődési Központ és Könyvtár felújítása – Üzlethelyiségek (könyvesbolt és kávézó) kialakítása	gazdasági	önkormányzat	jelentősebb jövedelmet termelő projektek
Bocskai Többfunkciós	gazdasági	önkormányzat	jelentősebb jövedelmet termelő

Rendezvényközpont kialakítása			projektek
Üzletsor megújítása	gazdasági	önkormányzatés vállalkozó	jelentősebb jövedelmet termelő projektek
Halasi Fekete Péter tér megújítása	városi	önkormányzat	bevételek egyáltalán nem termelő, mindenki számára ingyen elérhető szolgáltatást nyújtó projektek
Hősök tere (Mozicsarnok) megújítása	városi	önkormányzat	bevételek egyáltalán nem termelő, mindenki számára ingyen elérhető szolgáltatást nyújtó projektek
Hősök tere (Emlékezés tere) megújítása	városi	önkormányzat	bevételek egyáltalán nem termelő, mindenki számára ingyen elérhető szolgáltatást nyújtó projektek
Hősök tere (Templomerőd) megújítása	városi	önkormányzat	bevételek egyáltalán nem termelő, mindenki számára ingyen elérhető szolgáltatást nyújtó projektek
Hősök tere (parkolók) megújítása	városi	önkormányzat	bevételek egyáltalán nem termelő, mindenki számára ingyen elérhető szolgáltatást nyújtó projektek
Belvárosi programsorozat	kiegészítő, soft	önkormányzat	bevételek egyáltalán nem termelő, mindenki számára ingyen elérhető szolgáltatást nyújtó projektek
Városmarketing tevékenységek	kiegészítő, soft	önkormányzat	bevételek egyáltalán nem termelő, mindenki számára ingyen elérhető szolgáltatást nyújtó projektek

Az egyes tevékenységek összefoglaló bemutatását a következő táblázat tartalmazza.

26. táblázat Összefoglaló táblázat a tervezett beavatkozásokról

Tevékenység típusa	Gazdasági célú	Városi funkciót erősítő	Közösségi célú	Közzsféra funkciót erősítő	„Soft” tevékenység	ESZA-típusú tevékenység	Magánberuházás a projekttel párhuzamosan
Finanszírozó strukturális alap	ERFA	ERFA	ERFA	ERFA	ERFA	ESZA	Nem támogatott
Tevékenység neve	A Kovács Máté Művelődési Központ és Könyvtár-üzlethelyiségek megújítása (könyvesbolt, kávézó)	Halasi Fekete Péter tér megújítása	A Kovács Máté Művelődési Központ és Könyvtár felújítása és bővítése	Ifjúsági-civil információs és tanácsadó iroda kialakítása	Városmarketing	Belvárosi programsorozat	
Tevékenység helyszíne	Szilfákajla u. 2.	Halasi Fekete Péter tér	Szilfákajla u. 2.	Szilfákajla u. 2.	Teljes városközponti akcióterület	A felújított épületek, közterek	
hrs.	2307/9	2307/7, 2307/10	2307/9	2307/9			
Tevékenység neve	Bocskai Többfunkciós Rendezvényközpont felújítása	Hősök tere (Mozicsarnok) megújítása		Infomentor iroda kialakítása			
Tevékenység helyszíne	Hősök tere 17.	Hősök tere		Szilfákajla u. 2.			
hrs.	2245	2245, 2297/5, 2305/22, 2296/3		2307/9			
Tevékenység neve	Üzletsor megújítása	Hősök tere (Emlékezés tere) megújítása					
Tevékenység helyszíne	Hősök tere 3.	Hősök tere					
hrs.	6099/1/A/1-5	5806, 6101					
Tevékenység neve		Hősök tere (Templomerdő) megújítása					
Tevékenység helyszíne		Hősök tere					
hrs.		900/2, 901					
Tevékenység neve		Hősök tere (parkolók) megújítása					
Tevékenység helyszíne		Hősök tere					
hrs.		5821/2, 5804					

Az alábbiakban áttekintést nyújtunk az érintett létesítmények jelenlegi állapotáról, a felmerült szükségletekről, a jövőbeli funkciókról, valamint az egyes tevékenységek főbb ismérveiről. A fejlesztések részletes műszaki leírását a pályázati dokumentáció melléklete tartalmazza.

5.6.1 Tevékenységek bemutatása

5.6.1.1 A Kovács Máté Művelődési Központ és Könyvtár felújítása és bővítése

A művelődési központ 1950-ben nyílt meg. A művelődés új otthona külső megjelenési formáját tekintve szokatlan volt a hagyományos építkezéshez szokottak szemében. Vasbeton vázra épített kétemeletes épület, melyet kívülről homokkő-lapokkal burkoltak, nagytermének megvilágítását pedig a teljes utcafront hosszúságában üvegtáblákból épített fal biztosította. Belülről is nélkülözött minden esztétikumot. Az intézmény megnyitása után itt kapott helyett a városi könyvtár, majd 1959-ben a Bocskai Múzeum is, ami egészen 1985-ig működött a művelődési házban. Az épületet időközben többször felújították, korszerűsítették. A legjelentősebb ezek közül az 1970. évi, amikor is két emelet magasságában két új szárny épült a városi könyvtár és a Bocskai Múzeum számára. 1979-ben másfél millió forint értékű korszerűsítésre került sor, melynek során a nagyterem üvegtábláit a mai is használatos ablaksorra cserélték. 1985-ben a Hajdúság Népművészete című állandó kiállítás átköltözött a Bocskai utca 21. szám alá. Ekkortájt fogalmazódott meg az a gondolat, miszerint az épület hosszabb távon nemcsak a kultúra, a szabadidő eltöltésének színtere lehet, hanem az információ és tájékoztatásé is. Az intézmény 1981. június 8-án vette fel a Kovács Máté nevet.

Az intézményben az azóta eltelt időszakban kisebb-nagyobb felújításokra, korszerűsítésekre került sor, a jelentősebbeket 1979-ben és 1984-ben végezték, 1,5-1,5 millió forint értékben. A legutolsó külső festésre 1998-ban került sor, míg nagytermét 2004-ben újították fel.

Az intézmény **elsősorban hagyományos közművelődési funkciót** tölt be, amelyhez az alábbi helyiségek biztosítanak lehetőséget:

- A Bocskai István díszterem (színházterem) pódiumműsorok, előadások, kiállítások szervezését teszi lehetővé, a vízszintes padozatú földszinti tér széksorai mozgathatók, a lejtős kialakítású karzaton mintegy 80 fő elhelyezésére nyílik lehetőség részben mozgatható, részben pedig rögzített széksorokkal, az egész terem befogadóképessége 300 fő.
- Az öt kisebb szakterem és előadó csoportfoglalkozások, szakkörök, klubok és előadások számára ideálisak, azonban mind számuk, mind infrastrukturális felszereltségük elmarad a szükségletektől. Különösen igaz ez egyrészt a Szép Ernő teremre, ahol az egyébként eredményesen működő rajzsakkör tagjai tevékenykednek, másrészt a földszinten kialakított Internetszobára és Hírlapolvasóra, amely 2003 márciusa óta működik.
- A lakosság által kedvelt és nagymértékben kihasznált könyvtár évtizedek óta a Művelődési Központ épületében működik, azonban szervezetileg a két intézményt csak 1996-ban integrálták a gazdaságosság jegyében. A könyvtár állományának számszerű adatai 2007 végén a következők voltak: 60.500 könyv és bekötött időszaki kiadvány, 2.122 hangdokumentum, 233 elektronikus dokumentum, 1007 egyéb dokumentum
- A Szoboszlói Kisgaléria 200 m²-es, világos kiállító terület, rossz állapotban.
- Egyéb helyiségek: előcsarnok, irodák, raktárak, mosdók.

Az intézmény utcafronti helyiségében könyvesbolt működik (bérbeadással).

A Kovács Máté Művelődési Központ és Könyvtár tervezett megújítása és fejlesztése keretében 4 tevékenység valósul meg:

- **Művelődési Központ és Könyvtár felújítása**
- **Ifjúsági-civil információs és tanácsadó iroda kialakítása**
- **Infomentor iroda kialakítása**
- **Üzlethelyiségek – könyvesbolt és kávézó – kialakítása**

A felújítás keretében az épület átfogó külső-belső rekonstrukciója és infrastrukturális korszerűsítése is megvalósul, amelybe a fűtési rendszer korszerűsítése is beletartozik. A felújítás elengedhetetlen, de az intézmény jelenlegi túlszűfoltóságát tekintve önmagában nem elegendő: valóban új funkciók betelepítése az épület bővítésével oldható meg. Az energetikai korszerűsítés jegyében megvalósul az intézmény csatlakoztatása a városi távhőrendszerre.

Az épület felújítása alapvetően a belváros **közösségi funkcióinak** megerősítését szolgálja (művelődési központ, könyvtár). Ez alól a tervezett új irodák és a két üzlethelyiség jelent kivételt, előbbiek a **közsférafunkcióhoz** kapcsolódnak, utóbbiak a városközpont **gazdasági funkcióját** erősítik.

Az üzlethelyiségek a felújítást és bővítést követően épület összterületének 5,2%-át, a két új iroda 2,23 %-át foglalják el.

A szolgáltatások magasabb minőségét a fentiek mellett a felújításhoz kapcsolódó **eszközbeszerzés** biztosítja, amely többek között magában foglalja a berendezéseket, felszereléseket, valamint korszerű hang- és fénytechnika kialakítását.

Támogatásban nem részesülő, a konzorciumban részt nem vevő partner az önkormányzat önállóan gazdálkodó intézményeként működő Kovács Máté Művelődési Központ és Könyvtár, amely egyrészt pontosan felmérte a szükséges igényeket mind infrastrukturális, mind szakmai oldalról, másrészt továbbra is részt vesz az intézmény üzemeltetésében.

5.6.1.1.1 Kovács Máté Művelődési Központ és Könyvtár felújítása és bővítése

27. táblázat A Kovács Máté Művelődési Központ és Könyvtár felújítása és bővítése tevékenység bemutatása

Tevékenység neve	Kovács Máté Művelődési Központ és Könyvtár felújítása és bővítése
Tevékenység gazdájának megnevezése	Hajdúszoboszló Város Önkormányzata
Tevékenység helyszíne	Hajdúszoboszló, Szilfákálja utca 2., hrsz. 2307/9
A tevékenység helyszínének tulajdoni viszonyai	Rendezett, Önkormányzat 100%-os tulajdona
Illeszkedés az útmutatóban meghatározott támogatható tevékenységekhez	A tervezett felújítás teljes mértékben illeszkedik az útmutatóban meghatározott támogatható tevékenységekhez: ▪ Közösségi funkciókat szolgáló tevékenységek - Önkormányzati közművelődési könyvtár épülete - Kulturális központ, közművelődési intézmény épülete Egy helyrajzi számon lévő építmény(ek)hez kapcsolódó fejlesztések egy tevékenységnek számítanak.
Tevékenység besorolása funkció szerint	közösségi funkció
ERFA vagy ESZA típusú tevékenység	ERFA
Tevékenység célja	A tevékenység célja, hogy a Művelődési Központ és Könyvtár felújításával a városközpont kulturális és közösségi funkcióinak erősítése.

	Cél, hogy egy olyan, a városközponthoz méltó intézmény jöjjön létre, amely az itt elérhető kulturális és közművelődési funkciókkal az eddiginél magasabb szinten szolgálni tudja a város és a térség lakosságának közösségi életét, valamint a turisztikai forgalom növekedését.												
Megvalósulást mérő indikátor (megnevezés, mértékegység, célérték)	<table><tr><td>Fejlesztéssel érintett épület</td><td>output</td><td>db</td><td>1</td></tr><tr><td>A fejlesztés eredményeként felújított épület nagysága (nettó)</td><td>output</td><td>m²</td><td>1810</td></tr><tr><td>A fejlesztés eredményeként létrejövő épületbővítés nagysága (bruttó)</td><td>output</td><td>m²</td><td>1371</td></tr></table>	Fejlesztéssel érintett épület	output	db	1	A fejlesztés eredményeként felújított épület nagysága (nettó)	output	m ²	1810	A fejlesztés eredményeként létrejövő épületbővítés nagysága (bruttó)	output	m ²	1371
Fejlesztéssel érintett épület	output	db	1										
A fejlesztés eredményeként felújított épület nagysága (nettó)	output	m ²	1810										
A fejlesztés eredményeként létrejövő épületbővítés nagysága (bruttó)	output	m ²	1371										
Tevékenység szakmai leírása	A tevékenység keretében megtörténik az épület teljes felújítása és bővítése a kapcsolódó közműfejlesztésekkel, valamint a szükséges eszközbeszerzésekkel. A funkcionális tervezésnél alapvető szempont volt, a meglévő értékek vizsgálata. Minden funkció lehetőség szerint az eredeti helyén maradt, ezzel jelentős költségeket megtakarítva. A meglévő építményen 3 kategória különböztethető meg: megfelelő funkciójú, átalakítással megfelelő funkciójú, valamint elbontandó épületrész. - A változatlanul megmaradó funkciójú épületrész a nemrég felújított színházterem, valamint az oldalsó épületszárny első és második emeletén lévő gyermek és felnőtt könyvtárak. - Átalakítást követően a jelenlegitől eltérő funkciót kap az oldalsó épületszárny (könyvtár tömb) földszinti része (új WC blokk, közlekedő, új irodák, Szoboszló újság szerkesztőségének irodája). Az épület főbejárata áttevődik a jelenlegi lépcsőház helyére. A földszinti bejárati résznél egy nagyobb méretű előcsarnok kerül kialakításra, mely egyben a földszinti közlekedési területek központi tereként is szolgál. Innen indul a szintek közötti vertikális közlekedést biztosító lépcsőház ill. lift. Az épület első emeleti szintjén a megmaradó könyvtári funkció mellett az épületet üzemeltető adminisztráció elhelyezésére irodák és szociális blokk kialakítására kerül sor. Ezen kívül szakköri terem és internetes szoba funkciók is helyet kapnak. Megmarad az első emeleten meglévő WC blokk és a nagyterem légtérébe benyúló karzat. A második emeleten a könyvtár, mint szükséges funkció a helyén marad, továbbá olyan terem kerülnek kialakításra, amelyek az intézmény feladatainak ellátásához biztosítják a tárgyi feltételeket: táncterem, próbaterem, kézműves, tűzzománc, korong, textiles, hímző, csipkeverő, varró, valamint természettudományos foglalkozások részére helyiségek. Kialakításra kerülnek az épületben olyan terem, amelyek nyelvi oktatáshoz és zenehallgatáshoz adnak helyet és művészeti csoportok próbalehetőségét biztosítják. A színházterem északnyugati homlokzatának irányában bővítésre kerül, egy színpadot kiszolgáló raktár helyiséggel, kazánház helyiséggel valamint egy olyan közlekedővel, amely lehetővé teszi az épülettömb belső részének megközelítését valamint kijáratot biztosít a szabadba. A 												

	színházterem Szilfákalja felőli homlokzata elé fém-üvegszerkezetű hanggátló fal épül. A jelenlegi épület kis része (a lépcsőházat, valamint az újság szerkesztőséget és annak kiszolgáló helyiségeit magába foglaló épületrész), pinceszint + földszint + I. emelet + II. emelet szinteken elbontásra kerül. A bontás helyén valamint azt meghaladóan az épület teljesen újonnan építendő épületrésszel bővül. Az újonnan épülő épületrész teljes egészében alapincézésre kerül, pinceszinten raktározási funkcióval, földszinti részen galériával. Az első emeleti részen több foglalkozásnak és szakköröknek helyet adó termék, a második emeleti részen egy alapterületében változtatható (mobil válaszfallal) próbaterem funkció került elhelyezésre. Kialakításra kerül a szinteket összekötő lépcsőház lifttel. A tevékenység keretében megtörténik az épület alpműködésének biztosításához szükséges tárgyi eszközök beszerzése (berendezések, felszerelések, számítástechnikai eszközök, hang- és fénytechnikai eszközök). A jelenleg 1810 m² nettó alapterületű épület felújítása és bővítése magában foglalja a közösségi funkciót erősítő művelődési központ és könyvtár fejlesztése mellett a gazdasági funkciót erősítő üzlethelyiségek kialakítását és a közszféra funkciókat erősítő új irodák kialakítását is (a gazdasági és közszféra funkcióhoz tartozó tevékenységek a módszertani előírásoknak megfelelően külön kerülnek bemutatásra.)
Célcsoport bemutatása	Helyi, kistérségi lakosság Külföldi és belföldi turisták Kultúrafogyasztók Művészek és kulturális partnerek Civil szervezetek Szolgáltató vállalkozások Közüntézmények
Tevékenység iránti igény bemutatása, indokltsága	Az 1950-ben megnyílt Kovács Máté Művelődési Központ és Könyvtár korhú, jó arányú épület – elavult műszaki és infrastrukturális állapotban. Annak érdekében, hogy az épület betöltse közösségi és kulturális funkcióját, és szolgáltatásait magas színvonalon tudja nyújtani, szükséges az épület infrastrukturális megújítása és bővítése. A meglévő épület alapvetően két részből áll. - Az eredetileg – az 1940-es évek végén – épített épülettömeg, mely a földszinten a Bethlen u. felőli főbejáraton keresztül közelíthető meg. Az épület az építési időszaknak megfelelő felfogásban épült, olyan célból, hogy legyen a városnak egy olyan kultúrháza, amely alkalmas színpadi előadások megtartására is, kb. 200-250 fő befogadóképeségű nézőtér kialakítással. A főfunkcióhoz kialakításra kerültek a szükséges kiegészítő helyiségek is. Az épület előcsarnokából jelenleg könyvesbolt, másolóiroda, szociális WC blokk, és egy kis méretű színházterem nyílik. A földszinti lépcsőházból érhető el a helyi sajtó szerkesztősége, valamint a pince. Az első emeleten irodák, szociális blokk, egy kisméretű előadóterem és egy raktárhelyiség található, valamint innen lehet bejutni a színházterem nézőtere fölé benyúló karzatra is, amely kb. 100 fő befogadására alkalmas. Az eredeti épülettömeg második emeletén különböző funkciójú 3 db kisterem található, valamint egy WC blokk és egy raktárhelyiség. - Az épület másik része az 1960-es években épült, tömegében is elkülönül az eredeti épülettömegtől: egy három szintes épületrész, amely földszinten egy kiállítóteremnek, az első és második emeleten pedig a gyerek és felnőtt könyvtárnak ad helyet.

Az épület szerkezetei elavultak, korszerűtlenek, a jelenlegi jogszabályok és szabványok által megkövetelt paramétereket nem tudják teljesíteni. Ezért szükséges az épület határoló szerkezeteinek teljes felületén történő hőszigetelése és az azokban elhelyezett nyílászárók teljes cseréje. Az épület vízcsatorna rendszere elhasználódott elavult folyamatos javításra szorul (csőtörések, dugulások). Az épület elektromos rendszere is teljes felújításra illetve cserére szorul, mivel a megnövekedett energia felhasználás erről a hálózatról biztonságosan már nem biztosítható.

A fűtési rendszer korszerűsítése keretében megtörténik az épület városi távhőszolgáltató rendszerre való rácsatlakoztatása.

Az épület hőigényét a földszinten lévő gépészeti helyiségben elhelyezett hőcserélő fedezi. A hőcserélő primer oldala a városi távhőszolgáltató rendszerére lesz rákötve, a szekunder oldal az épület fűtési rendszere.

Az épülettömb alatt található pince teljes szigetetlen, vízállásos, az épület szerkezeteket folyamatosan roncsoló hatású. A lépcsőház vonatkozásában az épület teljeskörű akadálymentesítését nem lehet az érvényben lévő jogszabályi követelményeknek megfelelően megoldani.

Az épület alapműködésének biztosításához tárgyi eszközök beszerzése szükséges (berendezések, felszerelések, számítástechnikai eszközök, hang- és fénytechnikai eszközök).

A fejlesztések szükségességét és a helyiségenként részletezett éves szintű kihasználtságot a Mellékletek között található Igényfelmérés és kihasználtsági terv mutatja be részletesen.



Megvalósítás tervezett kezdete	Év: 2012	Hónap: 07	Nap: 01
Megvalósítás tervezett vége	Év: 2013	Hónap: 06	Nap: 30
Tervezett teljes költségvetés összege az adott tevékenységre vonatkozóan (Ft)	730 036 360 ebből - építés: 582 541 141 - eszközbeszerzés: 97 875 000		
Elszámolható költségek nagysága (Ft)	730 036 360		
Jelen pályázat keretében igényelt támogatás nagysága (Ft)	620 530 902		
Támogatás aránya az összes elszámolható költségből (%) (Támogatás összege/összes elszámolható költség)	85,00		
Biztosított saját forrás nagysága (Ft)	109 505 458		
Biztosított saját forrás aránya az összes elszámolható költségből (%) (Saját forrás összege/összes elszámolható	15,00		



költség)	
További források (Ft)	-
További források megnevezése	-
Projekt-előkészítés helyzete	Jogerős építési engedély, kiviteli tervdokumentáció és tételes tervezői költségvetés rendelkezésre áll
Adminisztratív és eljárási kötelezettségek	Közbeszerzés lebonyolítása, kivitelezés

5.6.1.1.2 Üzlethelyiségek(könyvesbolt és kávézó) kialakítása

28. táblázat A Kovács Máté Művelődési Központ és Könyvtár felújítása – üzlethelyiségek kialakítása

Tevékenység neve	Kovács Máté Művelődési Központ és Könyvtár felújítása és bővítése– üzlethelyiségek kialakítása			
Tevékenység gazdájának megnevezése	Hajdúszoboszló Város Önkormányzata			
Tevékenység helyszíne	Hajdúszoboszló, Szilfákálja utca 2., hrsz. 2307/9			
A tevékenység helyszínének tulajdoni viszonyai	Rendezett, Önkormányzat 100%-os tulajdona			
Illeszkedés az útmutatóban meghatározott támogatható tevékenységekhez	A tervezett felújítás teljes mértékben illeszkedik az útmutatóban meghatározott támogatható tevékenységekhez: - Gazdasági funkciót szolgáló tevékenységek - KKV-k, egyéni vállalkozók, önkormányzatok és önkormányzati gazdasági társaságok által tulajdonolt és/vagy üzemeltetett kiskereskedelmi, szolgáltató, vendéglátóegységek felújítása			
Tevékenység besorolása funkció szerint	gazdasági funkció			
ERFA vagy ESZA típusú tevékenység	ERFA			
Tevékenység célja	A tevékenység célja a városközpont gazdasági-szolgáltatási jelentőségének növelése. Cél, hogy a Művelődési Központ és Könyvtár felújításával párhuzamosan bővüljön az intézményben és ezáltal a városközpontban elérhető gazdasági funkciók köre, a nyújtott szolgáltatások színvonala.			
Megvalósulást mérő indikátor (megnevezés, mértékegység, célérték)	Fejlesztéssel érintettüzlethelyiségek száma	output	db	2
Tevékenység szakmai leírása	A tevékenység keretében megtörténik a Kovács Máté Művelődési Központ épületében működő könyvesbolt felújítása, valamint új funkcióként egy kávézó kialakítása, összesen mintegy 160 m² alapterületen. A felújítást követően a művelődési központ épületének előcsarnokaválik az épület centrumává, ahonnan az épület fő közlekedési rendszere, összes szintje ill. funkcionális egysége láthatóvá válik. Az előcsarnokhoz kapcsolódó közösségi térből közelíthető meg a színházterem, a könyvesbolt valamint a kávézó. Az előcsarnok keleti oldalán kap helyet a könyvesbolt, mely az előcsarnokból és közvetlenül az utcáról is megközelíthető. Ugyanezen az oldalon kerül kialakításra a kávézó, amely felszolgálói rendszerrel működő büfé-kávézó kiszolgáló egység. A felújítás során az épület főbejárata áttevődik a jelenlegi lépcsőház helyére és az újonnan kialakított bejáratától jobbra eső épületrészben a WC blokk, mint funkció megszűnik, alapterülete a könyvesbolt alapterületét növeli. A jelenlegi színházterem előtti előcsarnok helyén kávézó kialakításra kerül sor.			

Célcsoport bemutatása	Helyi, kistérségi lakosság Külföldi és belföldi turisták Kultúrafogyasztók Művészek és kulturális partnerek Civil szervezetek Szolgáltató vállalkozások Közüntézmények		
Tevékenység iránti igény bemutatása, indokltsága	Az 1940-es évek végén épült művelődési központ jelenleg elavult műszaki és infrastrukturális állapotú. A felújítás és bővítés részeként az intézmény számos új és megújult szolgáltatás nyújtására lesz alkalmas, ezek között szerepel a könyvesbolt és kávézó működtetése. Az épület megújítása részeként indokolt a már működő könyvesbolt felújítása. Az intézménybenelérhető számos közösségi funkcióhoz – könyvtár, színházterem, szakkör termek, bérelhető helyiségek – kapcsolódóan jelentkezett igény egy kávézó kialakítására, amely gazdasági funkciója mellett közösségi térként, találkozóhelyként is szolgálhat. A kialakításra kerülő gazdasági funkciók révén az intézmény magasabb szinten tudja szolgálni a város és a térség lakosságának közösségi életét, valamint hozzájárulhat a turisztikai forgalom növekedéséhez. A fejlesztések szükségességét a Mellékletek között található Igényfelmérés és kihasználtsági terv támasztja alá részletesen. 		
Megvalósítás tervezett kezdete	Év: 2012	Hónap: 07	Nap: 01
Megvalósítás tervezett vége	Év: 2013	Hónap: 06	Nap: 30
Tervezett teljes költségvetés összege az adott tevékenységre vonatkozóan (Ft)	35 412 502 (ebből építés: 32 770 519)		
Elszámolható költségek nagysága (Ft)	35 412 502		
Jelen pályázat keretében igényelt támogatás nagysága (Ft)	17 706 249		
Támogatás aránya az összes elszámolható költségből (%) (Támogatás összege/összes elszámolható költség)	50,00		
Biztosított saját forrás nagysága (Ft)	17 706 253		
Biztosított saját forrás aránya az összes elszámolható költségből (%) (Saját forrás összege/összes elszámolható költség)	50,00		
További források (Ft)	-		
További források	-		

megnevezése	
Projekt-előkészítés helyzete	Jogerős építési engedély, kiviteli tervdokumentáció és tételes tervezői költségvetés rendelkezésre áll
Adminisztratív és eljárási kötelezettségek	Közbeszerzés lebonyolítása, kivitelezés

5.6.1.1.3 Ifjúsági-civil információs és tanácsadó iroda kialakítása

29. táblázat A Kovács Máté Művelődési Központ és Könyvtár felújítása és bővítése– ifjúsági-civil információs és tanácsadó iroda

Tevékenység neve	Ifjúsági-civil információs és tanácsadó iroda kialakítása			
Tevékenység gazdájának megnevezése	Hajdúszoboszló Város Önkormányzata			
Tevékenység helyszíne	Hajdúszoboszló, Szilfákajla utca 2., hrsz. 2307/9			
A tevékenység helyszínének tulajdoni viszonyai	Rendezett, Önkormányzat 100%-os tulajdona			
Illeszkedés az útmutatóban meghatározott támogatható tevékenységekhez	A tervezett felújítás teljes mértékben illeszkedik az útmutatóban meghatározott támogatható tevékenységekhez: - Közsféra funkcióinak megerősítést szolgáló tevékenységek - A város érdekében non-profit információs, adatgyűjtő, kapcsolatépítő tevékenységet ellátó szolgáltató helyiségek, épületrészek kialakítása, felújítása, átalakítása			
Tevékenység besorolása funkció szerint	közsféra funkció			
ERFA vagy ESZA típusú tevékenység	ERFA			
Tevékenység célja	A közszolgáltatások körének bővítése, minőségének és működési hatékonyságának javítása. Cél, hogy a Művelődési Központ és Könyvtár felújításával párhuzamosan bővüljön az intézményben és ezáltal a városközpontban elérhető közsféra funkciók köre, új funkciók kialakításával.			
Megvalósulást mérő indikátor (megnevezés, mértékegység, célérték)	A fejlesztés eredményeként kialakított új iroda	output	db	1
Tevékenység szakmai leírása	A tevékenység keretében megtörténik a Kovács Máté Művelődési Központ épületében új funkcióként Ifjúsági-civil információs és tanácsadó iroda kialakítása. A két helyiségből álló, összesen 44,8 m² alapterületű iroda az épület földszintjén kap helyet. A művelődési központ épületének felújítását követően az előcsarnok válik az épület centrumává. Az előcsarnokhoz kapcsolódik az a közlekedő folyosó, ahonnan megközelíthető az ifjúsági-civil információs és tanácsadó iroda és az infomentor iroda is (valamint egy ruhatár és női-férfi és akadálymentes WC egységekből álló vizesblokk). A kialakítandó Ifjúsági-civil információs és tanácsadóiroda révén új, az akcióterületen és annak vonzáskörzetében eddig nem létező funkciók lesznek elérhetőek az itt élők számára. Az Ifjúsági-civil információs és tanácsadó iroda tervezett tevékenységei: Ifjúsági szolgáltatások: tanácsadás Európában végezhető önkéntes munkalehetőségekről, pályaválasztási tanácsadás, jogi- és Európai Unió tanácsadás, párkapcsolati tanácsadás, pszichológiai tanácsadás, diákjogi tanácsadás. Közösségi			

	helyszín biztosítása: A helyiség előzetes egyeztetés alapján tud helyszínt biztosítani fiatalok közösségi számára. • <i>Civil szolgáltatások:</i> Az igényfelmérés eredményeinek megfelelően az iroda helyet biztosít civil szervezetek számára általános irodahasználatra (telefon, számítógép, ügyintézés), fénymásolásra, nyomtatásra, fax küldésre, dokumentumok spirálozása. Az Ifjúsági-civil információs és tanácsadó iroda célja egyrészt a helyi és a kistérségben élő fiatalok harmonikusabb társadalmi integrációjának segítése, másrészt civil szervezetek működésének segítése. Az iroda működése nonprofit. Az iroda szolgáltatásaival intézményi és városi szinten is nagy hiányt pótol, egyrészt segíti a fiatalok társadalmi integrációját, csökkenti az esélykülönbségeket, másrészt hozzájárul a civil szerveződések működéséhez, a város civil életének fellendítéséhez. • Az iroda ifjúsági szolgáltatásainak célja olyan – 15-28 év közötti korosztályok érdekeit, érdeklődését, szabadidős- és életszervezési szokásaik szem előtt tartó – segítő szolgáltatások szervezése, melyek lehetővé teszik a mindennapi élet konfliktusainak eredményesebb megoldását, életszervezési alternatívákat kínálnak az egyes deviáns magatartásformákkal szemben, ösztönzést és háttérrel biztosítanak a nemzedéki érdek-megfogalmazás és érdekérvényesítés számára. Szervező munkája révén az iroda helyet biztosít önszerveződő közösségek programjaihoz (20-25 főig). Az iroda tevékenységei közé tartozik a közhasznú információk gyűjtése és széles körű terjesztése, amely igénybe vehető személyesen, telefonon, e-mailben, illetve a honlapon keresztül. • Az igényfelmérés eredményeinek megfelelően az iroda helyet biztosít civil szervezetek számára általános irodahasználatra (telefon, számítógép, ügyintézés), fénymásolásra, nyomtatásra, fax küldésre, dokumentumok spirálozása. Az iroda működése hozzájárul a civil szervezetek közötti kapcsolattartás és kommunikáció segítéséhez. Az iroda 2 fő állandó munkatárssal és önkéntes segítőkkel végzi tevékenységét. A munkatársak egyike a civil szervezetekkel, másikkal az ifjúsági tanácsadások szervezésével foglalkozik majd.
Célcsoport bemutatása	Helyi, kistérségi lakosság – kiemelten a 15-28 év közötti korosztályok Civil szervezetek
Tevékenység iránti igény bemutatása, indokoltsága	Hajdúszoboszlón jelenleg 3.500 diák tanul a város általános és középiskoláiban. A tanulók egy része a kistérség településeiről, vagy a szomszédos városokból jár ide. A helyi fiatalok közül bejáró tanulóként Debrecenbe ingáznak. Szabadidejüket, szórakozási lehetőségeket vagy a tanuláshoz szükséges szolgáltatást azonban városunkban keresnek. Jelentős azon fiatalok száma, akik már nem kötődnek iskolához, de a gazdasági helyzet miatt a munka világába sem tudtak bekapcsolódni, vagy éppen kikerültek onnan. A velük való kapcsolattartás, információkkal, tanácsadással segítségük nehézkesebb, problémás. A Munkaügyi Központ több programja is segíti a munkanélküli fiatalok elhelyezkedését, tanácsadások, csoportos foglalkozások állnak rendelkezésükre. A programok hátránya, hogy elsősorban és csakis regisztrált fiatal munkanélküliekkel foglalkoznak, a rendszerből kikerültekkel nem. A fiatalok társadalmi aktivitása és közéleti szerepvállalása fejlesztendő terület, amihez az infrastrukturális fejlesztés, befogadó tér szükséges. A fiatalok szervezett formában nem elérhetőek a helyi önkormányzatok számára. Az Unióban elterjedt önkéntes munka ismertsége és vállalása nálunk nagyon alacsony. Ennek a munkatapasztalat-szerzés, felelősségvállalás gyakorlása terén betöltött szerepe és fontossága még nem elég hangsúlyos.

	A helyi fiatalok kevésbé ismerik önszerveződésük lehetőségeit, lehetséges formáit, a fiatalokat tömörítő, aktivizáló civil szervezetek alakulása várat magára. Szórakozási szokásaikban, a szabadidő eltöltésében a passzív, személytelen, fogyasztói magatartást igénylő formák a meghatározóak vagy az Internet, mint a társas-magány egy formája. Az igényfelmérés keretében kérdőíves felmérésre került sor. A tervezett Ifjúsági-civil információs és tanácsadó iroda szolgáltatásaival kapcsolatos kérdésekre adott válaszok azt mutatják, hogy a válaszadók döntő többsége teljesen vagy részben egyetértett azzal, hogy a fiatalok részére nem állnak rendelkezésre olyan tanácsadások, szolgáltatások, amelyek segíthetnék őket, illetve nem ismerik önszerveződési lehetőségeiket, valamint az önkéntes munkalehetőségeket. A felmérések eredményei azt mutatják, hogy fontosak, szükségesek a fiatalok számára nyújtható alábbi szolgáltatások, ugyanakkor jelenleg ezek vagy nem érhetőek el, vagy azok elérhetősége nem közismert: • Pályaválasztási tanácsadás • Tanácsadás Európában végezhető önkéntes munkalehetőségekről • Jogi és Európai Unió tanácsadás • Párkapcsolati tanácsadás • Pszichológiai tanácsadás • Diákjogi tanácsadás • Közösségi helyszín biztosítása fiatalok közösségei számára A kérdőíves felmérés keretében civil szervezetek is megkeresésre kerültek (telefonon és e-mailben). A válaszadó civil szervezetek körében jelentős igény tapasztalható az irodai szolgáltatások igénybevételére. A kialakításra kerülő ifjúsági-civil információs és tanácsadó iroda szolgáltatásai közül az általános irodahasználatot (telefon, számítógép, ügyintézés) a válaszadó civil szervezetek csaknem fele naponta igénybe venné, és közel egyharmaduk hetente 1-4 alkalommal. Az irodában elérhető fénymásolás, nyomtatás, fax küldés és spirálozás szolgáltatások iránt is jelentős igényt mutatnak a felmérés eredményei. A fenti szolgáltatások igénybevétele mellett igény merült fel arra vonatkozóan is, hogy az iroda rendelkezésére állhatna az összes civil szervezetnek, így amellet, hogy a költségeken megoszthatnának, lehetővé válna a közös munka, összehangolódás, egymás segítése és támogatása is. Az igényfelmérés eredményei egyértelműen alátámasztják, hogy a lakosság és civil szervezetek körében igény van a Kovács Máté Művelődési Központban létrehozandó Ifjúsági-civil információs és tanácsadó iroda tervezett szolgáltatásaira. A fejlesztések szükségességét a Mellékletek között található Igényfelmérés és kihasználtsági terv támasztja alá részletesen.		
Megvalósítás tervezett kezdete	Év: 2012	Hónap: 07	Nap: 01
Megvalósítás tervezett vége	Év: 2013	Hónap: 06	Nap: 30
Tervezett teljes költségvetés összege az adott tevékenységre vonatkozóan (Ft)	6 532 855 (ebből építés: 6 045 465)		
Elszámolható költségek nagysága (Ft)	6 532 855		
Jelen pályázat keretében igényelt támogatás nagysága (Ft)	5 552 924		

Támogatás aránya az összes elszámolható költségből (%) (Támogatás összege/összes elszámolható költség)	85,00
Biztosított saját forrás nagysága (Ft)	979 931
Biztosított saját forrás aránya az összes elszámolható költségből (%) (Saját forrás összege/összes elszámolható költség)	15,00
További források (Ft)	-
További források megnevezése	-
Projekt-előkészítés helyzete	Jogerős építési engedély, kiviteli tervdokumentáció és tételes tervezői költségvetés rendelkezésre áll
Adminisztratív és eljárási kötelezettségek	Közbeszerzés lebonyolítása, kivitelezés

5.6.1.1.4 Infomentor iroda kialakítása

30. táblázat A Kovács Máté Művelődési Központ és Könyvtár felújítása és bővítése – infomentor iroda

Tevékenység neve	Infomentor iroda kialakítása			
Tevékenység gazdájának megnevezése	Hajdúszoboszló Város Önkormányzata			
Tevékenység helyszíne	Hajdúszoboszló, Szilfákajla utca 2., hrsz. 2307/9			
A tevékenység helyszínének tulajdoni viszonyai	Rendezett, Önkormányzat 100%-os tulajdona			
Illeszkedés az útmutatóban meghatározott támogatható tevékenységekhez	A tervezett felújítás teljes mértékben illeszkedik az útmutatóban meghatározott támogatható tevékenységekhez: - Közsféra funkcióinak megerősítést szolgáló tevékenységek - A város érdekében non-profit információs, adatgyűjtő, kapcsolatépítő tevékenységet ellátó szolgáltató helyiségek, épületrészek kialakítása, felújítása, átalakítása			
Tevékenység besorolása funkció szerint	közsféra funkció			
ERFA vagy ESZA típusú tevékenység	ERFA			
Tevékenység célja	A közszolgáltatások körének bővítése, minőségének és működési hatékonyságának javítása. Cél, hogy a Művelődési Központ és Könyvtár felújításával párhuzamosan bővüljön az intézményben és ezáltal a városközpontban elérhető közsféra funkciók köre, új funkciók kialakításával. A lakosság különböző szervezetekhez tartozó ügyei elektronikus intézésének segítése, az informatikai technológia használatának serkentése.			
Megvalósulást mérő indikátor (megnevezés, mértékegység, célérték)	A fejlesztés eredményeként kialakított új iroda	output	db	1
Tevékenység szakmai leírása	A tevékenység keretében megtörténik a Kovács Máté Művelődési Központ épületében új funkcióként Ifjúsági-civil információs és			

	tanácsadó iroda kialakítása. A 23 m² alapterületű iroda az épület földszintjén kap helyet. A művelődési központ épületének felújítását követően az előcsarnok válik az épület centrumává. Az előcsarnokhoz kapcsolódik az a közlekedő folyosó, ahonnan megközelíthető az ifjúsági-civil információs és tanácsadó iroda és az infomentor iroda is (valamint egy ruhatár és női-férfi és akadálymentes WC egységekből álló vizesblokk). A kialakítandó iroda révén új, az akcióterületen és annak vonzáskörzetében eddig nem létező funkciók lesznek elérhetőek az itt élők számára. Az Infomentor iroda tervezett tevékenységei: ▪ <i>Elektronikus ügyintézés segítése</i>: állampolgárok különböző szervekhez tartozó elektronikus ügyintézésének segítése, tanácsadással és a szükséges számítástechnikai eszközök biztosításával ▪ <i>Számítógép használat</i> megismertetése, informatikai alapképzések szervezése A közigazgatási és más közszolgáltató szervek egyre jellemzőbben az infokommunikációs technológiák (IKT) révén teszik legkönnyebben intézhetővé a szolgáltatásokkal kapcsolatos ügyeiket. A jelen projekt által méginkább közösségi házzá váló Kovács Máté Művelődési Központ és Könyvtár erre kialakítandó külön részében az internet-használton túlmutató – egyfajta városi teleház – megoldást kínálunk ügyfeleinknek. Az itt többletfoglalkoztatottként dolgozó 2 fő speciális képzést kap az állampolgárok különböző szervekhez tartozó elektronikus intézéséről, és jórészt az általános munkaidőn kívül (este és hétvégén) áll rendelkezésre. E segítség mellett barátkoztatja a hozzá fordulókat a számítógép-használattal, a polgármesteri hivatal és az iskolák számítógépes oktatótermeinek felhasználásával informatikai alapképzéseket szervez részükre (internetről, elektronikus levelezésről, ügyintézésről).
Célcsoport bemutatása	• Az elsődleges célcsoport a helyi-kistérségi lakosság, annak is számítógépet-internetet nem ismerő, nem használó része, mivel Hajdúszoboszló a kistérség központja, és a polgármesteri hivatal számos ügyfajtában (okmányirodai, építéshatósági, kereskedelmi, telephely, gyámhatósági) az idetartozó községekre is kiterjedő illetékességgel bír. • Továbbicélcsoportok: - Célcsoportot jelent Hajdúszoboszló évente több mint 300.000 bel- és külföldi turistája, akik közül sokan már ma is intézik a hivatalban különböző ügyeiket. - További célcsoportot jelentenek a civil szervezetek is, hisz nekik is keletkezik általuk nehezen beszerezhető információ-, illetve ügyintézési igényük. - A szolgáltató vállalkozások is megcélzott célcsoport, mivel az ő ügyintézési lehetőségeiket kínáljuk, a változáskezelés, az elektronikus út népszerűsítése együttműködést igényel, amely a fenntarthatóságban is segíthet.
Tevékenység iránti igény bemutatása, indokoltsága	Hajdúszoboszló Város Önkormányzata hazánkban élenjáró a közigazgatási informatikai alkalmazásfejlesztésben. Európai uniós pályázati támogatással fejlesztette ki az IKeR – Integrált Kistérségi e-Közigazgatási Rendszert (GVOP-4.3.1.2004.), valamint az ADATSZTÁR adatkezelő, információszolgáltató rendszert (GVOP-4.3.2.2004.). (Komplex rendszerünk Magyarország több mint 20 településén üzemel 2007 óta.) Az IKeR 100 különböző ügyfajtában kínál lehetőséget ügyindító kérelem elektronikus benyújtására, 40 ügyfajtában elektronikus intézési lehetőséget biztosít. Emellett lehetővé teszi 150 ügyfajtában a

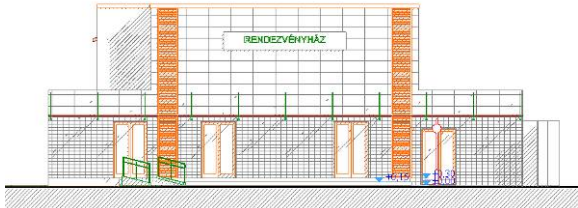
	papíron érkező kérelmek elektronikus kezelését is. Utóbbi „ügysegéd” funkcióját azért fejlesztettük ki, mert tapasztalataink szerint a vártnál kevesebben veszik még igénybe az elektronikus utat. Sokan azért, mert nem rendelkeznek számítógéppel, internettel, illetve ha igen, nem végzik el előre a regisztrációt az okmányirodában a www.magyarország.hu portálra, azért, hogy öt éves érvényességi idején belül majd elektronikusan is intézhető ügyük keletkezik valamelyik közigazgatási szervnél. Tervezzük e szolgáltatás kiterjesztését a kistérségbe tartozó Ebes, Hajdúszovát, Nagyhegyes községekre is, sikeres beindulását és működését követően. Fenntarthatóságának elősegítésére kedvező díjas egyedi szolgáltatásokat is kínálni fogunk (pl. fax, elektronikus levelezés magánügyben – pl. külföldön tanuló, dolgozó hozzátartozóval kapcsolattartás –, nyomtatás, fénymásolás, iratbekötés, az ADATSZTÁR segítségével speciális adatgyűjtés pl. pályázatokhoz, szakdolgozatokhoz, szakértői munkákhoz). Az igényfelmérés keretében kérdőíves felmérésre került sor. Ennek keretében a tervezett Infomentor iroda szolgáltatásaival kapcsolatos kérdésekre adott válaszok azt mutatják, hogy jelentős igény van az állampolgárok elektronikus ügyintézésének segítésére (mind tanácsadással, mind az informatikai eszközök biztosításával), a közhasznú információk elérhetőségére, valamint a számítógépes alapképzésekre. A válaszadók ezeket a szolgáltatásokat leginkább munkanapokon, az általános munkaidőn túl (este) vennék igénybe, valamint munkaidőben és hétvégén délelőtt. A fejlesztések szükségességét a Mellékletek között található igényfelmérés és kihasználtsági terv támasztja alá részletesen.		
Megvalósítás tervezett kezdete	Év: 2012	Hónap: 07	Nap: 01
Megvalósítás tervezett vége	Év: 2013	Hónap: 06	Nap: 30
Tervezett teljes költségvetés összege az adott tevékenységre vonatkozóan (Ft)	3 336 145 (ebből építés: 3 087 251)		
Elszámolható költségek nagysága (Ft)	3 336 145		
Jelen pályázat keretében igényelt támogatás nagysága (Ft)	2 835 720		
Támogatás aránya az összes elszámolható költségből (%) (Támogatás összege/összes elszámolható költség)	85,00		
Biztosított saját forrás nagysága (Ft)	500 425		
Biztosított saját forrás aránya az összes elszámolható költségből (%) (Saját forrás összege/összes elszámolható költség)	15,00		
További források (Ft)	-		
További források megnevezése	-		
Projekt-előkészítés helyzete	Jogerős építési engedély, kiviteli tervdokumentáció és tételes tervezői költségvetés rendelkezésre áll		
Adminisztratív és eljárási	Közbeszerzés lebonyolítása, kivitelezés		

kötelezettségek

5.6.1.2 Bocskai Többfunkciós Rendezvényközpont kialakítása

31. táblázat A Bocskai Többfunkciós Rendezvényközpont kialakításatevékenység bemutatása

Tevékenység neve	Bocskai Többfunkciós Rendezvényközpont kialakítása			
Tevékenység gazdájának megnevezése	Hajdúszoboszló Város Önkormányzata			
Tevékenység helyszíne	Hajdúszoboszló, Hősök tere 17. hrsz. 2245			
A tevékenység helyszínének tulajdoni viszonyai	Rendezett, Önkormányzat 100%-os tulajdona			
Illeszkedés az útmutatóban meghatározott támogatható tevékenységekhez	A tervezett felújítás teljes mértékben illeszkedik az útmutatóban meghatározott támogatható tevékenységekhez: - Gazdasági funkciót szolgáló tevékenységek - Belső átalakítás, bővítés, valamint kiegészítő jelleggel külső felújítás támogatható az alábbi esetekben: Mozi - Külső felújítás és belső átalakítás, bővítés mellett új építésre is lehetőség van az alábbi esetekben: rendezvény- és konferenciaközpont			
Tevékenység besorolása funkció szerint	gazdasági funkció			
ERFA vagy ESZA típusú tevékenység	ERFA			
Tevékenység célja	A tevékenység célja új funkció – többfunkciós rendezvényközpont – kialakítása Hajdúszoboszló belvárosában. A jelenlegi Bocskai mozi épületének átalakításával cél az alulhasznosított belvárosi ingatlan megújítása és funkcionális bővítése a helyi közösségi élet fellendítése és a belváros élővé tétele érdekében.			
Megvalósulást mérő indikátor (megnevezés, mértékegység, célérték)	A fejlesztés eredményeként felújított épület nagysága	output	m ²	482
Tevékenység szakmai leírása	A tevékenység keretében megtörténik a mintegy 482 m ² alapterületű – jelenleg moziként üzemelő – épület felújítása. Az épület nagyterme, amely most moziként működik, alkalmassá válik házasságkötő terem funkció ellátására és kisebb konferenciák lebonyolítására is. Emellett kialakításra kerül a meglévő épületen belül egy kb. 50 fő befogadására alkalmas másik rendezvényterem is. A funkcióbővítéshez és az új funkciók kialakításához épületen belüli lefalazások, nyílásbefalazások ill. új nyílások nyitása szükséges. A korszerűsítés keretén belül megvalósul az épület fűtési, hűtési és szellőztetési rendszerének újonnan történő kialakítása, mivel az épület fűtése korszerűtlen, vegyes rendszerű, nagyrészt gázkonvektoros, hűtése egyáltalán nincs megoldva, és a nagyterem szellőztetése sem megfelelő, nem klimatizált levegővel történik. Megtörténik az épület belső helyiségeiben a padozat ill. a vizesblokkban az oldalfalakátburkolása. Az épületet a nem megfelelő energetikai értékei miatt indokolt külső határoló falain körben hőszigetelni. Az elkészített hőszigetelés nemesvakolattal kerül lezárásra. Az épület közterületre (Hősök tere „Mozicsarnokra”) néző homlokzatára szerelt homlokzatburkolat kerül elhelyezésre, valamint acél tartószerkezetű és többretegű ragasztott biztonsági			

	üvegborítású előtető kerül megépítésre. Az előtető megépítésével a mozi előtti kiemelt teraszrész fedetté válik, így az gyülekező térként szolgálhat az épület szolgáltatásait igénybe vevők részére, valamint biztosíthatja az épület előtti téren időjárási viszonyoktól mentes kisebb rendezvények megtartását. A felújítás során megtörténik az épület projekt arányos akadálymentesítése is (akadálymentes WC, szintkülönbségek áthidalására rámpa, burkolati vezető sáv stb.).	
Célcsoport bemutatása	Helyi, kistérségi lakosság Külföldi és belföldi turisták Kultúrafogyasztók Művészek és kulturális partnerek Civil szervezetek Vállalkozások	
Tevékenység iránti igény bemutatása, indokoltsága	A jelenlegi Bocskai mozi épülete az 1950-es évek elején épült. A mozi és a hozzá vezető kis tér a Hősök terétől kissé elszigetelten, jelenleg viszonylag leromlott, a városhoz nem méltó környezetben helyezkedik el. Az épület üzemeltetését az önkormányzat jelenleg bérbeadás útján végezteti, az épületet a bérlő moziként működteti. Az épületen az elmúlt években csupán minimális felújításokat végeztek, amely csak a belső terek esztétikáján javított (pl. széksor cseréje, használt székek beszerzésével). A befogadó-képesség következtében a mozi fenntartása önmagában nem elégséges, mivel minden egyes filmvetítés ún. vetítési díj fizetését vonja maga után, ami egy-egy népszerűbb, keresettebb film esetén nagymértékben rontaná a működtetés gazdaságosságát. Gazdaságossági számítások alapján megállapítható, hogy az épület csak moziként nem tud tovább üzemelni, annak funkcióit bővíteni szükséges. Az épületet a felmerült igényeknek és szükségleteknek megfelelően többfunkciós rendezvényközponttá indokolt átalakítani. Az újra átgondolt funkciójú épület alkalmassá válik házasságkötő teremként való használatra, konferenciák és kulturális rendezvények (pl. kamarai előadások) megrendezésére. Összességében megállapítható, hogy a jelenleg alulhasznosított és rossz műszaki állapotú, a városközpont frekvenciált helyén elhelyezkedő épület a felújítással és a funkcióbővítéssel alkalmassá válik az itt élők és a városba látogatók számára színvonalas szolgáltatások nyújtására, valamint hozzájárul a városkép rendezettebbé válásához. Az épület az átépítést, felújítást követően rentábilisan üzemeltethetővé válik. A létrejövő új funkciók hozzájárulnak a városközpont attraktivitásának növeléséhez.	

Megvalósítás tervezett kezdete	Év: 2012	Hónap: 01	Nap: 01
Megvalósítás tervezett vége	Év: 2012	Hónap: 06	Nap: 30
Tervezett teljes költségvetés összege az adott tevékenységre vonatkozóan (Ft)	91 121 784 (ebből építés: 84 323 558)		
Elszámolható költségek nagysága (Ft)	91 121 784		
Jelen pályázat keretében igényelt támogatás nagysága (Ft)	45 560 890		
Támogatás aránya az összes elszámolható költségből (%) (Támogatás összege/összes elszámolható költség)	50,00		
Biztosított saját forrás nagysága (Ft)	45 560 894		
Biztosított saját forrás aránya az összes elszámolható költségből (%) (Saját forrás összege/összes elszámolható költség)	50,00		
További források (Ft)	-		
További források megnevezése	-		
Projekt-előkészítés helyzete	Jogerős építési engedély, kiviteli tervdokumentáció és tételes tervezői költségvetés rendelkezésre áll		
Adminisztratív és eljárási kötelezettségek	Közbeszerzés lebonyolítása, kivitelezés		

5.6.1.3 Üzletsor megújítása

Tevékenység neve	Üzletsor megújítása
Tevékenység gazdájának megnevezése	Hajdúszoboszló Város Önkormányzata
Tevékenység helyszíne	Hajdúszoboszló, Hősök tere 3. hrsz. 6099/1/A/1, 6099/1/A/2, 6099/1/A/3, 6099/1/A/4, 6099/1/A/5
A tevékenység helyszínének tulajdoni viszonyai	Rendezett, a konzorcium 100%-os tulajdona. 6099/1/A/1, 6099/1/A/2, 6099/1/A/3, 6099/1/A/4: önkormányzati tulajdon 6099/1/A/5 (Gyógyforrás gyógyszertár): magántulajdon (Tömöri Márta egyéni vállalkozó)
Illeszkedés az útmutatóban meghatározott támogatható tevékenységekhez	A tervezett felújítás teljes mértékben illeszkedik az útmutatóban meghatározott támogatható tevékenységekhez: - Gazdasági funkciót szolgáló tevékenységek - Külső felújítás és belső átalakítás, bővítés mellett új építésre is lehetőség van: A „bevásárló utca”, valamint sétálóutca mentén megjelenő üzlethelyiség
Tevékenység besorolása funkció szerint	Gazdasági funkció
ERFA vagy ESZA típusú tevékenység	ERFA

Tevékenység célja	A városközpont gazdasági-szolgáltatási jelentőségének növelése a vállalkozások megtelepedését segítő helyszínek fejlesztésével. Cél a városközponti frekvenciát elhelyezkedésű épület és környezet közötti összhang megteremtése, az utcakép egységesítése.											
Megvalósulást mérő indikátor (megnevezés, mértékegység, célérték)	<table><tr><td>Felújítással érintett homlokzat nagysága</td><td>output</td><td>m²</td><td>250</td></tr><tr><td>Belső átalakítással érintett üzlethelyiségek száma</td><td>output</td><td>db</td><td>1</td></tr></table>				Felújítással érintett homlokzat nagysága	output	m ²	250	Belső átalakítással érintett üzlethelyiségek száma	output	db	1
Felújítással érintett homlokzat nagysága	output	m ²	250									
Belső átalakítással érintett üzlethelyiségek száma	output	db	1									
Tevékenység szakmai leírása	A tevékenység keretében megvalósul a Hősök tere (Emlékezés tere) közvetlen szomszédságában elhelyezkedő üzletsor felújítása, amely nagymértékben hozzájárul a városkép arculatának javításához, az egységes utcakép megteremtéséhez. A fejlesztés során megvalósul a Hősök tere 3. szám alatti üzletsor teljes külső felújítása, valamint magánforrás bevonásával az üzletsor részét képező gyógyszertár külső-belső felújítása. Tervezett homlokzati felújítási munkák: a földszinti homlokzati falszakaszok vakolat javítása és átszínezése, valamint a földszinti portálszerkezetek felett 1,00 m-t konzolosan kinyúló acél tartószerkezetre szerelt biztonsági üvegborítású előtető építése a teljes homlokzati hosszban. Az épület földszinti homlokzatának teljes rendbetételéhez szükséges, hogy a korszerűtlen, korrodálódott acél tok és szárny szerkezetű, nem megfelelő hőszigetelő képességű üveggel kialakított portálok cseréjére is sor kerüljön. A tevékenység keretében megtörténik a gyógyszertár homlokzati szakaszának megújítása is, valamint a a gyógyszertári rész jelenlegi alapterületének mintegy kétharmad részének felújítása. A gyógyszertár átalakítása keretében az officina tér csökkentésével, valamint az ügyeletes helyiség áthelyezésével felszabaduló alapterületen négyzetméternyi szoba, iroda, áruátvevő és raktár helyiségek kialakítására kerül sor. A labor+vényező helyiségből leválasztásra kerül egy mosogató helyiség, valamint a melegítő konyha megszűnik és a helyiség a mellette lévő öltözőhöz kerül hozzácsatolásra, annak alapterületét növelve. A raktárak feltöltésére az épület belső udvara felől az áruátvevő helyiséghez kapcsolódóan új gazdasági bejáratot terveznek. A gazdasági bejárat az építendő rámpán közelíthető meg. A felújításra kerülő gyógyszertári rész alapterülete kb. 140 m². Az üzletsor megújítása tevékenységet a konzorciumi tagok közösen valósítják meg, a saját tulajdonukat érintő fejlesztések aktiválása elkülönítetten valósul meg. A partnerek együttműködésének részletes szabályozását a konzorciumi megállapodás fogja tartalmazni.											
Célcsoport bemutatása	Helyi, kistérségi lakosság Külföldi és belföldi turisták											
Tevékenység iránti igény bemutatása, indokoltsága	A városrehabilitációs pályázat keretén belül átépítésre és felújításra kerül a Hősök tere (Emlékezés tere), amelynek meghatározó épülete a Hősök tere 3. szám alatti négyzetméternyi társasház. A társasház földszinti részében kereskedelmi-szolgáltatási funkciójú üzlethelyiségek működnek. Az épület az 1940-es években épült, hagyományos falazott építési technológiával. Homlokzata kőporos vakolattal kialakított. Az épület homlokzatának földszinti része túlnyomó részt üvegezett acél szerkezetű portálokból áll. Az épület állaga leromlott, homlokzata utcaképi szempontból is felújításra szorul.											

Az Emlékezés terének átépítését és felújítását követően az épület és környezete közötti esztétikai kontraszt még jobban felerősíti az épület térre néző földszinti homlokzatának felújítási szükségességét. Az üzletsor részét képező Gyógyforrás gyógyszerár külső-belső felújítása szükséges. A gyógyszerári egység jelenlegi helyiségeinek alapterületei indokolatlanul nagyok, a helyiségek közötti funkcionális kapcsolatok nem megfelelőek. Ez a gyógyszerár hosszú időn keresztül az egyetlen gyógyszerár volt a városban, ezért akkor a jelenlegi officina tér mérete optimális volt. Napjainkban öt gyógyszerár működik a városban, így egy kisebb alapterületen optimálisabban kialakított funkcionális rendszerrel is a jelenleginél magasabb kiszolgálási színvonalat lehet elérni, kisebb fenntartási költségekkel. A gyógyszerár padlóburkolatai kopottak, nyílászárói részben cseréjére a belső átalakítás miatt van szükség, valamint a részleges akadálymentesség biztosíthatósága miatt. A tervezett felújítással a jelenleginél korszerűbb kiszolgálást tud nyújtani, emberléptékűre alakított officina tere barátságosabb érzetet nyújt avasárlók számára. Üzemeltetése a rekonstrukciót követően jelentősen kevesebb költséggel végezhető.



Megvalósítás tervezett kezdete	Év: 2013	Hónap: 04	Nap: 01
Megvalósítás tervezett vége	Év: 2013	Hónap: 09	Nap: 30
Tervezett teljes költségvetés összege az adott tevékenységre vonatkozóan (Ft)	19 562 918 Ebből építés: 18 612 420 ▪ Üzletsor homlokzat építés: 11 973 104 ▪ Gyógyszerár építés: 6 639 316		
Elszámolható költségek nagysága (Ft)	19 562 918		
Jelen pályázat keretében igényelt támogatás nagysága (Ft)	9 781 459		
Támogatás aránya az összes elszámolható költségből (%) (Támogatás összege/összes elszámolható költség)	50,00		
Biztosított saját forrás nagysága (Ft)	9 781 459 Ebből konzorciumi partner – Tömöri Márta egyéni vállalkozó – saját forrása: 3 319 658 Ft		
Biztosított saját forrás aránya az összes elszámolható költségből	50,00		

(%) (Saját forrás összege/ összes elszámolható költség)	
További források (Ft)	-
További források megnevezése	-
Projekt-előkészítés helyzete	Kiviteli tervdokumentáció és tételes tervezői költségvetés rendelkezésre áll
Adminisztratív és eljárási kötelezettségek	Közbeszerzés lebonyolítása, kivitelezés Konzorciumi megállapodás megkötése

5.6.1.4 A belvárosi közterek megújítása

Hajdúszoboszló belvárosának központi funkciójú köztere a Hősök tere, amelyhez északi, északkeleti és déli irányban számos kisebb teresedés, illetve nagyobb kiterjedésű közterület kapcsolódik. Ezek a – részben elhanyagolt állapotban lévő – terek jelenleg egymástól elszigetelten helyezkednek el, ami miatt közösségi hasznosításuk nem megfelelő.

Ennek megfelelően atevékenységek célja a belvárosi közterek átfogó rekonstrukciójával egy egységes és összefüggő térrendszer kialakítása a belvárosban, amely

- szolgálja a helyi lakosság közösségi életét,
- megfelelő rendezvényhelyszínt biztosít,
- hozzájárul a városközpont arculatának megújulásához
- és összességében vonzóbbá teszi a belvárost a vendégek számára.

Az egységes stílusban, egységes térburkolati és utcabútorok felhasználásával készülő közterületek hozzájárulnak az egységes és esztétikus városkép kialakításához.

A városmag közterületei a fejlesztések eredményeként valódi közösségi térként, népszerű találkozási helyként funkcionálhatnak, és biztosíthatják a szabadidő sokszínű eltöltésének lehetőségét. A tevékenységekcélcsoportját ennek megfelelően a jelenlegi és potenciális közterület-használók jelentik, amelyek kikerülhetnek a helyi és a kistérségi lakosok, a városba hosszabb-rövidebb időre érkező vendégek, a rendezvényszervezők, a különböző vállalkozások, intézmények és civil szervezetek köréből. A célcsoportok különféle szempont szerint kategorizálhatók, amihez további részleteket nyújt az 5.10A tervezett tevékenységek illeszkedése a célcsoport igényeihezfejezet.

A közterületek fenntartását a Hajdúszoboszlói Városgazdálkodási Zrt. végzi, amely egyben szabályozza is azok használatát.

5.6.1.4.1 Halasi Fekete Péter tér megújítása

32. táblázat Halasi Fekete Péter tér megújítása

Tevékenység neve	A Halasi Fekete Péter tér megújítása
Tevékenység gazdájának megnevezése	Hajdúszoboszló Város Önkormányzata
Tevékenység helyszíne	Hajdúszoboszló, Halasi Fekete Péter tér, hrsz. 2307/7, 2307/10
A tevékenység helyszínének tulajdoni viszonyai	Rendezett, Önkormányzat 100%-os tulajdona
Illeszkedés az útmutatóban meghatározott támogatható tevékenységekhez	A tervezett felújítás teljes mértékben illeszkedik az útmutatóban meghatározott támogatható tevékenységekhez: Közterületek fejlesztése: ▪ Közterek, közparkok, közterületi játszóterek, szabadtéri közösségi

	terek, települészöldfelületek felújítása, bővítése, kialakítása, nyilvános illemhelyek építése, felújítása. - Felszíni (fizetős és ingyenes) nyílt parkolók bővítése és kialakítása parkolási koncepcióalapján, azok felújítása a rehabilitált közterületekhez kapcsolódóan. - Közlekedési fejlesztések Egy helyrajzi számmal jelzett közterületen, illetve azzal azonos jellegű és határos helyrajzi számú közterületen elvégzett, a városi funkciókat erősítő különböző típusú tevékenységek egy tevékenységnek számítanak.				
Tevékenység besorolása funkció szerint	városi funkció (közterületek felújítása)				
ERFA vagy ESZA típusú tevékenység	ERFA				
Tevékenység célja	A városközpont kulturális és közösségi funkcióinak erősítése a közterületek megújításával, egységes városkép kialakítása. A tevékenység célja a belvárosi közterek átfogó rekonstrukciójával egy egységes és összefüggő térrendszer kialakítása a belvárosban, amely egyaránt szolgálja a helyi lakosság közösségi életét, megfelelő rendezvényhelyszínt biztosít, hozzájárul a városközpont arculatának megújulásához és összességében vonzóbbá teszi a belvárost a vendégek számára.				
Megvalósulást mérő indikátor (megnevezés, mértékegység, célérték)	<table><tr><td>A fejlesztéssel érintett közterület nagysága</td><td>output</td><td>m²</td><td>8884</td></tr></table>	A fejlesztéssel érintett közterület nagysága	output	m ²	8884
A fejlesztéssel érintett közterület nagysága	output	m ²	8884		
Tevékenység szakmai leírása	A tevékenység keretében Kovács Máté Művelődési Központ és Könyvtár szomszédságában található Halasi Fekete Péter tér teljes felújítása megvalósul, elősegítve ezáltal az egységes városkép kialakulását. Az újonnan létesült zöldfelület mellett a közparkot is érintő – a művelődési házhoz szükséges, ugyanakkor a városközpontot is kiszolgáló, a lakótelepi belső úthálózathoz kapcsolódó – bekötő út és annak két oldalán kialakított merőleges parkolók a Helyi Építési Szabályzatban előírtaknak megfelelően kerülnek kialakításra. A mozgáskorlátozottak részére kialakított parkolóhelyek a Művelődési Központ hátsó bejáratához legközelebb eső helyre kerülnek kialakításra. A gyalogos közlekedést szolgáló járdák és térburkolatok az utóbbi időben a városban kialakított járda és térburkolati rendszerekhez illeszkednek, emellett anyagukban, színükben, formájukban, felületi textúrájukban maximálisan illeszkednek a bővítésre és felújításra kerülő művelődési házhoz. Az új parkoló és gyalogos közlekedési területek, járdák építésével egyidőben kerül sor a tér zöldterületeinek felújítására és zöldterületi bővítésére is. A szükségtelenné váló aszfalt burkolattal ellátott parkolóként használt burkolt terület felbontásra kerül és a helyén park kialakítása történik. Ezáltal a téren jelentős nagyságú összefüggő zöldterület alakul ki. A zöldfelületek színvonalas ápolását a szélsőséges időjárási viszonyok miatt csak automata öntözőrendszer telepítésével lehet biztosítani. A meglévő zöldterületek (gyep felülete) teljes egészében újratelepítésre kerülnek.				

	Ezenkívül a terület nagysága lehetővé teszi nagyobb lombkoronájú, értékes, mutatós megjelenésű túlkoros földlabdás fák beültetését is. A tér rendezése tartalmazza a szükséges térvilágítási lámpatestek valamint utcabútorok (padok, kerékpártároló, hulladékgyűjtők) elhelyezését. A Halasi Fekete Péter téren tervezett térrendezési munkák elvégzése által a tér a rendezettség és igényesség képét mutatja. A fejlesztés eredményeként zöldterület megújítása (3978 m²) és új zöldterület kialakítása (2078 m²) is megtörténik.		
Célcsoport bemutatása	Helyi, kistérségi lakosság Külföldi és belföldi turisták Kultúrafogyasztók Rendszeres közterület-használók Művészek és kulturális partnerek Civil szervezetek Szolgáltató vállalkozások		
Tevékenység iránti igény bemutatása, indokoltsága	A városi terek, parkok azok az elemek, amelyek a mindennapi használat során az itt élők életének részévé válik, így megfelelő kialakításuk, harmóniájuk különösen fontos egy városközpont életében. Ez különös jelentőséggel bír egy nagyforgalmú városközponti terület vonatkozásában. A Halasi Fekete Péter téren az 1990-es évek közepén elkészült a teret kettészelő lakótelepi bekötőút és annak két oldalán a merőleges kialakítású parkolók. Az új út elkészülte után a régi út és annak parkolói megmaradtak, de felújításra többet nem kerültek. Így a használat során a régi lakótelepi úthálózat egy részét képező útburkolat és út melletti parkolói kikerültek az úthálóból bár a mai napig parkolóként használják. Az új városrendezési tervek a Művelődési Központ működéséhez a Művelődési Központ közvetlen telekhatára mentén jelölik ki a közlekedéshez, parkoláshoz igénybevehető területet. Az újonnan tervezett kialakítandó, gazdaságosan használható parkolók arra a területre épülnek. A jelenlegi meglévő burkolt terület semmihez nem illeszkedik és egy igazán jelentős nagyságú egybefüggő zöldterület kialakítását akadályozza. A város szabályozási terve ezen területen a zöldterület visszaállítását irányozza elő. Annak érdekében, hogy a Halasi Fekete Péter tér a városközpont valódi közösségi tereként funkcionáljon, olyan további fejlesztések szükségesek, amelyek elsősorban a közterület intenzívebb használatát segítik elő. A park átfogó rekonstrukciójával, minőségi zöldfelületek kialakításával, valamint a tér hangulatához illő utcabútorok elhelyezésével a tér közösségi és kulturális funkciói is bővülnek.		
Megvalósítás tervezett kezdete	Év: 2012	Hónap: 07	Nap: 01
Megvalósítás tervezett vége	Év: 2013	Hónap: 06	Nap: 30
Tervezett teljes költségvetés összege az adott tevékenységre vonatkozóan (Ft)	80 183 662 (ebből közterület-fejlesztés: 74 286 354)		
Elszámolható költségek nagysága (Ft)	80 183 662		
Jelen pályázat keretében	68 156 109		



igényelt támogatás nagysága (Ft)	
Támogatás aránya az összes elszámolható költségből (%) (Támogatás összege/összes elszámolható költség)	85,00
Biztosított saját forrás nagysága (Ft)	12 027 553
Biztosított saját forrás aránya az összes elszámolható költségből (%) (Saját forrás összege/összes elszámolható költség)	15,00
További források (Ft)	-
További források megnevezése	-
Projekt-előkészítés helyzete	Engedélyes tervdokumentáció, kiviteli tervdokumentáció és tételes tervezői költségvetés rendelkezésre áll
Adminisztratív és eljárási kötelezettségek	Közbeszerzés lebonyolítása, kivitelezés

5.6.1.4.2 Hősök tere (Mozicsarnok) megújítása

33. táblázat Hősök tere (Mozicsarnok) megújítása

Tevékenység neve	Hősök tere (Mozicsarnok) megújítása
Tevékenység gazdájának megnevezése	Hajdúszoboszló Város Önkormányzata
Tevékenység helyszíne	Hajdúszoboszló, Hősök tere („Mozicsarnok”), hrsz. 2297/5, 2305/22, 2296/3 (és részben 2245)
A tevékenység helyszínének tulajdoni viszonyai	Rendezett, Önkormányzat 100%-os tulajdona
Illeszkedés az útmutatóban meghatározott támogatható tevékenységekhez	A tervezett felújítás teljes mértékben illeszkedik az útmutatóban meghatározott támogatható tevékenységekhez: Közterületek fejlesztése: - Közterek, közparkok, közterületi játszóterek, szabadtéri közösségi terek, települészöldfelületek felújítása, bővítése, kialakítása, nyilvános illemhelyek építése, felújítása. - Felszíni (fizetős és ingyenes) nyílt parkolók bővítése és kialakítása parkolási koncepcióalapján, azok felújítása a rehabilitált közterületekhez kapcsolódóan. - Közlekedési fejlesztések Egy helyrajzi számmal jelzett közterületen, illetve azzal azonos jellegű és határos helyrajzi számú közterületen elvégzett, a városi funkciókat erősítő különböző típusú tevékenységek egy tevékenységnek számítanak.
Tevékenység besorolása funkció szerint	városi funkció (közterületek felújítása)
ERFA vagy ESZA típusú tevékenység	ERFA
Tevékenység célja	A városközpont kulturális és közösségi funkcióinak erősítése a közterületek megújításával, egységes városkép kialakítása. A tevékenység célja a belvárosi köztér átfogó rekonstrukciójával egy egységes és összefüggő térrendszer kialakítása a belvárosban, amely egyaránt szolgálja a helyi lakosság közösségi életét, hozzájárul a

	városközpont arculatának megújulásához és összességében vonzóbbá teszi a belvárost a vendégek számára.			
Megvalósulást mérő indikátor (megnevezés, mértékegység, célérték)	A fejlesztéssel érintett közterület nagysága	output	m ²	4512
Tevékenység szakmai leírása	A tevékenység keretében a Hősök tere (Mozicsarnok) közterület teljeskörű felújítása valósul meg. A tömbbelsőben a Hősök teréről a mozi épületére rávezető gyalogos közlekedésre alkalmas térburkolat kerül kialakításra, mint fő közlekedési tengely, valamint a bevezető útról merőleges lecsatlakozás lesz biztosított a zöldségpiac irányába. A mozira rávezető térburkolat a lecsatlakozást követően kiszélesítésre kerül annak érdekében, hogy közvetlenül a mozi épülete előtti területen legyen lehetőség kisebb volumenű szabadtéri rendezvények megtartására is. Ezen közlekedési irányok kiépítésével a gyalogos közlekedés rendezetté válik. A gépjármű közlekedés közúthálózata a jelenlegi nyomvonalon változatlan formában megmarad. A városközpontban folyamatosan növekvő parkolási igény kielégítésére a mozi és a piac közötti út mellett 12 db új parkolóhely és a körforgalomnál lévő meglévő parkolókon túl további 11 db új parkolóhely kialakításra kerül sor. A mozgáskorlátozottak részére kialakított parkoló a tervezett Rendezvényközpont főbejáratához legközelebb eső helyen kerül kialakításra. A gyalogos közlekedési területek valamint az újonnan kialakított parkolók felületei térkő burkolattal készülnek. A burkolatok szélei a parkolók esetén kiemelt szegéllyel, míg a gyalogos közlekedési területek esetén süllyesztett kerti szegéllyel kerülnek kialakításra. A mozicsarnok kialakításra kerülő térburkolatai mentén padok hulladékgyűjtők, és kerékpártároló elhelyezésére is sor kerül. A tevékenység keretében a tervezéssel érintett tömbbelső tervezett burkolaton kívüli részeinek parkosítása is megtörténik. A parkosításhoz gyepesítés, talajtakaró növények, bokrok, sövények, fákkerültek betervezése. A fejlesztés eredményeként zöldterület megújítása (1118 m²) és új zöldterület kialakítása (573 m²) is megtörténik.			
Célcsoport bemutatása	Helyi, kistérségi lakosság Külföldi és belföldi turisták Kultúrafogyasztók Rendszeres közterület-használók Művészek és kulturális partnerek Civil szervezetek Szolgáltató vállalkozások Közüntézmények			

Tevékenység iránti igény bemutatása, indokoltsága

A város tulajdonában lévő jelenlegi mozi – tervezett többfunkciós rendezvényközpont – épülete a főtérből (Hősök teréből) nyíló ún. Mozicsarnokon keresztül közelíthető meg. A mozicsarnok elnevezés abból az időből származik, amikor a mozihoz bevezető gyalogos forgalmú út mindkét oldalán épületek álltak és így mintegy csarnokon keresztül lehetett eljutni a mozi épületéhez.



Az 1990-es évek elején a csarnok két oldalán lévő önkormányzati tulajdonú épületeket elbontották nagyon rossz műszaki állapotuk miatt, és különböző okok miatt a terület azóta a 20 évvel ezelőtti időkből megmaradt és konzerválódott állapotban van.

(A területet az önkormányzat – beépítési kötelezettség mellett – pályázaton értékesítette. A pályázat sikeres volt, de eredményét az önkormányzat – a pályázati kiírás pontatlanságai miatt – érvénytelenítette. Ezt követően a pályázók pert indítottak az önkormányzattal szemben, ami közel 8 évig tartott, így a területet ezen időszakban átépíteni nem sikerült, holott frekvenciája miatt jelentős befektetői érdeklődés mutatkozott iránta. Az utóbbi időszakban ez az érdeklődés elmúlt és a rendezési terv is közparkként hozza e terület besorolását.)

A lebontott területek törmelékesek, vízállásos területekké váltak, a burkolt területek vegyes burkolatúak, töredezett beton és aszfalt felületűek. A növényállomány a régi beépítéshez igazodott, a lebontott épületállományt követően a létrejött nagy üres térben rendezetlen képet mutat. A megmaradt térvilágítási lámpatestek leamortizálódtak, nem illeszkednek a terület jelenlegi használatához.

Mindez indokolja a Mozicsarnok, mint tömbbelső teljes területén a rekonstrukció szükségességét.

Megvalósítás tervezett kezdete	Év: 2012	Hónap: 01	Nap: 01
Megvalósítás tervezett vége	Év: 2012	Hónap: 06	Nap: 30
Tervezett teljes költségvetés összege az adott tevékenységre vonatkozóan (Ft)	59 143 969 (ebből közterület-fejlesztés: 54 794 074)		
Elszámolható költségek nagysága (Ft)	59 143 969		
Jelen pályázat keretében igényelt támogatás nagysága (Ft)	50 272 370		
Támogatás aránya az összes elszámolható költségből (%) (Támogatás összege/összes elszámolható költség)	85,00		
Biztosított saját forrás nagysága (Ft)	8 871 599		
Biztosított saját forrás aránya az összes elszámolható költségből (%) (Saját forrás összege/összes elszámolható)	15,00		

költség)	
További források (Ft)	-
További források megnevezése	-
Projekt-előkészítés helyzete	Engedélyes tervdokumentáció, kiviteli tervdokumentáció és tételes tervezői költségvetés rendelkezésre áll
Adminisztratív és eljárási kötelezettségek	Közbeszerzés lebonyolítása, kivitelezés

5.6.1.4.3 Hősök tere (Emlékezés tere) megújítása

34. táblázat Hősök tere (Emlékezés tere) megújítása

Tevékenység neve	Hősök tere (Emlékezés tere) megújítása											
Tevékenység gazdájának megnevezése	Hajdúszoboszló Város Önkormányzata											
Tevékenység helyszíne	Hajdúszoboszló, Hősök tere, hrsz. 5806, 6101 (6101 hrsz: Térfigyelő kamerarendszer központja)											
A tevékenység helyszínének tulajdoni viszonyai	Rendezett, Önkormányzat 100%-os tulajdona											
Illeszkedés az útmutatóban meghatározott támogatható tevékenységekhez	A tervezett felújítás teljes mértékben illeszkedik az útmutatóban meghatározott támogatható tevékenységekhez: Közterületek fejlesztése: ▪ Közterek, közparkok, közterületi játszóterek, szabadtéri közösségi terek, települészöldfelületek felújítása, bővítése, kialakítása, nyilvános illemhelyek építése, felújítása. ▪ Felszíni (fizetős és ingyenes) nyílt parkolók bővítése és kialakítása parkolási koncepcióalapján, azok felújítása a rehabilitált közterületekhez kapcsolódóan. ▪ Közlekedési fejlesztések Egy helyrajzi számmal jelzett közterületen, illetve azzal azonos jellegű és határos helyrajzi számú közterületen elvégzett, a városi funkciókat erősítő különböző típusú tevékenységek egy tevékenységnek számítanak.											
Tevékenység besorolása funkció szerint	városi funkció (közterületek felújítása)											
ERFA vagy ESZA típusú tevékenység	ERFA											
Tevékenység célja	A városközpont kulturális és közösségi funkcióinak erősítése a közterületek megújításával, egységes városkép kialakítása. A tevékenység célja a belvárosi közterek átfogó rekonstrukciójával egy egységes és összefüggő térrendszer kialakítása a belvárosban, amely egyaránt szolgálja a helyi lakosság közösségi életét, megfelelő rendezvényhelyszínt biztosít, hozzájárul a városközpont arculatának megújulásához és összességében vonzóbbá teszi a belvárost a vendégek számára.											
Megvalósulást mérő indikátor (megnevezés, mértékegység, célérték)	<table><tr><td>A fejlesztéssel érintett közterület nagysága</td><td>output</td><td>m²</td><td>3014</td></tr><tr><td>Térfigyelő rendszer</td><td>output</td><td>db</td><td>1</td></tr></table>				A fejlesztéssel érintett közterület nagysága	output	m ²	3014	Térfigyelő rendszer	output	db	1
A fejlesztéssel érintett közterület nagysága	output	m ²	3014									
Térfigyelő rendszer	output	db	1									
Tevékenység szakmai leírása	A tevékenység keretében megtörténik a Hősök tere 3. szám alatt található vegyesrendeltetésű épület észak-nyugati homlokzata előtti terasz felújítása, a teraszt megtámasztó támfal kialakítása, az épület előtti közterületen a gyalogos közlekedési területek átépítése, a zöldterület rekonstrukciója. A fejlesztéssel megvalósul Hajdúszoboszló főterének – a Hősök tere											

korábbi fejlesztéseiből „kimaradt” szakasz (Kossuth utca és a Bocskai utca közé eső szakasz) – megújítása, az Emlékezés tere kialakítása.

A tér kialakításánál fontos szempont egy egységes belvárosi térrendszer kialakítása, azaz nem csak a terület növelése, hanem a terek egymással történő „kommunikálása”, egy fejlődőképes térrendszer kialakítása és a már meglévő funkciók erősítése.

Az átalakítani és felújítani szánt területen található az 56-os emlékhely (kopjafa) és itt volt található a szovjet hősök emlékműve, ezért a felújítandó tér elnevezése a hősökre emlékezvén Emlékezés tere lesz. A támfal és a tér közepén beugró emlékhely kerül kialakításra.

Az emlékhely előtti részen gyülekezésre alkalmas tér kerül kialakításra, amely alkalmas történelmi eseményekhez és személyekhez kapcsolódó városi szintű megemlékezések megtartására.

A rendezvények idejére a szervízút két oldalának lezárásával nagyobb tömeget befoglaló tér jön létre. Az akadálymentesítés során nem csak az üzletek megközelíthetősége lesz biztosított, hanem a parkban a burkolt felületek is egy szintbe kerülnek, valamint akadálymentes parkolókkialakításra is sor kerül.

A terasz és a járda közötti szintkülönbség áthidalása a terasz hossz oldalán kialakított rámpával oldható meg. A rámpa park felőli oldalát mellvédfal takarja majd el. A terasz többi részénél is a meglévő rézsű megszűnik és a terasz rézsűfala függőleges támfallal kerül kialakításra. A támfal a terasz szintje fölött mellvédfalként épül tovább és tetejét csőkorláttal zárják le a teraszról való leesés megakadályozása céljából.

A tér jellegének szimmetrikus volta miatt a tervezett rámpa és lépcső közé kerül a történelmi emlékhely tábláinak elhelyezésére szolgáló fülke, amely így a tér tengelyébe esik. A támfal nagytáblás mészkő burkolattal kerül kialakításra, így az egy impozáns háttérfalet biztosít a térnek.

Az Emlékezés tere burkolata a közlekedési terek burkolatától magasabb minőségű burkolattal kerül hangsúlyozásra, ezzel is kiemelve ennek a térrésznek a jelentőségét.

A téren lévő növényzet jelentős része a növényzet cseréjével megújul. A növényzet pótlása többször iskolázott túlkoros földlabdás, ill. konténeres fákkal és cserjékkel történik.

A megújításra kerülő burkolatok, növényzet, közvilágítás elkészültével a teljes Hősök tere közterületei vonatkozásában egységes színvonalas képet fog mutatni.

A fejlesztés eredményeként zöldterület megújítása (920 m²) és új zöldterület kialakítása (70 m²) is megtörténik.

(A tervezett fejlesztések másik elemeként megvalósul az itt található üzletsor megújítása, mely az utcaképet nagymértékben javítja.)

A közterület fejlesztése keretében térfigyelő rendszer kiépítése is



	megtörténik, melynek központi egysége a szomszédos Polgármesteri Hivatal épületében (6101 hrsz.) kerül elhelyezésre.		
Célcsoport bemutatása	Helyi, kistérségi lakosság Külföldi és belföldi turisták Kultúrafogyasztók Rendszeres közterület-használók Művészek és kulturális partnerek Civil szervezetek Szolgáltató vállalkozások Közüntézmények		
Tevékenység iránti igény bemutatása, indokltsága	Hajdúszoboszló főtere, a Hősök tere jelenleg elsősorban a város kiemelt esztétikai értékének tekinthető, legfontosabb funkciója a közlekedés, másodsorban a pihenés és a rekreáció. A környező épületek jelentős kereskedelmi, szolgáltató, közigazgatási, egészségügyi, valamint lakófunkciókat látnak el. Annak ellenére, hogy a Hősök tere a város központjában helyezkedik el, turisztikailag alulhasznosítottnak tekinthető, elsősorban a helyi lakosság használja. A téren a közlekedési területek (utak, járdák, terasz) aszfalt burkolattal ellátottak. Az aszfalt burkolatok megsüllyedtek, csapadékvíz elvezetésük nem megfelelő, így a téli időszakban az útalapokba leszivárgó víz fagy hatására egyre tovább rontja a burkolatok állapotát. A burkolt közlekedési területek járófelülete balesetveszélyes. A terasz szintjén elhelyezkedő Hősök tere 3. szám alatti üzletek, szolgáltatások, lakások akadálymentes megközelítése nem megoldott. A zöldfelületeken található növényzet előregedett, az épület homlokzata felújításra szorul. 		
Megvalósítás tervezett kezdete	Év: 2013	Hónap: 04	Nap: 01
Megvalósítás tervezett vége	Év: 2013	Hónap: 06	Nap: 30
Tervezett teljes költségvetés összege az adott tevékenységre vonatkozóan (Ft)	67 120 775 Ebből: - közterület -fejlesztés: 53 778 593 - eszközbeszerzés – térfigyelő: 9 000 000		
Elszámolható költségek nagysága (Ft)	67 120 775		
Jelen pályázat keretében igényelt támogatás nagysága (Ft)	57 052 657		
Támogatás aránya az összes elszámolható költségéből (%) (Támogatás összege/összes elszámolható költség)	85,00		
Biztosított saját forrás nagysága (Ft)	10 068 118		
Biztosított saját forrás aránya az összes elszámolható költségéből	15,00		

(%) (Saját forrás összege/ összes elszámolható költség)	
További források (Ft)	-
További források megnevezése	-
Projekt-előkészítés helyzete	Engedélyes tervdokumentáció, kiviteli tervdokumentáció és tételes tervezői költségvetés rendelkezésre áll
Adminisztratív és eljárási kötelezettségek	Közbeszerzés lebonyolítása, kivitelezés

5.6.1.4.4 Hősök tere (Templomerőd) megújítása

35. táblázat Hősök tere (Templomerőd) megújítása

Tevékenység neve	Hősök tere (Templomerőd) megújítása			
Tevékenység gazdájának megnevezése	Hajdúszoboszló Város Önkormányzata			
Tevékenység helyszíne	Hajdúszoboszló, Hősök tere, hrsz. 900/2, 901			
A tevékenység helyszínének tulajdoni viszonyai	Rendezett, 900/2 hrsz.: Önkormányzat 100%-os tulajdona 901 hrsz.: Hajdúszoboszlói Református Egyház tulajdona, azonban a területen álló két felújítandó szobor az Önkormányzat tulajdona. Az egyház hozzájárult a szobrok felújításához.			
Illeszkedés az útmutatóban meghatározott támogatható tevékenységekhez	A tervezett felújítás teljes mértékben illeszkedik az útmutatóban meghatározott támogatható tevékenységekhez: Közterületek fejlesztése: - Közterek, közparkok, közterületi játszóterek, szabadtéri közösségi terek, települészöldfelületek felújítása, bővítése, kialakítása, nyilvános illemhelyek építése, felújítása - Közlekedési fejlesztések - Az akcióterületen található, a település életében meghatározó, köztulajdonban lévő (funkció nélküli) épületek, tárgyi, építészeti, műemléki értékek értékmegőrző felújítása, fejlesztése Egy helyrajzi számmal jelzett közterületen, illetve azzal azonos jellegű és határos helyrajzi számú közterületen elvégzett, a városi funkciókat erősítő különböző típusú tevékenységek egy tevékenységnek számítanak.			
Tevékenység besorolása funkció szerint	városi funkció (közterületek felújítása)			
ERFA vagy ESZA típusú tevékenység	ERFA			
Tevékenység célja	A városközpont kulturális és közösségi funkcióinak erősítése a közterületek megújításával, egységes városkép kialakítása. A tevékenység célja a belvárosi közterek átfogó rekonstrukciójával egy egységes és összefüggő térszerkezet kialakítása a belvárosban, amely egyaránt szolgálja a helyi lakosság közösségi életét, hozzájárul a városközpont arculatának megújulásához és összességében vonzóbbá teszi a belvárost a vendégek számára.			
Megvalósulást mérő indikátor (megnevezés, mértékegység, célérték)	A fejlesztéssel érintett közterület nagysága	output	m ²	425
Tevékenység szakmai leírása	A tevékenység keretében megvalósul a műemléki templomerőd és környezetének megújítása, valamint a templomerőd közvetlen szomszédságában álló Gönczy Pál mellszobor és I. világháborús emlékmű felújítása. A templomerőd környezetének térrendezése során kiemelt szempont			

az akadálymentes megközelítést biztosító, pormentes gyalogos közlekedést szolgáló burkolt felület kialakítása, ill. igényes zöldfelület létrehozása, az erődfal környezetének megfelelő éjszakai megvilágítása, utcabútorok elhelyezése.

A fejlesztés eredményeként új zöldterület kialakítása (51 m²) is megtörténik.

A templomerőd műemlék besorolású, a tervezett munkálatokhoz az örökségvédelmi hatósági engedély rendelkezésre áll. A nyerstéglafelülettel kialakított erődfalon az egyes szerkezetükben károsodott téglákat ki kell cserélni és azt követően a teljes falszerkezeten a fugákat ki kell javítani. A bástya fa zsindelyfedését teljes egészében le kell bontani (a fa tetőszerkezet kivételével) és a lebontott zsindellyel megegyező méretű, kialakítású és anyagú fazsindellyel újra kell zsindelyezni. A bástya épület kovácsoltvas ajtajának felületkezelését el kell végezni, és az épületben az erődtörténeti kiállítást (legalább a nyári idegenforgalmi főszezonra) vissza lehet állítani.

A Gönczy szobor esetében a talapzat cseréje szükséges. A ragasztással elhelyezett márványlapokat el kell távolítani és a talapzat tartóméreteinek megfelelő méretekre szabott, max. 3 cm vastag, a jelenlegi márvány borítás színével megegyező márványlapokat kell gyártatni. A kész márványlapokat tűzihorganyzott acél kapocs szerkezetekkel kell a talapzat tartószerkezetéhez rögzíteni.

A felújítandó I. világháborús emlékmű esetében az időjárás hatásaitól a műkö felület megkopott, a bevésett betűk kontúrjai elmosódottá váltak. Az emlékművön 1054 áldozat neve olvasható körben, ábécérendben. Az emlékmű tartalmaz három II. világháborús áldozatnevet is. A vésett betűk javítására ugyanezen műkö felületen már nincs lehetőség, a teljes szöveghordozó felület cseréje szükséges. Az emlékmű szobor rész kivételével 5 cm vastag matt csiszolt kemény mészkő borítást kap. A nagyméretű mészkőlapokra a nevek rávésetése üzemi körülmények között történik, majd a kész vésett lapokat a helyszínen fogatják az emlékmű szöveghordozó felületeire. Az emlékmű szobor részét (fekvő katona) át kell tisztítani és felületén a szükséges javításokat el kell végezni.



Célcsoport bemutatása

Helyi, kistérségi lakosság

	Külföldi és belföldi turisták Rendszeres közterület-használók Művészek és kulturális partnerek		
Tevékenység iránti igény bemutatása, indokoltsága	A templomerőd (erőd fal és a bástya) műemléki védelem alatt áll. A templomerőd az 1990-es évek elején felújításra került, azonban az azóta eltelt közel 20 év alatt az erőd fal nyers téglafalazatainak fugái részben kihullottak, valamint a bástya fa zsindelyfedésének egy része a sok csapadék és erős UV sugárzás hatására elkorhad. Az erőd fal – mint idegenforgalmi nevezetesség – megközelítése a főközlekedési út melletti térkő burkolattal ellátott járdáról letérve gyöngykaviccsal szőrt parkrészen keresztül lehetséges. A terület állapotára jellemző, hogy a közlekedési (gyöngykavicssal felszört) területek megsüllyedtek, eső idején vízállások, száraz időben porosak. Csapadékvíz elvezetésük nem megfelelő, járófelületük balesetveszélyes. Igényesen kialakított zöldfelület nincs, a templomerőd és a hozzá vezető út megvilágítása nem megfelelő. Szükséges utcabútorok nincsenek (padok, szeméthyűjtők stb.). A terület jelenlegi állapota mindenképpen indokolja annak rendbetételét. A templomerőd megrongálódott szerkezeteinek felújítása és a környezetének rendbetétele után a terület egyre vonzóbbá válik, mind a lakosok, mind a turisták számára. Hajdúszoboszlón a Templomerőd közvetlen szomszédságában található Gönczy Pál mellszobra és egy I. világháborús emlékmű. Hajdúszoboszlón a templomkertben álló Gönczy Pál mellszobra a legrégebben felavatott hajdúszoboszlói köztéri szobor, mely mind a mai napig látható. A szobor közel 100 éves. A mellszobor állapota jó, a márványlappal borított talapzatának állapota nem megfelelő, felújításra szorul. Az emlékművet burkoló mészkölapok instabilak, a környezetre közvetlen balesetveszélyt jelentenek. Lebontásuk, újjáépítésük indokolt. A megrongálódott szobor talpazat cseréjével a templom előtti kis tér újra elnyeri régi fényét. Az I. világháborús emlékművet a Debreceni Működgyár kivitelezte, 1927-ben avatták fel. 1054 áldozat neve olvasható rajta körben, ábécérendben. Az eltelt időszak alatt az időjárás hatásaitól a műkő felület megkopott, a bevéselt betűk kontúrjai elmosódottá váltak a műköszemcsék részbeni kihullása miatt, így a véselt betűk javítására ugyanezen műkő felületen már nincs lehetőség, a teljes szöveghordozó felület cseréje szükséges.		
Megvalósítás tervezett kezdete	Év: 2013	Hónap: 04	Nap: 01
Megvalósítás tervezett vége	Év: 2013	Hónap: 06	Nap: 30
Tervezett teljes költségvetés összege az adott tevékenységre vonatkozóan (Ft)	16 965 027 (ebből közterület-fejlesztés: 15 717 291)		
Elszámolható költségek nagysága (Ft)	16 965 027		
Jelen pályázat keretében igényelt támogatás nagysága (Ft)	14 420 270		
Támogatás aránya az összes elszámolható költségből (%) (Támogatás összege/összes elszámolható költség)	85,00		
Biztosított saját forrás nagysága (Ft)	2 544 757		
Biztosított saját forrás	15,00		

aránya az összes elszámolható költségéből (%) (Saját forrás összege/összes elszámolható költség)	
További források (Ft)	-
További források megnevezése	-
Projekt-előkészítés helyzete	Engedélyes tervdokumentáció, kiviteli tervdokumentáció és tételes tervezői költségvetés rendelkezésre áll
Adminisztratív és eljárási kötelezettségek	Közbeszerzés lebonyolítása, kivitelezés

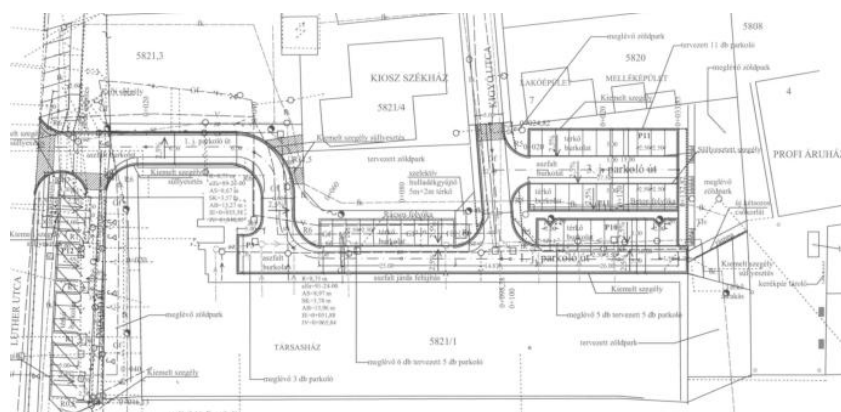
5.6.1.4.5 Hősök tere (parkolók) megújítása

36. táblázat Hősök tere (parkolók) megújítása

Tevékenység neve	Hősök tere (parkolók) megújítása, térrendezés			
Tevékenység gazdájának megnevezése	Hajdúszoboszló Város Önkormányzata			
Tevékenység helyszíne	Hajdúszoboszló, Kossuth utca, hrsz. 5821/2, 5804			
A tevékenység helyszínének tulajdoni viszonyai	Rendezett, Önkormányzat 100%-os tulajdona			
Illeszkedés az útmutatóban meghatározott támogatható tevékenységekhez	A tervezett felújítás teljes mértékben illeszkedik az útmutatóban meghatározott támogatható tevékenységekhez: - Közterek, közparkok, közterületi játszóterek, szabadtéri közösségi terek, települészöldfelületek felújítása, bővítése, kialakítása, nyilvános illemhelyek építése, felújítása. - Felszíni (fizetős és ingyenes) nyílt parkolók bővítése és kialakítása parkolási koncepcióalapján, azok felújítása a rehabilitált közterületekhez kapcsolódóan. - Közlekedési fejlesztések			
Tevékenység besorolása funkció szerint	városi funkció (közterületek felújítása)			
ERFA vagy ESZA típusú tevékenység	ERFA			
Tevékenység célja	A városközpont kulturális és közösségi funkcióinak erősítése a közterületek megújításával, egységes városkép kialakítása. A tevékenység célja a belvárosi köztér átfogó rekonstrukciójával egy egységes és összefüggő térrendszer kialakítása a belvárosban, amely egyaránt szolgálja a helyi lakosság közösségi életét, hozzájárul a városközpont arculatának megújulásához és összességében vonzóbbá teszi a belvárost a vendégek számára.			
Megvalósulást mérő indikátor (megnevezés, mértékegység, célérték)	A fejlesztéssel érintett közterület nagysága	output	m ²	4188
Tevékenység szakmai leírása	A tevékenység keretében megtörténik a Kígyó utca elejének, a Profi élelmiszerüzlet környezetének megújítása. Hajdúszoboszló központjában elhelyezkedő lakó és üzletház mögötti bekötőút és a parkoló nyomvonala alapvetően megfelel a lakosság és az épületben elhelyezkedő üzletek és szolgáltatók igényeinek. A tervezési területen 45 parkoló alakítható ki a jelenlegi kb. 25, részben rendezetlen parkoló állásokkal szemben. Jelenleg a területen nem találhatóak sem fák, sem egyéb növényzet, az elhanyagolt, rossz állapotban lévő gyepen kívül. Ezen állapoton			

jelentősen javít a beültetésre kerülő díszfák és díszcserjék, talajtakarók felülete, valamint a megújult gyepterület is.

A parkolásra használt egyenetlen salakkal felszórt terület helyén egységes, jól megközelíthető parkoló kerül kialakításra térközburkolattal ellátva. A parkoló és a Profi áruház közti jelenleg is füves tér megtartása indokolt, de a szintkülönbség miatt korrekt rendezése szükséges, ezért rézsű és lépcső, rámpa kerül beépítésre. Kisebb rendezvények megtartására is alkalmassá tehető tér alakul ki, a kiemelt területen egy ideiglenes kis színpad elhelyezésével tánc- és egyéb bemutatók megrendezése is lehetővé válik.



A lakossági szelektív hulladékgyűjtők a tér közepéről áthelyezésre kerülnek, valamint a parkolók körül hulladékgyűjtő edények kerülnek kihelyezésre az utcai szemetelés visszaszorítása érdekében. A felújítás keretében padok kihelyezésére is sor kerül. A hulladékgyűjtő edények és a padok egy utcabútor családba tartozik, a város többi terein alkalmazott utcabútorokkal megegyezően. A tér megvilágítását új kandeláberok biztosítják majd.

A fejlesztés eredményeként zöldterület megújítása (682 m²) és új zöldterület kialakítása (297 m²) is megtörténik.

Célcsoport bemutatása

Helyi, kistérségi lakosság
Külföldi és belföldi turisták
Rendszeres közterület-használók
Szolgáltató vállalkozások

Tevékenység iránti igény bemutatása, indokoltsága

A Hajdúszoboszló központjában elhelyezkedő lakó és üzletház mögötti parkoló és bekötőút állapota leromlott, burkolata töredezett, a mai kor elvárásainak nem felel meg.

A rendezetlen terület közepén lakossági szelektív gyűjtő sziget van elhelyezve, rontva a tér egyébként is előnytelen esztétikai összképét. A teret alkalmassá kell tenni a parkolás kulturált, modern módon való használatára valamint alkalmi rendezvények megtartására.

Ennek érdekében törekedni kell az akadálymentes közlekedés lehetőségének megteremtésére, valamint zöld felület növelésével, fa- és egyéb növények ültetésével emelni kell a terület esztétikai és biológiai értékét.

Gondoskodni kell a területen a meglévő parkolók megújításáról,



	illetve új parkoló helyek kialakításáról. A jelenlegi állapot felújítása és tervszerinti megváltoztatása jelentős minőségi javulást hoz a környék életében.		
Megvalósítás tervezett kezdete	Év: 2013	Hónap: 04	Nap: 01
Megvalósítás tervezett vége	Év: 2013	Hónap: 06	Nap: 30
Tervezett teljes költségvetés összege az adott tevékenységre vonatkozóan (Ft)	23 330 934 (ebből közterület-fejlesztés: 21 615 003)		
Elszámolható költségek nagysága (Ft)	23 330 934		
Jelen pályázat keretében igényelt támogatás nagysága (Ft)	19 831 291		
846Támogatás aránya az összes elszámolható költségből (%) (Támogatás összege/összes elszámolható költség)	85,00		
Biztosított saját forrás nagysága (Ft)	3 499 643		
Biztosított saját forrás aránya az összes elszámolható költségből (%) (Saját forrás összege/összes elszámolható költség)	15,00		
További források (Ft)	-		
További források megnevezése	-		
Projekt-előkészítés helyzete	Engedélyes tervdokumentáció, kiviteli tervdokumentáció és tételes tervezői költségvetés rendelkezésre áll		
Adminisztratív és eljárási kötelezettségek	Közbeszerzés lebonyolítása, kivitelezés		

5.6.1.5 Az infrastrukturális, beruházási jellegű fejlesztéseket kiegészítő kisléptékű („soft”) elemek

5.6.1.5.1 Belvárosi programsorozat

37. táblázat Belvárosi programsorozatprojekt összefoglalása

Tevékenység neve	Közvetett támogatások keretében megvalósítandó soft elemek – "(H)ősök terein – múltunk a jelenben" című belvárosi programsorozat
Tevékenység gazdájának megnevezése	Hajdúszoboszló Város Önkormányzata
Tevékenység helyszíne	- Kovács Máté Művelődési Központ és Könyvtár, Hajdúszoboszló, Szilfákajla u. 2., hrsz. 2307/9 - Bocskai Többfunkciós Rendezvényközpont, Hajdúszoboszló, Hősök tere 17., hrsz. 2245 - Felújított közterek: Halasi Fekete Péter tér, Hősök tere (Mozicsarnok, Emlékezés tere, Templomerőd, parkoló)
A tevékenység helyszínének tulajdoni viszonyai	Rendezett, Önkormányzat 100%-os tulajdona

Illeszkedés az útmutatóban meghatározott támogatható tevékenységekhez	A tervezett tevékenységek teljes mértékben illeszkedik az útmutatóban meghatározott támogatható tevékenységekhez: - Az infrastrukturális, beruházás jellegű fejlesztéseket kiegészítő („soft”)elemek: - Az érintett lakosság bevonását, a városrehabilitációs tevékenységek helyi elfogadtatását célzó akciók, a helyi kötődést és identitást erősítő akciók szervezése - Közösségépítést és szabadidő hasznos eltöltését segítő szolgáltatások, rendezvények, közcélú képzési programok kialakítása.			
Tevékenység besorolása funkció szerint	Az infrastrukturális, beruházás jellegű fejlesztéseket kiegészítő („soft”)elemek			
ERFA vagy ESZA típusú tevékenység	ESZA			
Tevékenység célja	A városközpont kulturális és közösségi funkcióinak erősítése. A tevékenység célja, hogy a kialakított létesítményeket és az általuk nyújtott sokrétű szolgáltatásokat a nagyközönség megismerje annak érdekében, hogy a projekt elfogadottsága és ismertsége mind a lakosság, mind a turisták körében minél nagyobb legyen, ami alapvetően meghatározza a létesítmények jövőbeni kihasználtságát és fenntarthatóságát.			
Megvalósulást mérő indikátor (megnevezés, mértékegység, célérték)	Rendezvények száma	output	db	7
Tevékenység szakmai leírása	A tevékenység keretében kulturális, közösségfejlesztő, hagyományőrző és sport rendezvények, társadalmi akciók megvalósítására kerül sor, amelyek egyértelműen hozzájárulnak az akcióterület fejlesztési céljának eléréséhez. A programsorozat közvetett támogatások eljárásrend keretében kerül megvalósításra. A közvetett támogatási rendszer célja olyan pályázói körök bevonása a pályázati rendszerbe, amelyek a standard pályázati eljárások keretében nem, vagy csak nem hatékonyan lennének képesek támogatási forrásokhoz jutni olyan térítésmentes, a helyi közösség bevonását célzó kisebb közösségi programok (kulturális rendezvények, sportesemények, stb.) megvalósítására, amelyek erősítik a helyi társadalom kohézióját. Hajdúszoboszló Város Önkormányzata a közvetett eljárás során Közvetítő Szervezetként koordinálja a rendezvények megvalósítóinak kiválasztását és a lebonyolítást. A tervezett rendezvények az alábbiak: - A hajdúszoboszlói repülés története: kiállítás és előadások, repülőeszközök bemutatása - Állatbemutató, kiállítás és börze: kisállattartással, méhészettel kapcsolatos előadások, tájékoztatók, termékkóstolás, valamint játszóház - Képes tér – Kézművesudvar: szabadtéri kiállítás, kézműves bemutatók, népi játékok tanítása, népi mesterségek, szokások bemutatása - FÉK – Fogyatékkal Élők Közössége: Fogyatékkal élő fiatalok és felnőttek foglalkoztatását segítő tanfolyamok (jeltolmács, brei olvasás-írás tanítás), szakkörök. Regionális versenyek. Figyelemfelhívó programok a fogyatékkal élők világnapjain. Kiállítások, találkozók, művészeti bemutatók. Állásbörze, álláskereső tanfolyamok - Hagyományőrző rendezvények a város emlékűnnepén: Hajdú múlt műhelye, szimpóziuma és kiállítása, korabeli harci eszközök, hadiruházat bemutatása, lovasbandérium felvonulása - Ültess virágot, fát akció: környezetszépítés a megújított tereken 100 éves a hajdúszoboszlói labdarúgás: kiállítás, előadások,			

	sportrendezvények szervezése a 2012-ben 100 éves hajdúszoboszlói labdarúgáshoz kapcsolódóan A programsorozat elemei a városrehabilitációs pályázat keretében megújuló intézményekben, köztereken valósulnak meg, 2012 nyár eleje és 2013 ősze közötti időszakban. Az önkormányzat meghatározta a tervezett programok/rendezvények megvalósítására szánt keretösszeget. Ezen projektetem összes költségébe beletartozik egyrészt a tervezett programok/rendezvények lebonyolításának költsége, másrészt a közvetítő szervezet működtetésére fordított összeg.		
Célcsoport bemutatása	Helyi és kistérségi lakosság Külföldi és belföldi turisták Kultúrafogyasztók, művészek és kulturális partnerek	Non-profit, civil szervezetek Szolgáltató vállalkozások	
Tevékenység iránti igény bemutatása, indokoltsága	A soft elemek megtervezésekor a város kiemelt figyelmet fordított arra, hogy azok minél nagyobb mértékben illeszkedjenek az infrastrukturális projektelemek tartalmi jellegzetességeihez. Ennek megfelelően a „(H)ősök terein – város- és kultúrközpont revitalizáció Hajdúszoboszlón” című városrehabilitációs projekt keretében olyan, a közösségépítést és a szabadidő hasznos eltöltését segítő hagyományörző/hagyományteremtő kulturális és közösségi rendezvények megszervezésére kerül sor, amelyek nagymértékben hozzájárulnak a város kulturális funkcióinak megerősítéséhez és egyedi arculatának kialakításához. A tevékenység eredményeként megvalósul a helyi non-profit szervezetek aktív bevonása a város közösségi életét befolyásoló és meghatározó rendezvények/programok lebonyolításába. A mini-projektek megvalósítása hozzájárul ahhoz, hogy a városrehabilitációs beavatkozások helyi elfogadottsága, valamint a fejlesztések eredményeként megújuló létesítmények kihasználtsága minél nagyobb legyen.		
Megvalósítás tervezett kezdete	Év: 2012	Hónap: 01	Nap: 01
Megvalósítás tervezett vége	Év: 2013	Hónap: 12	Nap: 31
Tervezett teljes költségvetés összege az adott tevékenységre vonatkozóan (Ft)	8 037 604		
Elszámolható költségek nagysága (Ft)	8 037 604		
Jelen pályázat keretében igényelt támogatás nagysága (Ft)	6 831 963		
Támogatás aránya az összes elszámolható költségből (%) (Támogatás összege/összes elszámolható költség)	85,00		
Biztosított saját forrás nagysága (Ft)	1 205 641		
Biztosított saját forrás aránya az összes elszámolható költségből (%) (Saját forrás összege/összes elszámolható költség)	15,00		
További források (Ft)	-		
További források	-		

megnevezése	
Projekt-előkészítés helyzete	Mini-projektek körének meghatározása, Működési Kézikönyv
Adminisztratív és eljárási kötelezettségek	Közvetett támogatások eljárásrend alkalmazása a Működési Kézikönyv szerint

5.6.1.5.2 Városmarketing tevékenységek

38. táblázat A városmarketingtevékenységek összefoglalása

Tevékenység neve	Városmarketing			
Tevékenység gazdájának megnevezése	Hajdúszoboszló Város Önkormányzata			
Tevékenység helyszíne	Teljes akcióterület On-line, elektronikus és nyomtatott média			
A tevékenység helyszínének tulajdoni viszonyai	Rendezett, a lehetséges fizikai helyszínek az Önkormányzat 100%-os tulajdonában vannak			
Illeszkedés az útmutatóban meghatározott támogatható tevékenységekhez	A tervezett felújítás teljes mértékben illeszkedik az útmutatóban meghatározott támogatható tevékenységekhez: - Az infrastrukturális, beruházás jellegű fejlesztéseket kiegészítő („soft”) elemek - Városmarketing tevékenységek, helyi városfejlesztési tevékenységek, belső eredmények elérését szolgáló, kapcsolatépítő tevékenységek, az IVS által kitűzött céloknak megfelelően városfejlesztési célok megvalósulását elősegítő programok kidolgozása			
Tevékenység besorolása funkció szerint	Az infrastrukturális, beruházás jellegű fejlesztéseket kiegészítő („soft”) elemek			
ERFA vagy ESZA típusú tevékenység	ERFA			
Tevékenység célja	A városközpont kulturális és közösségi funkcióinak erősítése, a helyi identitást erősítő, közösségformálást segítő létesítmények fejlesztésével és a közterületek megújításával. A városközpont gazdasági-szolgáltatási jelentőségének növelése a vállalkozások és civil szervezetek megtelepedését segítő helyszínek fejlesztésével. A fenntartható fejlődést és az esélyegyenlőséget elősegítő horizontális elvek érvényesítése. A tevékenység célja, hogy a kialakított létesítményeket és az általuk nyújtott sokrétű szolgáltatásokat a nagyközönség megismerje annak érdekében, hogy a projekt elfogadottsága és ismertsége mind a lakosság, mind a turisták körében minél nagyobb legyen, ami alapvetően meghatározza a létesítmények jövőbeni kihasználtságát és fenntarthatóságát.			
Megvalósulást mérő indikátor (megnevezés, mértékegység, célérték)	Városmarketing akciók száma	output	db	4
Tevékenység szakmai leírása	A városmarketing stratégia hosszú távú célja a város image pozitív formálása, a Hajdúszoboszló iránti pozitív attitűd erősítése. Tekintettel arra, hogy a település akcióterületen kívüli területein is történnek fejlesztések, fontos, hogy a lakosság értesüljön ezeknek az eredményéről is. Az alkalmazandó eszközök köre a következőkre terjed ki: - Városmarketing kutatás: I. Minimum 250 fős mintán végzett kérdőíves felmérés a beruházás kezdetén, a városimage, városfejlesztések, lakossági elégedettség médiahasználat, demográfia témakörökben			

	- o II. Mélyinterjúk készítése Hajdúszoboszló társadalmi életének véleményvezéreivel, a városi intézmények, kulturális egyesületek, kulturális szolgáltatók, vendéglátó szolgáltatók képviselőivel, minimum 15 fő bevonásával - o III. Minimum 100 fős mintán mintán végzett kérdőíves felmérés a beruházás megvalósításának végét megelőző 2 hónapban, a városimage, városfejlesztések, lakossági elégedettség médiahasználat, demográfia témakörökben. ▪ Városmarketing stratégia kidolgozása célcsoport médiahasználati elemzéssel, cselekvési tervvel, arculati tervvel – célcsoport: helyi lakosság, turisták, befektetők A városmarketing stratégia elvárt tartalma: 1. Vezetői összefoglaló 2. Pillanatnyi helyzetkép 3. Lehetőségek és problémák elemzése 4. Célok meghatározása 5. Marketingstratégia 5.1. Célok meghatározása IVS-sel összhangban 5.2. Üzenetek meghatározása 6. Cselekvési programok 7. Pénzügyi terv 8. Ellenőrzés, megvalósítás nyomon követése Elvárt terjedelem minimum 40 oldal, de nem haladhatja meg a 170 oldalt. A városmarketing stratégiának ki kell térnie a következő marketing eszközök használatára is, melyeket a projekt keretében a város alkalmazni kíván: - o PR cikk megyei vagy országos újságban - o PR cikk megjelentetése helyi újságban - o Banner kampány turisztikai portálokon - o online hirdetési kampány célcsoport specifikusan - o az akcióterületet és a fejlesztések városon és térségen belüli elhelyezkedését is bemutató várostérkép ▪ 2 db ½ oldalas PR cikk megyei vagy országos újságban – célcsoport: befektetők ▪ 120x240 pixel méretű 3x1 hetes Banner kampány turisztikai portálokon (pl. iranymagyarorszag.hu) – célcsoport: turisták ▪ 2 db ½ oldal terjedelmű PR cikk megjelentetése helyi újságban – célcsoport: helyi lakosság ▪ 3 db független, online hirdetési kampány célcsoport specifikusan – célcsoportok: helyi lakosság, turisták, befektetők ▪ Várospromóciós kiadvány (kb. 1300 db) 7 nyelven (magyar, angol, német, szlovák, orosz, román, lengyel), max. 20 oldalas, színes kiadvány
Célcsoport bemutatása	Helyi, kistérségi lakosság Szolgáltató vállalkozások Civil szervezetek Potenciális befektetők Külföldi és belföldi turisták
Tevékenység iránti igény bemutatása, indokoltsága	A soft elemek megtervezésekor a város kiemelt figyelmet fordított arra, hogy azok minél nagyobb mértékben illeszkedjenek az infrastrukturális projektelemek tartalmi jellegzetességeihez. Ennek megfelelően a „(H)ősök terein – város- és kultúrközpont revitalizáció Hajdúszoboszlón” városrehabilitáció esetében olyan, a helyi kötődést és büszkeséget erősítő városmarketing akciók szervezésére kerül sor, amelyek nagymértékben hozzájárulnak a város kulturális funkcióinak megerősítéséhez és egyedi arculatának kialakításához. A tervezett tevékenységek hozzájárulnak ahhoz, hogy a városrehabilitációs beavatkozások helyi elfogadottsága, valamint a fejlesztések eredményeként megújuló létesítmények kihasználtsága

	minél nagyobb legyen. Hajdúszoboszló városi funkcióinak megújítása mind a helyi lakosság, mind a vállalkozók számára rendkívül fontos, mert az elmúlt években a gazdasági válság és a várost is érintő turisztikai kereslet átrendeződéséből adódóan növekszik a helyiek szkepticizmusa saját jövőbeli lehetőségeikkel szemben. A városmarketing akciók a funkcióbővítő városközpont fejlesztés projekt marketing szempontú támogatását kívánják megvalósítani abból a célból, hogy a helyi lakosság számára is demonstrálásra kerüljön, hogy van lehetőség a fejlődésre. Ily módon a városmarketing ösztönzőleg hathat majd a helyi szereplők tevékenységére is, amely rendkívül fontos a város hagyományos szerepköreinek megtartása, megerősítése és fejlesztése érdekében.		
Megvalósítás tervezett kezdete	Év: 2012	Hónap: 01	Nap: 01
Megvalósítás tervezett vége	Év: 2013	Hónap: 12	Nap: 31
Tervezett teljes költségvetés összege az adott tevékenységre vonatkozóan (Ft)	7 937 134		
Elszámolható költségek nagysága (Ft)	7 937 134		
Jelen pályázat keretében igényelt támogatás nagysága (Ft)	6 746 563		
Támogatás aránya az összes elszámolható költségből (%) (Támogatás összege/összes elszámolható költség)	85,00		
Biztosított saját forrás nagysága (Ft)	1 190 571		
Biztosított saját forrás aránya az összes elszámolható költségből (%) (Saját forrás összege/összes elszámolható költség)	15,00		
További források (Ft)	-		
További források megnevezése	-		
Projekt-előkészítés helyzete	Részletes specifikáció, költség-alátámasztó árajánlat rendelkezésre áll		
Adminisztratív és eljárási kötelezettségek	Szolgáltató kiválasztása, városmarketing tevékenységek végrehajtása		

5.6.1.6 További kötelezően végrehajtandó, kiegészítő tevékenységek a pályázati előírásoknak megfelelően

A projektben részt vevő konzorciumi partner a projekt megvalósítás koordinációjának biztosításával Hajdúszoboszló Város Önkormányzatát, mint vezető partnert bízta meg, ennek értelmében az önkormányzat jár el a kötelezően végrehajtandó, kiegészítő jellegű tevékenységekkel kapcsolatban a konzorcium nevében. A beavatkozásokhoz kapcsolódó kötelezően végrehajtandó, kiegészítő tevékenységek az alábbiak:

- **Integrált Városfejlesztési Stratégia kidolgozása:** A városok hatékony, összehangolt társadalmi-gazdasági téren történő fejlesztése érdekében előfeltétel a középtávú (7-8 évre szóló) fejlesztési szemléletű városfejlesztési stratégiák megléte. Az integrált városfejlesztési stratégia adatokkal, tényekkel alátámasztott információkon alapul, értékelései tárgyilagosak, ábrákkal illusztrálva mutatja a város, városrészek sajátosságait és a tervezett beavatkozások jellemzőit. Az elkészült dokumentumnak meg kell felelnie a pályázat első fordulójához előírt pályázati feltételeknek, valamint illeszkednie kell a „Városfejlesztési Kézikönyv” dokumentum vonatkozó módszertani ajánlásaihoz.
- **Akcióterületi Terv kidolgozása:** Az Akcióterületi Terv célja, hogy megfelelő információval lássa el a döntéshozókat a projekt-javaslat támogatására, módosításra vagy elutasításra vonatkozó döntés meghozatalához. Az Akcióterületi Terv kidolgozása két fázisból áll: az első fordulóra egy szűkebb tartalmú Előzetes Akcióterületi Tervet kellett benyújtani, a 2. fordulóra a részletesen kidolgozott végeleges Akcióterületi Tervet.
- **Külső szakértő által végzett közbeszerzési tevékenységek:** A projekt nagyobb volumenű tevékenységeihez kapcsolódó közbeszerzési eljárások a hatályos közbeszerzési törvény előírásainak megfelelő lefolytatásához szükséges külső közbeszerzési szakértő szolgáltatásainak igénybevétele az alábbi területeken:
 - o közbeszerzési dokumentációk előkészítése,
 - o a közbeszerzési eljárás lefolytatása a közzététellel és annak költségeivel együtt,
 - o bírálati szempontrendszer kialakítása,
 - o részvétel a bírálatban, ajánlattevők kiértékelése a döntésről,
 - o szerződés előkészítése.
- **Könyvvizsgálói feladatok** ellátása: A külön könyvvizsgálat lebonyolításához külső szakértő szolgáltatásainak igénybevétele szükséges.
- **Projektmenedzsment** feladatok ellátása: a feladatokat egyrészt a belső projektmenedzsment szervezet végzi, de szükséges külső szolgáltatás igénybevétele is.
- **Műszaki ellenőri** tevékenységek: A tevékenység célja, hogy a kedvezményezett érdekeinek szem előtt tartásával a projekt építéstevékenységeinek megvalósítása a hatályos jogszabályoknak és a pályázati útmutatónak megfelelően menjen végbe. A műszaki ellenőr a munkafázisokhoz kapcsolódó tervezési, építési, szerelési, üzemeltetési stb. tevékenységet a kivitelezés teljes folyamatában elősegíti és ellenőrzi.
- **Nyilvánosság:** a tájékoztatás és nyilvánosság biztosítását, valamint a beavatkozások helyi elfogadását, megfelelő végrehajtását és sikerét szolgáló tevékenységek.
- **Tervellenőrzés:** Az építőipari kivitelezési tevékenységről, az építési naplóról és a kivitelezési dokumentáció tartalmáról szóló 290/2007. (X. 31.) Korm. rendelet értelmében a tervellenőr ellenőrzi a tervezési dokumentációt. A tervellenőr az ellenőrzés során tervellenőri nyilatkozatot készít.
- **Tervek elkészítése:** A projektelőkészítés egyik legfontosabb eleme a műszaki tervek, dokumentációk, költségbecslések kidolgozása, engedélyeztetése.
- **Egyéb szakmai szolgáltatások:** Ide tartozik az építési elemek megvalósításához szükséges rehabilitációs szakmérnök és energiatanúsítvány díja.
- **Tartalék:** Az építés jellegű tevékenységekhez kapcsolódóan esetlegesen felmerülő, de előre nem látható tevékenységekre fordítható keret. Felhasználása a szakmai standardok alapján valamely előre nem látható esemény bekövetkezéséhez kötött.

Ilyen esemény lehet pl. átlagosnál magasabb talajvízszint kezelése, eredményes régészeti feltárás miatt szükséges kutatás, stb.

39. táblázat Kötelezően végrehajtandó, kiegészítő tevékenységek tervezett költségei

Tevékenység neve	Támogatás-intenzitás (%)	Támogatás (Ft)	Önerő (Ft)	Összes költség (Ft)
Integrált Városfejlesztési Stratégia	85,00	4 250 000	750 000	5 000 000
Akcióterületi terv	85,00	4 250 000	750 000	5 000 000
Tervezés, engedélyeztetés	80,20	42 184 705	10 415 295	52 600 000
Közbeszerzés	80,69	2 874 533	687 967	3 562 500
Projektmenedzsment	85,00	17 224 517	3 039 622	20 264 139
Könyvvizsgálat	80,75	4 037 656	962 344	5 000 000
Műszaki ellenőrzés	80,20	11 227 864	2 772 136	14 000 000
Tájékoztatás és nyilvánosság biztosítása	85,00	2 500 488	441 263	2 941 750
Tervellenőr	85,00	1 583 125	279 375	1 862 500
Rehabilitációs szakmérnök díja	80,20	380 941	94 059	475 000
Energiatanúsítvány díja	79,22	693 154	181 846	875 000
Tartalék	85,00	40 678 119	7 178 492	47 856 611
Kiegészítő tevékenységek összesen	82,72	131 885 101	27 552 399	159 437 500

5.6.2 Összefoglaló indikátor táblázatok

40. táblázat Összefoglaló indikátortáblázat

	Mutató neve	Mutató típusa	Mérték-egység	Bázis-érték	Célérték	Célérték elérésének időpontja	Mutató forrása	Mutató mérésének módszere és gyakorisága
Az ÉAOP-2009-5.1.1.D pályázat kötelező szakmai indikátorai	A támogatással érintett területen telephellyel rendelkező vállalkozások számának növekedése	eredmény	db	0	2	2013	PH	Önkormányzati nyilvántartás alapján a fenntartás alatt évente
	Támogatással érintett lakosok száma a rehabilitált településrészekben	eredmény	fő	1 491	1 491	2013	PH	Naprakész, utcaszintű önkormányzati nyilvántartás alapján a megvalósítás végén
	Városrehabilitációs beavatkozások által érintett terület nagysága	output	ha	0	128,7	2013	PH	Alaptérkép alapján a megvalósítást követően
	Teremtett munkahelyek száma	eredmény	fő	0	6	2018	PH	A projektgazda és konzorciumi partnere vonatkozásában teremtett munkahelyek az akcióterületen, afenn-tartási időszak végén
	Teremtett munkahelyek száma - nők	eredmény	fő	0	4	2018	PH	
	Teremtett munkahelyek száma – hátrányos helyzetűek	eredmény	fő	0	2	2018	PH	
	Megőrzött munkahelyek száma	eredmény	fő	101	101	2018	PH	A projektgazda és konzorciumi partnere vonatkozásában az akcióterületen, afenn-tartási időszak végén
	Új városi funkciók betelepődése/ a fejlesztés nyomán elérhető (köz- és profitorientált) új szolgáltatások száma a projekt által érintett településrészen	eredmény	db	0	3 - Infomentor iroda - Ifjúsági-civil szolgáltató iroda - Többfunkciós rendezvény-központ	2013	PH	Az érintett akcióterületen nyújtott új városi funkciók száma a megvalósítás végén

Mutató neve	Mutató típusa	Mérték-egység	Bázis-érték	Célérték	Célérték elérésének időpontja	Mutató forrása	Mutató mérésének módszere és gyakorisága	
	A fejlesztés nyomán újonnan kialakított közösségi szolgáltatások száma a projekt által érintett területen	eredmény	db	0	2	2013	PH	Önkormányzat nyilvántartása alapján a létrehozott új közösségi funkciók és a megerősített funkciók száma a megvalósítás végén
Az ÉAOP-2009-5.1.1.D pályázat további szakmai indikátorai	A projekt révén megerősített funkciók száma (köz- és profitorientált szolgáltatások száma a projekt által érintett akcióterületen)	eredmény	db	0	6 - művelődési ház - könyvtár - mozi - kereskedelmi egységek (üzletsor) - vendéglátó egységek (kávézó) - közterületek	2013	PH	Az érintett önkormányzati és magán tulajdonú épületekben biztosított (megerősített) szolgáltatások száma a megvalósítás végén, azt követően kétfévente
	Lakossági elégedettség	hatás	%	0	75	2015	PH	Kérdőíves felmérés a projekt zárását követő 2. évben
	Fenntartható városmarketing és társadalmi akciók száma	eredmény	db	0	4	2013	PH	Az önkormányzat számítása alapján, a szervezett marketing-akciók száma
	A fejlesztéssel közvetlenül érintett épületek, építmények száma	output	db	0	3	2013	PH	Önkormányzat jelentései alapján a megvalósítás végén
	A fejlesztéssel létrejövő épületbővítés összesen (bruttó)	output	m²	0	1371	2013	PH	A projekt-előrehaladási jelentésekből és az egyéb projekt-dokumentációkból nyomon követhető, egyszer ellenőrizendő a megvalósítás végén
	A fejlesztés eredményeként felújított épület(ek) nagysága összesen (nettó)	output	m²	0	2431	2013	PH	
	A fejlesztés eredményeként megújított zöldterület nagysága összesen	output	m²	0	6698	2013	PH	

Mutató neve		Mutató típusa	Mérték-egység	Bázis-érték	Célérték	Célérték elérésének időpontja	Mutató forrása	Mutató mérésének módszere és gyakorisága
	A fejlesztés eredményeként létrejövő új zöldterület összesen	output	m²	0	3069	2013	PH	
	A fejlesztés eredményeként létrejövő új úthálózat nagysága összesen	output	fm	0	97	2013	PH	
	A fejlesztés eredményeként felújított úthálózat nagysága összesen	output	fm	0	285	2013	PH	
	A fejlesztés eredményeként létrejövő új járdahálózat nagysága összesen	output	fm	0	437	2013	PH	
	A fejlesztés eredményeként felújított járdahálózat nagysága összesen	output	fm	0	281	2013	PH	
	A fejlesztés nyomán a beruházásba bevont magántőke nagysága	output	M Ft	0	3,31	2013	PH, Konzorciumi partner	A projekt-előrehaladási jelentésekből egyszer ellenőrizendő, a megvalósítás végén
	A kulturális és közösségi rendezvények, előadások résztvevőinek száma	eredmény	fő	2000	2500	2018	PH	Az önkormányzat által a közintézményekben és a köztereken szervezett rendezvényeken részt vevők száma a megvalósítás végén, majd évente
Az egyes tevékenységek indikátorai								
Kovács Máté Művelődési Központ és Könyvtár felújítása	Fejlesztéssel érintett épület	output	db	0	1	2013	PH	
	A fejlesztés eredményeként felújított épület nagysága (nettó)	output	m²	0	1810	2013	PH	
	A fejlesztés eredményeként létrejövő épületbővítés nagysága (bruttó)	output	m²	0	1371	2013	PH	
Üzlethelyiségek	Fejlesztéssel érintett üzlethelyiségek száma	output	db	0	2	2013	PH	

	Mutató neve	Mutató típusa	Mértékegység	Bázisérték	Célérték	Célérték elérésének időpontja	Mutató forrása	Mutató mérésének módszere és gyakorisága
Ifjúsági-civil információs és tanácsadó iroda	A fejlesztés eredményeként kialakított új iroda	output	db	0	1	2013	PH	A projekt-előrehaladási jelentésekből és az egyéb projekt-dokumentációkból nyomon követhető, egyszer ellenőrizendő a megvalósítás végén
Infomentor iroda	A fejlesztés eredményeként kialakított új iroda	output	db	0	1	2013	PH	
Bocskai Többfunkciós Rendezvényközpont	A fejlesztés eredményeként felújított épület nagysága	output	m ²	0	482	2013	PH	
Üzletsor megújítása	Felújítással érintett homlokzat nagysága	output	m ²	0	250	2013	PH	
	Belső átalakítással érintett üzlethelyiségek száma	output	db	0	1	2013	Konzorciumi partner	
Halasi Fekete Péter tér megújítása	A fejlesztéssel érintett közterület nagysága	output	m ²	0	8884	2013	PH	
Hősök tere (Mozicsarnok) megújítása	A fejlesztéssel érintett közterület nagysága	output	m ²	0	4512	2013	PH	
Hősök tere (Emlékezés tere) megújítása	A fejlesztéssel érintett közterület nagysága	output	m ²	0	3014	2013	PH	
	Térfigyelő rendszer	output	db	0	1	2013	PH	
Hősök tere (Templomeroőd) megújítása	A fejlesztéssel érintett közterület nagysága	output	m ²	0	425	2013	PH	
Hősök tere (parkolók) megújítása	A fejlesztéssel érintett közterület nagysága	output	m ²	0	4188	2013	PH	
Belvárosi programsorozat	Rendezvények száma	output	db	0	7	2013	PH	
Városmarketing tevékenység	Városmarketing akciók száma	output	db	0	4	2013	PH	

5.6.3 Bevonandó partnerek a megvalósítás és fenntartható üzemeltetés érdekében

A funkcióbővítő településfejlesztési projekt gazdája **Hajdúszoboszló Város Önkormányzata**. Ez alapján az akcióterületi fejlesztés megvalósítása, a Közreműködő Szervezettel való kapcsolattartás, a szabályosság biztosítása, valamint a projekttel kapcsolatos elszámolások is az Önkormányzat felelősségi körébe tartoznak. A városrehabilitációs fejlesztéshez kapcsolódó legfontosabb, stratégiai döntéseket az önkormányzat képviselőtestülete hozza meg, egyeztetve a megvalósításban résztvevő konzorciumi partnerrel (további kedvezményezett), és egyéb érintett szervezetekkel, támogatásban nem részesülő partnerekkel.

A támogatásban részesülő partnerek **konzorciumot** hoznak létre abból a célból, hogy az EAOP-2009-5.1.1.D konstrukció keretében pályázatot nyújtsanak be, és a pályázat támogatása esetén az abban foglalt pályázati célt közös együttműködéssel megvalósítsák. A konzorcium tagjai a pályázatban meghatározott célok megvalósításában a cselekvési és pénzügyi ütemtervnek, valamint a költségvetésnek megfelelően, konzorciumi megállapodás keretei között részt vállalnak.

A városrehabilitációs pályázat tervezését és végrehajtását Hajdúszoboszló Város Önkormányzata **konzorciumban** végzi Tömöri Márta egyéni vállalkozóval, a Gyógyforrás gyógyszertár tulajdonosával. A szoros együttműködés az előkészítés, a megvalósítás és a fenntartás időszakára egyaránt kiterjed.

A támogatásban részesülő konzorciumi partnerek szerepét az alábbi táblázat foglalja össze.

41. táblázat A konzorciumi partnerek bemutatása

Konzorciumvezető:

Vezető partner neve	Hajdúszoboszló Város Önkormányzata
A partner gazdálkodási/jogi formája	321 Települési önkormányzat
A partner által végzett tevékenységek teljes összege (Ft)	1 223 144 853
Támogatásban részesül-e (konzorciumi szerződést aláírta)?	igen
Ha igen, akkor az igényelt támogatás összege (Ft)	990 862 832
Biztosít-e önerőt?	igen
Ha igen, akkor a biztosított önerő összege (Ft)	232 282 021
Konkrétan mely tevékenység(ek)hez kapcsolódóan vesz részt a projektben?	▪ Kovács Máté Művelődési Központ és Könyvtár felújítása és bővítése – Művelődési Központ és Könyvtár felújítása – Ifjúsági-civil információs és tanácsadó iroda kialakítása – Infomentor iroda kialakítása – Üzlethelyiségek – könyvesbolt és kávézó – kialakítása ▪ Bocskai Többfunkciós Rendezvényközpont kialakítása ▪ Üzletsor megújítása ▪ Belvárosi közterek megújítása – Halasi Fekete Péter tér megújítása – Hősök tere (Mozicsarnok) megújítása – Hősök tere (Emlékezés tere) megújítása – Hősök tere (Templomerőd) megújítása – Hősök tere (parkolók) megújítása ▪ Kiegészítő, „soft” tevékenységek megvalósítása – Belvárosi kulturális programsorozat – Városmarketing tevékenységek

Partner szerepe a tervezésben:	- fejlesztési szükségletek beazonosítása az akcióterületen, - a fejlesztések előkészítésének koordinálása, szükséges tervezői dokumentumok elkészítése, - a pályázat benyújtásához szükséges dokumentumok összeállítása, - helyzetelemzéshez szükséges önkormányzati adatok biztosítása, - beruházási és működtetési költségkalkulációhoz információk biztosítása, - kapcsolattartás biztosítása a partnerek között, - társadalmasítás és partnerség biztosítása, - igényfelmérések, szükségletfelmérések, kérdőíves felmérések koordinálása, - egyeztetések szervezése, - konzorciumi megállapodás aláírása.
Partner szerepe a végrehajtásban:	- végrehajtás koordinálása, - beruházások megvalósítása részben támogatás felhasználásával, részben saját erő biztosításával, - soft elemek megvalósításának koordinálása közvetett eljárásrend szerint, - folyamatos kapcsolattartás a Közreműködő Szervezettel a megvalósítás során - felelősségvállalás a teljes pályázat végrehajtásáért
Partner szerepe a fenntartásban/üzemeltetésben:	- felújított intézmények és közterületek üzemeltetése, működtetése - soft elemek hatásainak fenntartása - városfejlesztési célok teljesülésének biztosítása

Konzorciumi partner:

Partner neve	Tömöri Márta egyéni vállalkozó (Gyógyforrás Gyógyszertár tulajdonosa)
A partner gazdálkodási/jogi formája	Egyéni vállalkozás
A partner által végzett tevékenységek teljes összege (Ft)	6 639 316
Támogatásban részesül-e (konzorciumi szerződést aláírta)?	Igen
Ha igen, akkor az igényelt támogatás összege (Ft)	3 319 658
Biztosít-e önerőt?	Igen
Ha igen, akkor a biztosított önerő összege (Ft)	3 319 658
Konkrétan mely tevékenység(ek)hez kapcsolódóan vesz részt a projektben?	Üzletsor megújítása Gyógyszertár felújítása az üzletsor megújítás részeként A Gyógyforrás gyógyszertár tulajdonosa – mint a felújítandó üzletsor egyetlen magán tulajdonosa – a Hősök tere 3. szám alatti üzletsor megújításához illeszkedve megvalósítja a gyógyszertár felújítását.
Partner szerepe a tervezésben:	- a pályázat benyújtásához szükséges dokumentumok elkészítése, az önkormányzat rendelkezésére bocsátása, - az üzlet felújításához szükséges tervezői dokumentumok elkészítése, - beruházási és működtetési költségkalkulációhoz információ biztosítása, - konzorciumi megállapodás aláírása, - folyamatos kapcsolattartás az önkormányzattal a tervezés során
Partner szerepe a végrehajtásban:	az üzlet felújításának megvalósítása részben támogatás felhasználásával, részben saját erő biztosításával,

	folyamatos kapcsolattartás az önkormányzattal a megvalósítás során
Partner szerepe a fenntartásban/üzemeltetésben:	Gyógyforrás Gyógyszertár üzemeltetés, működtetése

A konzorciumi partnerek közötti együttműködést és kapcsolattartást a 6.1. fejezet mutatja be.

Nem konzorciumi partnerek, de az akcióterületi fejlesztés teljes életciklusában részt vesznek a fejlesztéssel érintett létesítmények üzemeltetői, fenntartói, a helyi civil szervezetek, vállalkozások.

- Kovács Máté Művelődési Központ és Könyvtár: aktívan részt vesz az előkészítésben, megvalósításban és fenntartásban egyaránt. Ő látja el a fejlesztés keretében felújításra és bővítésre kerülő művelődési ház és könyvtár üzemeltetését.
- Hajdúszoboszlói Városgazdálkodási Zrt.: feladata a megújított közterek és parkok fenntartása, gondozása, az utcabútorok karbantartása, szükség esetén javítása, pótlása, cseréje
- Hajdúszoboszlói Közülemi Kft.: szerepe a beruházáshoz szükséges közműfejlesztések tervezése, előkészítése (kiemelve a távhővezeték továbbbépítését), valamint az üzemeltetés időszakában a hatáskörébe tartozó közművek fenntartása, karbantartása, szükség esetén javítása, pótlása, cseréje
- Civil szervezetek: fontos szerepül van a soft elemek megvalósításában (közvetett eljárásrend), valamint különböző rendezvények, programok szervezésében a megújított létesítményekben, közterületeken.
- Vállalkozások, ingatlanfejlesztők: szerepük az akcióterület gazdasági dinamizálása, ingatlanfejlesztési szándékok felmérése, a beavatkozások keretében megújított üzlethelyiségek működtetése.

A támogatásban nem részesülő partnerek részletes feladatait az előkészítés, a megvalósítás és a fenntartás időszakában 4.8A tulajdonosi, együttműködési szándékok vizsgálata fejezetben található táblázat részletezi.

5.6.4 Az önkormányzat által ellátandó feladatok

Az alábbiakban az akcióterületi fejlesztéshez kapcsolódó, jellemzően az önkormányzat által ellátandó feladatokat ismertetjük.

- A szükséges ingatlanok megszerzésével kapcsolatos feladatok:** A rendezési terven alapuló projektek végrehajtásához nem szükséges az önkormányzat számára új területek megszerzése.
- Terület-előkészítési feladatok:** A szükséges terület-előkészítési munkálatok leírását a műszaki dokumentáció tartalmazza.
- Az akcióterületen belüli út-, és közműhálózat felújításával, illetve fejlesztésével kapcsolatos feladatok:** A tervezett beavatkozások keretében az önkormányzatnak utépítési feladatai nincsenek. Közműfejlesztési feladatok elsősorban a Kovács Máté Művelődési Központ és Könyvtár és a Bocskai Többfunkciós Rendezvényközpont épületének felújítása keretében jelentkeznek, ahol megvalósul az épületek távhőrendszerre való csatlakoztatása.
- A zöldterületek fejlesztésével kapcsolatos feladatok:** A zöldterületek, zöldfelületek kialakítása a közterületeken szintén a község által megvalósítandó feladatok közé tartozik. A fejlesztések keretében a megújítandó zöldterületek nagysága 5812 m², az újonnan létrejövő zöldterületek nagysága 4045 m². A fejlesztendő, újonnan kiépítendő és felújítandó területeket tételesen, valamint az

azokon elvégzendő fejlesztések tartalmát a közterület-rehabilitációs tevékenység műszaki dokumentációja tartalmazza.

- **Közösségi szolgáltatásokat nyújtó közcélú létesítmények rehabilitációjával, fejlesztésével kapcsolatos feladatok:** A városfejlesztési akció végrehajtása során a helyi lakosság valós igényeinek kielégítése és a város turisztikai vonzerejének növelése érdekében szükséges a közösségi szolgáltatásokat nyújtó, közcélú létesítmények rehabilitációja. A tervezett fejlesztések közül ilyen tevékenység a Kovács Máté Művelődési Központ és Könyvtár épületének felújítása és bővítése, és abban két új funkció ellátására alkalmas helyiségek (infomentor iroda és ifjúsági-civil információs és tanácsadó iroda) kialakítása. Az építhető színterületeket és az elvégzendő fejlesztések tartalmát a műszaki dokumentáció tartalmazza. A tervezett fejlesztések tartósan fennmaradó, valós igényeken alapulnak.
- **Akadálymentesítés:** A projekt keretében az önkormányzat feladata a felújítandó épületek akadálymentesítése, amelyet a vonatkozó előírásoknak megfelelően hajt végre.
- **Energiahatékonysági korszerűsítés az akcióterületen fejlesztéssel érintett középületek vonatkozásában:** A tervezett fejlesztések megvalósítása során kiemelt szempont az energiahatékonyság növelése. Ez az önkormányzat által ellátandó feladat a Kovács Máté Művelődési Központ és Könyvtár és a Bocskai Többfunkciós Rendezvényközpont épületének felújításához kapcsolódik.

5.7 A magánszféra által megvalósítani kívánt projektek a közszféra fejlesztései nyomán

Az akcióterületen az önkormányzati nyilvántartások és a befektetői szándékok feltérképezése alapján néhány projekt megvalósítása várható a magánszféra részéről.

Ezek között van olyan, amely közvetlenül kapcsolódik a ROP pályázat keretében megvalósuló fejlesztésekhez és azzal párhuzamosan valósul meg a pályázat részeként, vannak olyanok, amelyek nem a pályázat keretében valósulnak meg, hanem attól függetlenül.

A pályázat keretében valósul meg az üzletsor felújításhoz kapcsolódóan a Hősök tere 3. sz. alatt található Gyógyforrás Gyógyszertár felújítása. A fejlesztés részletes bemutatását a 5.6.1.3 fejezet tartalmazza.

Az egyéb magánérs fejlesztések többnyire lakások és üzlethelyiségek kialakítását jelentik, amelyek iránt a belvárosban nagy kereslet mutatkozik. Mivel ezek egyike sem tartozik a támogatható tevékenységek közé, ezért nem a pályázat keretében valósulnak meg, hanem attól függetlenül, de nagymértékben hozzájárulva az akcióterületi fejlesztések megvalósulásához. Ezeket a tervezett fejlesztéseket a következő táblázat tartalmazza.

42. táblázat A magánszféra által megvalósítani kívánt projektek

Tevékenység neve	Tevékenység rövid leírása	Helyszín	Projekt gazda	Előkészítettség	Tervezett összköltség (eFt)	Megvalósítás lehetséges	
						kezdet	vége
Lakások építése	132 db lakás és 85 db járműtároló, 7161 m ²	Bajcsy-Zs. u.12. 6215/3	H. RIVIERA BAU Kft.	tervek	1.145.920	2011.07	2015.07
Két lakást és üzletet tartalmazó lakóépület építése	hagyományos épületszerkezetű két lakást és üzletet tartalmazó lakóépület építése, 280 m ²	Hajdúszoboszló, Bethlen u. 16. 2206	Nagy Sándor és társai	kiviteli tervek	40.000	2010	2010 (az EATT kidolgozása óta megvalósult)

5.8 A pályázathoz kapcsolódó, de azon kívül a közsféra által megvalósítani kívánt tevékenységek az akcióterületen

A város által az akcióterületen megvalósítani kívánt egyéb projektek alapvetően három csoportba sorolhatók:

- A **2007-2013 közötti programozási időszakban** kívánja megvalósítani az önkormányzat a városi bölcsőde fejlesztését, amelyre már meg is nyerte a forrást.
- **Önerőből** az önkormányzat a távhővezeték továbbépítését tervezi több akcióterületi közintézményig (a Városházáig, a Gönczy Pál Kéttannyelvű Általános Iskola épületéig), annak érdekében, hogy egyfelől költséghatékonyabb legyen az intézmények működtetése, másodsorban – a pontszerű szennyezőforrások csökkenésével – javuljon a levegőminőség. Emellett szerepel a tervek között az Városháza és Önkormányzati Hivatal homlokzatának felújítása annak érdekében, hogy az jobban illeszkedjen a Városháza helyi védelemre javasolt épületéhez.
- Jóllehet a további elemek előkészítése már megkezdődött, ettől függetlenül valószínűleg csak a **2007-2013 közötti tervezési időszak után** várható a belvárosi sétaút teljes kiépítése a Kálvin tér közlekedési átszervezésével, a gyalogos és gépkocsi közlekedési rendszer modernizálásával.

43. táblázat A közsféra által megvalósítani kívánt egyéb fejlesztések

Projekt neve	Hajdúszoboszló Városi Bölcsőde fejlesztése
Projekt rövid leírása	Meglévő „U” alaprajzi elrendezésű bölcsőde épület dél-keleti szárnyának bővítése hagyományos épületszerkezettel, magastetővel, részben alapincézve. A meglévő épületre magastető építése zártosuló csatlakozással.
Projekt helyszíne	Rákóczi u. 23-25. hrsz. 6192
Projekt gazda	Hajdúszoboszló Város Önkormányzata
Előkészítettség	Engedélyezve van
Tervezett összköltség	102.429 eFt
Megvalósítás lehetséges kezdete és vége	2011. 06.01-2011.10.30

Projekt neve	Távhővezeték továbbépítése
Projekt rövid leírása	Az akcióterületen található közintézmények fűtésének fenntartása a költséghatékonysági szempontból nem gazdaságos. A város tulajdonában lévő Hajdúszoboszlói Közülemi Kft. biztosítja a távhőszolgáltatást a városban, jelenleg 1215 lakás és néhány közületi fogyasztó részére. A távhővezeték továbbépítése a tervek szerint a Városházáig történne meg, érintve több Önkormányzati intézményt az akcióterületen belül és kívül is.
Projekt helyszíne	Hősök tere
Projekt gazda	Hajdúszoboszló Város Önkormányzata
Előkészítettség	Projektjavaslat
Tervezett összköltség	153.505 eFt
Megvalósítás lehetséges kezdete és vége	2012-2013

Projekt neve	A városháza és okmányiroda homlokzatrekonstrukciója
Projekt rövid leírása	A városháza homlokzatrekonstrukciójára több mint 10 évvel ezelőtt került sor, a Polgármesteri Hivatal Bocskai utca felőli frontjához kapcsoló okmányiroda épülete pedig ennél is régebben került felújításra, esedékessé vált az egész Városháza és Okmányiroda homlokzatrekonstrukciója. 
Projekt helyszíne	Hősök tere 1.
Projekt gazda	Hajdúszoboszló Város Önkormányzata
Előkészítettség	Tervezői költségbecslés
Tervezett összköltség	80 MFt
Megvalósítás lehetséges kezdete és vége	2012

Projekt neve	Kálvin tér továbbépítése
Projekt rövid leírása	Gyalogos és gépkocsi közlekedési rendszer modernizálása, parkolóhelyek és zöldfelület kialakítása, átépítése
Projekt helyszíne	Kálvin tér
Projekt gazda	Hajdúszoboszló Város Önkormányzata
Előkészítettség	vázlattevé
Tervezett összköltség	120 MFt
Megvalósítás lehetséges kezdete és vége	2013-2014

5.9 Szinergia vizsgálat

A városközponti akcióterületen a pályázat keretében **tervezett** beavatkozások, a **megelőző** városrehabilitációs tevékenységek, és a **kapcsolódó** további beruházások egymással szinergikus kapcsolatban állnak, együttesen járulnak hozzá Hajdúszoboszló városközpontjának fejlődéséhez, a városközpont rehabilitáció átfogó célkitűzésének és rész céljainak eléréséhez.

Az elmúlt évtizedben tudatosan zajlott a város és az akcióterület rehabilitációjához kötődő fejlesztési elképzelések megvalósítása, melyek célja a területileg kiegyensúlyozott fejlesztések megvalósítása, a lakosság életminőségének javítása volt.

Az elmúlt években az önkormányzat több olyan fejlesztést is megvalósított, amelyek a **város** infrastrukturális fejlődését segítették elő és közvetett vagy közvetlen módon kapcsolódnak a jelenlegi városrehabilitációs elképzelésekhez és/vagy az akcióterülethez. Az **akcióterületen** eddig megvalósult fejlesztések egyrészt infrastrukturális beruházások megvalósítását jelentették (épület felújítások, főtér fejlesztése), amelyek a városközpont arcátát javították, másrészt számos humán-jellegű fejlesztést is megvalósított a város önkormányzata. (A

korábbi városrehabilitációs fejlesztéseket a 4.2Megelőző városrehabilitációs tevékenységek bemutatásafejezet mutatja be részletesen.)

A jelenlegi fejlesztési célok és tervezett beavatkozások szintén az infrastrukturális elmaradások további kezelését célozzák akcióterületi és városi szinten egyaránt, ugyanakkor egyre nagyobb teret kapnak azok a kezdeményezések, amelyek a társadalmi fejlődést, a közsfera és magánszfera kapcsolatainak erősítését segítik elő.

A korábbi, a jelenlegi és a tervezett városfejlesztési célú beavatkozások szinergiája egy összefoglaló táblázat segítségével kerül bemutatásra.

44. táblázat Az akcióterületi fejlesztések közötti szinergia

Beavatkozás típusa	Sor-szám	Tevékenység	Kapcsolódó fejlesztések (kapcsolódó fejlesztés sorszáma)		
			A:alacsony mértékű szinergia*	B:közepes mértékű szinergia*	C:erős szinergia*
Megelőző városrehabilitációs tevékenységek az akcióterületen	E1	Forrás Áruház felépítése	P1		
	E2	Millenniumi szoborpark kialakítása			P1,P7
	E3	Hősök tere átalakítása sétatérre		E4, K4	P9
	E4	Városháza homlokzat-rekonstrukciója	E12	E3, E5,E11	K3
	E5	Református templom felújítása		E4	P10
	E6	Munkaügyi Kirendeltség rekonstrukciója	E10,E11		
	E7	Modern művészetek múzeumának átalakítása	P1		
	E8	Hajdúszoboszló Városi Bölcsőde fejlesztése	E13		K1
	E9	Település-biztonság fejlesztése			
	E10	Szociális Gondozási Központ akadálymentesítése	E6,E11		
	E11	Polgármesteri Hivatal B épületének akadálymentesítése	E6,E10,E12	E4	
	E12	Polgármesteri Hivatal és általános iskola energia-auditok	E4,E11		
	E13	Luther utcai játszótér átalakítása	E8		
	E14	Hajdúszoboszló Város Önkormányzata által megvalósított humán-jellegű fejlesztések ³	P2,P3		
ROP támogatással ÉAOP-5.1.1.D pályázat keretében megvalósítandó beavatkozások	P1	Kovács Máté Művelődési Központ és Könyvtár felújítása	E1,E7		E2,P2,P3,P4,P7, P12, P13,K2
	P2	Ifjúsági-civil információs és tanácsadó iroda kialakítása	E14		P1,P3,P4,P7
	P3	Infomentor iroda kialakítása	E14		P1,P2,P4,P7
	P4	Kovács Máté Művelődési Központ és Könyvtár – Üzlethelyiségek kialakítása			P1,P2,P3,P7
	P5	Bocskai Többfunkciós Rendezvényközpont felújítása			P8,P12,P13

³ Az akcióterületen az önkormányzat által korábban megvalósított pályázatokat részletesen a „4.2Megelőző városrehabilitációs tevékenységek bemutatása” fejezet tartalmazza.

Beavatkozás típusa	Sor-szám	Tevékenység	Kapcsolódó fejlesztések (kapcsolódó fejlesztés sorszáma)		
			A: alacsony mértékű szinergia*	B: közepes mértékű szinergia*	C: erős szinergia*
	P6	Üzletsor megújítása	M1,M2		P9
	P7	Halasi Fekete Péter tér megújítása		P8,P9,P10,P11,K4	E2,P1,P2,P3,P4,P12,P13
	P8	Hősök tere (Mozicsarnok)		P7,P9,P10,P11,K4	P5, P12,P13
	P9	Hősök tere (Emlékezés tere)		P7,P8,P10,P11,K3,K4	E3,P6, P12,P13
	P10	Hősök tere (Templomerőd)		P7,P8,P9,P11,K4	E5, P12,P13
	P11	Hősök tere (parkolók)		P7,P8,P9,P10,K4	P12,P13
	P12	Belvárosi programsorozat			P1,P5,P7-11,P13
	P13	Városmarketing			P1,P5,P7-11,P12
Magánforrással tervezett fejlesztések	M1	Lakások építése	M2, P6		
	M2	Két lakást és üzletet tartalmazó lakóépület építése	M1, P6		
A községfelelősséget tervezett fejlesztései	K1	Hajdúszoboszló Városi Bölcsőde fejlesztése			E8
	K2	Távhővezeték továbbépítése			P1
	K3	Városháza és Okmányiroda homlokzatrekonstrukciója		P9	E4
	K4	Kálvin tér továbbépítése		E3,P7-11	

* A: alacsony mértékű, de érzékelhető szinergia

B: közepes mértékű szinergia, a beavatkozások hozzájárulnak egymás eredményeinek megvalósulásához

C: erős szinergia, egymást támogató fejlesztések

A táblázat alapján látható, hogy a megelőző, folyamatban lévő, vagy előkészítés alatt álló fejlesztések túlnyomó többsége hatással van egymásra, közöttük szinergikus hatások állapíthatók meg.

A beavatkozások egymással térbelileg is összefüggésben állnak, számos felújítandó épület egymás szomszédságában található:

- a Halasi Fekete Péter tér a Kovács Máté Művelődési Központ és Könyvtár közvetlen közelében helyezkedik el, itt találhatóak a művelődési házhoz parkolók,
- a Hősök tere (Mozicsarnok) a kialakítandó Bocskai Többfunkciós Rendezvényközpont mellett helyezkedik el, itt találhatóak a rendezvényközpont parkolói is,
- a felújítandó üzletsor a Hősök tere (Emlékezés tere) mellett helyezkedik el, felújításuk egymással összehangoltan történik,
- a felújítandó Templomerőd a korábban már felújított református templom közvetlen szomszédságában helyezkedik el,
- a felújítandó közterületek szintén kapcsolatban állnak egymással térbelileg.

A térbeli összefüggések **térképes megjelenítését** a 4.2 Megelőző városrehabilitációs tevékenységek bemutatása és a 5.5 Beavatkozás típusok és tevékenységek fejezetek tartalmazzák.

A megvalósult és tervezett beavatkozások együttesen járulnak hozzá az akcióterület fejlesztéséhez, együttesen olyan eredményeket érve el, amelyeket önmagukban – egyedi projektekként – nem lennének képesek elérni.

5.10 A tervezett tevékenységek illeszkedése a célcsoport igényeihez

A városrehabilitáció célcsoportjainak azonosítása elsősorban a két típusú projektem – az intézményfejlesztés és a közterület-rekonstrukció – mentén történhet meg, emellett meghatározhatók a projektek által közvetetten és közvetlenül érintett célcsoportjai is.

45. táblázat A projektjavaslat célcsoportjai

	Közvetlen célcsoportok	Közvetett célcsoportok
Építés, épület felújítás, bővítés	▪ belföldi és külföldi turisták ▪ a beruházás környezetében élők ▪ a város teljes lakossága ▪ a felújítandó intézmények szolgáltatásait igénybe vevő vállalkozások ▪ a környező ingatlanok tulajdonosai	▪ környező települések lakossága ▪ egyéb helyi és térségi vállalkozások
Köztér- rekonstrukció	▪ belföldi és külföldi turisták ▪ a város teljes lakossága ▪ sportolók, kutyasétáltatók, autósok, kerékpárosok, a köztereken foglalkoztatottak ▪ a felújítandó közterek környezetében elhelyezkedő vállalkozások	

A városrehabilitáció fő célszögmenseit a **város lakossága** és az ide érkező külföldi és belföldi turisták alkotják, akik mind a felújított intézmények szolgáltatásait igénybe vehetik, mind a kialakított közterek használóiként szóba jöhetnek.

Az alábbi táblázat beavatkozásokként mutatja be a legfontosabb célcsoportokat, azt követően pedig szövegesen jellemezzük az egyes célcsoportok jellemzőit, elvárásait, problémáit a fejlesztésekkel kapcsolatosan. A célcsoportokkal történt egyeztetések dokumentációját a Mellékletek tartalmazzák.

46. táblázat Az érintett célcsoportok bemutatása és rövid jellemzése beavatkozásokként

Tervezett beavatkozás	Érintett célcsoportok	Jellemzők, problémák és szükségletek a fejlesztés szempontjából	Bevonhatóság, motiválhatóság
- Kovács Máté Művelődési Központ és Könyvtár felújítása és bővítése - Művelődési ház és könyvtár - Ifjúsági-civil információs és tanácsadó iroda - Infomentor iroda - Üzlethelyiségek - Bocskai Többfunkciós Rendezvényközpont kialakítása - Beruházásokat kiegészítő soft elemek	Az intézményekben foglalkoztatottak	- A kivitelezés idejére gondoskodni kell átmeneti elhelyezésükről - Az intézményben dolgozók munkakörülménye és ezáltal a nyújtott szolgáltatások színvonala nagymértékben javul - A munkahelyi leterheltség turisztikai szezonálisból fakadó ingadozása csökken	- Folyamatos tájékoztatás és együttműködés szükséges az előkészítés, a kivitelezés és a működtetés során egyaránt - Motiválhatóságuk a fejlesztések megtervezésében és a létesítmények fenntartásában magas
	A beruházás környezetében élők	- A lakókörnyezet minőségében jelentkező problémák megoldódnak - A kivitelezés idején konfliktusok jelentkezhetnek, ezek kezelése elengedhetetlen - Az ingatlanok értéke a fejlesztés nyomán emelkedhet - Könnyen igénybe tudják venni az intézmények szolgáltatásait	- Folyamatos tájékoztatás és együttműködés szükséges az előkészítés, a kivitelezés és a működtetés során egyaránt - Bizonyos, az adott terület külső megjelenését javító beavatkozásokba bevonhatók (pl. homlokzat-rekonstrukció, közterület-rendezés)
	A város teljes lakossága	- Az intézmények megújulásával és a szolgáltatások bővülésével a lakosság életminősége nagymértékben emelkedik - A település épített környezetében jelentkező problémák megoldódnak - Sokszínűbb és elérhetőbb lesz a programkínálat	- Folyamatos tájékoztatás és együttműködés szükséges az előkészítés, a kivitelezés és a működtetés során egyaránt - Bevonhatósága a fejlesztésbe korlátozott
	A környező települések lakossága	- A környező települések lakossága számára is jelentős fejlesztéseknek köszönhetően nagyobb arányban veszik igénybe Hajdúszoboszló szolgáltatásait - Sokszínűbb és elérhetőbb lesz a programkínálat - A közeli központi funkciójú település megerősödése pozitívan hat a környező települések lakosságára is	- Rendszeres tájékoztatás és együttműködés szükséges különösen az előkészítése és a működtetés során - Bevonhatósága a fejlesztésbe korlátozott
	Civil szervezetek	- A civil önszerveződések számára az intézmények helyszínt és programokat egyaránt kínálnak, egyben a civil szervezetek is színesítik az intézmények kulturális és szabadidős kínálatát - A hiányzó közösségi és bérelhető helyiségek rendelkezésre állásával a helyi civil szféra tovább erősödik	- Folyamatos tájékoztatás és együttműködés szükséges különösen az előkészítés és a működtetés során annak érdekében, hogy a célcsoport szükségleteinek megfelelő termeket, előadókat alakítsanak ki, és hogy azok kihasználtsága is magas legyen - Egyébként is magas együttműködési hajlandóságuk ezáltal növelhető
	Belföldi turisták	Kiegyensúlyozott és sokszínű kulturális és rekreációs kínálatot igényelnek	Rendszeres tájékoztatás szükséges főként a működtetés során az intézmény ismerteté

Tervezett beavatkozás	Érintett célcsoportok	Jellemzők, problémák és szükségletek a fejlesztés szempontjából	Bevonhatóság, motiválhatóság
		- Választásukat a turisztikai desztinációk között nagymértékben befolyásolják a kiegészítő szolgáltatások - Emelkedő a kereslet a kulturális rendezvények iránt	tétele érdekében A fejlesztés megvalósításába nem bevonhatók
	Külföldi turisták	- Kiegyensúlyozott és sokszínű kulturális és rekreációs kínálatot igényelnek - Választásukat a turisztikai desztinációk között nagymértékben befolyásolják a kiegészítő szolgáltatások - Emelkedik a kereslet a kulturális rendezvények iránt	- Rendszeres tájékoztatás szükséges főként a működtetés során az intézmény ismertté tétele érdekében - A fejlesztés megvalósításába nem bevonhatók - Javasolt idegen nyelvű programcsomag kialakítása is
	A beruházás környezetében lévő vállalkozások	- A kivitelezés idején konfliktusok jelentkezhetnek - Az üzlethelyiségek értéke a fejlesztés nyomán emelkedhet - Alkalmas helyen lévő, forgalmas üzlet- és irodahelyiségeket vehetnek igénybe - A fejlesztések miatt az akcióterületen és a városban megnövekedett (gyalogos-)forgalomnak köszönhetően emelkedik a vállalkozások bevétele is	- Rendszeres tájékoztatás és együttműködés szükséges különösen a kivitelezés és a működtetés során - Bizonyos, az adott terület külső megjelenését javító beavatkozásokba bevonhatók (pl. homlokzat-rekonstrukció, közterület-rendezés)
	Egyéb vállalkozások	- Részt vehetnek a kivitelezésben és az intézmények programmal való megtöltésében egyaránt - Érdekük a jól előkészített közbeszerzések lefolytatása - Alkalmas helyen lévő, forgalmas üzlet- és irodahelyiségeket vehetnek igénybe - A fejlesztések miatt a növekvő (gyalogos)forgalomnak köszönhetően emelkedik a vállalkozások bevétele is	- Rendszeres tájékoztatás és együttműködés szükséges különösen a kivitelezés és a működtetés során - Motiváltságukat a piaci viszonyok befolyásolják
- Belvárosi közterek megújítása - Halasi Fekete Péter tér - Hősök tere (Mozicsarnok) - Hősök tere (Emlékezés tere) - Hősök tere (Templomeroúd) - Hősök tere (parkolók)	A beruházás környezetében élők	- A kivitelezés, illetve rendezvények idején konfliktusok jelentkezhetnek - Az ingatlanok ára a fejlesztés miatt emelkedhet - A lakókörnyezet minőségében jelentkező problémák megoldódnak - A közösségi terek nyújtotta rekreációs lehetőségek elsődleges hasznélvezői	- Folyamatos tájékoztatás és együttműködés szükséges az előkészítés, a kivitelezés és a fenntartás során egyaránt - Bizonyos, az adott terület külső megjelenését javító beavatkozásokba bevonhatók (pl. homlokzat-rekonstrukció, közterület-rendezés)
	A város teljes lakossága	- A belvárosi közterek megújulásával és a közösségi terek kialakításával a lakosság életminősége nagymértékben emelkedik - A települési környezetben jelentkező problémák megoldódnak	- Folyamatos tájékoztatás és együttműködés szükséges az előkészítés, a kivitelezés és a fenntartás során egyaránt - Bevonhatósága a fejlesztésbe korlátozott

Tervezett beavatkozás	Érintett célcsoportok	Jellemzők, problémák és szükségletek a fejlesztés szempontjából	Bevonhatóság, motiválhatóság
• Üzletsor megújítása • Beruházásokat kiegészítő soft elemek		▪ A rendezvényterként is működő közterek bővítik a szabadidő eltöltésének lehetőségeit	
	Civil szervezetek	▪ A civil önszerveződések számára a megújult közterek helyszínt biztosítanak programjaik számára, egyben a civil szervezetek is színesítik a város kulturális és szabadidős kínálatát	▪ Rendszeres tájékoztatás és együttműködés szükséges különösen az előkészítés és a fenntartás során ▪ Egyébként is magas együttműködési hajlandóságuk ezáltal növelhető
	Belföldi turisták	▪ Kiegyensúlyozott és sokszínű kulturális és rekreációs kínálatot igényelnek ▪ Választásukat a turisztikai desztinációk között nagymértékben befolyásolják a kiegészítő szolgáltatások és a város arculata ▪ Emelkedő kereslet a szabadtéri kulturális rendezvények iránt	▪ Rendszeres tájékoztatás szükséges főként a fenntartás során ▪ A fejlesztés megvalósításába nem bevonhatók
	Külföldi turisták	▪ Kiegyensúlyozott és sokszínű kulturális és rekreációs kínálatot igényelnek ▪ Választásukat a turisztikai desztinációk között nagymértékben befolyásolják a kiegészítő szolgáltatások és a város arculata ▪ Emelkedő kereslet a szabadtéri kulturális rendezvények iránt	▪ Rendszeres tájékoztatás szükséges főként a fenntartás során ▪ A fejlesztés megvalósításába nem bevonhatók ▪ Javasolt idegen nyelvű programcsomag kialakítása is
	A beruházás környezetében lévő vállalkozások	▪ A kivitelezés idején konfliktusok jelentkezhetnek ▪ Az üzlethelyiségek értéke a fejlesztés nyomán emelkedhet ▪ A fejlesztések miatt az akcióterületen és a város egészében megnövekedett (gyalogos)forgalomnak köszönhetően emelkedik a vállalkozások bevétele is	▪ Rendszeres tájékoztatás és együttműködés szükséges különösen a kivitelezés és a fenntartás során ▪ Bizonyos, az adott terület külső megjelenését javító beavatkozásokba bevonhatók (pl. homlokzat-rekonstrukció, közterület-rendezés)
	Egyéb vállalkozások	▪ Részt vehetnek a kivitelezésben és a közterek programmal való megtöltésében egyaránt ▪ Érdekük a jól előkészített közbeszerzések lefolytatása ▪ A fejlesztések miatt a növekvő (gyalogos)forgalomnak köszönhetően emelkedik a vállalkozások bevétele is	▪ Rendszeres tájékoztatás és együttműködés szükséges főként a kivitelezés és a fenntartás során ▪ Motiváltságukat a piaci viszonyok befolyásolják

5.10.1 A lakosság

A lakosság jelentősége a projekt előkészítését és megvalósítását tekintve abban rejlik, hogy a célcsoport szükségleteit, elvárásait, motivációit és céljait alapvetően figyelembe kell venni. Az azonban, hogy a lakosság egyes csoportjai milyen mértékben és milyen formában érintettek akár a kivitelezés, akár a fejlesztés konkrét eredményeinek használata tekintetében, számos tényezőtől függ: a földrajzi érintettségtől, különböző demográfiai mutatóktól vagy a köztérhasználat céljától.

- **Lakossági célcsoportok földrajzi lehatárolás szerinti jellemzése:** A tervezett fejlesztések nem azonos mértékben és nem azonos szempontokból érintik a város lakosságát.
 - A **felújítandó objektumok közvetlen környezetében élők** számára a fejlesztések többnyire egyértelmű előnyökkel járnak: az ingatlanok felértékelődése, a lakókörnyezet minőségének nagyságrendi javulása várható. Ezzel szemben a kivitelezés átmeneti kellemetlenségeket, térhasználati konfliktusokat eredményezhet, hasonlóan azokhoz a közterekhez, amelyek városi, közösségi rendezvények gyakori helyszíneiként funkcionálnak. Emellett amennyiben egy területen jelentősebb forgalomcsillapítás vagy -elterelés következik be, úgy egyes ingatlanok elérhetőségi ideje hosszabbá válhat. Mindezek miatt a közvetlenül érintett lakosság esetében a folyamatos tájékoztatás és az alkalmanként konzultációs lehetőség (pl. lakossági fórumok szervezése) elengedhetetlen.
 - Ha tágabb értelemben vizsgáljuk **a város teljes lakosságát** (2008-ban 23 806 fő), a kép még árnyaltabb: egyfelől a lakosság nagyobb része számára kerül elérhető közelségbe minőségi rekreációs, kapcsolódási és kulturális lehetőségeket nyújtó közpark és intézmény, másfelől lesznek olyan csoportok, amelyek esetében a fejlesztésből származó kedvező eredményeket a negatív változások kioltathatják (pl. az esetlegesen megváltozott közlekedési rend miatt egyes utcák forgalmi zsúfoltsága növekedhet). A konfliktusok elkerülése érdekében célszerű az érintettekkel egyeztetve megoldásokat keresni a lehetséges problémákra.
 - A **környező települések lakosságának egy része** tanulás, munkavállalás vagy bevásárlás céljából rendszeresen felkeresi Hajdúszoboszlót. Az ingázók száma a kistérség más településeiről 377 fő volt 2001-ben, míg ugyanez az érték a szomszédos kistérségekből 715 fő. Számukra főként a közterület-fejlesztések eredményezhetik a komfortérzet növekedését.
- **Lakossági célcsoportok demográfiai lehatárolás szerinti jellemzése:** A város lakosságának egyes demográfiai csoportjai eltérő mértékben és a nap különböző időszakaiban használják az érintett épületek és közterek nyújtotta rekreációs és szórakozási lehetőségeket.
 - Az **intézmények esetében** elsősorban a **programkínálat sokszínűsége, az elérhető szolgáltatások köre** befolyásolja a célcsoport demográfiai összetételét: elsősorban a felnőtt helybeli lakosság teljes szegmense, valamint az iskoláskorú gyermekek és a térség lakossága vesz igénybe közművelődési szolgáltatásokat Hajdúszoboszlón. A szolgáltatásokkal kapcsolatos alapvető elvárás tehát, hogy a város frekvenciát, jól megközelíthető részén, esélyegyenlőségi és családbarát szempontokat is figyelembe véve kerüljenek biztosításra.
 - A **közterek használóitkor és a családi állapot szerinti megoszlás** alapján vizsgálva megállapítható, hogy napközben elsősorban az idősek és a kisgyermekes szülők a közösségi terek használói – délután kiegészülve a

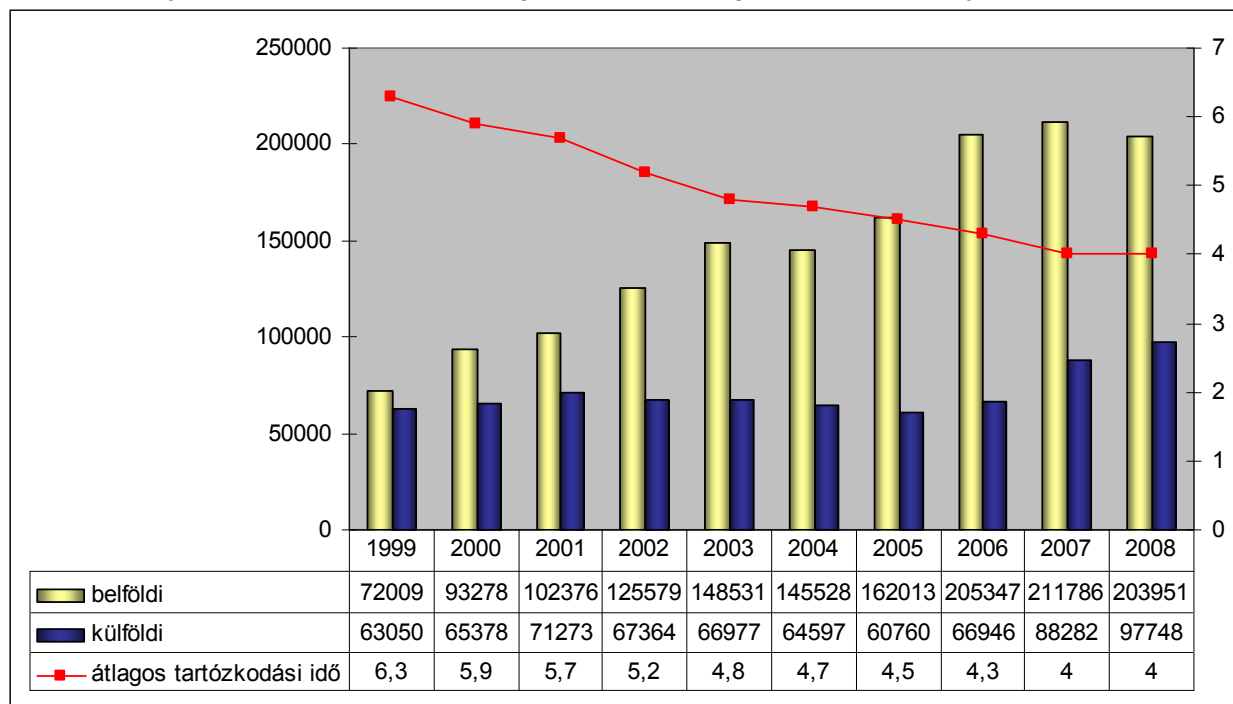
diákokkal, akik az esti és az éjszakai órákban is jelen vannak a város közterein, hétvégén pedig a kör tovább bővül a családokkal. A **közterek funkcióival kapcsolatos elvárások** az egyes csoportok esetében gyakran különbözőek:

- az idősök főként a nyugodt, csendes környezetet részesítik előnyben (a 60 év felettiak száma a városban 5.252 fő volt 2007-ben);
 - a kisgyermekes családok többnyire olyan aktív, sokrétű, biztonságos kapcsolódási lehetőséget keresnek, amelyek kifejezetten a gyermekekre irányulnak, pl. játszótér, gyermekrendezvények, vásárlási lehetőség (2007-ben a 0 és 14 év közötti korcsoportba 3.341-en tartoztak);
 - a fiatalok a közösségi tereket elsősorban találkozóhelyként használják, de jelentős szerepet töltenek be az esti, éjszakai rendezvények is – esetükben különösen fontos, hogy a közterek, közparkok, közösségi létesítmények megfelelő és biztonságos szórakozási alternatívát jelentsenek a számukra (2007-ben 936 15-17 év közötti fiatal élt a városban).
- o Az eltérő motivációk és célok valós vagy látens **területhasználati konfliktusokhoz** vezethetnek, amit úgy lehet feloldani, ha a különböző társadalmi csoportoknak megfelelő, multifunkcionális terek és zöldfelületek mellett olyan közterek, helyiségek is kialakításra kerülnek, amelyek egy-egy csoportra fókuszálnak (pl. játszótér, sportpálya, táncterem stb.). Ezek a különböző funkciók ideális esetben a tér külső megjelenésében, berendezéseiben, utcabútoraiiban is leképeződnek.
- **Lakossági célcsoportok köztérhasználat szerinti jellemzése:** Az előbb bemutatott demográfiai csoportok (köz)térhasználati jellemzői mellett beazonosíthatók olyan további csoportok, amelyek speciális céllal és speciális igényvel érkeznek a köztérre, közösségi létesítményekbe.
 - o Ezek egy része a terek rekreációs funkcióját használják ki (sportolók, kutyasétáltatók), más részük számára a tér „munkahelyként” funkcionál (művészek, kertészek, mozgóárusok, közmunkások). Mindkét esetben a közterek, közparkok megfelelő kialakítására és infrastrukturális felszereltségére kell hangsúlyt fektetni.
 - o A városi tér speciális használói az autósok és a kerékpárosok. A közlekedési eszközök számára elengedhetetlen a parkolóhelyek, illetve kerékpártárolók megfelelő számú kialakítása.

5.10.2 A turisták

A fejlesztések másik közvetlen célcsoportját a városba – elsősorban a fürdő miatt – érkező vendégek alkotják, akik száma 2007-ben meghaladta a 217 ezer főt. Tendenciájában a külföldi vendégforgalom kisebb mértékű recesszióját a belföldi látogatók számának emelkedése ellensúlyozza. A belföldi turisták erőteljesebb jelenléte miatt a lerövidült tartózkodási igényekkel párhuzamosan növekedett a látogatások gyakorisága. A **városközpont-rehabilitációval** – vonzó városközpont kialakításával – **a tartózkodási idő növelhető**, ami az utóbbi időszakban tapasztalható kedvezőtlen tendenciák megállítását, megfordítását, az átlagos tartózkodási idő meghosszabbítását eredményezhetik.

13. ábra A Hajdúszoboszlóra érkező vendégek száma és átlagos tartózkodási ideje 1999-2008 között



Forrás: Polgármesteri Hivatal, Hajdúszoboszló –Idegenforgalmi nyilvántartás

A **fürdővendégek egyes szegmenseinek azonosítása** szintén hasznos információkat hordozhat abban a tekintetben, hogy a városrehabilitációs tevékenységek megvalósításakor milyen tényezőkre kell kiemelt figyelmet fordítani. Ahogy a lakosság demográfiai jellemzőinél megállapítottuk, itt is fontos a különböző korosztályok eltérő igényeinek figyelembe vétele. Alapvetően három csoport különböztethető meg:

- a családos üdülők számára, akik többnyire hosszabb idejű nyaralás céljából választják Hajdúszoboszlót, szükséges a kiegészítő családi és gyermekprogramok biztosítása, a város köztereinek és intézményeinek családbarát kialakítása;
- a fiatalok esetében a szórakozás, a kikapcsolódás az elsődleges motiváció, mindenekelőtt az esti időszakban célszerű számukra – akár köztéri – programokat kínálni;
- az idősebb korosztály tagjaink a város elsősorban az egészségmegőrzés és a gyógyulás tekintetében kínál kedvező adottságokat, amelyek kulturális programokkal és nyugodt közterek kialakításával tovább javíthatók.

A **külföldi turisták** elsősorban Romániából, Lengyelországból és Németországból érkeznek (de alapvetően eltérő korosztályból: pl. a lengyel turisták többsége családi nyaralóként érkezik a városba, míg a német vendégek elsősorban az idősebb generációk közül kerülnek ki.)

5.10.3 A vállalkozások

A városban regisztrált 3 335 vállalkozás (2007) egy része a közvetlen célcsoportba sorolható. Egyrészt a tervezett fejlesztések javíthatják azoknak a vállalkozásoknak a munkakörülményeit, amelyek **a felújított intézmények által nyújtott gazdasági és üzleti szolgáltatásokat vesznek igénybe** (pl. helyiségeket bérelhetnek). Más vállalkozások **helyileg, fizikai értelemben kötődnek a megújítandó területekhez** (az akcióterületen bejegyzett vállalkozások bemutatását a 4.3.2.fejezet tartalmazza), így alapvetően **befolyásolják a belváros jellegét, arculatát, hangulatát** – részben szolgáltatásaik, részben az általuk működtetett üzlethelyiség külső, fizikai adottságai révén. Ide tartoznak:

- a kereskedők és vendéglátók, akik tevékenységéből a városnak jelentős bevétele származik,
- a környező területek ingatlan tulajdonosai és a potenciális ingatlanfejlesztők,
- a parkokat gondozó Hajdúszoboszlói Városgazdálkodási Zrt. alapvető fontosságú a városi környezet és kiemelten a zöldfelületek minőségének javításában,
- a tereket közösségi élettel megtöltő rendezvényszervező cégek,
- a reklámcégek, amelyek a minőségi hirdetőfelületek értékesítésével hozzájárulnak a közterek pénzügyi fenntarthatóságához,
- továbbá az egyéb kiegészítő szolgáltatásokat nyújtó vállalkozások (hírlapárus, stb.).

A terek vonalas infrastruktúráját, a közlekedési hálózat kivételével, alapvetően a **közműszolgáltatók** határozzák meg (pl. Hajdúszoboszlói Közülemi Kft., E-On Tiszántúli Áramszolgáltató Zrt.), amelyek a közművek – a megújítandó terek tervezett funkcióinak megfelelő – kiépítését és üzemeltetését végzik el.

A többi érintett vállalkozás elsősorban a projekttel kapcsolatos PR- és marketingtevékenységben, a közterek és intézmények ismertségének növelésében játszhat jelentős szerepet, ez alatt mindenekelőtt a **helyi média** képviselőit értjük (pl. Hajdúszoboszlói Lapkiadó Intézmény, Hajdúszoboszlói Városi Televízió, szoboszloon.hu, www.hajduszoboszlo.info.hu).

A projekt előkészítése és megvalósítása során a fentiek mellett célszerű azokra a vállalkozásokra is figyelmet fordítani, amelyek a **fejlesztések potenciális vesztesei** lehetnek. Ezek jellemzően azok a vállalkozások, amelyek kiesnek a lakosság és a turisták tipikus haladási útirányaiból. A velük való egyeztetésre alkalmas lehet a Hajdú-Bihar Megyei Kereskedelmi és Iparkamara Hajdúszoboszlói Kirendeltsége, még akkor is, ha az abban való részvétel nem kötelező a vállalkozások számára.

5.10.4 A civil szervezetek

Hajdúszoboszlón egy 2001-2002-ben végzett felmérés szerint összesen 87 civil szervezet működött a városban (elsősorban egyesületek), míg a 2007. október 30-án alakult Kistérségi Civil Egyeztető Fórum adatbázisában 2008 elején 102 hajdúszoboszlói szervezet szerepelt. A www.birosag.hu adatbázisában **összesen 120 hajdúszoboszlói társadalmi szervezet és alapítvány** szerepel (2009. december), amelyek nagy része kulturális, oktatási, sport és szabadidős tevékenységekkel foglalkozik, de jelentős az érdekvédelmi szervezetek jelenléte is.

A civil szervezetek hagyományosan a város közösségi és kulturális életének jelentős formálói közé tartoznak. Véleményünk a közterek és parkok megújításával, a kulturális intézmények fejlesztésével kapcsolatosan megkerülhetetlen, hiszen a civil szervezetek közvetetten a **projekt egyik fő célcsoportját, a lakosságot képviselik**. Számukra a fejlesztések részben megteremthetik azokat az infrastrukturális feltételeket, amelyek a közösségi szinten hasznos tevékenységük végzéséhez szükségesek.

Érdekképviselési és véleményezési funkciójuk mellett a civil szervezetek a **köztterek és az intézmények használóiként** szerepet játszhatnak a terek tartalommal való megtöltésében. Ezek közül a legjelentősebb a **Szoboszlói Kulturális Közösség**, amely főleg a helyi lakosságnak szervez közösségi programokat, kiállításokat, rendezvényeket az időponttól és a kínálattól függően 200-1500 közötti résztvevővel. A különböző rendezvények és közösségi programok szervezése pályázati kiírásokkal, továbbá egy speciális, közművelődési célú városi civil alap keretösszegének emelésével is ösztönözhető.

Emellett a **városvédő, városszépítő egyesületeket**, szervezeteket is célszerű bevonni az előkészítés és a megvalósítás folyamatába (pl. Hajdúszoboszlói Városszépítő Egyesület).

A civil szervezetek egy további, elsősorban a közterek használatával szorosan összefüggő területen is aktívak, ez a **közbiztonság** és a **bűnmegelőzés**. (pl. Polgárőr Közhasznú Egyesület Hajdúszoboszló). A szervezetek munkája több esetben kiegészül az **ifjúságvédelemmel**, ami a fejlesztendő objektumok szempontjából elsődleges területnek számít.

A fentiek mellett a **környezet- és természetvédelem** az a terület, amely szintén szoros kapcsolatban áll a városrehabilitáció témakörével, elsősorban a zöldfelületek, az épített örökség megőrzése révén.

5.11 A tervezett fejlesztések várható hatásai

A hajdúszoboszlói belvárosi akcióterület fejlesztésének hatáselemzésekeretében beazonosításra kerültek az egyes beavatkozások egymásra épülő hatásai. Az alábbi fejezetben összefoglalásra kerülnek a legfontosabb társadalmi-gazdasági, esélyegyenlőségi valamint környezeti hatások, amelyek a különböző beruházások hatásaiként jönnek létre.

A városrehabilitáció várható hatásainak **számszerűsítését** a 23. táblázat Az akcióterületi fejlesztések átfogó céljának és rész céljainak indikátorai és a Összefoglaló indikátor táblázatok

40. **táblázat Összefoglaló indikátortáblázat** elnevezésű táblázatok szolgálgák.

5.11.1 Társadalmi-gazdasági hatások

A hajdúszoboszlói funkcióbővítő városrehabilitáció hatásaként a belváros városközponti funkciónak jelentős megerősödése várható. A hajdúszoboszlói belvárosi közösségi terek fizikai rehabilitációjával, az épületek felújításával, a környezetminőség javításával (zöldfelületek, rekreációs területek, energiaracionalizálás stb.) létrehozhatók a minőségi életfeltételek, amelyek javítják a lakosság, a városlátogató turisták, valamint a letelepült vállalkozók komfortérzetét, valamint növelik a település vonzerejét, és ezáltal megteremthető a betelepülni szándékozó vállalkozások számára is kedvezőbb üzleti környezet. A komplex fejlesztések hozzájárulnak a jobb és biztonságosabb települési környezet megteremtéséhez, a kiegyensúlyozott területhasználat érvényesítéséhez és a településszerkezet átfogó javításához.

A **társadalmi hatások** hátterében elsősorban az intézmények felújítása áll. A Kovács Máté Művelődési Központ és Könyvtár felújításával, valamint a Bocskai mozi többfunkciós rendezvényközponttá való átalakításával egy olyan komplex kulturális és közművelődési létesítmények jönnek létre, amelyek

- megfelelő munkakörülményeket teremtenek a foglalkoztatottak számára;
- elegendő teret biztosítanak a könyvtári állomány elhelyezéséhez és használatához;
- alkalmasak rendezvények szervezésére a kisebb klubfoglalkozásoktól kezdve a tánc- és zenekari próbákon át, nagyobb volumenű koncertek, konferenciák és kiállítások megrendezéséig;
- valamint lehetőséget teremtenek a civil önszerveződések megerősödésére.

Az intézményfejlesztéseknek köszönhetően emelkedik a közszolgáltatások színvonala, bővül a különböző szabadidős és kulturális szolgáltatások köre, amely egyrészt a helyi lakosság, másrészt a városba érkező vendégek igényeit elégíti ki, és rekreációs területként lehetőséget teremt arra, hogy a rendelkezésre álló szabadidőt minél hasznosabban tölthessék el. Mindez hozzájárul egyrészt a lakosság **településidentitásának**, másrészt a város **kulturális**

arculatának megerősödéséhez. Utóbbi azért is fontos, mert a kiegészítő programkínálat bővülésével **mérséklődhet a turizmus szezonalitása**, ami a munkanélküliség csökkenéséhez is vezethet.

Részen hasonló hatásokat idéz elő a közterek rekonstrukciója, ugyanis amellett, hogy helyszínt kínálnak különböző méretű és jellegű rendezvények számára is, közösségi térként funkcionálnak, amelyek alkalmasak a **társadalmi kohézió** megerősítésére. Azaz a kulturális örökség és a közösségi élet szempontjából is értékes városközpont rehabilitációja hozzájárul a település gazdasági és kulturális fellendüléséhez, aminek hatására mérséklődnek a kedvezőtlen társadalmi folyamatok. A közterületek megújítása hozzájárul a lakosság biztonságérzetének fokozásához is.

A tervezett humán jellegű tevékenységek egyrészt a települési identitás megerősítéséhez járulnak hozzá, másrészt közvetetten emelik a helyi társadalom tudásszintjét, munkaerő-piaci adaptációs képességeiket.

A **gazdasági hatások** Művelődési Központ üzlethelyiségeihez, a Bocskai Többfunkciós Rendezvényközponthoz, az üzletsor megújításához kapcsolódnak, valamint azokhoz az akcióterületi fejlesztésekhez, amelyek nem a projekt keretén belül fognak megvalósulni, hanem magán beruházók tervezik annak kivitelezését. A felújítandó és kialakítandó üzlethelyiségek és a megépülő lakásokhozjárulnak a jelenleg inkább stagnáló belvárosi ingatlanpiac dinamizálásához, valamint újabb teret kínálnak különböző profilú kis- és középvállalkozások megjelenésének, ami a város **gazdasági diverzifikációjához** is hozzájárul. Ezáltal bővül a belvárosban elérhető áruk és szolgáltatások kínálata, amely – a fent már bemutatott fejlesztések hatásaként – nagyobb forgalmat generál a városmagban, élövé, élőbbé teszi a belvárost. A **lakosság és a turisták növekvő jelenléte és fogyasztási hajlandósága** hosszú távon a vállalkozások árbevételének növekedéséhez vezet, amely közvetett módon – az iparűzési adó emelkedésének köszönhetően – kiegyensúlyozottabbá teszi az önkormányzat gazdálkodását. Szintén a **pénzügyi stabilitáshoz** járul hozzá az energetikai korszerűsítésekből származó megtakarítás, valamint a nagyobb vendégforgalomból eredő idegenforgalmi adó növekedése.

A gazdasági és társadalmi – valamint részben a környezeti – hatások eredőjeként **növekszik Hajdúszoboszló attraktivitása**, amely nemcsak a turisták emelkedő számában, hanem a szelektív elvándorlás csökkenésében is megmutatkozik. A kedvező folyamatoknak köszönhetően **megerősödik a város térségi és gazdasági szerepköre**.

5.11.2 Esélyegyenlőségi hatások

Az intézmények és a közterek megújítása során az önkormányzat kiemelt figyelmet fordít az esélyegyenlőségi csoportok szükségleteire:

- Az épületek és a közterületek **komplex akadálymentesítése** nemcsak a fogyatékossgal élők számára teszi lehetővé a belvárosi létesítmények megközelíthetőségét és használatát, hanem a kisgyermekes szülők és az idősök számára is. Az infomentor iroda szolgáltatásai jelentősen hozzájárulnak az infokommunikációs akadálymentesítés megvalósulásához. A fizikai és az infokommunikációs akadálymentesség biztosításával olyan szolgáltatások is elérhetővé válnak a célcsoportok számára, amelyeket korábban nem vagy csak segítséggel tudtak igénybe venni.
- A kivitelezési munkálatok lehetőséget teremtenek arra, hogy **hátrányos helyzetűek** is bevonhatóak legyenek a megvalósításba **közcélú, közhasznú és közmunka** keretében – növelve ezáltal az érintett társadalmi réteg foglalkoztatottságát.

- Emellett a város Anti-szegregációs Tervének megfelelően a kivitelezési munkálatok közbeszerzésekor **előnyben részesülnek azok az ajánlattevők, amelyek vállalják a helyi hátrányos helyzetű lakosság foglalkoztatását.**
- A fizikai környezet átalakítása mellett az önkormányzat kiemelt figyelmet fordít a szolgáltatások **szakmai fejlesztésére**, tartalmi bővítésére is, amelynek több eszköze is van:
 - megújult közösségi intézmények és közterek számos olyan programot és foglalkozást kínálnak, amelyek részben vagy egészben esélyegyenlőségi csoportokat céloznak meg;
 - akulturális és közművelődési intézmények mellett helyet biztosítanak különféle profilú civil szervezetek tevékenységére, amelyek között a hátrányos helyzetűekkel foglalkozó szervezetek is fontos szerepet játszanak.

Mindezek a hatások hozzájárulnak a nagyobb mértékű társadalmi befogadáshoz és a helyi társadalom erősödő kohéziójához.

A tervezett fejlesztések megvalósulása nem okozza az alacsony státuszú lakosság arányának növekedését az akcióterületen, és a város más területein sem járul hozzá az alacsony státuszú lakosság koncentrációjának növekedéséhez. A fejlesztések hatására fokozottan érvényesül a diszkriminációmentesség és szegregációmentesség.

5.11.3 Környezeti hatások

A kedvező környezeti hatások egy része a belvárosi épületek fizikai megújításából fakad: az épületek átgondolt rekonstrukciójával kialakítható egy **egységes településkép** és **kiegyensúlyozottabbá** tehető a város **térszerkezete**. Csökken a városmag kihasználatlan vagy alulhasznosított épületeinek, közterületeinek száma, az újrahasznosított területek szervesen illeszkednek a városi szövetbe. A közterületek megújítása egységes arculati stratégia mentén valósul meg.

Az egyes épületek energetikai rekonstrukciója (pl. homlokzatrekonstrukció, gépészeti korszerűsítés), valamint az intézmények rácsatlakozása a távhővezetékre jelentős **energia-megtakarítást** és ezáltal kedvezőbb emissziós értékeket eredményez, amely hosszú távon megmutatkozik a **légszennyezettség csökkenő** mértékében is.

A közterek megújításával **növekszik a város zöldterületeinek kiterjedése**, valamint javul azok minősége és a növényzet összetétele. Mindez a fokozottabb transzpiráció révén kedvezőbb városi mikroklímát is eredményezhet, valamint a növényzet oxigéntermelő és széndioxid-megkötő képessége révén javítja a levegő minőségét is, ugyanis a légszennyező anyagok egy részét a fák lombtömege képes megkötni.

A beavatkozások komplex környezeti hatásként a **lakosság életminőségén** agymértékben **javulni** fog.

A **pozitív környezeti hatások** mellett szükséges figyelembe venni a **negatív hatásokat** is, amelyek bár jóval szerényebbek, időlegesen megzavarhatják a városlakók nyugalmát.

- A beruházás megvalósítása során a projekt közvetlen környezetében számolni kell a környezeti terhelés, elsősorban a légszennyezés, zajterhelés ideiglenes növekedésével, az építkezések hatásaként. Ennek minimalizálása érdekében csak olyan kivitelezők kerülhetnek kiválasztásra, akik a környezetet védő módszereket, technológiákat (környezetbarát eszközök alkalmazása, védőfal stb.) alkalmaznak a beruházás során.

- A megújult közterek és parkok, valamint az új rendezvények időszakosan nagy számú látogatót vonzanak majd, így időnként a parkolóhelyek, valamint az utak túlszűfoltta válhatnak.

A fejlesztések egyenlege azonban mindenképpen pozitív, és hosszú távon a beruházás következtében a környezetet negatívan befolyásoló tevékenységgel nem kell számolni.

5.11.4 Fenntarthatósági és esélyegyenlőségi indikátorok

47. táblázat Fenntarthatósági és esélyegyenlőségi kötelező indikátorok

Mutató neve		Mérték- egység	Típus	Bázis érték	Minimálisan elvárt célérték	Célérték elérésének időpontja	Célérték a projekt megvalósítási időszak végén	Célérték a fenntartási időszak végén	Mutató forrása
Fajlagos vízfelhasználás mértéke	teljes vízfelhasználás	m ³	eredmény	402	-	2018.12.31.	382	382	Önkorm.
	termelés v. szolgáltatás egysége	fő	eredmény	17	-	2018.12.31.	23	23	Önkorm.
Fajlagos energiafelhasználás mértéke	teljes energiafelhasználás	kWh	eredmény	52939	-	2018.12.31.	50292	50292	Önkorm.
	termelés v. szolgáltatás egysége	fő	eredmény	17	-	2018.12.31.	23	23	Önkorm.
Üvegházhatású anyagok kibocsátásának mértéke (CO ₂ e)		t/év	eredmény	75	-	2018.12.31.	71	71	Önkorm.
Ártalmatlanításra kerülő hulladék arányának mértéke	Ártalmatlanításra kerülő hulladék	t	eredmény	8,5	-	2018.12.31.	8,5	8,5	Önkorm.
	Összes hulladék mennyisége	t	eredmény	8,5	-	2018.12.31.	8,5	8,5	Önkorm.
A kistérségben élők foglalkoztatottságának mértéke	Kistérségben élő foglalkoztatottak száma	fő	eredmény	16	-	2018.12.31.	22	22	Önkorm.
	A foglalkoztatottak száma	fő	eredmény	17	-	2018.12.31.	23	23	Önkorm.
A fenntarthatósággal kapcsolatos tudásmegosztáson részt vett munkavállalók száma	Tudásmegosztásban résztevők száma	fő/év	eredmény	7	-	2018.12.31.	7	7	Önkorm.
	Össz munkavállalói létszám	fő/év	eredmény	17	-	2018.12.31.	23	23	Önkorm.
Jobb összesített energetikai jellemzőkkel rendelkező épületek száma		db	eredmény	0	-	2018.12.31.	2	2	Önkorm.
Akadálymentesített épületek száma		db	output	0	-	2018.12.31.	2	2	Önkorm.

Mutató mérésének módszere és gyakorisága: Önkormányzati nyilvántartás alapján a megvalósítás alatt évente, azt követően kétfévente

5.12 Kockázatok elemzése

A hajdúszoboszlói városrehabilitáció megvalósítását veszélyeztető kockázatok alapvetően két csoportra oszthatóak:

- A **megvalósítást akadályozó tényezőkre** jellemző, hogy viszonylag csekély a bekövetkezésük valószínűsége, ellenben hatásuk a projekt megvalósítása szempontjából döntő jelentőségű. Az ilyen típusú kockázatok nagyobb része a pályázat előkészítési, tervezési folyamatára vonatkozik, amely kezelése elsődlegesen a város, másodsorban az általa igénybe vett szakértők és a pályáztató intézményrendszer hatáskörébe tartozik. A megvalósításhoz kapcsolódó többi kockázat megfelelő projektmenedzsment-tevékenységgel, körültekintő közbeszerzési eljárással megelőzhető. A megvalósítással kapcsolatosan a legnagyobb kockázat, hogy a város nem nyeri el a vissza nem térítendő támogatást.
- A másik kategóriába a **fenntartást, üzemeltetést veszélyeztető folyamatok** tartoznak, amelyekben alapvető szerepet játszik a városközpont és szolgáltatásai iránti kereslet alakulása. Mivel a városrehabilitáció keretében nagy részben közszolgáltatásokat nyújtó intézmények felújítása és közterületek megújítása történik, ezért a fenntartás kockázatai főként a város önkormányzatát terhelik. A tendenciák egy részére – különösen a hazai és nemzetközi makrogazdasági-társadalmi folyamatokra – a város csak korlátozott befolyással bír, azonban a kockázatok jelentős része megfelelő marketingkommunikációval és a helyi társadalom aktivizálásával kezelhető.

A horizontális szemléletű kockázatok mindkét esetben ágazati megközelítésű kockázati területeket foglalnak magukban. A projekt kapcsán azonosításra került ágazati jellegű kockázatok a következők:

- **Műszaki kockázatok:**
Ebbe a csoportba tartoznak az előkészítés, a kivitelezés kockázatai, a meghibásodások, valamint egyéb technikai jellegű károk. A városrehabilitáció keretében műszaki kockázatot jelenthet, hogy a kivitelező esetlegesen eltér a műszaki tartalomtól vagy ütemtervtől.
- **Jogi szempontok:**
A jogi kockázatok közé a kapcsolódó jogszabályi környezet, a szabványok, a kibocsátási határértékek változása, és a további jogszabályváltozásokból, új előírások megjelenéséből eredő tényezők sorolhatóak. A projekt esetében ilyen változások voltak az előkészítés során például az ÁFA mértékének változása, a tervellenőr alkalmazásának kötelezővé tétele, a közbeszerzési szabályok változása, amelyek jelentős többlet terhet jelentettek a projektgazdának. A megvalósítás során előreláthatólag nem várható ilyen változás, azonban ad hoc jelleggel lehet rá esély.
- **Társadalmi szempontok:**
A társadalmi szempontú kockázatok közé a projekttel szembeni lakossági ellenállás, a közvélemény negatív megnyilvánulásai, illetve az általános társadalmi érdektelenség sorolható. Jelen fejlesztés előkészítése során nagymértékű társadalmi elfogadottság volt jellemző, azonban a megvalósítás és a fenntartás időszakában lehetséges, hogy egyes csoportok részéről csökken a támogatottság.
- **Pénzügyi-gazdasági fenntarthatósági szempontok:**
Ebbe a kategóriába a díjfizetési hajlandóság, és az üzemeltetői, fenntartói kockázatok tartoznak. Pénzügyi kockázatot jelenthet a konzorciumi partner önerejének biztosítása, amely azonban megfelelő előkészítéssel kiküszöbölhető. További kockázatot jelenthet a támogatási források nem megfelelő időben és nem megfelelő mértékben történő rendelkezésre bocsátása, de ezek vélhetően nem

következnek be. A fenntartási időszakra vonatkozóan a bevételek csökkenésének és a kiadások növekedésének kockázatát kell elsősorban mérlegelni.

▪ **Intézményi szempont:**

Az intézményi kockázatok körébe az új, konkurens szereplők megjelenése, a tervezett üzemeltetési struktúra változása, a közbeszerzés, valamint a közigazgatási átalakítás hatásai tartozhatnak. A fejlesztés tekintetében ilyen kockázati tényező felmerülése jelenleg nem várható.

A felmerülő **kockázatok részletes bemutatását** – bekövetkezési valószínűségét és hatását, kezelésének lehetséges módját – a következő táblázat foglalja össze.

48. táblázat A városrehabilitációt veszélyeztető kockázatok és lehetséges kezelési módjaik

Kockázat megnevezése	Valószínűség (1-7)*	Hatás (1-7)*	Kockázatkezelés módja	Érintett tevékenység
A megvalósításra vonatkozó kockázatok				
A pályázat szakmai tartalma nem éri el a kívánt minőséget.	1	7	- Külső szakértő cég bevonása a pályázat és a szükséges dokumentumok előkészítésébe - Folyamatos kapcsolattartás a KSZ-szel és az IH-val	összes
Nem tud a pályázó vissza nem térítendő támogatást bevonni a projekt megvalósításába.	4	7	- Külső szakértő cég bevonása a pályázat és a szükséges dokumentumok előkészítésébe - Folyamatos kapcsolattartás a KSZ-szel és az IH-val	összes
Hiányzik a projekt megvalósításához szükséges sajáterő.	1	7	- Kiegyensúlyozott önkormányzati gazdálkodás - Hitelfelvétel, magántőke bevonása	összes
A projekt előkészítése elhúzódik.	1	5	Az előkészítő tevékenységek megfelelő ütemezése a KSZ-szel	összes
A projekt engedélyezési eljárása elhúzódik.	2	5	- Az előkészítő tevékenységek megfelelő ütemezése - Kompetens építészek és tervezők kiválasztása - Folyamatos együttműködés az érintett hatóságokkal	összes
Az elhúzódó közbeszerzési eljárás miatt csúszik a fejlesztések megvalósítása.	2	4	- Az előkészítő tevékenységek megfelelő ütemezése - Közbeszerzési szakértő alkalmazása	összes
Az igényelt támogatási részlet átutalása időben csúszik.	2	4	- Megfelelő projektmenedzsment szervezet kialakítása - A projekt-előrehaladási jelentések megfelelő elkészítése - Folyamatos együttműködés a KSZ-szel	összes
A kivitelezés során előre nem látható műszaki problémák jelentkeznek.	2	5	Részletes tanulmánytervek készítése az érintett épületek és köztér állapotának alapos felméréseivel	összes
Nem az előírt műszaki tartalommal készülnek el az építési elemek.	1	6	- Megfelelő referenciákkal rendelkező kivitelező kiválasztása - A közbeszerzési felhívásban szigorú feltételek meghatározása	összes
Az indikátorok teljesítése nem lehetséges.	1	6	Teljesíthető és mérhető indikátorok meghatározása	összes

Kockázat megnevezése	Valószínűség (1-7)*	Hatás (1-7)*	Kockázatkezelés módja	Érintett tevékenység
Nem várt események következnek be a kivitelezés során	3	5	- A projekt ütemezésének meghatározásakor elegendő idő allokálása az egyes feladatokra, figyelembe véve a váratlan eseményeket is - A projekt költségvetésében tartalék források elkülönítése nem várt események fedezetére	építést tartalmazó tevékenységek
Esetleges jogszabályi változások	3	6	A projekt költségvetésében tartalék források elkülönítése nem várt és előre nem jelezhető jogszabályi környezet változás okozta esetleges többletkiadások fedezetére	összes
A fenntartásra vonatkozó kockázatok				
A hasonló adottságú városok/intézmények konkurenciája tovább erősödik.	4	3	- Rendszeres konkurenciaelemzés végzése - Részletesen megtervezett és következetesen végrehajtott marketingkommunikációs tevékenység - Egyedi kínálati csomag összeállítása - Szoros együttműködés az érdekelt szervezetekkel és a környező településekkel	összes
A nemzetközi turizmus általános recessziója.	3	4	- Részletesen megtervezett és következetesen végrehajtott marketingkommunikációs tevékenység - Egyedi kínálati csomag összeállítása - Szoros együttműködés az érdekelt szervezetekkel és a környező településekkel	összes
A csökkenő reáljövedelmek miatt a belföldi turizmus stagnál, csökken.	4	5	- Részletesen megtervezett és következetesen végrehajtott marketingkommunikációs tevékenység - Egyedi kínálati csomag összeállítása - Szoros együttműködés az érdekelt szervezetekkel és a környező településekkel	összes
A lakosság folytatódó szelektív elvándorlása miatt csökken a kereslet a kulturális szolgáltatások iránt.	3	2	- Megfelelő programcsomag összeállítása a helyi lakosság igényeinek megfelelően - A helyi identitást erősítő eszközök alkalmazása	összes
Sem a lakosság, sem a turisták nem lesznek megelégedve a projekt eredményével.	1	5	- Megfelelő kommunikáció a projekt teljes életciklusa során - A helyi lakosság aktivizálása, bevonása a projekt előkészítésébe - A célcsoport igényeinek és elvárásainak pontos megismerése	összes
Nem sikerül aktivizálni a helyi lakosságot és a vendégeket a szolgáltatások igénybevételére, a közösségi terek használatára.	2	5	- Megfelelő kommunikáció a projekt teljes életciklusa során - A helyi lakosság aktivizálása és bevonása a projekt előkészítésébe - A célcsoport igényeinek és elvárásainak pontos felmérése	összes

Kockázat megnevezése	Valószínűség (1-7)*	Hatás (1-7)*	Kockázatkezelés módja	Érintett tevékenység
A belváros vonzereje továbbra sem erősödik a fürdőövezettel szemben.	2	4	- Megfelelő kommunikáció a projekt teljes életciklusa során - A helyi lakosság aktivizálása és bevonása a projekt előkészítésébe - A célcsoport igényeinek és elvárásainak pontos felmérése	összes
Csökken a kereslet a Művelődési Központ és a létrejövő rendezvényközpont szolgáltatásai iránt.	2	5	Rendszeres kommunikáció és promóció az elérhető szolgáltatásokról, programokról	Művelődési Központ, Bocskai Többfunkciós Rendezvényközpont
Csökken a normatív állami támogatás mértéke.	3	4	Az intézmények saját bevételeinek növelése	Önkormányzati intézmények
Fenntartási és rezszi költségek jelentős mértékben emelkednek.	5	4	- Az intézmények csatlakozása a városi távhő-szolgáltató rendszerre - Alternatív energiaforrások bevonása a távhőellátásba - A foglalkoztatottak szemléletváltása a közüzemi szolgáltatások ésszerű használatára vonatkozóan	Önkormányzati intézmények és közterek
A beszerzett eszközök meghibásodása	1	3	Garanciális és jótállási feltételek gondos ellenőrzése a beszerzés során	eszközök
A megújított közterek állapota a gyakori rongálások miatt gyors ütemben romlik.	2	4	- Rendvédelmi szervek és bűnmegelőzési civil szervezetek hatékony (együtt)működése - Térfigyelő kamerák kihelyezése a leginkább veszélyeztetett köztereken	köztetek

* 1 – leggyengébb, 7 – legerősebb

5.13 A városrehabilitációs projekt végrehajtási ütemterve

49. táblázat A városrehabilitációs projekt végrehajtási ütemterve

	Már rendel- kezésre áll	2009				2010				2011				2012				2013			
		I.	II.	III.	IV.	I.	II.	III.	IV.	I.	II.	III.	IV.	I.	II.	III.	IV.	I.	II.	III.	IV.
Előkészítés																					
IVS																					
Előzetes Akcióterületi Terv																					
Akcióterületi Terv																					
Tanulmányok, felmérések																					
Műszaki tervek, építési tervdokumentumok, kiviteli tervek																					
Közbeszerzések																					
Végrehajtás																					
A projekt egészének megvalósításához szorosan kapcsolódó szolgáltatások (könyvvizsgálat, nyilvánosság, stb.)																					
Projektmenedzsment																					
Gazdasági funkció																					
Kovács Máté Művelődési Központ és Könyvtár felújítása és bővítése – üzlethelyiségek kialakítása																					
Bocskai Többfunkciós Rendezvényközpont felújítása																					
Üzletsor megújítása																					
Közösségi funkció																					
Kovács Máté Művelődési Központ és Könyvtár felújítása és bővítése																					
Városi funkció																					
Halasi Fekete Péter tér																					
Hősök tere (Mozicsarnok)																					
Hősök tere (Emlékezés tere)																					
Hősök tere (Templomerőd)																					
Hősök tere (parkolók)																					
Közszféra funkció																					
Kovács Máté Művelődési Központ és Könyvtár felújítása és bővítése –Ifjúsági-civil információs és tanácsadó iroda kialakítása																					
Kovács Máté Művelődési Központ és Könyvtár felújítása és bővítése – Infomentor iroda kialakítása																					
Kiegészítő kisléptékű („soft”) elemek																					
Belvárosi programsorozat																					
Városmarketing akciók																					

5.14 Az akcióterületi terv elkészítése és végrehajtása során lezajlott partnerségi egyeztetések

A hajdúszoboszlói városközpont-rehabilitációs programelőkészítése a projekt tervezési munkálataival indult, amely 2007 januárjában egy **részletes projektaudit** elvégzésével kezdődött el. A projektértékelés keretében nemzetközileg alkalmazott módszerek alapján megtörtént a projektötlet relevanciájának, megvalósíthatóságának, fenntarthatóságának és céljainak vizsgálata.

Az igények feltárása már **2007 elején** elindult, amikor egy projekt keretében (**Családbarát, esélyteremtő Hajdúszoboszló**) **kérdőíves felmérés** zajlott a háztartások körében a város és szolgáltatásainak jellegét, elérhetőségét és minőségét illetően. A 600 kérdőívvel Hajdúszoboszló akkor 10 176 háztartásának 5,9%-a (minden 14.) került be az elemzésbe. A felmérés a következő területeket fedte le:

- oktatási vagy gyermekjóléti alapellátást nyújtó intézmények és szolgáltatások,
- szociális és gyermekjóléti intézmények és szolgáltatások,
- egészségügyi intézmények és szolgáltatások,
- kulturális, sport és szabadidős intézmények és szolgáltatások,
- lakókörnyezet biztonsága, komfortossága,
- egyéb (önkormányzati ügyintézés, közszolgáltatások),
- piaci alapú szolgáltatások.

A projektaudit és az igényfelmérés eredményeinek nyilvánosságra hozatala két nyilvános **fórum** keretében megtörtént, a lakosság és a szakhatóságok tájékoztatása azóta is folyamatosan zajlik – részben a helyi média, részben fórumok segítségével –, és erre a tevékenységre a projekt teljes életciklusában szükség lesz.

- **A 2007. február 8-án** szervezett **városfejlesztési fórum** keretében az elhangzott vélemények között szintén felmerült egy megfelelő méretű rendezvényközpont hiánya.
- **A 2007. november 26-án** megrendezett **városfejlesztési fórumon** szintén felmerült a Kovács Máté Művelődési Központ és Könyvtár bővítésének igénye, valamint a Bocskai mozi és a Kovács Máté Művelődési Központ és Könyvtár átgondolt és egymást kiegészítő funkciójú fejlesztése.

A partnerségi egyeztetések 2008 elején fókuszáltabban, a településfejlesztési és a **városrehabilitációs** szempontok fokozottabb figyelembevételével folytatódtak. **2008. február 18. és március 26.** között internetes **kérdőív** kitöltésére volt lehetősége helyi média közreműködésével a városrehabilitációs tevékenységek megalapozása céljából. A kérdőíves felmérés elsődlegesen az egyes városrészek kihasználtságát és fejlesztési szükségleteit tárta fel. A válaszadóknak kevesebb mint 20%-a elégedett a kulturális létesítmények állapotával, de azoknak az aránya sem éri el az ¼-et, akik szerint az intézmények kínálata megfelelő. A válaszadók csaknem 50%-a szerint a városközpontban szükséges a kulturális és közösségi programok számának növelése, amelynek ideális helyszíne a Kovács Máté Művelődési Központ és Könyvtár. 2/3-uk szerint elengedhetetlen a belvárosi közintézmények – köztük a közművelődési létesítmények – átfogó külső és belső felújítása.

2008. februárjában készült el az **Integrált Városfejlesztési Stratégia**, amely a város fejlesztési irányai mellett meghatározza az egyes fejlesztési akcióterületek beavatkozásait is. Az IVS-ben megjelenített szempontok alapján az akcióterületek prioritási sorrendjét tekintve első helyen a belvárosi akcióterület fejlesztése szerepel, így ezt követően megindultak a belvárosi városrehabilitáció tervezési munkálatai. Az IVS a város honlapján (www.hajduszoboszlo.hu) elérhető:

- <http://www.hajduszoboszlo.eu/digitalcity/projects/szoboszlo/homepage.jsp?dom=BAAFKGQA&prt=BAAFKAPH&fmn=BAAFKAUS&men=BAAFKAVZ&bindex=2>
- http://www.hajduszoboszlo.eu/digitalcity/servlet/PublishedFileServlet/AAABAAOG/12061_IVS_hajduszoboszlo.pdf

2009. szeptember 18. és október 10. közöttújabb internet alapú **kérdőíves** felmérés keretében véleményezhette a lakosság a fejlesztési elképzeléseket, ekkor már a felmérés **konkrétan a városközponti akcióterületen tervezett fejlesztésekre** irányult. A felmérés keretében 145 válasz érkezett.

A városközponti akcióterületen tervezett beavatkozásokról, konkrét fejlesztésekről **2010. január 7-én** került megrendezésre **lakossági, civil és vállalkozói fórum**, ahol a résztvevőkkel röviden ismertették a projekt lényegét, bemutatták az elkészült terveket, majd lehetőség nyílt vélemények, kérdések megfogalmazására.

2011. január 18. és február 10. között online **kérdőíves** felmérés keretében került sor igényfelmérésre Hajdúszoboszló városfejlesztési projektje keretében. Ezen közvélemény-kutatás célja a lakosság és a civil szervezetek véleményének és elvárásainak megismerése volt a Kovács Máté Művelődési Központban létrehozandó **új irodák (ifjúsági-civil információs és tanácsadó iroda és infomentor iroda) tervezett szolgáltatásaival kapcsolatosan**. A felmérés keretében 82 válasz érkezett, a válaszadók városlakók és összeállított címlista alapján felkeresett civil szervezetek képviselői voltak.

A kérdőíves felmérések és lakossági fórumok mellett további **partnerségi egyeztetések** történtek az érintett intézmények és további szervezetek bevonásával. Ezekben a tájékoztató rendezvényeken a résztvevők véleményezhették és igényeik bemutatásával, megfelelő alátámasztásával érdemben befolyásolhatták az akcióterületi fejlesztések végleges tartalmát.

A partnerség és együttműködés fenntartása érdekében a **projektfejlesztés időszakában** számos egyeztetésre került sor:

- 2010.november 17-én **civil szervezetek** körében zajlott egyeztetés a projektfejlesztés aktuális helyzetéről, valamint a tervezett soft elemekről.
- 2010. november 26-án a **református egyházközség** képviselőjével történt megbeszélés a 901 hrsz-ú ingatlanról, amelyen a pályázat keretében felújítandó szobrok állnak, és amely a Református egyház tulajdona, és annak használati szerződéséről.
- 2011.január 10-én az **önkormányzat, a konzorciumi partner** és a fejlesztéssel érintett **Művelődési központ**képviselői egyeztettek a projektfejlesztés és megvalósítás várható feladataival kapcsolatosan.
- 2011.január 17-én a **projektfejlesztésben érintett szereplők**(önkormányzat képviselői, tervezők, közbeszerzési szakértők, Művelődési központ képviselője, tanácsadó cég képviselője) egyeztettek a projektfejlesztés aktuális kérdéseiről, felmerülő feladatokról.

A kérdőíveket, a kérdőívek feldolgozásának eredményeit, a lakossági fórumok jelenléti íveit és a lezajlott egyeztetések dokumentációját (jelenléti ívek, emlékeztetők) a Mellékletek tartalmazzák.

6 A MEGVALÓSÍTÁS INTÉZMÉNYI KERETE

6.1 Konzorciumi és egyéb partnerek

6.1.1 Konzorciumi partnerek szerepe

A támogatási szerződéssel kapcsolatban a **konzorciumvezető** Hajdúszoboszló Város Önkormányzata tartja a kapcsolatot a Közreműködő Szervezettel és biztosítja a tagok projekttel kapcsolatos tájékoztatását, valamint a közvetítő szerepet a konzorciumi tag és KSZ között. A támogatásban részesülő partnerek saját feladataik elvégzéséért önállóan is felelősek.

A támogatásban részesülő **konzorciumi partner** a felújításra kerülő üzletsor részét képező kereskedelmi egység (Gyógyforrás gyógyszertár) tulajdonosa, Tömöri Márta egyéni vállalkozó. Főbb feladatai:

- részvétel a projekt előkészítésében,
- az üzlet felújításának megvalósítása,
- folyamatos kapcsolattartás az önkormányzattal,
- a felújított üzlet üzemeltetése,
- a vállalt monitoring indikátorok teljesítése.

50. táblázat *Partnerek szerepe, feladatmegosztás*

	Konzorciumvezető: Hajdúszoboszló Város Önkormányzata	Konzorciumi tag: Tömöri Márta egyéni vállalkozó
Partner szerepe a tervezésben	▪ fejlesztési szükségletek beazonosítása az akcióterületen, ▪ a fejlesztések előkészítésének koordinálása, szükséges tervezői dokumentumok elkészíttetése, ▪ a pályázat benyújtásához szükséges dokumentumok összeállítása, ▪ helyzetelemzéshez szükséges önkormányzati adatok biztosítása, ▪ beruházási és működtetési költségkalkulációhoz információk biztosítása, ▪ kapcsolattartás biztosítása a partnerek között, ▪ társadalmasítás és partnerség biztosítása, ▪ igényfelmérések, szükségletfelmérések, kérdőíves felmérések koordinálása, ▪ egyeztetések szervezése, ▪ konzorciumi megállapodás aláírása.	▪ a pályázat benyújtásához szükséges dokumentumok elkészítése, az önkormányzat rendelkezésére bocsátása, ▪ az üzlet felújításához szükséges tervezői dokumentumok elkészíttetése, ▪ beruházási és működtetési költségkalkulációhoz információ biztosítása, ▪ konzorciumi megállapodás aláírása, ▪ folyamatos kapcsolattartás az önkormányzattal a tervezés során
Partner szerepe a végrehajtásban	▪ végrehajtás koordinálása, ▪ beruházások megvalósítása részben támogatás felhasználásával, részben saját erő biztosításával, ▪ soft elemek megvalósításának koordinálása közvetett eljárásrend szerint, ▪ folyamatos kapcsolattartás a Közreműködő Szervezettel a megvalósítás során ▪ felelősségvállalás a teljes pályázat végrehajtásáért	▪ az üzlet felújításának megvalósítása részben támogatás felhasználásával, részben saját erő biztosításával, ▪ folyamatos kapcsolattartás az önkormányzattal a megvalósítás során
Partner szerepe a fenntartásban / üzemeltetésben	▪ felújított intézmények és közterületek üzemeltetése, működtetése ▪ soft elemek hatásainak fenntartása ▪ városfejlesztési célok teljesülésének biztosítása	▪ Gyógyforrás Gyógyszertár üzemeltetése, működtetése

A konzorciumi partnernek a projekt előkészítésben, megvalósításban és fenntartásban vállalt szerepét az 5.6.3. Bevonandó partnerek a megvalósítás és fenntartható üzemeltetés érdekében című fejezet mutatja be részletesen.

Az „Üzletsor megújítása” tevékenységet a konzorciumi tagok közösen valósítják meg, **asaját tulajdonukat érintő fejlesztések aktiválása** elkülönítetten valósul meg. A tagok a tevékenység megvalósításához saját hozzájárulásukat (önrészt) biztosítják. A Közreműködő Szervezet által **átutalt támogatást** Hajdúszoboszló Város Önkormányzata fogja a konzorciumi partner részére átutalni. A projekt megvalósítása érdekében szükséges közbeszerzési eljárások kiírásának és lefolytatásának módjáról, az eljárások során hozott döntésekért felelős személyekről a tagok külön állapodnak meg. A partnerek együttműködését a **konzorciumi megállapodás** fogja részletesen szabályozni.

A konzorcium fenntartása és megfelelő működtetése a konzorciumvezető (Hajdúszoboszló Város Önkormányzata) kötelezettsége. Az ennek elmulasztásából eredő károkért a Támogató és a Közreműködő Szervezet irányában a Vezető tartozik felelősséggel. A konzorcium fenntartása és megfelelő működtetése körében a Vezető a támogatási szerződésben meghatározott cél elérése érdekében összehangolja a Tagok tevékenységét és szervezi a konzorcium munkáját.

A városrehabilitáció tartalma és jellege miatt kiemelt – de támogatásban nem részesülő, a konzorciumban nem részt vevő – **partnernek** számít a Kovács Máté Művelődési Központ és Könyvtár, a Hajdúszoboszlói Közülemi Kft., a Hajdúszoboszlói Városgazdálkodási Zrt., civil szervezetek, valamint a helyi média, amely a lakosság tájékoztatásában vállal szerepet.

6.1.2 Kapcsolattartás

A konzorciumi tagok a projekt megvalósítás időszakára az egymás közötti **kapcsolattartás** megkönnyítése érdekében kapcsolattartót jelölnek ki. A kapcsolattartók lesznek felelősek a projekttel kapcsolatos folyamatos információáramlás biztosításáért. A tagok kapcsolattartói elsődlegesen **írásban** tartják a kapcsolatot egymással. A konzorciumi partnerek negyedévente legalább egy alkalommal **személyesen** is egyeztetnek a projekttel kapcsolatosan. A találkozót az Önkormányzat által kijelölt kapcsolattartó hívja össze. A szóbeli egyeztetésről emlékeztető készül, amelyet a konzorciumi partnerek is megkapnak, illetve szükség esetén a KSZ részére is továbbításra kerül.

A projekttel kapcsolatosan harmadik fél – azaz nem konzorciumi partnerek – felé az Önkormányzat által kijelölt kapcsolattartó képviseli a partnereket.

6.2 Akcióterületi menedzsment szervezet

A projekt keretében tervezett fejlesztések megvalósításához elengedhetetlen az **önkormányzaton belül egy projektmenedzsment-szervezet** felállítása, melynek feladata a projektek menedzselésén és folyamatos ellenőrzésén túl a **kapcsolattartás lesz az önkormányzat bizottságaival, a képviselőtestülettel, a Polgármesteri Hivatal minden érintett irodájával**, továbbá a projektpartnerekkel.

A soft elemeknél alkalmazandó közvetett támogatások eljárásrend értelmében a városrehabilitáció során a városrehabilitációs pályázat projektgazdája (Hajdúszoboszló Város Önkormányzata) – pályázat sikeressége esetén – egyben a pályázatban a Programalapra allokált költségkeret felett **Közvetítő Szervezetté** is válik. A támogatásközvetítői tevékenység, valamint a címzettek által végrehajtott tevékenységek („mini-projektek”) szabályos és szerződészerű végrehajtásáért szakmai, pénzügyi és adminisztratív felelősséget a Közvetítő Szervezet visel.

A **projektmenedzsment team** tagjainak kiválasztása során a projektgazda felelőssége, hogy olyan szervezeti struktúrát alakítson ki, amellyel eleget tud tenni a Támogatási Szerződésben és a releváns jogszabályokban foglaltaknak. A projektmenedzsment szervezet felállításkor a projektgazda a következő alapelveket vette figyelembe:

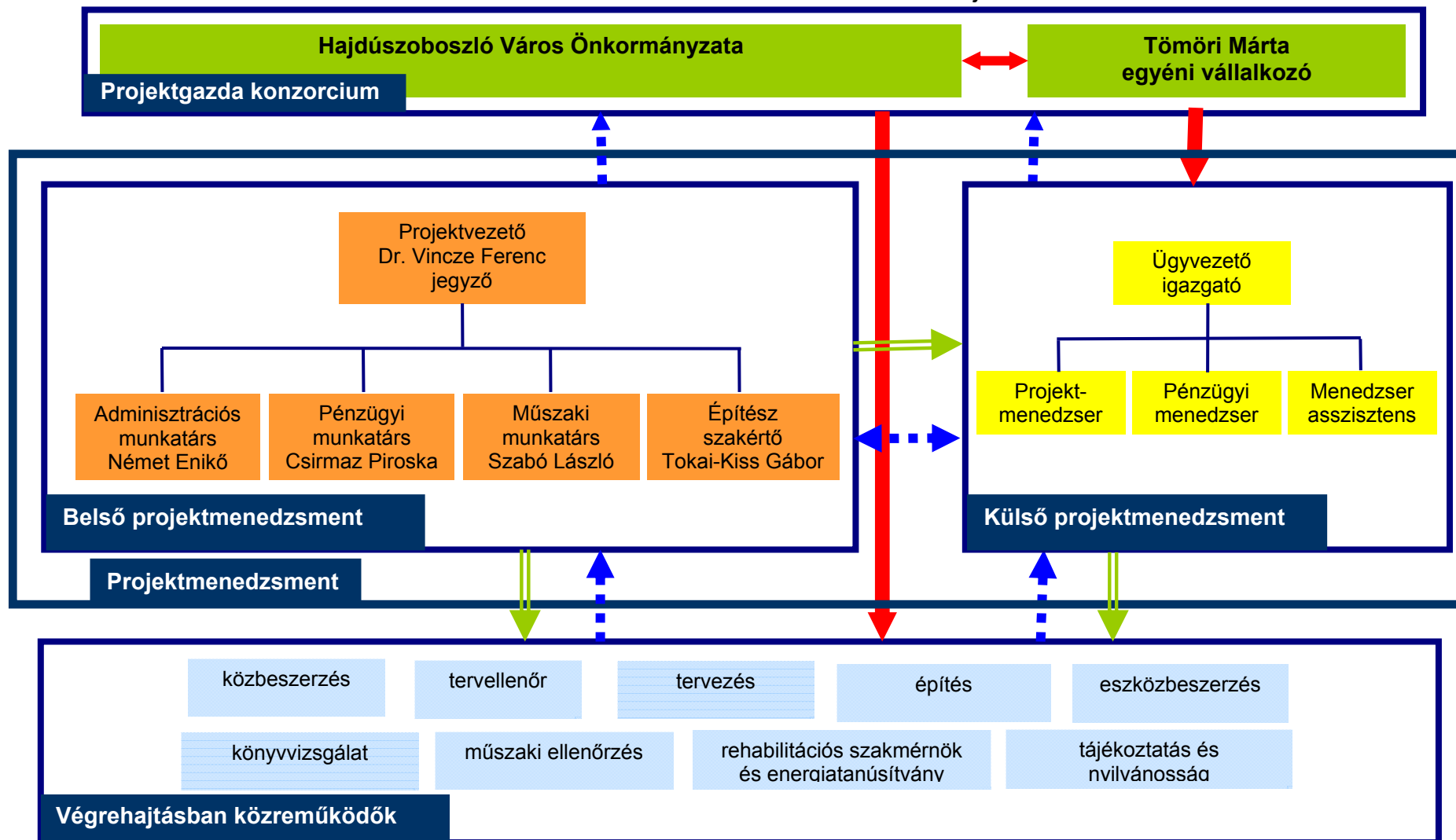
- biztosított legyen a napi kapcsolattartás lehetősége a menedzsment team és az összes partner között;
- a városrehabilitációs projektek adminisztrációs terhei jelentősebbek a többi hazai és európai uniós finanszírozású projekthez képest;
- iratmegőrzés, ellenőrzések (2020-ig meg kell őrizni az iratokat és az ellenőrzések során, biztosítani kell a kompetens személyzet jelenlétét) – dokumentumok tárolására vonatkozó feladatok, előírások teljesítése;
- a tapasztalatok maximális mértékű hasznosítása;
- átláthatóság, nyomonkövethetőség, számonkérhetőség, összeférhetetlenség kizárásának biztosítása;
- megfelelő pénzügyi, számviteli rendszer megléte;
- egyértelmű felelősségi és hatáskörök lehatárolása.

Annak érdekében, hogy a városrehabilitációs tevékenységek megvalósítása minél hatékonyabban és gördülékenyebben történhessen, az önkormányzat **belső projektmenedzsment** szervezete kiegészül egy **külső projektmenedzsment** team-mel.

6.2.1 Szervezeti rend

A projekt szervezeti rendjét a következő ábra mutatja be összefoglalóan:

Az akcióterületi menedzsment szervezeti ábrája



Jelmagyarázat:



Szerződéses kapcsolat



Szakmai felügyelet



Közvetlen információáramlás



6.2.1.1 Belső projektmenedzsment szervezet

Az **akcióterületi menedzsment szervezetben 5 olyan szakember** vesz részt, akik egyfelől releváns szakmai tapasztalattal bírnak saját szakterületükön és a projektmenedzsment területén, hiszen az önkormányzat csak 2000 óta már több milliárd forint értékben valósított meg több mint félszáz projektet, másfelől a városrehabilitációs program előkészítésében is aktívan részt vettek:

- A projekt lebonyolításának **szakmai koordinátora** a jegyző (projektvezető), aki
 - irányítja és szervezi az önkormányzati rendeletek, tervek, koncepciók, programok és pályázati projektek előkészítését;
 - szakmailag felügyeli a projekt végrehajtását;
 - rendszeresen tájékoztatja a képviselőtestület és az önkormányzati bizottságokat a projekt előrehaladásáról;
 - kapcsolatot tart a Polgármesteri Hivatal minden érintett irodájával, az érintett önkormányzati intézményekkel, és projektpartnerekkel.
- A projekt megfelelő **műszaki** tartalmának biztosítása a műszaki munkatárs feladata, aki
 - végzi a projekt operatív végrehajtásával összefüggő műszaki jellegű feladatokat;
 - részt vesz a közbeszerzések műszaki tartalmának meghatározásában;
 - áttekinti a projekt- és közbeszerzési dokumentumokat;
 - folyamatos kapcsolatot tart fenn a tervezőkkel, kivitelezőkkel és a műszaki ellenőrrel;
 - az építető nevében eljár a szakhatóságoknál.
- A projekt megfelelő **építészeti** tartalmának biztosítása az építész szakértő feladata, aki
 - feladata a projekt megfelelő építészeti tartalmának biztosítása;
 - részt vesz a közbeszerzések építészeti tartalmának meghatározásában;
 - folyamatosan figyelemmel kíséri a tervezést és a kivitelezést;
 - műszaki és építészeti ellenőrzéseket végez a projekt előrehaladásával;
 - részt vesz az építési tevékenységekkel kapcsolatos egyeztetéseken.
- A projekt **pénzügyi** lebonyolításáért a pénzügyi munkatárs felel, aki
 - felelős a projekt pénzügyi lebonyolításáért;
 - koordinálja a projekt megvalósításához kapcsolódó pénzügyeket;
 - előkészíti a szerződéses kötelezettségek finanszírozását, biztosítja a saját erő költségvetési rendelet szerinti rendelkezésre állását;
 - megteremti a projekt likviditását, vezeti a pénzügyi tervezést;
 - elkészíti a projekt-előrehaladási jelentések pénzügyi részét;
 - ellenőrzi a projekt megvalósulása során keletkező számlákat;
 - bonyolítja a kifizetéseket (utalványozás);
 - figyelemmel kíséri a kifizetések hatályos jogszabályait, illetve belső szabályzatokat, valamint a ROP-hoz kapcsolódó pénzügyi tájékoztatót.
- A projekt **operatív végrehajtásával** összefüggő adminisztrációs tevékenységeket végző munkatárs feladatai:

- végzi a projekt operatív végrehajtásával összefüggő adminisztrációs tevékenységeket;
- végzi a projekttel kapcsolatos valamennyi dokumentáció nyilvántartását;
- segíti a projektmenedzsment csapat munkáját;
- kapcsolatot tart a projektben érintett partnerekkel és a bevont vállalkozókkal, megszervezi az egyeztetéseket, tanácskozásokat;
- szervezi a projekthez kapcsolódó, a nyilvánosság biztosítására vonatkozó tevékenységeket.

Annak érdekében, hogy a városrehabilitációs tevékenységek megvalósítása minél hatékonyabban és gördülékenyebben történhessen, az önkormányzat külső szakértőket is bevon a projektmenedzsmentbe, akik rendszeres tanácsadással segítik a projekt lebonyolítását és a projekt-előrehaladási jelentések elkészítését.

Az önkormányzat érintett **munkatársai felelnek** a városrehabilitáció megvalósításáért, a hivatal belső szabályzatainak betartása mellett.

Feladat	Név	Projekt időtartam (hó)	Munkaidő szükséglet hetente
Projektmenedzser	Dr. Vincze Ferenc	24	16 óra
Pénzügyi munkatárs	Csirmaz Piroska	24	16 óra
Műszaki munkatárs	Szabó László	24	16 óra
Adminisztrációs munkatárs	Német Enikő	24	32 óra
Építész szakértő	Tokai-Kiss Gábor	24	5 óra

Az egyes folyamatokért felelős személyek **helyettesítési rendje** az alábbi:

- projektvezető helyettese: adminisztrációs munkatárs
- pénzügyi munkatárs helyettese: projektvezető
- műszaki munkatárshelyettese: építész szakértő
- adminisztrációs munkatárshelyettese: projektvezető
- építész szakértőhelyettese: műszaki munkatárs

A belső projektmenedzsment szervezeten belül a kollégák személyesen, telefonon és e-mailben tartják egymással a kapcsolatot.

51. táblázatA projektmenedzsment szervezetben résztvevő személyek végzettsége és tapasztalata

Név	Projektmenedzsmentben betöltött szerep	Munkatapasztalat (év) és releváns referenciák	Képzettség	Feladatok	Szervezetnél eltöltött idő (év), jelenlegi munkakör
Dr. Vincze Ferenc	Projektvezető, szakmai koordinátor	31 év - IKeR-projekt, ADATSZTÁR-projekt - Hajdúszoboszló üdülőközpontjába ékelődött leromlott állapotú terület rehabilitációja megvalósítás - Szennyvíztelep kapacitásbővítés - Szennyvízcsatorna-hálózat építés - Hajdúszoboszló Járóbeteg - Ellátó Centrum - a kistérségi egészségügyi alappillért fenntartó korszerűsítése	- Jogász - Jogi informatikus - Közigazgatási jogi szakvizsga - Kistérségi projektmenedzsment képzési program az Északkelet-Magyarországi Regionális Fejlesztési Rt. és a Regionális Fejlesztési Holding Rt. szervezésében	- Ügyvitel-korszerűsítés - Idegenforgalmi és városfejlesztés irányítása, szervezése - Pályázati projektek előkészítése, szakmai koordinálása, menedzselése	31 év Jegyző
Német Enikő	Adminisztrációs munkatárs	5 év - Högyes Endre Gimnázium felújítása - IKeR-projekt, ADATSZTÁR-projekt - Szennyvíztelep kapacitásbővítés pályázat, megvalósítás - Szennyvízcsatorna-hálózat építés I/A, I/B, II/A ütem - Szennyvízcsatorna-hálózat építés II/B, III. és IV. ütem - A turisztikai vonzerő felhasználása foglalkoztatásra a Hajdúszoboszlói Kistérségben	- Agrármérnök (település-üzemeltetés szakirány) - Logisztikai szakmérnök - Európai pályázati referens tanúsítvány - Kistérségi projektmenedzsment képzési program oklevél	- Pályázatok nyilvántartása, szervezése, koordinációja - Partnerekkel való kapcsolattartás - Európai uniós és hazai forrás lehívásához kapcsolódó pályázat előkészítése, lebonyolítása, elszámolása	5 év Pályázati referens
Szabó László	Műszaki munkatárs	5 év - Hajdúszoboszló, Jókai sor útburkolat felújítás - Hajdúszoboszló, Szent István park térközburkolatú sétányépítés - Kecskemét ISPA projektben megvalósult szennyvíz csatorna építés - Kecskemét belvárosi rekonstrukció - Kecskemét Kápolna u. útburkolat rekonstrukció - Kecskemét – Kadafalva kerékpárút építés 44. j. út melletti kerékpárút építés 52. j. út – 53101 j. út csomópontban turbókörforgalmi csomópont megvalósítása	- Képesített könyvelő, vállalati tervező, statisztikus, - Agrármérnök (település-üzemeltetés és környezetgazdálkodás szakirány)	- Út-, járda-, és kerékpárút építési fenntartási üzemeltetési feladatok végrehajtásának ellenőrzése; - A jegyző közútkezelői hatáskörébe utalt feladatok ellátása. - Pályázati projektek előkészítése, szakmai felügyelete.	1/3 év Közszolgáltatás - szervező

Név	Projektmenedzsmentben betöltött szerep	Munkatapasztalat (év) és releváns referenciák	Képzettség	Feladatok	Szervezetnél eltöltött idő (év), jelenlegi munkakör
Csirmaz Piroska	Pénzügyi munkatárs	- Kompetencia alapú oktatás, egyenlő hozzáférés megvalósítása oktatási intézményekben - Állami támogatások kezelése - Könyvvizsgálói összesítő táblák	- Mérlegképes könyvelő, vállalati szakirány - Gazdálkodási szakos közgazdász - Pénzügy pályázati szakügyintéző	- Önkormányzati intézmények napi finanszírozásának nyilvántartása, egyeztetése, - Költségvetés, beszámoló egyeztetése - Mérlegjelentés, pénzforgalmi jelentés elkészítése - Állami normatíva igénylése	4 év pénzügyi, költségvetési
Tokai-Kiss Gábor	Építész szakértő	23 év - Hajdúszoboszló üdülőközpontjába ékelődött leromlott állapotú terület rehabilitációja megvalósítás „Központban a kultúra Hajdúszoboszlón” című pályázat előkészítésében közreműködés - INTERREG pályázat, TDM irodaépület tervezésének irányítása 4 év vállalati mérnök megyei állami építőipari vállalatnál 18 éve Hajdúszoboszló város főépítésze 22 év építész tervezői gyakorlat	Okl. építészmérnök	- Településfejlesztési koncepció, Területrendezési tervek készítése, kezelése - Az önkormányzat építéssel kapcsolatos döntéseinek előkészítése	19 év műszaki iroda, városi főépítész

6.2.1.2 Külső projektmenedzsment szervezet

A városrehabilitációs tevékenységek hatékony megvalósítása céljából az önkormányzat 5 főből álló belső projektmenedzsment szervezete kiegészül egy **külső projektmenedzsment** team-mel, annak érdekében, hogy az önkormányzati szakembereket egy professzionális ismeretekkel rendelkező EU-s pályázatokban gyakorlott, projektmenedzsment tapasztalatokkal rendelkező külső vállalkozó szakmailag segítse. A belső és külső projektmenedzsment együttes alkalmazásának indoka az, hogy egy külső szervezet önállóan nem megfelelő a helyi szintű feladatok koordinálására, szükség van a helyi szakemberek lokális ismereteire, koordinációs képességeire a projekt menedzseléséhez.

A belső projektmenedzsment team munkáját segítő **külső vállalkozó feladatai** közé a projektmegvalósítás időszakában a következő tevékenységek tartoznak:

- költségvetés-tervezés, beszámolás;
- támogatási szerződésben vállaltak teljesítésének ellenőrzése, nyomon követése és a határidők betartása, monitoring;
- Irányító Hatósággal (IH), Közreműködő Szervezettel (KSZ) való kapcsolattartás, a támogatási szerződés esetleges módosításainak kezdeményezése;
- építéssel és eszközbeszerzéssel kapcsolatos tevékenységek koordinálása;
- pénzügyi elszámolás, pénzforgalmi felügyelet a támogatási szerződésnek megfelelően;
- dokumentálás, adminisztratív jelentések összeállítása;
- a projekt lezárása során ellenőrzés, értékelés, végső egyeztetés a KSZ-szel.

A vállalkozó az egyes külső projektmenedzsment feladatok ellátásába az **alábbi szakértőket** vonja be, az alábbi felelősségi körökkel:

- **projektmenedzser**, akinek feladata a fenti feladatok közül:
 - támogatási szerződésben vállaltak teljesítésének ellenőrzése, nyomon követése és a határidők betartása, monitoring
 - Irányító Hatósággal (IH), Közreműködő Szervezettel (KSZ) való kapcsolattartás, a támogatási szerződés esetleges módosításainak kezdeményezése
 - építéssel és eszközbeszerzéssel kapcsolatos tevékenységek koordinálása;
 - a projekt lezárása során ellenőrzés, értékelés, végső egyeztetés a KSZ-szel.
- **pénzügyi menedzser**, akinek feladata a fenti feladatok közül:
 - költségvetés-tervezés, beszámolás
 - pénzügyi elszámolás, pénzforgalmi felügyelet a támogatási szerződésnek megfelelően
- **menedzserasszisztens**, akinek feladata a fenti feladatok közül:
 - dokumentálás, adminisztratív jelentések összeállítása;

A külső projektmenedzsment feladatok ellátásáért egyszemélyben **felelős** a megbízott külső projektmenedzsment szervezet **ügyvezető igazgatója**.

A külső vállalkozó biztosítja az egyes folyamatokért felelős személyek helyettesítését az alábbiak szerint:

- projektmenedzser helyettese: pénzügyi menedzser
- pénzügyi menedzser helyettese: projektmenedzser

- menedzserasszisztens helyettese: projektmenedzser

A külső projektmenedzsmet szervezetten belül a kollégák személyesen, telefonon és e-mailben tartják egymással a kapcsolatot.

6.2.1.3 Külső szolgáltatások

A városrehabilitációs tevékenységek sikeres végrehajtásához további külső szervezetek, szolgáltatók igénybevétele szükséges.

A projektmenedzsmet szervezet koordinálja a beszerzési eljárások keretében kiválasztott alábbi **külső szakértői tevékenységeket**:

- Közbeszerzés
- Tervezés
- Tervellenőri feladatok ellátása
- Műszaki ellenőrzés
- Könyvvizsgálat
- Építési tevékenység megvalósítása
- Eszközbeszerzések
- Rehabilitációs szakmérnök
- Tájékoztatás és nyilvánosság biztosítása
- Városmarketing tevékenységek ellátása

A projekt megvalósításában közreműködő külső szervezeteket, szolgáltatókat a beszerzési szabályok figyelembe vételével, a szakmai alkalmasság alapján a projektmenedzsmet team választja ki.

52. táblázat Külső szolgáltatásokat ellátó szereplőkkel szembeni szakmai elvárások

Szakértő/Külső szolgáltató	Képzettségi feltétel	Szakmai gyakorlat	Tapasztalati feltétel
Közbeszerzési szakértő	Hivatalos közbeszerzési tanácsadói minősítés	Legalább 3 éves szakmai gyakorlat közbeszerzési eljárások lebonyolítása területén	Közbeszerzési szakértőként legalább 2 db Európai Unió forrásból finanszírozott projektben való részvétel
Tervezés	104/2006. (IV. 28.) Korm. rendeletnek előírásainak megfelelően (a településtervezési és az építészeti-műszaki tervezési, valamint az építésügyi műszaki szakértői jogosultság szabályairól szóló rendelet)	Legalább 5 év tervezési gyakorlat	Tervezőként legalább 2 db Európai Unió forrásból finanszírozott projektben való részvétel
Tervellenőr	192/2009. (IX. 15.) Korm. rendelet az egyes építésügyi szakmagyakorlási tevékenységekről szóló rendelet alapján A tervellenőri tevékenység folytatásához a jogosultsági rendelet szerinti teljes körűtervezési jogosultság, illetve ezen jogosultságnak megfelelő szakirányú, a felsőoktatásbanmesterfokozatú képzésben megszerzett	Tervellenőrként legalább 2 év gyakorlat	Vezető tervezőként vagy tervellenőrként legalább 2 db Európai Unió forrásból finanszírozott projektben való részvétel

Szakértő/Külső szolgáltató	Képzettségi feltétel	Szakmai gyakorlat	Tapasztalati feltétel
	szakképzettség (korábban egyetemi végzettség) szükséges.		
Műszaki ellenőr	Legalább a 244/2006 (XII.5.) Korm. rendelet 2. melléklete szerinti ME-É-I-MÉK műszaki ellenőri jogosultság	Legalább a 244/2006 (XII.5.) Korm. rendelet 2. melléklete szerinti besorolás	Vezető tervezőként vagy műszaki ellenőrként szerzett tapasztalat Európai Unió forrásból finanszírozott projekt megvalósításában
Könyvvizsgálat	Okleveles könyvvizsgálói képesítés	Legalább 3 év szakmai tapasztalat az államháztartás rendszereinek könyvvizsgálatában	Könyvvizsgálóként szerzett tapasztalat Európai Unió forrásból finanszírozott projekt megvalósításában
Építési kivitelező (a konkrét beszerzés becsült értékének illetve tárgyának megfelelően)	Rendelkezik az alább meghatározott végzettséggel, képzettséggel, jogosultsággal rendelkező szakemberrel: - végzettség: felsőfokú műszaki egyetem, vagy műszaki főiskolai építészmérnök, vagy építőmérnök; - beszerzés tárgyának megfelelően 1-1 fő 1 fő felsőfokú végzettségű, műszaki vezetői jogosultsággal szerepel az illetékes magyar felügyeleti intézmény által vezetett Felelős Műszaki Vezetői Névjegyzékben, és legalább 5 év az adott szakterületen megszerzett gyakorlattal rendelkező szakember.	Rendelkezik az alább meghatározott szakmai gyakorlattal rendelkező szakemberrel: - rendelkezzen legalább 5 éves szakmai tapasztalattal, amelyet magasépítési vagy mélyépítési beruházások megvalósítása során szerzett,	Az elmúlt 3 évben rendelkezik összesen legalább három újjépítési vagy felújítási vagy bővítési vagy átalakítási referenciával, melyek közül: - legalább 1 db európai uniós vagy hazai támogatásból valósult meg; - legalább 1 db városi, környezetben (városi ranggal rendelkező településen) végzett referencia munka; - legalább 1 db út, járda vagy térburkolat készítési (felújítási) referenciával. - legalább 1 db műemlék felújítási munka. Valamennyi referenciának műszaki-átadás-átvételi eljárással lezártnak, befejezettnek, szerződészerűen teljesítettnek kell lennie.
Eszközszállító	-	-	2006, 2007, 2008, 2009 években rendelkezik összesen legalább nettó 10 millió Ft értékű teljesített releváns eszköz szállítói referenciával
Rehabilitációs szakmérnök	Építész alapképzésű szakmérnökök és mérnökök valamint oktatók, akik rehabilitációs környezettervezés területein szakmérnöki képzésben részesültek és tapasztalatot szereztek az akadálymentesítés tervezésében.	Legalább 1 év gyakorlat	Legalább 2 db Európai Unió forrásból finanszírozott projektben való részvétel
Tájékoztatás és nyilvánosság	Felsőfokú végzettség, marketing vagy kommunikáció szakirányon.	Legalább 1 éves szakmai gyakorlat Európai Unió forrásból finanszírozott projekt tájékoztatás és nyilvánosság biztosításában	Legalább 2 db Európai Unió forrásból finanszírozott projektben való részvétel
Városmarketing tevékenység	Rendelkezik az alább meghatározott végzettséggel, képzettséggel rendelkező szakemberrel:	Legalább 1 éves szakmai gyakorlat Európai Unió forrásból finanszírozott projekt marketing tevékenységek	Legalább 2 db Európai Unió forrásból finanszírozott városrehabilitációs projektben való részvétel

Szakértő/Külső szolgáltató	Képzettségi feltétel	Szakmai gyakorlat	Tapasztalati feltétel
	- Felsőfokú végzettség, marketing vagy kommunikáció szakirányon	megvalósításában Szakmai gyakorlat közvélemény kutatás (kérdőíves felmérés) készítésében	Rendelkezik legalább 1 db városmarketing stratégia készítési referenciával a kiírást megelőző 36 hónapban

6.2.2 Kapcsolattartás, információs csatornák

A projekt megvalósításában közreműködő személyek és szervezetek a projekt megvalósítása időszakára az egymás közötti kapcsolattartás megkönnyítése érdekében **kapcsolattartót**, és egy helyettes kapcsolattartót jelölnek ki. Az egyes szervezetek kapcsolattartói lesznek felelősek a projekttel kapcsolatos információáramlás biztosításáért. A kapcsolattartók elsődlegesen **írásban**(e-mail, fax és levél útján) tartják a kapcsolatot egymással. A **szóbeli** egyeztetésekről feljegyzést készítenek, amely a megbeszélés minden résztvevője részére eljuttatásra kerül.

Az egyes projektelemekhez kapcsolódó szervezetek, személyek közötti együttműködést a belső projektmenedzsment team projektvezetője koordinálja.

Annak érdekében, hogy a végrehajtás minél rugalmasabban történjen, a megvalósítás egyes fázisaiban résztvevők **havonta legalább egy alkalommal személyesen** is egyeztetnek a projekttel kapcsolatosan. A találkozót az Önkormányzat által kijelölt kapcsolattartó hívja össze. A szóbeli egyeztetésről emlékeztető készül, amelyet a résztvevők is megkapnak, illetve szükség esetén a KSZ részére is továbbításra kerül.

6.3 Az üzemeltetés és működtetés pénzügyi terve, forrásai

Hajdúszoboszló Város Önkormányzatának feladata a tulajdonában lévő ingatlanok fenntartása és működtetése. Célja, hogy a városrehabilitációs pályázat keretében létrehozott, illetve felújított létesítményeket és köztereket hosszú távon fenntartsa és az intézmények által nyújtott magas színvonalú szolgáltatások hozzáférhetőségét biztosítsa.

A fejlesztéssel érintett létesítmények esetében a jelenlegi adatokból és a megvalósítást követően létrejött kapacitásokból kiindulva **jelenértéken** becsültük meg a várható működési bevételeket és kiadásokat.

A létrehozott/felújított épületek és közterek állapotának hosszú távú fenntarthatóságát a tulajdonos és a fenntartó/üzemeltető együttműködése garantálja. A fejlesztés tárgyának, illetve a fejlesztés keretében bővített és felújított létesítmény(ek)nek tulajdonosai, a támogatás kedvezményezettjei, Hajdúszoboszló Város Önkormányzata és konzorciumi partnere, akik mind a beruházás, mind a működtetés során a tulajdonosi jogok gyakorlói. A tulajdonos felelős a felújításért, karbantartásért, viseli annak terheit, jogosult annak hasznaira. Ezeket a jogokat és kötelezettségeket az önkormányzat átruházhatja intézményeire vagy a tulajdonában lévő gazdasági társaságokra.

A legtöbb akcióterületi fejlesztés esetében nem kerül sor új létesítmény kialakítására, és több olyan is van, amely jelenleg is működő feladatok modernizálását célozza vagy teszi társadalmilag elfogadhatóbbá (pl. Hősök tere). Teljesen új, és előzmény nélküli funkciók kialakítása művelődési házban elhelyezendő az Infomentor iroda, az Ifjúsági-civil Információs és Tanácsadó Iroda és a Kávézó, valamint a meglévő Mozi épületéből létrehozandó Többfunkciós Rendezvényközpont esetében történik. A projekt megvalósításának működési költségekre gyakorolt hatásának becslése során ezért fejlesztési különbözet módszer alkalmazására kerül sor.

A működési költségek között csak azok a kiadások kerülnek számbavételre, amelyek tényleges kiadással járnak. Tényleges kiadást nem jelentő tétel nem kerül figyelembe vételre.

A fejlesztési különbözet módszernek megfelelően mind a jelenlegi állapot megmaradásának, azaz a „0” változatnak, mind pedig a kiválasztott fejlesztési alternatívára („A” változat) elkészült a 15 éves referencia időszakra (2027-ig) vonatkozó működési költség elemzés. A beruházási időszak vége 2013, a teljes működési időszak kezdete ebben az évben várható.

Az alábbiakban létesítményenként kerül bemutatásra **a tevékenységek és szolgáltatások működése**, valamint a fenntartás **szervezeti háttere**. A működtetés bevételekkel és kiadásokkal kapcsolatos kalkulációkat az „Útmutató a városrehabilitációs pályázatok második forduló pályázati dokumentációjának részeként beadandó költség-haszon elemzés elkészítéséhez” útmutató szerint elkészített Pénzügyi elemzés fejezet tartalmazza.

6.3.1 Kovács Máté Művelődési Központ és Könyvtár felújítása és bővítése

A projekt keretében a Művelődési Központ és Könyvtár épületének felújítására és bővítésére kerül sor, melynek során – három funkcióhoz: közösségi-, közszféra- és gazdasági funkcióhoz kapcsolódóan – a következő fejlesztések valósulnak meg:

1. **Művelődési Központ és Könyvtár felújítása és bővítése (közösségi funkció)**
2. **Infomentor iroda kialakítása (közszféra funkció)**
3. **Ifjúsági-civil információs és tanácsadó iroda kialakítása (közszféra funkció)**
4. **Üzlethelyiségek (könyvesbolt és kávézó) kialakítása (gazdasági funkció)**

A tevékenység keretében megtörténik az épület teljes felújítása és bővítése a kapcsolódó közműfejlesztésekkel, valamint a szükséges eszközbeszerzésekkel.

A meglévő építményen 3 kategória különböztethető meg: megfelelő funkciójú, átalakítással megfelelő funkciójú valamint elbontandó épületrész. A változatlanul megmaradó funkciójú épületrész a nemrég felújított színházterem, valamint az oldalsó épületszárny első és második emeletén lévő gyermek és felnőtt könyvtárak. Átalakítást követően a jelenlegitől eltérő funkciót kap az oldalsó épületszárny (könyvtár tömb) földszinti része (új WC blokk, közlekedő, infomentor iroda, ifjúsági-civil információs és tanácsadó iroda). A tevékenység keretében megtörténik az épület alpműködésének biztosításához szükséges tárgyi eszközök beszerzése (berendezések, felszerelések, számítástechnikai eszközök, hang- és fénytechnikai eszközök).

A tevékenység keretében megtörténik épületben működő könyvesbolt felújítása, valamint új funkcióként egy kávézó kialakítása. Az előcsarnok keleti oldalán kap helyet a könyvesbolt, mely az előcsarnokból és közvetlenül az utcáról is megközelíthető. Ugyanezen az oldalon kerül kialakításra a kávézó, amely felszolgálói rendszerrel működő büfé-kávézó kiszolgáló egység. A tevékenység keretében új, közszféra funkcióként egy Ifjúsági-civil információs és tanácsadó iroda, és egy Infomentor iroda kialakítására is sor kerül.

Az Ifjúsági-civil információs és tanácsadó iroda célja egyrészt a helyi és a kistérségben élő fiatalok harmonikusabb társadalmi integrációjának segítése, másrészt civil szervezetek működésének segítése. Az Ifjúsági-civil információs és tanácsadó iroda esetében a közvetlen cél olyan, 15-28 év közötti korosztályok érdekeit, érdeklődését, szabadidős- és életszervezési szokásaik szem előtt tartó segítő szolgáltatások szervezése, melyek lehetővé teszik a mindennapi élet konfliktusainak eredményesebb megoldását, életszervezési alternatívákat kínálnak az egyes deviáns magatartásformákkal szemben, ösztönzést és háttérrel biztosítanak a nemzedéki érdek-megfogalmazás és érdekérvényesítés számára. Az iroda emellett helyet biztosít civil szervezetek számára általános irodahasználatra (telefon,

számítógép, ügyintézés), fénymásolásra, nyomtatásra, fax küldésre, dokumentumok spirálozására.

Az Infomentor iroda célja a lakosság különböző szervekhez tartozó ügyei elektronikus intézésének segítése, az informatikai technológia használatának serkentése.

A létesítmény és az új funkciók zavartalan működtetése érdekében 5 fő alkalmazott is felvételre kerül. 1 fő a Művelődési Ház és Könyvtár, 2-2 fő az Ifjúsági-civil információs és tanácsadó iroda és az Infomentor iroda munkáját fogja segíteni.

Az alábbi, fejlesztési különbözet módszeren alapuló táblázatokból látható, hogy az energetikai korszerűsítések ellenére az alapterület növekedése miatt várhatóan növekedni fognak az épület üzemeltetési költségei, amelyek elsősorban a megnövekedett igénybevétel kapcsán jelentkező rezsi költségek növekedéséből adódnak. A megnövekedett költségek fedezetét egyrészt a felújított épület vonzóbb funkcióinak igénybevételéből fakadó többletbevételek (rendezvényterem használata, könyvtár fokozott használata, stb.), másrészt a bérbe adott üzlethelyiségekből származó bevételek, harmadrészt az önkormányzat, mint fenntartó által biztosított költségvetési források biztosítják. Az üzlethelyiségek bérbeadásából származó bevételeket az Önkormányzat az épület többi funkciójának működtetésére fordítja.

53. táblázat A Művelődési Központ és Könyvtár működésének előzetes pénzügyi becslése

DCF módszer	év		2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
	időszak		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
	infláció		3,5%	3,3%	3,4%	3,6%	3,5%	3,2%	3,0%	2,9%	2,8%	2,7%	2,7%	2,7%	2,6%	2,6%	2,6%	2,6%	2,6%
	pénzügyi diszkontráta																		
	jelenérték																		
BECSÜLT TÖBBLLET RÁFORDÍTÁSOK			2011	20212	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
KOVACS MATE MŰVELŐDÉSI KÖZPONT ÉS KÖNYVTÁR																			
Ssz.	Uzemeltetési, karbantartási és pótlási költség	1 544 203 302	143 716 995	148 459 656	153 507 284	151 290 000	156 585 150	161 595 875	166 443 751	171 270 620	176 066 197	180 819 985	185 702 124	190 716 081	195 674 700	200 762 242	205 982 060	211 337 594	216 832 371
1.	Uzemeltetési költségek	1 540 701 774	143 266 770	147 994 573	153 026 389	150 990 000	156 274 650	161 275 439	166 113 702	170 930 999	175 717 067	180 461 428	185 333 887	190 337 902	195 286 687	200 364 141	205 573 609	210 918 522	216 402 404
	Bér		52 398 945	54 128 110	55 968 466	55 700 000	57 649 500	59 494 284	61 279 113	63 056 207	64 821 781	66 571 969	68 369 412	70 215 386	72 040 986	73 914 052	75 835 817	77 807 548	79 830 544
	Járlék		13 177 620	13 612 481	14 075 306	12 800 000	13 248 000	13 671 936	14 082 094	14 490 475	14 896 208	15 298 406	15 711 463	16 135 672	16 555 200	16 985 635	17 427 261	17 880 370	18 345 260
	Villany		2 629 935	2 716 723	2 809 091	2 541 000	2 629 935	2 714 093	2 795 516	2 876 586	2 957 130	3 036 973	3 118 971	3 203 183	3 286 466	3 371 914	3 459 584	3 549 533	3 641 821
	Fűtés		2 896 965	2 992 565	3 094 312	2 799 000	2 896 965	2 989 668	3 079 358	3 168 659	3 257 382	3 345 331	3 435 655	3 528 418	3 620 157	3 714 281	3 810 852	3 909 934	4 011 592
	Víz-és csatorna		121 095	125 091	129 344	150 000	155 250	160 218	165 025	169 810	174 565	179 278	184 119	189 090	194 006	199 050	204 226	209 536	214 984
	Rendezvényszervezés		42 887 295	44 302 576	45 808 863	51 000 000	52 785 000	54 474 120	56 108 344	57 735 486	59 352 079	60 954 585	62 600 359	64 290 569	65 962 124	67 677 139	69 436 744	71 242 100	73 094 394
	Könyvek, kiadványok vásárlása		3 735 315	3 858 580	3 989 772	4 000 000	4 140 000	4 272 480	4 400 654	4 528 273	4 655 065	4 780 752	4 909 832	5 042 398	5 173 500	5 308 011	5 446 019	5 587 616	5 732 894
	Egyéb komm.szolg.			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Egyéb		25 419 600	26 258 447	27 151 234	22 000 000	22 770 000	23 498 640	24 203 599	24 905 504	25 602 858	26 294 135	27 004 076	27 733 187	28 454 249	29 194 060	29 953 105	30 731 886	31 530 915
	Pénzeszközátadás			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2.	Karbantartási költségek	3 501 521	450 225	465 082	480 895	300 000	310 500	320 436	330 049	339 621	349 130	358 556	368 237	378 180	388 012	398 101	408 451	419 071	429 967
	Épület karbantartás		450 225	465 082	480 895	300 000	310 500	320 436	330 049	339 621	349 130	358 556	368 237	378 180	388 012	398 101	408 451	419 071	429 967
3.	Pótlási költségek	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	berendezések pótlása		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BECSÜLT BEVÉTELEK		1 544 203 302	143 716 995	148 459 656	153 507 284	151 290 000	156 585 150	161 595 875	166 443 751	171 270 620	176 066 197	180 819 985	185 702 124	190 716 081	195 674 700	200 762 242	205 982 060	211 337 594	216 832 371
	Könyvtári szolgáltatások	8 021 691	705 870	729 164	753 955	800 000	828 000	854 496	880 131	905 655	931 013	956 150	981 966	1 008 480	1 034 700	1 061 602	1 089 204	1 117 523	1 146 579
	Belépők	11 063 781	631 350	652 185	674 359	1 300 000	1 345 500	1 388 556	1 430 213	1 471 689	1 512 896	1 553 744	1 595 695	1 638 779	1 681 387	1 725 104	1 769 956	1 815 975	1 863 190
	Egyéb rendezvények	6 111 231	565 110	583 759	603 606	600 000	621 000	640 872	660 098	679 241	698 260	717 113	736 475	756 360	776 025	796 202	816 903	838 142	859 934
	Helyiségbérlet	50 682 953	4 621 275	4 773 777	4 936 085	5 000 000	5 175 000	5 340 600	5 500 818	5 660 342	5 818 831	5 975 940	6 137 290	6 302 997	6 466 875	6 635 014	6 807 524	6 984 520	7 166 117
	Egyéb	37 566 139	3 584 205	3 702 484	3 828 368	3 650 000	3 777 750	3 898 638	4 015 597	4 132 049	4 247 747	4 362 436	4 480 222	4 601 188	4 720 819	4 843 560	4 969 492	5 098 699	5 231 265
	Felügyeleti szervtől kapott	1 416 090 238	128 323 440	132 558 114	137 065 089	139 940 000	144 837 900	149 472 713	153 956 894	158 421 644	162 857 450	167 254 601	171 770 476	176 408 278	180 994 894	185 700 761	190 528 981	195 482 734	200 565 285
	Műk.célra átvett	14 057 262	5 285 745	5 460 175	5 645 821	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
EREDMENY			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

54. táblázat AzIfjúsági-civil információs és tanácsadó irodaműködésének előzetes pénzügyi becslése

DCF módszer	év	Projektos változat	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
	időszak		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
	infláció		3,5%	3,3%	3,4%	3,6%	3,5%	3,2%	3,0%	2,9%	2,8%	2,7%	2,7%	2,7%	2,6%	2,6%	2,6%	2,6%	2,6%
	pénzügyi diszkontrata																		
	jelenérték																		
BECSÜLT RAFORDÍTÁSOK			2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
IFJÚSÁGI-CIVIL IRODA																			
Ssz.	Üzemeltetési, karbantartási és pótlási költség	25 345 863	0	0	0	3 300 000	3 415 500	3 524 796	3 630 540	3 735 826	3 840 429	3 944 120	4 050 611	4 159 978	4 268 137	4 379 109	4 492 966	4 609 783	4 729 637
1.	Üzemeltetési költségek	25 345 863	0	0	0	3 300 000	3 415 500	3 524 796	3 630 540	3 735 826	3 840 429	3 944 120	4 050 611	4 159 978	4 268 137	4 379 109	4 492 966	4 609 783	4 729 637
	Bér és egyéb személyi jellegű kifiz.		0	0	0	2 400 000	2 484 000	2 563 488	2 640 393	2 716 964	2 793 039	2 868 451	2 945 899	3 025 439	3 104 100	3 184 807	3 267 612	3 352 569	3 439 736
	Járadék		0	0	0	650 000	672 750	694 278	715 106	735 844	756 448	776 872	797 848	819 390	840 694	862 552	884 978	907 988	931 595
	Villany		0	0	0	140 000	144 900	149 537	154 023	158 490	162 927	167 326	171 844	176 484	181 072	185 780	190 611	195 567	200 651
	Fűtés		0	0	0	70 000	72 450	74 768	77 011	79 245	81 464	83 663	85 922	88 242	90 536	92 890	95 305	97 783	100 326
	Víz-és csatoma		0	0	0	20 000	20 700	21 362	22 003	22 641	23 275	23 904	24 549	25 212	25 867	26 540	27 230	27 938	28 664
	Telefon		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Anyagköltség		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Egyéb kommun.szolg		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Egyéb		0	0	0	20 000	20 700	21 362	22 003	22 641	23 275	23 904	24 549	25 212	25 867	26 540	27 230	27 938	28 664
	Pénzügyi műveletek		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2.	Karbantartási költségek		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Épület karbantartás		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3.	Pótlási költségek		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	berendezések pótlása		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BECSÜLT BEVÉTELEK			25 345 863	0	0	3 300 000	3 415 500	3 524 796	3 630 540	3 735 826	3 840 429	3 944 120	4 050 611	4 159 978	4 268 137	4 379 109	4 492 966	4 609 783	4 729 637
	Fő tevékenység	6 267 341	0	0	0	816 000	844 560	871 586	897 733	923 768	949 633	975 273	1 001 606	1 028 649	1 055 394	1 082 834	1 110 988	1 139 874	1 169 510
	Belépő		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Terembérlét		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Helyiségbérlét		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Egyéb		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Felügyeleti szervtől kapott	10 078 523	0	0	0	2 484 000	2 570 940	2 653 210	2 732 806	2 812 058	2 890 795	2 968 847	3 049 006	3 131 329	3 212 743	3 296 275	3 381 978	3 469 909	3 560 127
	Műk.célra átvett		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		0																	
EREDMENY			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

55. táblázat AzInfomonitor irodaműködésének előzetes pénzügyi becslése

DCF módszer	év	Projektos változat	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
	időszak		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
	infláció		3,5%	3,3%	3,4%	3,6%	3,5%	3,2%	3,0%	2,9%	2,8%	2,7%	2,7%	2,7%	2,6%	2,6%	2,6%	2,6%	2,6%
	pénzügyi diszkontráta																		
			jelenérték																
BECSÜLT RÁFORDÍTÁSOK			2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
INFOMENTOR IRODA																			
Ssz.	üzemeltetési, karbantartási és pótlási költség	25 345 862	0	0	0	3 300 000	3 415 500	3 524 796	3 630 540	3 735 826	3 840 429	3 944 120	4 050 611	4 159 978	4 268 137	4 379 109	4 492 966	4 609 783	4 729 637
1.	üzemeltetési költségek	25 345 862	0	0	0	3 300 000	3 415 500	3 524 798	3 630 540	3 735 826	3 840 429	3 944 120	4 050 611	4 159 978	4 268 137	4 379 109	4 492 966	4 609 783	4 729 637
	Bér és egyéb személyi jellegű kifiz.		0	0	0	2 400 000	2 484 000	2 563 488	2 640 393	2 716 964	2 793 039	2 868 451	2 945 899	3 025 439	3 104 100	3 184 807	3 267 612	3 352 569	3 439 736
	Járulek		0	0	0	650 000	672 750	694 278	715 106	735 844	756 448	776 872	797 848	819 390	840 694	862 552	884 978	907 988	931 595
	Villany		0	0	0	140 000	144 900	149 537	154 023	158 490	162 927	167 326	171 844	176 484	181 072	185 780	190 611	195 567	200 651
	Gáz		0	0	0	70 000	72 450	74 768	77 011	79 245	81 464	83 663	85 922	88 242	90 536	92 890	95 305	97 783	100 326
	Víz-és csatoma		0	0	0	20 000	20 700	21 362	22 003	22 641	23 275	23 904	24 549	25 212	25 867	26 540	27 230	27 938	28 664
	Telefon		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Anyagköltség		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Egyéb kommun.szolg.		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Egyéb		0	0	0	20 000	20 700	21 362	22 003	22 641	23 275	23 904	24 549	25 212	25 867	26 540	27 230	27 938	28 664
	Pénzügyi műveletek		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2.	Karbantartási költségek	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Épület karbantartás		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3.	Pótlási költségek	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	berendezések pótlása		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BECSÜLT BEVÉTELEK			25 345 862	0	0	3 300 000	3 415 500	3 524 796	3 630 540	3 735 826	3 840 429	3 944 120	4 050 611	4 159 978	4 268 137	4 379 109	4 492 966	4 609 783	4 729 637
	Fő tevékenység		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Belépő		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Terembérlet		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Helyiségbérlet		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Egyéb		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Felügyeleti szervtől kapott	25 345 862	0	0	0	3 300 000	3 415 500	3 524 796	3 630 540	3 735 826	3 840 429	3 944 120	4 050 611	4 159 978	4 268 137	4 379 109	4 492 966	4 609 783	4 729 637
	Műk.célra átvett	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		0																	
EREDMENY			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

56. táblázat A Művelődési Központban kialakítandó üzlethelyiségek működésének előzetes pénzügyi becslése

DCF módszer	év	Projektos változat	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	
	időszak		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	
	infláció		3,5%	3,3%	3,4%	3,6%	3,5%	3,2%	3,0%	2,9%	2,8%	2,7%	2,7%	2,7%	2,6%	2,6%	2,6%	2,6%	2,6%	
	pénzügyi diszkontráta																			
	jelenérték																			
BECSÜLT RAFORDÍTÁSOK			2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	
ÜZLETHELYISEGEK - MÜVKP																				
Ssz.	Üzemeltetési, karbantartási és pótlási költség	7 312 425	237 015	244 836	253 161	870 000	900 450	929 264	957 142	984 899	1 012 477	1 039 814	1 067 888	1 096 721	1 125 236	1 154 492	1 184 509	1 215 306	1 246 904	
1.	Üzemeltetési költségek	7 312 425	237 015	244 836	253 161	870 000	900 450	929 264	957 142	984 899	1 012 477	1 039 814	1 067 888	1 096 721	1 125 236	1 154 492	1 184 509	1 215 306	1 246 904	
	Bér és egyéb személyi jellegű kifiz.		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	Járadék		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	Villany		152 145	157 166	162 509	370 000	382 950	395 204	407 061	418 865	430 594	442 220	454 159	466 422	478 549	490 991	503 757	516 854	530 293	
	Fűtés		84 870	87 671	90 652	260 000	269 100	277 711	286 043	294 338	302 579	310 749	319 139	327 756	336 277	345 021	353 991	363 195	372 638	
	Víz-és csatorna		0	0	0	240 000	248 400	256 349	264 039	271 696	279 304	286 845	294 590	302 544	310 410	318 481	326 761	335 257	343 974	
	Telefon		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	Anyagköltség		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	Eladott áruk beszerzési értéke		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	Egyéb		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	Pénzügyi műveletek		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
2.	Karbantartási költségek	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	Épület karbantartás		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
3.	Pótlási költségek	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	berendezések pótlása		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
BECSÜLT BEVÉTELEK			42 628 977	1 098 135	1 134 373	1 172 942	5 170 000	5 350 950	5 522 180	5 687 846	5 852 793	6 016 672	6 179 122	6 345 958	6 517 299	6 686 749	6 860 604	7 038 980	7 221 993	7 409 765
	Arbevétel	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	Egyéb bevétel	7 312 425	237 015	244 836	253 161	870 000	900 450	929 264	957 142	984 899	1 012 477	1 039 814	1 067 888	1 096 721	1 125 236	1 154 492	1 184 509	1 215 306	1 246 904	
	Terembérlés	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	Helyiségbérlés	35 316 551	861 120	889 537	919 781	4 300 000	4 450 500	4 592 916	4 730 703	4 867 894	5 004 195	5 139 308	5 278 069	5 420 577	5 561 512	5 706 112	5 854 471	6 006 687	6 162 861	
	Pénzügyi műveletek	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
EREDMENY			35 316 551	861 120	889 537	919 781	4 300 000	4 450 500	4 592 916	4 730 703	4 867 894	5 004 195	5 139 308	5 278 069	5 420 577	5 561 512	5 706 112	5 854 471	6 006 687	6 162 861



6.3.2 Bocskai Többfunkciós Rendezvényközpont felújítása

A gazdasági funkcióként megvalósuló tevékenység célja új funkció – többfunkciós rendezvényközpont – kialakítása Hajdúszoboszló belvárosában. A beruházási tevékenység keretében megtörténik a korábban moziként üzemelő épület felújítása, átalakítása.

Az épület nagyterme alkalmassá válik házasságkötő terem funkció ellátására és kisebb konferenciák lebonyolítására is. Emellett kialakításra kerül a meglévő épületen belül egy kb. 50 fő befogadására alkalmas másik rendezvényterem is.

A funkcióbővítés és az új funkciók kialakításához épületen belüli lefalazások, nyílásbefalazások ill. új nyílások nyitása szükséges.

A korszerűsítés keretén belül megvalósul az épület fűtési, hűtési és szellőztetési rendszerének újonnan történő kialakítása, megtörténik az épület belső helyiségeiben a padozat ill. a vizesblokkban az oldalfalak átburkolása, az épület külső hőszigetelése. A felújítás során megtörténik az épület projekt arányos akadálymentesítése is.

A Bocskai mozi épületének átalakításával cél az alulhasznosított belvárosi ingatlan megújítása és funkcionális bővítése a helyi közösségi élet fellendítése és a belváros élővé tétele érdekében.

Az alábbi, fejlesztési különbözet módszeren alapuló táblázatból látható, hogy a Rendezvényközpont működésének költségei a bővülő funkciók hatására a korábbiakhoz képest jelentősen emelkedni fognak. A rezsiköltségek növekedése a megfelelő színvonalú szolgáltatásnyújtás (pl. szükséges WC-k, megnövekedett látogatólétszám, rendezvények rezsiköltségei, stb.) miatt jelentkezik, melyet az energetikai korszerűsítés csak részben tud ellensúlyozni.

A Rendezvényközpont tevékenységeivel kapcsolatosan jelentős többletbevételekkel lehet számolni, elsősorban a felújított rendezvényterem, valamint a büfé többfunkciós hasznosításából, bérbeadásából. A felújított épület a jelenlegi tevékenység, azaz a filmvetítésekén kívül egyéb típusú rendezvények megszervezésére is alkalmassá válik, így a megvalósítást követően nemcsak a filmvetítések, illetve a látogatók száma fog emelkedni, hanem a különböző más programoké, eseményeké is: kisebb konferenciák, előadások, helyi közösségi események, házasságkötések, kulturális rendezvények.

Az épület működtetéséből származó eredményt az Önkormányzat egyéb saját fenntartású intézményeinek finanszírozására fordítja.

57. táblázat A Bocskai Többfunkciós Rendezvényközpont működésének előzetes pénzügyi becslése

DCF módszer	év	Projektos változat	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	
	időszak		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	
	infláció		3.5%	3.3%	3.4%	3.6%	3.5%	3.2%	3.0%	2.9%	2.8%	2.7%	2.7%	2.7%	2.7%	2.6%	2.6%	2.6%	2.6%	2.6%
	pénzügyi diszkontráta																			
	jelenérték																			
BECSÜLT RÁFORDÍTÁSOK			2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	
BOCSKAI TOBBFUNK. REND. KÖZPONT																				
Ssz.																				
1.	Üzemeltetési, karbantartási és pótlási költség	28 215 833	933 340	938 896	932 158	3 360 000	3 477 600	3 588 883	3 696 550	3 803 750	3 910 255	4 015 832	4 124 259	4 235 614	4 345 740	4 458 729	4 574 656	4 693 597	4 815 631	
	Üzemeltetési költségek	26 833 331	933 340	938 896	932 158	3 180 000	3 291 300	3 396 622	3 498 520	3 599 977	3 700 777	3 800 698	3 903 317	4 008 706	4 112 932	4 219 869	4 329 585	4 442 154	4 557 650	
	Bér és egyéb személyi jellegű kifiz.		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	Járadék		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	Villany		309 144	303 379	282 324	500 000	517 500	534 060	550 082	566 034	581 883	597 594	613 729	630 300	646 687	663 501	680 752	698 452	716 612	
	Gáz		111 489	109 410	108 605	1 600 000	1 656 000	1 708 992	1 760 262	1 811 309	1 862 026	1 912 301	1 963 933	2 016 959	2 069 400	2 123 204	2 178 408	2 235 046	2 293 157	
	Víz-és csatoma		68 133	66 862	66 370	80 000	82 800	85 450	88 013	90 565	93 101	95 615	98 197	100 848	103 470	106 160	108 920	111 752	114 658	
	Telefon		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	Anyagköltség		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	Eladott áruk beszerzési értéke		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	Egyéb		444 574	459 245	474 859	1 000 000	1 035 000	1 068 120	1 100 164	1 132 068	1 163 766	1 195 188	1 227 458	1 260 599	1 293 375	1 327 003	1 361 505	1 396 904	1 433 223	
	Pénzügyi műveletek		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
2.	Karbantartási költségek	1 382 502	0	0	0	180 000	186 300	192 262	198 029	203 772	209 478	215 134	220 942	226 908	232 807	238 860	245 071	251 443	257 980	
	Épület karbantartás		0	0	0	180 000	186 300	192 262	198 029	203 772	209 478	215 134	220 942	226 908	232 807	238 860	245 071	251 443	257 980	
3.	Pótlási költségek		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	berendezések pótlása		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
BECSÜLT BEVÉTELEK			103 020 680	3 323 779	3 412 341	3 500 103	5 953 297	6 161 662	8 266 486	10 217 377	12 616 417	15 563 612	19 180 596	19 698 472	20 230 330	20 756 319	21 295 983	21 849 679	22 417 771	23 000 633
	Árbevétel	79 302 830	2 409 377	2 488 886	2 573 508	4 604 940	4 766 113	6 394 217	7 903 252	9 758 936	12 038 623	14 836 399	15 236 982	15 648 381	16 055 239	16 472 675	16 900 964	17 340 389	17 791 240	
	Egyéb bevétel	23 718 070	914 403	923 455	926 595	1 348 357	1 395 549	1 872 269	2 314 125	2 857 481	3 524 989	4 344 196	4 461 490	4 581 950	4 701 080	4 823 309	4 948 715	5 077 381	5 209 393	
	Terembérlés		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	Helyiségbérlés		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	Pénzügyi műveletek		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
EREDMENY			74 804 847	2 390 439	2 473 446	2 567 945	2 593 297	2 684 062	4 677 603	6 520 827	8 812 668	11 653 358	15 164 764	15 574 213	15 994 717	16 410 579	16 837 254	17 275 023	17 724 173	18 185 000



6.3.3 Üzletsor megújítása

A gazdasági funkcióként megvalósuló üzletsor megújítása során egy önkormányzati és vállalkozói tulajdonban levő épület felújítására kerül sor.

A tevékenység keretében megvalósul a Hősök tere (Emlékezés tere) közvetlen szomszédságában elhelyezkedő üzletsor felújítása, amely nagymértékben hozzájárul a városkép arculatának javításához, az egységes utcakép megteremtéséhez is.

A fejlesztés során megvalósul a Hősök tere 3. szám alatti üzletsor teljes külső felújítása, valamint magánforrás bevonásával az üzletsor részét képező gyógyszertár külső-belső felújítása.

A tevékenység keretében megvalósul az üzletsor homlokzatának felújítása, előtető építése a teljes homlokzati hosszon, valamint a korszerűtlen, korrodálódott acél tok és szárnyszerkezetű, nem megfelelő hőszigetelő képességű üveggel kialakított portálok cseréje.

A gyógyszertár átalakítása keretében az officina tér csökkentésével, valamint az ügyeletes helyiség áthelyezésével felszabaduló alapterületen négyszemközti szoba, iroda, áruátvevő és raktárhelyiségek kialakítására kerül sor. A labor+vényező helyiségből leválasztásra kerül egy mosogató helyiség valamint a melegítő konyha megszűnik és a helyiség a mellette lévő öltözőhöz kerül hozzácsatolásra, annak alapterületét növelve. A raktárak feltöltésére az épület belső udvara felől az áruátvevő helyiséghez kapcsolódóan új gazdasági bejáratot terveznek. A gazdasági bejárat az építendő rámpán közelíthető meg.

A projektben érintett **üzlethelyiségek** tulajdonosai maguk gondoskodnak az üzemeltetési feladatokról.

Az önkormányzati tulajdonban levő üzletsor esetében megvalósuló külső felújításvárosképi szempontok miatt különleges jelentőséggel bír, az üzemeltetés várható bevételeinek és kiadásainak alakulására csak kis mértékben lesz hatással. A felújítás hatására jelentkező megtakarítás csupán az energiaszolgáltatási árak emelkedését lesz képes kompenzálni a referencia időszakvonatkozásában.

A vállalkozói tulajdonban levő **gyógyszertár** esetében a beruházás megtérülés a referencia időszak alatt biztosított.

A várható bevételek és kiadások becslését az alábbi, fejlesztési különbözet módszeren alapuló táblázat mutatja be.

58. táblázat A megújított üzletsor működésének előzetes pénzügyi becslése

[illegible]

6.3.4 A belvárosi közterek komplex megújítása

A közterületek fejlesztése, mint városi funkció fejlesztéseként megvalósuló projektelemek megvalósítási helyszíneinek mindegyike Hajdúszoboszló Város Önkormányzatának tulajdonában van.

A fenntartási és üzemeltetési cél az, hogy a belváros megújított közterei – a rendszeres karbantartásnak és tisztításnak köszönhetően – hosszú távon is **alkalmasak legyenek az adott közösségi és rekreációs funkció ellátására** úgy, hogy lehetőség szerint ugyanannyi ráfordítással magasabb szolgáltatási színvonalat tudjanak az adott köztéren biztosítani.

A megújuló Halasi Fekete Péter térnek és a Hősök terének kitüntetett szerep jut a városrehabilitációban, hiszen ezek lesznek a város új arculatának legmarkánsabb elemei. A városközpont közterületei a fejlesztések eredményeként valódi közösségi térként, népszerű találkozási helyként funkcionálhatnak és a szabadidő sokszínű eltöltésének lehetőségét biztosíthatják.

A városrehabilitációs projekt keretében a közterületeken a következő fejlesztések valósulnak meg:

1. Halasi Fekete Péter tér megújítása
2. Hősök tere (Mozicsarnok) megújítása
3. Hősök tere (Emlékezés tere) megújítása
4. Hősök tere (Templomeroőd) megújítása
5. Hősök tere (parkolók) megújítása

A közterületek fejlesztése, mint városi funkció fejlesztéseként megvalósuló projektelemek megvalósítási helyszíneinek mindegyike Hajdúszoboszló Város Önkormányzatának tulajdonában van.

A köztterek fenntartásával kapcsolatos tevékenységek, amelyek a Hajdúszoboszló Városgazdálkodási Zrt. lát el, időben jól elkülöníthetők:

- a zöldterületek esetében a legtöbb munka a nyári időszakban jelentkezik (kaszálás, öntözés), ekkor segédmunkaerő felvételére is szükség lehet;
- a burkolt felületek esetében a munkacsúcsot a téli havazások jelentik, a hóeltakarítás olyan tevékenységelem, amelyre – a saját fizikai létszám bővítésén túlmenően – nem szakképzett munkaerőt igényjellegű foglalkoztatása is szükséges lehet.

A kapacitás átmeneti bővítésére a közmunka is lehetőséget nyújt, amely ideiglenes jelleggel hozzájárul a hátrányos helyzetű lakosság jövedelemszerzéséhez is.

A szervezet bővítésére a fejlesztés miatt nem lesz szükség, a feladatokat a fenntartó cég továbbra is el tudja látni.

A köztterek fenntartásába – eltérő eszközök és motivációk mentén – különböző **partnerek** is bevonhatók. Magas presztízsű vállalkozások, bankok, szállodák vállalhatják az épületük előtt fekvő közterület, park fenntartásának finanszírozását és/vagy a közterületi besorolásnál magasabb szolgáltatási színvonalú karbantartását. Ebben az esetben – a szolgáltatásért cserébe – a közterület-használat díja elengedhető vagy csökkenthető. A fenntartás finanszírozása nem csak egy közterület, hanem egy fa, egy játszótér vagy akár egy közterületi szobor, illetve szökőkút vonatkozásában is elképzelhető (a társadalmi felelősségvállalás keretében nemcsak a karbantartás, hanem maga a létrehozás is finanszírozható).

Lakóövezeti közterületeknél a **lakosság** bevonása is elképzelhető. Kisebb zöldfelületek esetében a felújítás megoldható például olyan konstrukcióban, hogy a Városgazdálkodási Zrt. biztosítja a telepítendő növényeket, amelyeket lakossági pályázat keretében az ottlakók, az iskolások ültethetnek el – a fenntartó szakmai segítségével – a területen. A bevonás nem csak a telepítés, hanem a fenntartás kapcsán is elképzelhető, pl. lakossági (iskolai) verseny és díjazás keretében. A lakosság bevonása biztosíthatja, hogy az esetleges kisebb szakértelem mellett a létrehozott zöldfelület nagyobb odafigyelésben részesül, kisebb lesz a rongálások, szemetelések, illegális hulladéklerakások előfordulása a területen. Az iskolások bevonása (pl. környezet, biológia óra keretében) emellett kertészeti ismeretek átadásával és szemléletformálással is párosulhat. A lakosság megszólításában és aktivizálásában hasznos szerepet játszhatnak a különböző természet- és városvédő **civil szervezetek**.

Az alábbi, fejlesztési különbözet módszeren alapuló táblázatokból látható, hogy a beruházás megvalósulása esetén a fenntartási költségek várhatóan emelkedni fognak egyrészt a kiépítésre kerülő térfigyelő rendszer folyamatos karbantartása és az újonnan létesített zöldfelületek, gyalogos járdák tisztántartása miatt.

59. táblázat A Halasi Fekete Péter tér működésének előzetes pénzügyi becslése

DCF módszer	év																		
	időszak																		
	infláció																		
	pénzügyi diszkontráta																		
	jelenérték																		
BECSÜLT TÖBBLET RÁFORDÍTÁSOK		2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	
HALASI FEKETE PÉTER TÉR																			
Ssz.	Üzemeltetési, karbantartási és pótlási költség	43 294 817	3 879 956	4 007 995	4 144 267	4 293 460	4 443 731	4 585 931	4 723 509	4 860 490	4 996 584	5 131 492	5 270 042	5 412 333	5 553 054	5 697 433	5 845 567	5 997 551	6 153 488
1.	Üzemeltetési költségek	43 294 817	3 879 956	4 007 995	4 144 267	4 293 460	4 443 731	4 585 931	4 723 509	4 860 490	4 996 584	5 131 492	5 270 042	5 412 333	5 553 054	5 697 433	5 845 567	5 997 551	6 153 488
	Munkabér és járulékok		97 031	100 233	103 641	107 372	111 130	114 686	118 127	121 553	124 956	128 330	131 795	135 353	138 873	142 483	146 188	149 989	153 888
	Járulék		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Világítás		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Fűtés		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Víz- és csatorna		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Karbantartás		38 813	40 093	41 456	42 949	44 452	45 875	47 251	48 621	49 983	51 332	52 718	54 141	55 549	56 993	58 475	59 996	61 555
	Zöldfelület gondozás		496 800	513 194	530 643	549 746	568 987	587 195	604 811	622 350	639 776	657 050	674 790	693 010	711 028	729 515	748 482	767 943	787 909
	Napi takarítás, síktalanítás		2 186 438	2 258 590	2 335 382	2 419 456	2 504 137	2 584 269	2 661 797	2 738 989	2 815 681	2 891 704	2 969 780	3 049 964	3 129 264	3 210 624	3 294 101	3 379 747	3 467 621
	Hulladékgyűjtők ürtítése		1 009 125	1 042 426	1 077 869	1 116 672	1 155 755	1 192 740	1 228 522	1 264 149	1 299 545	1 334 633	1 370 668	1 407 676	1 444 275	1 481 827	1 520 354	1 559 883	1 600 440
	Egyéb		51 750	53 458	55 275	57 265	59 270	61 166	63 001	64 828	66 643	68 443	70 291	72 189	74 065	75 991	77 967	79 994	82 074
2.	Karbantartási költségek		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Karbantartás		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3.	Pótlási költségek		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	berendezések pótlása		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BECSÜLT BEVÉTELEK		43 294 817	3 879 956	4 007 995	4 144 267	4 293 460	4 443 731	4 585 931	4 723 509	4 860 490	4 996 584	5 131 492	5 270 042	5 412 333	5 553 054	5 697 433	5 845 567	5 997 551	6 153 488
	Fő tevékenység	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Belépő	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Terembérllet	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Helypénz	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Felügyeleti szervtől kapott	43 294 817	3 879 956	4 007 995	4 144 267	4 293 460	4 443 731	4 585 931	4 723 509	4 860 490	4 996 584	5 131 492	5 270 042	5 412 333	5 553 054	5 697 433	5 845 567	5 997 551	6 153 488
	Egyéb	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Műk.célra átvett	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
EREDMENY			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

60. táblázat A Hősök tere működésének előzetes pénzügyi becslése

DCF módszer	év	Projektos változat	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
	időszak		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
	infláció		3,5%	3,3%	3,4%	3,6%	3,5%	3,2%	3,0%	2,9%	2,8%	2,7%	2,7%	2,7%	2,6%	2,6%	2,6%	2,6%	2,6%
	pénzügyi diszkontráta																		
	jelenérték																		
BECSÜLT TOBBLET RAFORDÍTÁSOK			2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
HŐSÖK TERE																			
Ssz.	Üzemeltetési, karbantartási és pótlási költség	109 117 663	9 778 809	10 101 510	10 444 961	10 820 980	11 199 714	11 558 105	11 904 848	12 250 089	12 593 091	12 933 105	13 282 299	13 640 921	13 995 585	14 359 470	14 732 816	15 115 869	15 508 882
1.	Üzemeltetési költségek	109 117 663	9 778 809	10 101 510	10 444 961	10 820 980	11 199 714	11 558 105	11 904 848	12 250 089	12 593 091	12 933 105	13 282 299	13 640 921	13 995 585	14 359 470	14 732 816	15 115 869	15 508 882
	Munkabér és járulékok		776 250	801 866	829 130	858 978	889 043	917 492	945 017	972 422	999 650	1 026 641	1 054 360	1 082 828	1 110 981	1 139 867	1 169 503	1 199 910	1 231 108
	Járulék		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Világítás		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Fűtés		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Víz- és csatorna		51 750	53 458	55 275	57 265	59 270	61 166	63 001	64 828	66 643	68 443	70 291	72 189	74 065	75 991	77 967	79 994	82 074
	Karbantartás		148 134	153 023	158 226	163 922	169 659	175 088	180 341	185 571	190 767	195 917	201 207	206 640	212 012	217 525	223 180	228 983	234 936
	Zöldfelület gondozás		1 071 225	1 106 575	1 144 199	1 185 390	1 226 879	1 266 139	1 304 123	1 341 943	1 379 517	1 416 764	1 455 017	1 494 302	1 533 154	1 573 016	1 613 914	1 655 876	1 698 929
	Napi takarítás, síktalanítás		3 086 888	3 188 755	3 297 172	3 415 871	3 535 426	3 648 560	3 758 017	3 866 999	3 975 275	4 082 607	4 192 838	4 306 044	4 418 002	4 532 870	4 650 724	4 771 643	4 895 706
	Hulladékgyűjtők ürtése		2 548 688	2 632 794	2 722 309	2 820 312	2 919 023	3 012 432	3 102 805	3 192 786	3 282 184	3 370 803	3 461 815	3 555 284	3 647 721	3 742 562	3 839 869	3 939 705	4 042 138
	Egyéb		2 095 875	2 165 039	2 238 650	2 319 242	2 400 415	2 477 228	2 551 545	2 625 540	2 699 055	2 771 930	2 846 772	2 923 635	2 999 649	3 077 640	3 157 659	3 239 758	3 323 991
2.	Karbantartási költségek		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Karbantartás		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3.	Pótlási költségek		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	berendezések pótlása		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BECSÜLT BEVÉTELEK			109 117 663	9 778 809	10 101 510	10 444 961	10 820 980	11 199 714	11 558 105	11 904 848	12 250 089	12 593 091	12 933 105	13 282 299	13 640 921	13 995 585	14 359 470	14 732 816	15 115 869
	Fő tevékenység		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Belépő		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Terembérllet		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Helypénz		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Felügyeleti szervtől kapott	109 117 663	9 778 809	10 101 510	10 444 961	10 820 980	11 199 714	11 558 105	11 904 848	12 250 089	12 593 091	12 933 105	13 282 299	13 640 921	13 995 585	14 359 470	14 732 816	15 115 869	15 508 882
	Egyéb		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Műk.célra átvett		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
EREDMENY			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

7 PÉNZÜGYI TERV

7.1 Pénzügyi elemzés

7.1.1 A költség-haszon elemzés általános feltételezései

Az elemzések során a következő feltételezésekre, kiinduló ismeretekre támaszkodunk:

1. A pályázati útmutató, valamint a pályázati útmutató alapján a projekt tevékenységei támogatási szempontból a következő kategóriákba tartoznak:

Állami támogatás hatálya alá, ezen belül pedig,

▪ Regionális beruházási támogatás kategória:

- Bocskai Többfunkciós Rendezvényközpont kialakítása
- Kovács Máté Művelődési Központ és Könyvtár felújítása – Üzlethelyiségek (könyvesbolt és kávézó) kialakítása
- Üzletsor megújítása

Ezek a tevékenységek az elszámolható költségek maximum 50%-ának mértékében támogathatók.

Kulturális célú támogatási kategória:

- Kovács Máté Művelődési Központ és Könyvtár felújítása és bővítése – művelődési központ és könyvtár felújítása

Maximum az elszámolható költségek 85%-ának erejéig támogatható.

Közösségi szabályozási szempontból nem állami támogatás:

- Kovács Máté Művelődési Központ és Könyvtár felújítása – Ifjúsági-civil információs és tanácsadó iroda kialakítása
- Kovács Máté Művelődési Központ és Könyvtár felújítása – Infomentor iroda kialakítása
- Halasi Fekete Péter tér megújítása
- Hősök tere (Mozicsarnok) megújítása
- Hősök tere (Emlékezés tere) megújítása
- Hősök tere (Templomerőd) megújítása
- Hősök tere (parkolók) megújítása
- Belvárosi programsorozat
- Városmarketing tevékenységek

A fenti, közcélú tevékenységek esetén az igényelhető támogatás maximuma 85%.

A projekt során igénybe venni kívánt **ún.közös szolgáltatások közül** az Integrált Városfejlesztési Stratégia, Akcióterületi terv, projektmenedzsment, nyilvánosság biztosítása az útmutatónak megfelelő támogatási intenzitás szerint kerültek számításra. A tervezés, tervellenőrzés, közbeszerzés, könyvvizsgálat, műszaki ellenőrzés, rehabilitációs szakmérnök és energitanúsítvány költségei esetében a támogatási intenzitás az érintett projektelemekhez kapcsolódóan került meghatározásra, összességben tehát az érintett projektelemek súlyozott támogatási intenzitása alapján kerül támogatásra.

2. A projekt költség-haszon elemzése **fejlesztési különbözeten alapuló módszer** alkalmazásával készül el. A módszer használata indokolt, mivel a projekt által megvalósítani kívánt fejlesztések jelenleg is működő szolgáltatások, funkciók fejlesztésére, bővítésére, megerősítésére irányulnak. Az elemzések során tehát a projekt megvalósítása és a projekt nélküli eset közötti különbségeket mutatjuk be.



A fejlesztési különbözet módszernek megfelelően a projekt következtében várható, pénzügyileg is kimutatható változások bemutatásával készült el a 15 éves referencia időszakra vonatkozó működési költség elemzése.

3. Jövedelemtermelési vizsgálat készítése a költség-haszon elemzési útmutató alapján nem volt indokolt, mivel a 1083/2006 EK rendelet 55. cikke értelmében a jövedelemtermelést az állami támogatásra vonatkozó szabályok hatálya alá tartozó projektekre nem kell alkalmazni, ezért amennyiben csak regionális beruházási támogatást, csekély összegű (de minimis) támogatást, valamint nem kiemelt projektek esetén kulturális célú támogatást tartalmaz az adott funkció fejlesztése, nem kell a jövedelemtermelést vizsgálni. A nem állami támogatás alá tartozó tevékenységek esetében, amennyiben a projekttes állapotban vagy a fejlesztési különbözet módszer szerint a nettó működési bevétel jelenértéke nem pozitív (azaz nulla vagy negatív), szintén nem szükséges a vizsgálat elvégzése.
4. Az útmutató előírásai alapján pénzügyi maradványértéket csak akkor és azon projektelemekre kell szerepeltetni a referencia időszak utolsó évében, ha az pénzügyileg is realizálódik. Jelen projekt keretében megvalósuló létesítmények jellegüknél fogva nem kerülnek, illetve az önkormányzati projektelemek jelentős része esetén nem kerülhetnek értékesítésre, így azok értéke nem realizálódik, maradványérték sem képződik.
5. A működési pénzáramok folyó áron kerülnek bemutatásra, figyelembe kell venni az inflációs előrejelzéseket is. Az aktuális inflációs előrejelzések forrása a Pénzügyminisztérium honlapja (<http://www1.pm.gov.hu/> Elemzőknek – Jelenérték számításhoz menüpont)

Az inflációs várakozások a következők szerint kerültek figyelembe vételre:

Év	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020 - 2022	2023 - 2027
Várt infláció	3,5%	3,3%	3,4%	3,6%	3,5%	3,2%	3,0%	2,9%	2,8%	2,7%	2,6%

6. Az alkalmazott pénzügyi diszkontráta 8%, társadalmi diszkontráta 8,5% értéken kerül alkalmazásra, az „Útmutató a városrehabilitációs pályázatok második forduló pályázati dokumentációjának részeként beadandó költség-haszon elemzés elkészítéséhez” című NFÜ útmutató alapján.
7. A projektben megvalósuló tevékenységek tekintetében az Önkormányzat, nem jogosult ÁFA visszaigénylésére, így ezen beruházások bruttó értéken kerülnek elszámolásra, amelyen belül az ÁFA elszámolható költség, és a támogatási arány számításakor figyelembe veendő.
8. A konzorciumi partner vállalkozások által megvalósítandó beruházások esetében a költségek nettó értéken kerültek figyelembe vételre.
9. A közgazdasági elemzés során a költségek nettó módon, ÁFA nélkül kerülnek megállapításra, az útmutató előírásainak megfelelően.

7.1.2 Beruházási költségek

A pályázat előzetes pénzügyi tervének kiadási oldala a tervezői költség- és eszközbecslések adataira épül. Külön szerepelnek benne az egyes tevékenységekre, az előkészítésre, a projektmenedzsmentre és az egyéb igénybevett szolgáltatásokra tervezett költségek az előzetes ütemezésnek megfelelően úgy, hogy az egyes tételeket a felmerülésük időpontjában tüntetjük fel.

A hajdúszoboszlói városközponti akcióterület fejlesztésének költségei a tevékenységek jellegéből adódóan alapvetően három fő csoportba sorolhatók be. Ezek a csoportok, valamint tartalmuk a következő módon alakul:

- **Előkészítési költségek:** Ezen költségelemek között szerepel minden olyan költség, amely a fejlesztés megvalósításához szükséges előkészítő tevékenység kapcsán merült fel. Ilyenek az Integrált Városfejlesztési Stratégia, az Akcióterületi terv készítés költségei, a műszaki előkészítés díjai.
- **Építési költségek:** Ebbe a kategóriába tartozik minden olyan költség, amely a városközpont fejlesztésben érintett létesítmények kialakítását, felújítását kiszolgáló infrastruktúra megépítéséhez és későbbi üzemeltetéséhez szükséges. Az építési költségek között szerepel a Bocskai Többfunkciós Rendezvényközpont épületének és a Művelődési Központnak a felújítása, az üzletsor megújítás, parkoló felújítás, kialakítás, stb.
- **Megvalósításhoz kapcsolódó szolgáltatások költségei:** A megvalósításhoz kapcsolódó szolgáltatások körébe tartoznak egyrészt a projektmenedzsment, a tájékoztatási és nyilvánosság biztosítása, könyvvizsgálat, műszaki ellenőrzés, mint a megvalósításhoz szorosan kapcsolódó költségek.

Szintén szolgáltatás jellegű kiadások a soft tevékenységek lebonyolításához kapcsolódó szolgáltatási költségek: városmarketing, valamint a közvetett támogatásokkal megvalósuló akciók.

A projekt megvalósítási időszaka két pénzügyi évet (2012 és 2013) érint. Ennek megfelelően a beruházási költségek tervezése is e két évet fogja át. A költségek egyes évek közötti megosztását a projekt ütemtervnek megfelelő előrehaladás során, az elszámolás időszaka határozza meg.

A megvalósítási időszak beruházási költségeit a következő táblázat foglalja össze.

61. táblázat A megvalósítási időszak beruházási költségei

Megnevezés	Elszámolható ktg.	Igényelt támogatás	Ig. támogatás aránya	Önerő	Önerő aránya
Kovács Máté Művelődési Központ és Könyvtár felújítása és bővítése – művelődési központ és könyvtár felújítása	680 416 141	578 353 719	85,000000%	102 062 422	15,000000%
Kovács Máté Művelődési Központ és Könyvtár felújítása – Ifjúsági-civil információs és tanácsadó iroda kialakítása	6 045 465	5 138 645	84,999996%	906 820	15,000004%
Kovács Máté Művelődési Központ és Könyvtár felújítása – Infomentor iroda kialakítása	3 087 251	2 624 163	84,999989%	463 088	15,000011%
Kovács Máté Művelődési Központ és Könyvtár felújítása – Üzlethelyiségek (könyvesbolt és kávézó) kialakítása	32 770 519	16 385 259	49,999998%	16 385 260	50,000002%
Bocskai Többfunkciós Rendezvényközpont kialakítása	84 323 558	42 161 778	49,999999%	42 161 780	50,000001%
Üzletsor megújítása	18 612 420	9 306 210	50,000000%	9 306 210	50,000000%
Halasi Fekete Péter tér megújítása	74 286 354	63 143 400	84,999999%	11 142 954	15,000001%
Hősök tere (Mozicsarnok) megújítása	54 794 074	46 574 962	84,999998%	8 219 112	15,000002%
Hősök tere (Emlékezés tere) megújítása	62 778 593	53 361 804	85,000000%	9 416 789	15,000000%
Hősök tere (Templomerőd) megújítása	15 717 291	13 359 697	84,999998%	2 357 594	15,000002%
Hősök tere (parkolók) megújítása	21 615 003	18 372 752	84,999997%	3 242 251	15,000003%
Belvárosi programsorozat	8 000 000	6 800 000	85,000000%	1 200 000	15,000000%
Városmarketing tevékenységek	7 900 000	6 715 000	85,000000%	1 185 000	15,000000%
PROJEKT tevékenységek összesen	1 070 346 669	862 297 389	80,562440%	208 049 280	19,437560%
Integrált városfejlesztési stratégia	5 000 000	4 250 000	85,000000%	750 000	15,000000%
Akcióterületi terv	5 000 000	4 250 000	85,000000%	750 000	15,000000%
Közbeszerzés	3 562 500	2 874 533	80,688646%	687 967	19,311354%
Könyvvizsgálat	5 000 000	4 037 656	80,753120%	962 344	19,246880%
Műszaki ellenőr	14 000 000	11 227 864	80,199029%	2 772 136	19,800971%
Nyilvánosság biztosítása	2 941 750	2 500 487	84,999983%	441 263	15,000017%
Tervellenőr	1 862 500	1 583 125	85,000000%	279 375	15,000000%
Tervezés	52 600 000	42 184 705	80,199059%	10 415 295	19,800941%
Energiatanúsítvány	875 000	693 154	79,217600%	181 846	20,782400%
Rehabilitációs szakmérnök	475 000	380 941	80,198105%	94 059	19,801895%
Projektmenedzsment	20 264 139	17 224 517	84,999994%	3 039 622	15,000006%
Tartalék	47 856 611	40 678 119	84,999999%	7 178 492	15,000001%
KIEGÉSZÍTŐ tevékenységek összesen	159 437 500	131 885 101	82,718997%	27 552 399	17,281003%
MINDÖSSZESEN	1 229 784 169	994 182 490	80,842030%	235 601 679	19,157970%

7.1.3 Működési bevételek és kiadások

A projekt eredményeinek működtetésére vonatkozó kalkuláció fejlesztési különbözet módszerrel került meghatározásra. Az elemzés során tehát csak a projekthez kapcsolódóan a megvalósítást követően felmerülő üzemeltetési kiadások és bevételek kerültek számbavételre.



A fejlesztés tárgyát képező fejlesztés teljes működési/működtetési költségei az Európai Unió módszertani ajánlásoknak megfelelően három fő kategória alapján kerültek meghatározásra:

- Üzemeltetési költségek
- Karbantartási, fenntartási költségek
- Pótlási, felújítási költségek (későbbi évek beruházás jellegű költségei)

A fejlesztéssel érintett létesítmények esetében a jelenlegi adatokból és a megvalósítást követően létrejött kapacitásokból kiindulva becsültük meg a várható működési bevételeket és kiadásokat – figyelembe véve az árszínvonal inflációs előrejelzésekben⁴ becsült mértékét.

A működési költségek között csak azok a kiadások kerülnek számbavételre, amelyek tényleges kiadással járnak. Tényleges kiadást nem jelentő tétel - mint amilyen az amortizáció – nem kerül figyelembe vételre.

A fejlesztési különbözet módszernek megfelelően a 15 éves referencia időszakra vonatkozó működési költség változásának elemzését a különböző – nem ESZA-jellegű - funkciókra és konzorciumi partnerekre külön-külön, valamint összesítetten.

A gazdasági szolgáltató ház kialakítása, mint új beruházás esetében természetesen a kiadásokat és bevételeket sem lehet összehasonlítani korábbi értékekkel, ezért itt a fejlesztési különbözet szerinti elemzés megegyezik a projektes esettel.

A projekt működéséhez szorosan kapcsolódó pénzügyi bevétel a 6.3. Az üzemeltetés és működtetés pénzügyi terve, forrásai fejezetben részletesen bemutatottak szerint a következő forrásokból várható:

- Bérleti díjak
- Belépőjegy eladásokra, rendezvényekre
- Tulajdonosi, fenntartói hozzájárulás

A működési bevételek becslésénél a fejlesztési különbözet módszerét alkalmazzuk, így látható, hogy a projekt egészére vonatkozó várható bevételek meghaladják jelenlegieket.

Adósságszolgálat

Mindkét konzorciumi partner (Hajdúszoboszló Város Önkormányzata és Tömöri Márta egyéni vállalkozó) a beruházásainak önerő részét saját erőből fedezi, így várható adósságszolgálat nem került figyelembe vételre.

Különbözet

A következőkben a fejlesztési különbözetek alapján kalkulált működési költségek és bevételek kerülnek összefoglalásra táblázatos formában. Az érintett funkciók egyenként és projekt szinten összesített formában is bemutatásra kerülnek.

Fontos megjegyezni, hogy a beruházások üzleti terv szemléletű működési költségei és bevételei a 6.3 Az üzemeltetés és működtetés pénzügyi terve, forrásai című fejezetben kerültek részletesen bemutatásra.

⁴ Az aktuális inflációs előrejelzések forrása a Pénzügyminisztérium honlapja ([http://www1.pm.gov.hu/Elemzoknek – Jelenérték számításhoz menüpont](http://www1.pm.gov.hu/Elemzoknek-Jelenertek-szamitashoz-menupont))

Pénzügyi diszkontráta		8%																			
Pályázó neve:		Tömöri Márta egyéni vállalkozó																			
Funkció:		gazdasági																			
A pályázó milyen támogatási jogcím alá tartozó tevékenységei tartoznak a megnevezett funkcióba? (Jelölje X-szel)																					
Állami támogatás	Regionális támogatás	x		Üzletsor felújítása - gyógyszerár																	
	Kulturális támogatás																				
	De minimis																				
Nem állami támogatás																					
				0,0472	0,0535	0,033	0,034	0,036	0,035	0,032	0,03	0,029	0,028	0,027	0,027	0,027	0,026	0,026	0,026	0,026	0,026
PROJEKT NÉLKÜLI ÁLLAPOT				2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
Bevétel				129 119 574	133 638 759	136 196 605	137 585 810	137 982 057	142 666 548	147 094 918	151 375 380	155 633 570	159 860 577	164 047 326	168 343 725	172 752 647	177 109 469	181 576 170	186 155 521	190 850 363	195 663 609
Kiadás				120 006 920	124 207 162	124 207 162	124 207 162	128 678 620	133 182 372	137 444 208	141 567 534	145 672 992	149 751 836	153 795 136	157 947 604	162 212 190	166 429 707	170 756 879	175 196 558	179 751 668	184 425 212
Különbözet				9112654	9431596,89	11989442,74	13378648,11	9303437,404	9484176,553	9650710,316	9807846,199	9960577,158	10108741,12	10252190,06	10396120,86	10540457,71	10679762,54	10819290,98	10958963,14	11098694,87	11238397,65
Halmazott működési pénzáram				9112654	18544250,89	30533693,63	43912341,74	53215779,14	62699955,69	72350666,01	82158512,21	92119089,37	102227830,5	112480020,6	122876141,4	133416599,1	144093631,7	154915652,6	165874615,8	176973310,7	188211708,3
Nettó pénzáram jelenértéke				9112654	8732960,083	10279014,69	10620402,21	6838304,225	6454771,199	6081584,519	5722784,056	5381389,91	5056887,305	4748747,676	4458718,041	4185760,778	3926926,523	3683547,075	3454722,223	3239603,235	3037389,95
PROJEKTES ÁLLAPOT				2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
Bevétel				129 119 574	133 638 759	136 196 605	137 585 810	147 347 889	152 505 065	157 385 227	162 106 784	166 807 881	171 478 501	176 108 421	180 863 348	185 746 659	190 576 072	195 531 050	200 614 857	205 830 843	211 182 445
Kiadás				120 006 920	124 207 162	124 207 162	124 207 162	137 945 390	142 773 479	147 342 320	151 762 497	156 163 609	160 536 190	164 870 667	169 322 175	173 893 874	178 415 115	183 053 908	187 813 310	192 696 456	197 706 563
Különbözet				9112654	9431596,89	11989442,74	13378648,11	9402499	9731586,465	10042997,23	10344287,15	10644271,48	10942311,08	11237753,48	11541172,82	11852784,49	12160956,88	12477141,76	12801547,45	13134387,68	13475881,76
Halmazott működési pénzáram				9112654	18544250,89	30533693,63	43912341,74	53314840,74	63046427,2	73089424,44	83433711,58	94077983,06	105020294,1	116258047,6	127799220,4	139652004,9	151812961,8	164290103,6	177091651	190226038,7	203701920,5
Nettó pénzáram jelenértéke				9112654	8732960,083	10279014,69	10620402,21	6911117,456	6623154,229	6328791,818	6035792,197	5750768,677	5473879,815	5205254,231	4949811,199	4706903,798	4471558,608	4247980,678	4035581,644	3833802,562	3642112,433
Adósságszolgálat																					
Adósságszolgálattal korrigált különbözet				9112654	9431596,89	11989442,74	13378648,11	9402499	9731586,465</												

Pályázó neve:	Tömöri Márta egyéni vállalkozó
Funkció:	gazdasági
Bevétel	A felújítással kialakuló vonzóbb vásárlási környezet miatt minimális mértékű, a megújulásból fakadó érdeklődés növekedés várható. Ennek mértéke 2014-ben kb. 3%, 2015-ben pedig 3,5%-ra tehető.
Kiadás	A felújítások hatására az energia költségek mérséklése prognosztizálható. 2014 második felében éves szinten vetítve 2 %, a 2015 évre pedig 3,5 %-os energia megtakarításból és szükséges karbantartási költség várható elmaradásából fakadó költségcsökkenés várható, amely a várható árnövekedést lesz képes inflációs mértékhez közeli szintre csökkenteni.

63. táblázat: Gazdasági funkció - Hajdúszoboszló Város Önkormányzata tervezett üzemeltetési számításai

Kovács Máté Művelődési Központ és Könyvtár felújítása – Üzlethelyiségek, Üzletsor felújítása, Bocskai Többfunkciós Rendezvényközpont kialakítása



„(H)ősök terein – város- és kultúrközpont revitalizáció Hajdúszoboszlón” – Akcióterületi Terv
ÉAOP-5.1.1/D-09-1f-2010-0009

Pénzügyi diszkontráta			8%																	
Pályázó neve:			Hajdúszoboszló Város Önkormányzata																	
Funkció:			gazdasági																	
A pályázó milyen támogatási jogcím alá tartozó tevékenységei tartoznak a megnevezett funkcióba? (Jelölje X-szel)																				
Állami támogatás	Regionális támogatás	x	Kovács Máté Művelődési Központ és Könyvtár felújítása - Üzlethelyiségek								Bocsikai Többfunkciós Rendezvényközpont kialakítása				Üzletsor felújítása - homlokzat					
	Kulturális támogatás																			
	De minimis																			
Nem állami támogatás																				
PROJEKT NÉLKÜLI ÁLLAPOT			2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
Bevétel			4290678	4421914	4546715	4 673 045	4 841 275	5023478,955	5184230,282	5339757,19	5494610,149	5648459,233	5800967,632	5957593,758	6118448,789	6277528,458	6440744,198	6608203,547	6780016,839	6956297,277
Kiadás			1130778	1170355	1208977	1 250 082	1 295 085	1340413,107	1383306,326	1424805,516	1466124,876	1507176,372	1547870,134	1589662,628	1632583,519	1675030,69	1718581,488	1763264,607	1809109,487	1856146,333
Különbözet			3159900	3251559	3337738	3422963,26	3546189,936	3683065,848	3800923,956	3914951,674	4028485,273	4141282,861	4253097,498	4367931,13	4485865,271	4602497,768	4722162,71	4844938,94	4970907,353	5100150,944
Halmozott működési pénzáram			3159900	6411459	9749197	13172160,3	16718350,26	20401416,11	24202340,07	28117291,74	32145777,02	36287059,88	40540157,37	44908088,5	49393953,77	53996451,54	58718614,25	63563553,19	68534460,54	73634611,49
Nettó pénzáram jelenértéke			3159900	3010703	2861572	2717258,59	2606555,467	2506632,73	2395226,831	2284336,7	2176465,245	2071672,474	1970007,065	1873330,793	1781398,818	1692328,878	1607712,434	1527326,812	1450960,471	1378412,448
PROJEKTES ÁLLAPOT			2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
Bevétel			4290678	4421914	4546715	4 673 045	11 123 297	11 512 612	13 788 667	15 905 223	18 469 210	21 580 284	25 359 717	26 044 430	26 747 629	27 443 068	28 156 587	28 888 659	29 639 764	30 410 398
Kiadás			1130778	1170355	1183732	1 185 319	4 230 000	4 378 050	4 518 148	4 653 692	4 788 649	4 922 731	5 055 645	5 192 147	5 332 335	5 470 976	5 613 222	5 759 165	5 908 904	6 062 535
Különbözet			3159900	3251559	3362983	3487726,33	6893297	7134562,395	9270519,069	11251530,81	13680561,4	16657552,48	20304072,35	20852282,3	21415293,92	21972091,57	22543365,95	23129493,46	23730860,29	24347862,66
Halmozott működési pénzáram			3159900	6411459	9774442	13262168,2	20155465,18	27290027,58	36560546,64	47812077,46	61492638,86	78150191,34	98454263,69	119306546	140721839,9	162693931,5	185237297,4	208366790,9	232097651,2	256445513,8
Nettó pénzáram jelenértéke			3159900	3010703	2883216	2768669,61	5066779,079	4855663,284	5841999,543	6565160,161	7391181,646	8332923,426	9404714,093	8943186,457	8504307,863	8079092,47	7675137,846	7291380,954	6926811,906	6580471,311
Adósságszolgálat																				
Adósságszolgálatlaltal korrigált különbözet			3 159 900	3 251 559	3 362 983	3 487 726	6 893 297	7 134 562	9 270 519	11 251 531	13 680 561	16 657 552	20 304 072	20 852 282	21 415 294	21 972 092	22 543 366	23 129 493	23 730 860	24 347 863
Adósságszolgálatlaltal korrigált halmozott működési pénzáram			3 159 900	6 411 459	9 774 442	13 262 168	20 155 465	27 290 028	36 560 547	47 812 077	61 492 639	78 150 191	98 454 264	119 306 546	140 721 840	162 693 931	185 237 297	208 366 791	232 097 651	256 445 514
Működési bevételek jelenértéke			149 940 335																	
Működési kiadások jelenértéke			36 659 036																	
Nettó működési bevétel jelenértéke			113 281 298																	
FEJLESZTÉSI KÜLÖNBÖZET			2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
Bevétel			0	0	0	0	6282021,937	6489133,44	8604436,388	10565465,65	12974600,35	15931824,52	19558749,73	20086835,98	20629180,55	21165539,24	21715843,26	22280455,19	22859747,02	23454100,44
Kiadás			0	0	-25244,8	-64763,0712	2934914,873	3037636,893	3134841,274	3228886,512	3322524,221	3415554,899	3507774,882	3602484,803	3699751,893	3795945,442	3894640,024	3995900,664	4099794,082	4206388,728
Különbözet			0	0	25244,78	64763,0712	3347107,064	3451496,547	5469595,113	7336579,138	9652076,126	12516269,62	16050974,85	16484351,17	16929428,65	17369593,8	17821203,24	18284554,52	18759952,94	19247711,72
Halmozott működési pénzáram			0	0	25244,78	90007,8522	3437114,916	6888611,463	12358206,58	19694785,71	29346861,84	41863131,46	57914106,32	74398457,49	91327886,14	108697479,9	126518683,2	144803237,7	163563190,6	182810902,4
Nettó pénzáram jelenértéke			0	0	21643,33	51411,014	2460223,613	2349030,554	3446772,712	4280823,461	5214716,402	6261250,952	7434707,028	7069855,665	6722909,044	6386763,592	6067425,412	5764054,142	5475851,435	5202058,863
Adósságszolgálat			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Adósságszolgálatlaltal korrigált különbözet			0	0	25244,78	64 763	3 347 107	3 451 497	5 469 595	7 336 579	9 652 076	12 516 270	16 050 975	16 484 351	16 929 429	17 369 594	17 821 203	18 284 555	18 759 953	19 247 712
Adósságszolgálatlaltal korrigált halmozott működési pénzáram			0	0	25244,78	90 008	3 437 115	6 888 611	12 358 207	19 694 786	29 346 862	41 863 131	57 914 106	74 398 457	91 327 886	108 697 480	126 518 683	144 803 238	163 563 191	182 810 902
Működési bevételek jelenértéke			96 678 249																	
Működési kiadások jelenértéke			22 468 752																	
Nettó működési bevétel jelenértéke			74 209 497																	



Pályázó neve:	Hajdúszoboszló Város Önkormányzata
Funkció:	gazdasági
Bevétel	A felújítások és az üzlethelyiség kialakítások az akcióterületen elérhető szolgáltatások bővülését is eredményezik. Várhatóan 4 MFt többlet bevétel keletkezik helyiségbérleti díjból, míg a rendezvény központ esetén 2016-tól várható, hogy a ráfordításokat meghaladó bevétel keletkezik majd. Az üzletsor felújítása a működés tekintetében az Önkormányzat részére közvetlen költségcsökkenést nem okoz, azonban középtávon a karbantartási költségek csökkenésének fel nem merülését okozza. Az Önkormányzati tulajdonú létesítményekből származó bevételek a közfunkciók ellátásának fedezeteként kerülnek hasznosulásra.
Kiadás	A felújítások hatására az energia költségek inflációs növekedési szintre való mérséklése prognosztizálható. Az újonnan kialakításra kerülő funkciók ugyanakkor többlet ráfordításokat is jelentenek majd. Ilyen pl. a fűtés, víz, és elektromos áramköltségének növekedése az üzlethelyiségek és a Rendezvényközpont esetén.

Ifjúsági-civil információs és tanácsadó iroda, Infomentor iroda

[illegible]

Pályázó neve:	Hajdúszoboszló Város Önkormányzata
Funkció:	közzsféra
Bevétel	Az Ifjúsági-civil információs és tanácsadó iroda, valamint az Infomentor iroda új funkció kialakításával jön létre. Ennek megfelelően minden bevétele újonnan, a projekt hatására felmerülő bevétel. A létesítmény jellegének megfelelően a bevételek terem és helyiségbérleti díjakból származnak majd. Az első években a bevezetés és indulás miatt folyamatosan csökkenő mértékű tulajdonosi hozzájárulás szükséges a nonprofit jellegű feladatvégzés biztosításához.
Kiadás	Az Ifjúsági-civil információs és tanácsadó iroda, valamint az Infomentor iroda új funkció kialakításával jön létre. Ennek megfelelően minden bevétele újonnan, a projekt hatására felmerülő kiadás. A kiadások a létesítmény üzemeltetésével kapcsolatosan merülnek fel a következő főbb tételek alapján: • bér és járulékai • fűtés • elektromos áram • víz és csatorna díjak és egyéb költségek

Pénzügyi diszkontárá	8%																	
Pályázó neve:	Hajdúszoboszló Város Önkormányzata																	
Funkció:	közösségi																	
A pályázó milyen támogatási jogcím alá tartozó tevékenységei tartoznak a megnevezett funkcióba? (Jelölje X-szel)																		
Állami támogatás	Regionális támogatás	x	Kovács Máté Művelődési Központ és Könyvtár felújítása és bővítése															
	Kulturális támogatás																	
	De minimis																	
Nem állami támogatás																		
PROJEKT NÉLKÜLI ÁLLAPOT																		
Bevétel	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
Kiadás	138 857 000	143 716 995	148 459 656	153 507 284	159 033 546	164 599 720	169 866 912	174 962 919	180 036 844	185 077 875	190 074 978	195 207 002	200 477 591	205 690 009	211 037 949	216 524 936	222 154 584	227 930 603
Különbözet	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Halmazott működési pénzáram	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nettó pénzáram jelenértéke	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
PROJEKTES ÁLLAPOT																		
Bevétel	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
Kiadás	138 857 000	143 716 995	148 459 656	153 507 284	151 290 000	156 585 150	161 595 875	166 443 751	171 270 620	176 066 197	180 819 985	185 702 124	190 716 081	195 674 700	200 762 242	205 982 060	211 337 594	216 832 371
Különbözet	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Halmazott működési pénzáram	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nettó pénzáram jelenértéke	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Adósságszolgálat																		
Adósság szolgálattal korrigált különbözet	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Adósság szolgálattal korrigált halmazott működési pénzáram	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Működési bevételek jelenértéke	1 683 060 302																	
Működési kiadások jelenértéke	1 683 060 302																	
Nettó működési bevétel jelenértéke	0																	
FEJLESZTÉSI KÜLÖNBÖZET																		
Bevétel	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
Kiadás	0	0	0	0	-7 743 546	-8 014 570	-8 271 037	-8 519 168	-8 766 224	-9 011 678	-9 254 993	-9 504 878	-9 761 510	-10 015 309	-10 275 707	-10 542 875	-10 816 990	-11 098 232
Különbözet	0	0	0	0	-7 743 546	-8 014 570	-8 271 037	-8 519 168	-8 766 224	-9 011 678	-9 254 993	-9 504 878	-9 761 510	-10 015 309	-10 275 707	-10 542 875	-10 816 990	-11 098 232
Halmazott működési pénzáram	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nettó pénzáram jelenértéke	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Adósság szolgálat	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Adósság szolgálattal korrigált különbözet	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Adósság szolgálattal korrigált halmazott működési pénzáram	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Működési bevételek jelenértéke	-59 474 815																	
Működési kiadások jelenértéke	-59 474 815																	
Nettó működési bevétel jelenértéke	0																	

Pályázó neve:	Hajdúszoboszló Város Önkormányzata
Funkció:	közösségi
Bevétel	A felújítások és a bővítés a szolgáltatás bővülését is eredményezik. Várhatóan a szolgáltatások igénybevételeből és helyiségbérleti díjból pedig többlet bevételekhez is jut az intézmény. Az Önkormányzat által biztosított források a kiadások mértékéhez igazodva változnak majd.
Kiadás	A bővítés miatt a kiadások arányos növekedése, felújítások hatására pedig az energia költségek mérséklése prognosztizálható. Éves szintre vetítve a 2014-es évre 10% költségcsökkenés várható az energiafelhasználás változása miatt. További költségcsökkentő tényező a karbantartási kiadások csökkenése, amelynek mértéke a felújítások hatására kb. 60%-ra esik vissza és stabilizálódik 2014-től. A berendezések pótlása hasonló tendenciát követ, de a szolgáltatás bővüléssel a fő funkciókhoz kapcsolódó kiadások növekedése is párosul, kb. 11%-os mértékben.

66. táblázat: Városi funkció - Hajdúszoboszló Város Önkormányzata tervezett üzemeltetési számításai

Halasi Fekete Péter tér, Hősök tere (Mozicsarnok), Hősök tere (Templomerőd), Hősök tere (Emlékezés tere), Hősök tere (parkolók)

Pénzügyi díszkontráta		8%																			
Pályázó neve:		Hajdúsoboszló Város Önkormányzata																			
Funkció:		városi																			
A pályázó milyen támogatási jogcím alá tartozó tevékenységei tartoznak a megnevezett funkcióba? (Jelölje X-szel)																					
Állami támogatás	Regionális támogatás																				
	Kulturális támogatás																				
	De minimis																				
Nem állami támogatás		x		Halasi Fekete Péter tér	Hősök tere (Mozicsarnok)	Hősök tere (Templomerőd)	Hősök tere (Emlékezés tere)	Hősök tere (parkolók)													
PROJEKT NÉLKÜLI ÁLLAPOT				2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
Bevétel				13 196 875	13 658 766	14 109 505	14 589 228	15 114 440	15 643 446	16 144 036	16 628 357	17 110 579	17 589 676	18 064 597	18 552 341	19 053 254	19 548 639	20 056 903	20 578 383	21 113 421	21 662 370
Kiadás				13 196 875	13 658 766	14 109 505	14 589 228	15 114 440	15 643 446	16 144 036	16 628 357	17 110 579	17 589 676	18 064 597	18 552 341	19 053 254	19 548 639	20 056 903	20 578 383	21 113 421	21 662 370
Különbözet				0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Halmozott működési pénzáram				0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nettó pénzáram jelenértéke				0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
PROJEKTES ÁLLAPOT				2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
Bevétel				13 196 875	13 658 766	14 109 505	14 589 228	15 114 440	15 643 446	16 144 036	16 628 357	17 110 579	17 589 676	18 064 597	18 552 341	19 053 254	19 548 639	20 056 903	20 578 383	21 113 421	21 662 370
Kiadás				13 196 875	13 658 766	14 109 505	14 589 228	15 114 440	15 643 446	16 144 036	16 628 357	17 110 579	17 589 676	18 064 597	18 552 341	19 053 254	19 548 639	20 056 903	20 578 383	21 113 421	21 662 370
Különbözet				0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Halmozott működési pénzáram				0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nettó pénzáram jelenértéke				0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Adósságszolgálat																					
Adósságszolgálattal korrigált különbözet				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Adósságszolgálattal korrigált halmozott működési pénzáram				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Működési bevételek jelenértéke				165 609 354																	
Működési kiadások jelenértéke				165 609 354																	
Nettó működési bevétel jelenértéke				0																	
FEJLESZTÉSI KÜLÖNBÖZET				2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
Bevétel				0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Kiadás				0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Különbözet				0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Halmozott működési pénzáram				0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nettó pénzáram jelenértéke				0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Adósságszolgálat				0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Adósságszolgálattal korrigált különbözet				0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Adósságszolgálattal korrigált halmozott működési pénzáram				0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Működési bevételek jelenértéke				0																	
Működési kiadások jelenértéke				0																	
Nettó működési bevétel jelenértéke				0																	



Pályázó neve:	Hajdúszoboszló Város Önkormányzata
Funkció:	városi
Bevétel	A parkolóhelyek díjmentesen használhatóak lesznek, ezért ezekből bevétel növekedés nem lesz.
Kiadás	A felújított és újonnan kialakított parkolók, a növekvő zöldfelület miatt növekszik a területek gondozásának, karbantartásának, tisztításának költsége. Ezen költségek fedezete az önkormányzat költségvetésében biztosításra kerül.

A bemutatott számítások alapján látható, hogy a projekt megvalósítása nem minden esetben jár pénzügyileg is mérhető előnyökkel a működési kiadások tekintetében.

A működési költségek fedezetét egyrészt az egyes projektelemekhez kapcsolódó bevételek, másrészt a fejlesztések hatására a térségben bekövetkező gazdasági változások (extern hatások) realizálódása, illetve a fenntartók egyéb bevételei jelentik. Az extern hatások, illetve számszerűsítésük módja a közgazdasági költség-haszon elemzés keretében kerül bővebben kifejtésre.

7.1.4 Pénzügyi fenntarthatóság vizsgálata

A projekt megtérülésének számítása független az intézményi struktúrától. A pénzügyi fenntarthatóságot azonban a projektgazda szervezet pénzügyi helyzete befolyásolja. A közcélú tevékenységek finanszírozását az Önkormányzat vállalja kötelező és vállalt feladatai körében. A gazdasági tevékenységekkel kapcsolatosan elvárás, hogy a bevételek teljes mértékben fedezzék a működési költségeket. Azon gazdasági tevékenységek esetén, amelyeket az önkormányzat valósít meg (üzlethelyiségek felújítása, rendezvényközpont kialakítása) a bevételek hozzájárulnak a közcélú tevékenységek finanszírozásához.

Az akcióterületi fejlesztés esetében csak az infomentor iroda, az ifjúsági-civil információs és tanácsadó iroda és a parkoló esetében kerül sor új létesítmény kialakítására, de több olyan tevékenység van is, amely jelenleg is működő feladatok modernizálását célozza (pl. művelődési központ éskönyvtár) vagy teszi társadalmilag elfogadhatóbbá (pl. épület és köztér felújítások).

67. táblázat: Pénzügyi fenntarthatóság vizsgálata

FENNTARTHATÓSÁG VIZSGÁLATA																		
FEJLESZTÉSI KÜLÖNBÖZET MÓDSZERE SZERINTI	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
1. Pénzügyi beruházási költség			684 170 822	545 613 347														
2. Pénzügyi működési költség	0	0	-25 245	-64 763	11 058 138	11 445 173	11 811 419	12 165 761	12 518 569	12 869 088	13 216 554	13 573 401	13 939 883	14 302 320	14 674 180	15 055 709	15 447 157	15 848 783
3. Hitel, hitel kamatának törlesztése	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4. Egyéb																		
5. Kiadási pénzáram (1+2+3+4)	0	0	684 145 577	545 548 584	11 058 138	11 445 173	11 811 419	12 165 761	12 518 569	12 869 088	13 216 554	13 573 401	13 939 883	14 302 320	14 674 180	15 055 709	15 447 157	15 848 783
6. Pénzügyi bevétel	0	0	0	0	14 504 307	15 144 080	17 673 301	20 038 782	22 854 339	26 218 928	30 253 092	31 202 804	32 181 638	33 153 108	34 153 234	35 182 847	36 242 803	37 333 979
7. Egyéb bejövő pénzáram																		
8. EU támogatás			541 305 799	452 876 691														
9. Nemzeti hozzájárulás (10+11)	0	0	142 839 778	92 671 893	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
10. Központi költségvetés hozzájárulása																		
11. Saját forrás (12+13)	0	0	142 839 778	92 671 893	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
12. Önerő	0	0	142 839 778	92 671 893														
13. Idegen forrás (14+15)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
14. Hitel	0	0																
15. Egyéb idegen forrás																		
16. Pénzügyi maradványérték																		
17. Bevételei pénzáram (6+7+8+9+16)	0	0	684 145 577	545 548 584	14 504 307	15 144 080	17 673 301	20 038 782	22 854 339	26 218 928	30 253 092	31 202 804	32 181 638	33 153 108	34 153 234	35 182 847	36 242 803	37 333 979
18. Nettó összes pénzügyi pénzáram	0	0	0	0	3 446 169	3 698 906	5 861 882	7 873 020	10 335 770	13 349 840	17 036 538	17 629 403	18 241 755	18 850 788	19 479 054	20 127 139	20 795 646	21 485 196
29. Nettó halmozott pénzügyi pénzáram	0	0	0	0	3 446 169	7 145 075	13 006 957	20 879 977	31 215 748	44 565 587	61 602 126	79 231 529	97 473 284	116 324 072	135 803 126	155 930 265	176 725 911	198 211 107
Pénzügyi diszkontráta (nominál)	8%																	
NETTÓ ÖSSZES PÉNZÜGYI PÉNZÁRAM	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
Nettó pénzáram támogatás nélküli esetben	0	0	-684 145 577	-545 548 584	3 446 169	3 698 906	5 861 882	7 873 020	10 335 770	13 349 840	17 036 538	17 629 403	18 241 755	18 850 788	19 479 054	20 127 139	20 795 646	21 485 196
Nettó pénzáram támogatással	0	0	-142 839 778	-92 671 893	3 446 169	3 698 906	5 861 882	7 873 020	10 335 770	13 349 840	17 036 538	17 629 403	18 241 755	18 850 788	19 479 054	20 127 139	20 795 646	21 485 196
A TELJES PROJEKT PÉNZÜGYI NETTÓ JELENÉRTÉKE (FNPV) - támogatás nélküli esetben																		
-939 536 802																		
A TELJES PROJEKT PÉNZÜGYI NETTÓ JELENÉRTÉKE (FNPV) - támogatással																		
-115 946 208																		
A TELJES PROJEKT PÉNZÜGYI BELSŐ MEGTÉRÜLÉSI RÁTÁJA (FRR)																		
-15,71%																		

7.1.4.1 A projekt pénzügyi teljesítmény mutatói

A kalkulációk egyik legfontosabb pénzügyi mutatója a nettó jelenérték (FNPV), amely a projekt megtérülésének mérésére alkalmas. A beruházás nettó jelenértékének megállapítása a projekttel kapcsolatos kiadások (működési költség, beruházási érték), és a bevételek 2011 évre diszkontált kumulált értékeinek összehasonlításával történt.

Az elvégzett elemzés alapján megállapítható, hogy a megvalósítás pénzügyi teljesítménye Európai Unió támogatások nélkül kedvezőtlennek tekinthető. (FNPV – 939 536 802Ft, a belső megtérülési ráta pedig -15,71%)

A tevékenységek többségének jellege és funkciója miatt nem érdemes tehát a beruházást önerőből, piaci alapon megvalósítani, mert saját forrásból történő finanszírozásának megtérülése nem biztosítható. A társadalmi igények kielégítése, a köz-, közösségi és városi funkciók biztosítása társadalmilag hasznos és össz társadalmi szinten értékes, de a projekt gazdasági tevékenységeivel együtt pénzügyileg nem teremti meg a beruházás gazdaságos megvalósításához szükséges fedezetet.

Ezt jelzi a negatív értékű nettó jelen érték mutató is. A fenntarthatósági számítások viszont alátámasztják a gazdasági és közfunkciók együttes fejlesztésének pozitív koncepcióját, amelyek működési eredményei kumuláltan képesek a közcélú tevékenységek költségeinek fedezetét is biztosítani.

A projekt megvalósításához más források, a projekt jellegéből adódóan leginkább közösségi források igénybevétele indokolt. A projekt megvalósítás társadalmi hasznosságának megállapítására közgazdasági költség-haszon elemzés szolgál.

7.1.4.2 Támogatási arány és támogatási összeg

A projekt támogatásának mértékét elsősorban a pályázati útmutató határozza meg. Az útmutató a különböző támogatási formákra eltérő mértékben maximalizálja a lehetséges legnagyobb támogatás mértékét. Az elérhető legmagasabb támogatási összeget az eljárásrend szabályai szerint már az első forduló bírálat rögzíti, az úgynevezett előzetes támogató döntésében.

Az akcióterület fejlesztésre a projekt előzetes támogató döntése szerint a maximum 996.765.382Ft támogatás igényelhető.

A projekt költségvetése, igényelt támogatásának összege és arányai az egyes tevékenységek tekintetében a **Beruházási költségek bemutatása fejezetben** leírtak szerint alakulnak.

Látható, hogy a konstrukció által lehetővé tett maximum 85%-os támogatáshoz képest az igényelt támogatás mértéke 80,842%. Ennek oka, hogy a tevékenységek közül a több is a gazdaságfejlesztésre irányul, amely maximálisan 50%-os mértékben támogatható. Ez csökkenti az elérhető maximális támogatási arányt.

A gazdasági funkciók viszonylag alacsony támogatása (50%) ellenére mégis indokolt, hogy a funkcióbővítő városközpont fejlesztés a fenti tartalommal valósuljon meg, mivel a város fejlődése nem jelenthet egyet a közszféra fejlesztésével. A fenntarthatóság érdekében fontos, hogy a gazdasági-társadalmi fejlődés szinergiája valósuljon meg.

7.1.5 Összegző értékelés

Az előzetes elemzés alapján megállapítható, hogy az akcióterület funkcióbővítő fejlesztése a várható társadalmi hasznok alapján érdemes **közösségi támogatásra**.

Ezt alátámasztja, hogy az elmúlt években számos alkalommal jelzett jelentős társadalmi igény kielégítését célzó projekt megfelelő módon van előkészítve, pénzügyileg fenntartható, közgazdaságilag megtérül és hozzájárulása a település társadalmi fejlődéséhez biztosított.

7.2 Közgazdasági költség-haszon elemzés

7.2.1 A projekt pénzügyi költségeinek összegzése

A gazdasági funkciót betöltő projektelemek tekintetében a pénzügyi megtérülés volt elvárás, amely esetünkben minden gazdasági funkciót betöltő projektelem tekintetében biztosított.

A **közgazdasági költség-haszon elemzés** során a projektelemek **társadalmi megtérülésének vizsgálata** a cél. Az elemzés kiinduló információit a projektelemek pénzügyi adatai képezik, az elemzés első lépéseként tehát összegzésre kerülnek a projekt pénzügyi költségei.

Az elemzés során a pénzügyi jellegű költségek és bevételek társadalmi hasznosságuk szerint kerülnek korrigálásra. Ez egyrészt a kiadások költségvetési (fiskális) kiigazítását, a piaci árak helyett elszámoló árakra való áttérést, másrészt a projekt által indukált társadalmi hasznok számszerűsítését is magában foglalja. Ez utóbbi eljárás alkalmas arra, hogy a projekt által kiváltott externális hatások figyelembe vételével kerüljön meghatározásra a fejlesztési össztársadalmi értéke.

A közgazdasági elemzés módszertana szerinti csoportosításban, fejlesztési különbszet módszer szerint a projekt megvalósításának költségei a „Pénzügyi költség becslés a fejlesztési különbszet módszer alapján” című táblázat szerint alakulnak a referencia időszakban.

7.2.1.1 Költségvetési fiskális kiigazítások

A fiskális kiigazítás alapját szintén a referencia időszak pénzügyi költségeinek fejlesztési különbszet szerinti becslése jelenti. A projekt szempontjából – figyelembe véve, hogy a teljes projekt költségvetése bruttó áron tervezett - két ilyen kiigazítás szükséges:

Áttérés nettó árra: A beruházási és működési költség nettó áron történő számbavétele, mivel az ÁFA hozzáadott értékű adó.

Egyéb bérterhek: Az érintett intézmények bér és járulékterhei kerültek korrigálásra a költség-haszonelemzési útmutatóban meghatározott járulékokkal.

7.2.1.2 Piaci árról való áttérés elszámoló árra

A projektgazda a működtetést nem tervezi külső félnek átadni, ezért ilyen korrekció nem kerül figyelembe vételre.

7.2.1.3 Közgazdasági költségek összegzése

A projekt megvalósítás fejlesztési különbszet módszerrel kalkulált közgazdasági költségei az előzőekben ismertetett korrekciókat követően a „Pénzügyi költségek költségvetési, fiskális kiigazításai fejlesztési különbszet módszer alapján” című táblázat szerint alakulnak a vizsgált 15 éves referencia időszakra vonatkozóan.

7.2.2 Közgazdasági hasznok becslése

A projekthatások vizsgálata során közgazdasági költségek meghatározása mellett szükséges a közgazdasági hasznok változásának értékelése is. A változás iránya a projekt által kiváltott extern hatás függvényében lehet negatív és pozitív is

A következőkben számba vesszük az elemzés készítése során azonosított externális hatások közül azokat, amelyekre a fejlesztés megvalósítása hatással lesz. A különböző

társadalmi hatások egy része konkrétan a létesítmények igénybevevőinél jelentkezik, másik része viszont indirekt módon a város, a térség, a régió lakosságának körében, függetlenül attól, hogy igénybe veszik-e a létesítményeket.

Első lépésként a „beavatkozás-hatás mátrix” segítségével sor került a projekt legjelentősebb számszerűsíthető és nem számszerűsíthető extern hatásainak azonosítására. Ezek a következők:

68. táblázat: Beavatkozás-hatás mátrix

A pályázatban szereplő tevékenységek	Levegő, talaj-, víz- szennyezés	Zaj	Zsúfoltság	Balesetek	Hulladék	Terület-használat	Teremtett munkahelyek száma	Foglalkoztatási hatás	Opportunity cost:	Szegénység	Életminőség javulás	Közösségekre gyakorolt hatás	Vendégéjszakák számának változása	Vállalkozási környezet javulása
Kovács Máté Művelődési Központ és Könyvtár felújítása és bővítése – művelődési központ és könyvtár felújítása	✓	✓			✓	✓	✓	✓			✓			✓
Kovács Máté Művelődési Központ és Könyvtár felújítása – Ifjúsági-civil információs és tanácsadó iroda kialakítása							✓	✓				✓		
Kovács Máté Művelődési Központ és Könyvtár felújítása – Infomenter iroda kialakítása							✓	✓				✓		
Kovács Máté Művelődési Központ és Könyvtár felújítása – Üzlethelyiségek (könyvesbolt és kávézó) kialakítása														
Bocskai Többfunkciós Rendezvényközpont kialakítása	✓	✓					✓	✓						✓
Üzletsor megújítása	✓													
Halasi Fekete Péter tér megújítása						✓					✓			✓
Hősök tere (Mozicsarnok) megújítása						✓					✓			✓
Hősök tere (Emlékezés tere) megújítása			✓			✓								
Hősök tere (Templomerőd) megújítása						✓								
Hősök tere (parkolók) megújítása					✓	✓								
Belvárosi programsorozat		✓												
Városmarketing tevékenységek													✓	

A beavatkozás-hatás mátrix segítségével tevékenységenként összefoglalásra kerültek azok a tényezők, amelyek a projekt hatására jelentkező extern hatásként azonosíthatóak voltak.

A módszertani útmutató által javasolt hatások mellett további kettő, a projekt szempontjából jelentőséggel bíró tényező kerültek azonosításra.

- **Levegő, talaj-, víz-szennyezés:** A projekt keretében több tevékenység is meglévő létesítmények energetikai korszerűsítését, szigetelését is magában foglalja. Ezek a beruházások energia megtakarítást indukálnak.
 - **Zaj:** A fejlesztések hatására a közterületeken, a közvetett támogatásból megvalósuló programok környezetében, továbbá a Bocskai Többfunkciós Rendezvényközpont környezetében várható minimális zajterhelés növekedés.
 - **Zsúfoltság:** Zsúfoltság csökkenés a Hősök terén megvalósuló parkolók kialakításának hatására, a közintézmények megközelíthetőségének javulása miatt várható minimális mértékben, a csökkenő közlekedési idő hatására.
 - **Hulladék:** A Hősök terén lévő parkolónál, illetve a Művelődési Központnál elhelyezésre kerülő szelektív hulladékgyűjtők segítségével olyan területen is lehetőség lesz szelektív hulladékgyűjtésre, ahol eddig a kommunális hulladék elhelyezésre vegyesen, vagy kisebb mértékű szelektív gyűjtéssel volt lehetőség. Extern hatás az újrahasznosítható formában, szelektíven gyűjtött hulladék miatt kerül figyelembe vételre. Ennek a hatásnak a monetizálására nem kerül sor jelen elemzésben.
 - **Terület-használat:** A fejlesztés hatására több területen megváltozik a hasznosítás jellege. A Művelődési Központ és Könyvtár bővítés területet vesz el a város közösségétől, míg a Hősök tere és a Halasi Fekete Péter tér fejlesztése miatt bővül a zöldfelület.
 - **Teremtett munkahelyek száma:** A projekt hatására 6 fő kerül direkt módon foglalkoztatásra az eddig létszámon felül.
 - **Foglalkoztatási hatás:** A foglalkoztatás bővülés állami kiadáscsökkenéssel is jár, amely monetizálható és kimutatható eredménnyel jár.
 - **Életminőség javulás:** A városrehabilitáció keretében megvalósuló közterület megújítások jellemzően a lakosok életminőségére vannak pozitív hatással.
 - **Közösségekre gyakorolt hatás:** A soft elemeknek kifejezett célja a közösség építése, szemléletformálása, az identitás erősítése. A hatás az információval való ellátottság várható javulása által érzékelhető ugyan, de monetizálása nehézségekbe ütközik.
- + **Vendégéjszakák számának változása:** A városi rendezvénynaptár bővülése, színesítése az idegenforgalom terén is várhatóan kifejti hatását. Ez a hatás az idegenforgalmi adó várható növekedését is maga után vonja.
- + **Vállalkozási környezet javulása:** A vállalkozási környezet változása, a fejlődő szolgáltatások, fejlődő üzleti infrastruktúra, valamint a városi környezet fejlődése nem csupán a lakóingatlanok, hanem a vállalkozási célra használt ingatlanok értéknövekedését is maga után vonja.

7.2.2.1 Az azonosított gazdasági, társadalmi, környezeti hatások naturáliákban való kifejezése

69. táblázat: Naturália-mátrix 1.

A pályázatban szereplő tevékenységek	Levegő, talaj-, víz- szennyezés	Zaj	Zsúfoltság	Balesetek	Hulladék	Terület-használat	Teremtett munkahelyek száma
Kovács Máté Művelődési Központ és Könyvtár felújítása	- 126219,6 kWh	+ 0,5 decibel/év, 80 család			+ 0,1 tonna szelektíven gyűjtött, újrahasznosítható hulladék	- 0,043584 hektár területhasználat változás építés miatt	+ 1 fő
Ifjúsági-civil információs és tanácsadó iroda kialakítása							+ 2 fő
Infomenter iroda kialakítása							+ 2 fő
Üzlethelyiségek (könyvesbolt és kávézó) kialakítása							
Bocskai Többfunkciós Rendezvényközpont kialakítása	- 111416,8 kWh	+ 0,5 decibel/év, 80 család					+ 1 fő
Üzletsor megújítása	- 2716 kWh						
Halasi Fekete Péter tér megújítása						0,208 hektár területhasználat változás zöldfelület bővítés miatt	
Hősök tere (Mozicsarnok) megújítása						0,057 hektár területhasználat változás zöldfelület bővítés miatt	
Hősök tere (Emlékezés tere) megújítása			-186,13 óra/év			0,007 hektár területhasználat változás zöldfelület bővítés miatt	
Hősök tere (Templomterület) megújítása						0,005 hektár területhasználat változás zöldfelület bővítés miatt	
Hősök tere (parkolók) megújítása					+ 0,1 tonna szelektíven gyűjtött, újrahasznosítható hulladék	0,03 hektár területhasználat változás zöldfelület bővítés miatt	
Belvárosi programsorozat		+ 0,5 decibel/év, 80 család					
Városmarketing tevékenységek							
A hatás eredője naturáliában kifejezve (+/- /NR)	-240.352 kwh	+1,5 decibel/év, 80 család	186,13 óra/év utazási idő növekedés		+ 0,2 tonna újrahasznosított szelektív hulladék	0,263 hektár kedvező terület használat változás	+ 6 fő

70. táblázat: Naturália-mátrix 2.

A pályázatban szereplő tevékenységek	Foglalkoztatási hatás	Életminőség javulás	Közösségekre gyakorolt hatás	Vendégéjszák számának változása	Vállalkozási környezet javulása
Kovács Máté Művelődési Központ és Könyvtár felújítása	42 400 Ft	+ értéknövekedés a környező 7 lakóingatlan esetében			+ értéknövekedés a környező 12 üzleti, kereskedelmi ingatlan esetében
Ifjúsági-civil információs és tanácsadó iroda kialakítása	84 800 Ft		Javul az információval való ellátottság		
Infomonitor iroda kialakítása	84 800 Ft		Javul az információval való ellátottság		
Üzlethelyiségek (könyvesbolt és kávézó) kialakítása					
Bocskai Többfunkciós Rendezvényközpont kialakítása	42 400 Ft				+ értéknövekedés a környező 7 üzleti, kereskedelmi ingatlan esetében
Üzletsor megújítása					
Halasi Fekete Péter tér megújítása		+ értéknövekedés a környező 28 lakóingatlan esetében			+ értéknövekedés a környező 8 üzleti, kereskedelmi ingatlan esetében
Hősök tere (Mozicsarnok) megújítása		+ értéknövekedés a környező 715 lakóingatlan esetében			+ értéknövekedés a környező 23 üzleti, kereskedelmi ingatlan esetében
Hősök tere (Emlékezés tere) megújítása					
Hősök tere (Templomerdő) megújítása					
Hősök tere (parkolók) megújítása					
Belvárosi programsorozat					
Városmarketing tevékenységek				+ 0,1% vendégéjszaka növekedés	
A hatás eredője natráliában kifejezve (+/- /NR)	+ 254400 Ft állami kiadáscsökkenés	+ értéknövekedés a környező 750 akcióterületi ingatlan esetében			+ értéknövekedés 50 környező üzleti, kereskedelmi ingatlan esetében

7.2.2.2 A gazdasági, társadalmi, környezeti hatások natráliákban való kifejezésének és monetizálásának módszertana

A közgazdasági hasznok közül a legtöbb nem vagy csak nehezen fejezhető ki pénzürtékben. Jelen vizsgálat során a fenti legjelentősebb összegű tételekre vonatkozóan kerülnek meghatározásra a társadalmi hasznok és költségek.

• Levegő, talaj-, víz-szennyezés:

A projekt keretében végzett beavatkozások miatt a Kovács Máté Művelődési Központ és Könyvtár felújítása, Bocskai Többfunkciós Rendezvényközpont kialakítása és az Üzletsor megújítása esetén is kimutatható várható energia megtakarítás, amely az energia termelés technológia feltételei miatt környezetszennyezés csökkenését indukálja.

Éves szinten a Művelődési Központ és Könyvtár esetében 126219,6 kWh, a Bocskai Többfunkciós Rendezvényközpont esetében 111416,8 kWh, míg az Üzletsor megújítása esetén 2716 kWh energia megtakarítás prognosztizálható.

A monetizálás során 39,32 Ft/kWh áron került megállapításra az energia költsége.

A környezetterhelés csökkenésének jelenlegi értéke tehát éves szinten a következő: 240.352 kWh x 39,32 Ft/kWh = 9.450.656 Ft.

- **Zaj:**

A becslések alapján zajterhelés növekedés és csökkenés hatásának eredményeként összességében várhatóan minimális, 1,5 decibel/év zajterhelés növekedés várható kb. 80 család esetében.

A DG Environment tanulmányában 6680 Ft/család/év/decibel externális költséget javasol egy decibel zajterhelés externális költségének meghatározására.

A zajterhelés csökkenésének jelenlegi értéke tehát éves szinten a következő:

$80 \text{ család} \times 1,5 \text{ decibel/év/család csökkenés} \times 6680 \text{ Ft/család/év/decibel} = 801\,600 \text{ Ft}$

- **Zsúfoltság:**

Zsúfoltság a Hősök tere (Emlékezés tere) és az Üzletsor közötti útszakasz forgalom lassulása miatt várható minimális mértékben a növekvő közlekedési idő hatására. Itt nem üzleti utazókról, hanem rövid távon közlekedőkről van szó elsősorban, akik ügyintézési, vásárlási szándékkal érkeznek a parkolóba a város más részeiről vagy a térségből.

A 72,85 m hosszú szakaszon átlagosan 10km/h forgalom lassulás várható, amely éves szinten 186,13 óra utazási idő többletet jelent, a napi átlagban ott megforduló 70-re becsülhető autós számára.

Az externália értéke HEATCO számításai alapján 1316 Ft/utas/óra.

A megtakarított idő hasznossága jelenlegi értéken tehát:

$A (0,07285 \text{ km távolságon} / 10 \text{ km/h lassulás}) \times 70 \text{ gépkocsi/nap} \times 365 \text{ nap} \times 1316 \text{ Ft}$
externália érték = 244 949 Ft

- **Hulladék:**

A projekt hatására a szelektív hulladék gyűjtési lehetőségek javulásával kb. 0,2 tonna szelektíven gyűjtött hulladék újrahasznosítására kerülhet sor. A hatás nem számottevő, hatása nem monetizálható.

- **Terület-használat:**

A művelődési központ és könyvtár felújítása és bővítése során 0,043584 hektár területhasználat változás következik be. Városi zöld terület kerül beépítésre, amelynek értéke Victoria Transport Policy Institute: Transportation Cost and Benefit Analysis II – Land Use Impacts, 2009 számítások alapján 15.351.811Ft/ hektár.

Hasonló, de ellentétes irányú, azaz zöld terület növelő változás következik be 0,307 hektár területen a Hősök tere és a Halasi Fekete Péter tér megújításának hatására.

A terület használat változás jelenértéke:

$(-0,043584 + 0,2078 + 0,0573 + 0,007 + 0,005116 + 0,0297 \text{ hektár}) \times 15.351.811 \text{ Ft/ hektár} = 4.042.623 \text{ Ft}$

- **Foglalkoztatási hatás:**

A foglalkoztatás bővülés állami kiadáscsökkenéssel is jár, amely monetizálható és kimutatható eredménnyel jár. A projekt hatására 6 fő foglalkoztatására kerül sor. A kistérségre vonatkozóan meghatározott foglalkoztatási hatás 42.400 Ft.

A foglalkoztatási hatás monetizálható haszna éves szinten jelenlegi értékén:

$$6 \text{ fő} \times 42.400 \text{ Ft} = 254\,400 \text{ Ft}$$

- **Életminőség javulás:**

A helyi és térségi szinten is egyedülálló szolgáltatás bővítés valamint a városi környezet megújítása kedvezően hat a környezetében található lakóingatlanok forgalmi értékére. A rendezett környezet, a kellemes miliő, a szélesedő szolgáltatáskínálat miatt várható, hogy a KSH ingatlanadattárára alapozott becslések szerint átlagosan 270.000 Ft/m² értéket képviselő átlagosan 100 m² területű kb. 750 lakóingatlan értéke átlagosan 3 százalékkal nő majd.

A projekt életminőség javulására való hatás 2014-re vonatkozó értéke tehát a következőképpen számszerűsíthető:

$$750 \text{ db} \times 100 \text{ m}^2 \times 270 \text{ eFt} \times 1,03\% = 607\,500\,000 \text{ Ft}$$

- **Vendégéjszakák számának változása:**

A városi rendezvénynaptár bővülése, színesítése az idegenforgalom terén is várhatóan kifejti hatását. Ez a hatás az idegenforgalmi adó várható növekedését is maga után vonja. A vendégéjszakák száma a KSH 2009. évi megyei statisztikai évkönyve alapján 988.836 volt. A projektelemekek hatására kb. 1 ezrelékes vendégéjszaka szám növekedés várható a településen, már csak a programok fellépőinek elszállásolása miatt is. A városban az idegenforgalmi adó mértéke 410 Ft/fő/éj.

A vendégéjszakák számának növekedéséből várható többlet haszon jelenértéke a következőképpen kalkulálható:

$$+ 989 \text{ vendégéjszaka} \times 410 \text{ Ft/fő/éj IFA} = 405.490 \text{ Ft/év}$$

- **Vállalkozási környezet javulása:**

A vállalkozási környezet változása, a fejlődő szolgáltatások, fejlődő üzleti infrastruktúra, valamint a városi környezet fejlődése nem csupán a lakóingatlanok, hanem a vállalkozási célra használt ingatlanok értéknövekedését is maga után vonja.

A vállalkozások a becslések szerint átlagosan 35m² területen működnek. Az üzleti célú ingatlanok négyzetméterenkénti értéke kb. 280.000 Ft. A hatás eredőjeként 50 ingatlan esetében várható átlagosan 5%-os értéknövekedés.

A projekt életminőség javulására való hatás 2014-re vonatkozó értéke tehát a következőképpen számszerűsíthető:

$$50 \text{ db} \times 35 \text{ m}^2 \times 280.000 \text{ Ft} \times 1,05\% = 24\,500\,000 \text{ Ft}$$

7.2.3 Közgazdasági teljesítmény mutatók értékelése

7.2.3.1 Nettó társadalmi haszon (ENPV)

A projekt közösségi funkcióinak nettó társadalmi haszon mutatója pozitív értéket mutat a vizsgált 15 éves referencia időszak diszkontált közgazdasági költség és haszon értékei alapján. A mutató az jelzi, hogy a projekt összességében társadalmi szinten megtérül, nettó társadalmi jelenértéke meghaladja az 25,9 millió forintot. A projekt tehát a nettó társadalmi haszon mutató alapján megfelel a támogathatóság közgazdasági feltételeinek.

7.2.3.2 Társadalmi megtérülési ráta (ERR)

A költség-haszon elemzés általános feltételezései között 8,5%-os elvárt társadalmi diszkontráta került meghatározásra. Társadalmi szinten tehát akkor támogatható a projekt, ha a megtérülési rátája nagyobb, mint a társadalmi diszkontráta értéke.

Az akcióterület fejlesztéseinek referencia időszaki társadalmi megtérülési rátája hozzávetőlegesen 9,23%. Ez az érték magasabb, mint az elvárt, tehát a projekt társadalmilag kedvezőbb, mint az alapvetően elvárt érték.

7.2.3.3 Közgazdasági teljesítmény összegző értékelése

A közgazdasági-költség haszon elemzés rámutatott arra, hogy a projekt érdemes közösségi támogatásra. Ezt alátámasztják a közgazdaság teljesítmény mutatók is, amelyek azt mutatják, hogy az elmúlt évek felméréseiben számos alkalommal jelzett jelentős társadalmi igény kielégítését célzó projekt közgazdaságilag megfelelő módon van előkészítve, és biztosítva van a hozzájárulása a beavatkozási terület társadalmi-gazdasági fejlődéséhez.

7.2.4 Közgazdasági elemzés és teljesítménymutatók

A közgazdasági költségek és hasznok meghatározását követően számszerűsíteni lehet a projekt közgazdasági értelemben vett teljesítménymutatóit. Ezek rendre a nettó társadalmi haszon jelenértéke (ENPV), a társadalmi megtérülési ráta (ERR), valamint a haszon-költség arány (BCR). A számítások alapja a közgazdasági költségek és hasznok diszkontált értékei. Ezt a számítást mutatja be az alábbi táblázat.

71. táblázat: Közgazdasági elemzés a fejlesztési különbözeten alapuló módszer alapján

KÖZGAZDASÁGI ELEMZÉS																		
FEJLESZTÉSI KÜLÖNBÖZET MÓDSZERE SZERINTI	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
Pénzügyi beruházási költség	0	0	684 170 822	545 613 347	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Pénzügyi működési költség	0	0	-25 245	-64 763	11 058 138	11 445 173	11 811 419	12 165 761	12 518 569	12 869 088	13 216 554	13 573 401	13 939 883	14 302 320	14 674 180	15 055 709	15 447 157	15 848 783
Pénzügyi bevétel	0	0	0	0	14 504 307	15 144 080	17 673 301	20 038 782	22 854 339	26 218 928	30 253 092	31 202 804	32 181 638	33 153 108	34 153 234	35 182 847	36 242 803	37 333 979
Pénzügyi maradványérték	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nettó pénzügyi pénzáram	0	0	-684 145 577	-545 548 584	3 446 169	3 698 906	5 861 882	7 873 020	10 335 770	13 349 840	17 036 538	17 629 403	18 241 755	18 850 788	19 479 054	20 127 139	20 795 646	21 485 196
Áfa miatti korrekciók			158 999 516	5 928 271	2 211 628	2 289 035	2 362 284	2 433 152	2 503 714	2 573 818	2 643 311	2 714 680	2 787 977	2 860 464	2 934 836	3 011 142	3 089 431	3 169 757
Támogatások	0	0	0	0	2 900 861	3 028 816	3 534 660	4 007 756	4 570 868	5 243 786	6 050 618	6 240 561	6 436 328	6 630 622	6 830 647	7 036 569	7 248 561	7 466 796
Egyes bérterhek			6 633 838	6 804 536	6 996 293	7 241 163	7 472 880	7 697 067	7 920 282	8 142 050	8 361 885	8 587 656	8 819 523	9 048 830	9 284 100	9 525 486	9 773 149	10 027 251
Elszámoló árra való áttérés																		
Közigazdasági költségkorrekciók	0	0	165 633 354	12 732 808	12 108 782	12 559 014	13 369 824	14 137 975	14 994 863	15 959 653	17 055 814	17 542 897	18 043 827	18 539 916	19 049 582	19 573 197	20 111 141	20 663 803
Levegő, talaj-, víz-szennyezés					10 457 854	10 823 879	11 170 243	11 505 351	11 839 006	12 170 498	12 499 101	12 836 677	13 183 165	13 525 927	13 877 601	14 238 419	14 608 618	14 988 442
Zaj					-858 693	-858 693	-858 693	-858 693	-858 693	-858 693	-858 693	-858 693	-858 693	-858 693	-858 693	-858 693	-858 693	-858 693
Zsúfoltóság					-262 396	-271 580	-280 270	-288 678	-297 050	-305 367	-313 612	-322 080	-330 776	-339 376	-348 200	-357 253	-366 542	-376 072
Balesetek																		
Hulladék																		
Területhasználat					4 330 555													
Foglalkoztatási hatás					281 513	291 365	300 689	309 710	318 691	327 615	336 460	345 545	354 875	364 101	373 568	383 281	393 246	403 470
Opportunity cost																		
Szegénység																		
Életminőség javulás	0				607 500 000													
Egyéb hatások					26 599 788	27 530 780	28 411 765	29 264 118	30 112 777	30 955 935	31 791 745	32 650 123	33 531 676	34 403 499	35 297 990	36 215 738	37 157 347	38 123 438
Hatások, externáliák	0	0	0	0	648 048 620	37 515 752	38 743 734	39 931 807	41 114 732	42 289 988	43 455 002	44 651 472	45 880 246	47 095 459	48 342 267	49 621 491	50 933 976	52 280 586
Nettó közigazdasági pénzáram	0	0	-518 512 223	-532 815 776	663 603 571	53 773 672	57 975 441	61 942 803	66 445 365	71 599 480	77 547 354	79 823 772	82 165 828	84 486 162	86 870 903	89 321 828	91 840 763	94 429 585
A TELJES PROJEKT KÖZGAZDASÁGI NETTÓ JELENÉRTÉKE (ENPV)																		
25 937 484																		
A TELJES PROJEKT KÖZGAZDASÁGI BELSŐ MEGTÉRÜLÉSI RÁTÁJA (ERR)																		
9,23%																		
Társadalmi diszkontráta (nominál)	8,5%																	

8 MELLÉKLETEK



8.1 1. számú melléklet: Kivonat a Helyi Építési Szabályzatból és Szabályozási Tervből az akcióterület építési használati övezeteire vonatkozóan

**HAJDÚSZOBOSZLÓ VÁROS TELEPÜLÉSRENDEZÉSI TERVE
SZABÁLYOZÁSI TERV ÉS HELYI ÉPÍTÉSI SZABÁLYZAT**

Hajdúszoboszló város Önkormányzata Képviselő-testületének
15/2004. (X.01.) önkormányzati rendelete
Hajdúszoboszló város Szabályozási Tervéről és Helyi Építési Szabályzatáról

Módosítva a 11/2005 (V.19.), a 22/2008 (XI.20.), a 15./2010.(IX.09.) és a 2./2011 (I.20.)
Önkormányzati rendelettel

12 §.

Kertvárosias lakóterületek

- (1) A szabályozási terven Lke jellel jelölt területek sajátos használatuk szerint kertvárosias lakóterületek.
- (2) A kertvárosias lakóterületen belül elhelyezhető épületek és funkciók az OTÉK 13. § (2) bekezdés szerint.
- (3) A kertvárosias lakóterületen belül az OTÉK 31. § (2) bekezdésében előírtak figyelembevételével kivételesen elhelyezhető funkciók az OTÉK 13. §. (3) bekezdés szerint, kivéve a 4. pontot, üzemanyagtöltő nem helyezhető el.
- (4) A kertvárosias lakóterületeken belül az alábbi kiegészítő szabályok is betartandók:

a) Az  **funkcionális övezet előírásai**

1. Az  jelű funkcionális övezeten belül legfeljebb kétlakásos lakóépület építhető, egy telken legfeljebb két lakóépület helyezhető el akkor, ha a meglévő telek területe eléri az övezeti szabályozásban megadott kialakítható telekméret másfélszeresét. Az övezeten belül csak egyedi telek alakítható ki.

2. Az  jelű övezetek lakóterületei funkcionális zónákra tagozódnak:

Lakó zóna:

- Az utca (közterület) felőli építési vonaltól számított 20 m mélységű területsáv. Lakóépület, illetve „fő funkció” elhelyezésére szolgál. Melléképületi funkció csak főépületen belül jelenhet meg a zónában.

Gazdasági zóna:

- 70 m alatti telekmélység esetén a lakózónát követő 20m, 70-100 m telekmélység között 30 m, 100 m telekmélység fölött 50 m mély területsáv. A lakó-, illetve főfunkciót kiegészítő melléképületek elhelyezésére szolgál. Lakóépület lakás céljára szolgáló része a lakózónából legfeljebb 5,0 m mélységig nyúlhat át a gazdasági zónába. Amennyiben a város állattartási rendelete nem teszi lehetővé nagy haszonállat tartását a területen, úgy lakóépület önállóan is létesülhet a gazdasági zónában, illetve abba – annak akár teljes mélységébe – a lakózónából épület átnyúlhat.

Kert zóna



- A gazdasági zóna mögötti hátsókert irányú területrészt. Ebbe a zónába épület nem építhető, csak a hátsókertben egyébként is létesíthető melléképítmények. Saroktelek esetén a méretek a telek rövidebb utcai homlokvonalától értendők.

3. Melléképületek elhelyezése a HÉSZ 8. § (6) bekezdés szerint lehetséges. Az övezetben a lakófunkciót kiegészítő melléképületeket csak olyan rendeltetés céljára szabad létesíteni, mely a kertvárosias lakóterület jellegéhez illeszkedik, valamint a környezetvédelmi előírásokban szabályozott környezetvédelmi határértéket betartja.

b) Az $\frac{\text{Lke}}{2.}$ funkcionális övezet előírásai

1. Az $\frac{\text{Lke}}{2.}$ jelű funkcionális övezeten belül amennyiben a meglévő telek területe:
- Kisebb vagy egyenlő, mint 500 m²
 - Legfeljebb egy darab kétlakásos lakóépület építhető, egy telken egy lakóépület helyezhető el.
 - Melléképület csak főépülettel egybe építve létesíthető.
 - Melléképületek elhelyezése a HÉSZ 8. § (6) bekezdés szerint.
 - Nagyobb, mint 500 m², de kisebb, mint 800 m²
 - Legfeljebb három lakás építhető, legfeljebb két lakóépületben
 - Amennyiben a meglévő telekmélység meghaladja az 50 métert, úgy a HÉSZ 12. § (4) a) 2. pontban megadott zónás telekhasználat szabályait kell alkalmazni.
 - Nagyobb, mint 800 m²
 - Legfeljebb kétlakásos lakóépület építhető, egy telken legfeljebb két lakóépület helyezhető el.
 - Amennyiben a meglévő telekmélység legalább 50 méter vagy azt meghaladja, úgy a HÉSZ 12 § (4) a) 2. pontban megadott zónás telekhasználat szabályait kell alkalmazni.

c) Az $\frac{\text{Lke}}{3.}$ funkcionális övezet előírásai

1. Az $\frac{\text{Lke}}{3.}$ jelű funkcionális övezeten belül legfeljebb hatlakásos lakóépület építhető.
- A lakóépületek számát a beépítettségi mérték, az építési hely valamint az építési helyen belüli épületek közötti távolság figyelembevétele határozza meg.
2. Az övezeten belül mind egyedi, mind tömbtelek (lakópark) kialakítható.
3. Az övezeten belül az egyes lakóterületek csak feltételhez kötötten alakíthatóak ki, az alábbiak szerint:
- csak a vízrendezés, belvízelvezetés megoldása után, talajmechanikai szakvélemény függvényében kialakítható lakóterület
 - telekalakítási terv készítése után beépíthetőterület
4. Melléképületek elhelyezése a HÉSZ 8. § (6) bekezdés szerint lehetséges. Az övezetben a lakófunkciót kiegészítő melléképületeket csak olyan rendeltetés céljára szabad létesíteni, mely a kertvárosias lakóterület jellegéhez illeszkedik, valamint a környezetvédelmi előírásokban szabályozott környezetvédelmi határértéket betartja.

d) Az $\frac{\text{Lke}}{4.}$ funkcionális övezet előírásai

Az övezet meglévő, vegyesen lakó és üdülőépületeket is tartalmazó sajátos, kevert funkciójú.

a) Az általában 200-500 m² telekterületű meglévő telkek az alábbiak szerint építhetők be:

1. Amennyiben a meglévő telek területe kisebb, mint 350 m² egy rendeltetési egységet magába foglaló lakóépület építhető.
3. Amennyiben a meglévő telek területe nagyobb, mint 350 m², de kisebb mint 500 m² úgy kétlakásos lakó, vagy két rendeltetési egységet magába foglaló épület építhető.
4. Amennyiben a meglévő telek területe nagyobb, mint 500 m², de kisebb mint 800 m² úgy háromlakásos lakó, vagy három rendeltetési egységet magába foglaló épület építhető
5. Amennyiben a meglévő vagy telekösszevonással kialakított telek területe nagyobb mint 800 m², és a telekszélesség legalább 18 méter, a telekmélység legalább 40 méter, egy telken belül két főépület is építhető, épületenként 2-2 rendeltetési egységgel.
6. Amennyiben a megadott telekméretek nem biztosítottak, de a telekterület meghaladja a 800 m² -t, úgy 1 db, legfeljebb négylakásos lakóépület is építhető

b) Az épületek közötti telepítési távolság és oldalkerti méret megállapítása a HÉSZ 8.§ (7) bekezdés b. pontja szerint, az oldalhatáron álló beépítési mód esetében.

c) Melléképületek elhelyezése a HÉSZ 8.§ (6) bekezdés szerint.

(5) A kertvárosias lakóterületek építési övezeteinek telekre vonatkozó összefoglaló szabályozása:

Sajátos használat szerint	Alkalmazható		Telekre vonatkoztatott									
	Építési övezet jele	beépítési mód	kialakítható legkisebb				megengedett építmény magasság (m)	legnagyobb beépítettség %				
			szélesség (m)	mélység (m)	telekterület m ²	zöldfelület %						
Kertvárosias lakóterület Lke 1. funkcionális övezet	Lke 1.1 <table><tr><td>O</td><td>30</td></tr><tr><td>4,5</td><td>800</td></tr></table>	O	30	4,5	800	O	14	50	800	50	4,5	30
	O	30										
	4,5	800										
	Lke 1.2 <table><tr><td>Z</td><td>40</td></tr><tr><td>5,5</td><td>800</td></tr></table>	Z	40	5,5	800	Z	14	50	800	50	5,5	30
	Z	40										
5,5	800											
Lke 1.3 <table><tr><td>O</td><td>30</td></tr><tr><td>6,5</td><td>800</td></tr></table>	O	30	6,5	800	O	14	50	800	50	6,5	30	
O	30											
6,5	800											
Lke 1.4 <table><tr><td>Z</td><td>30</td></tr><tr><td>6,5</td><td>800</td></tr></table>	Z	30	6,5	800	Z	14	50	800	50	6,5	30	
Z	30											
6,5	800											
Lke 1.5 <table><tr><td>Ikr</td><td>30</td></tr><tr><td>4,5</td><td>800</td></tr></table>	Ikr	30	4,5	800	Ikr	14	50	800	50	4,5	30	
Ikr	30											
4,5	800											

Lke 2. funkcionális övezet	Lke 2.1 O 30 4,5 500	O	14 18	35 28	500	50	4,5	30
	Lke 2.2 O 30 4,5 600	O	14	40	600	50	4,5	30
	Lke 2.3 O 30 5,5 600	O	14	40	600	50	5,5	30
	Lke 2.4 Z 30 5,5 560	Z	14	35	560	50	5,5	30
	Lke 2.5 SZ 30 7,0 800	SZ	20 40	40 20	800	50	7,0	30
Lke 3. funkcionális övezet	Lke 3.1 SZ 30 7,5 700	SZ	20	35	700	50	7,5	30
	Lke 3.2 SZ 25 7,5 1000	SZ	20	50	1000	50	7,5	25
Lke 4. funkcionális övezet	Lke 4.1 O 30 6,0 350	O	14	25	350	50	6,0	30

15. §. Településközponti vegyes területek

- (1) A szabályozási terven Vt jellel jelölt területek sajátos használatuk szerint településközponti vegyes területek.
- (2) A településközponti vegyes területen belül elhelyezhető épületek és funkciók az OTÉK 16. § (2) bekezdés szerint, kivéve a 7. pontot. A 7. pontban felsorolt üzemanyagtöltő csak parkolóházakban létesíthető.
- (3) A településközponti vegyes területen belül kivételesen sem helyezhetők el az OTÉK 16. § (3) bekezdésben felsorolt létesítmények, mint a nem zavaró hatású egyéb gazdasági építmény és termelő kertészeti építmény.
- (4) A szükséges gépjárművek elhelyezését telken belül kell biztosítani, kivéve az önkormányzat külön parkolási rendeletében meghatározott esteket és lehetőségeket.

(5) A $\frac{Vt}{1.}$ **funkcionális övezet szabályozása**

- a) Az övezeten belül mind egyedi telkes, mind tömbtelkes településközponti vegyes területek kialakíthatóak. Az övezet elsősorban lakó-, intézményi és idegenforgalmi funkciók elhelyezésére szolgál.
- b) Vt 1.9 övezeten belül minden megkezdett 2500 m² telekterület után létesíthető 1 lakásegység.

(6) A $\frac{Vt}{2.}$ **funkcionális övezet szabályozása**

Az övezeten belül csak egyedi telkes településközponti vegyes területek alakíthatóak ki. Az övezet elsősorban önálló intézmények, valamint lakó- és intézményi funkciók elhelyezésére szolgál.

(7) A $\frac{Vt}{3.}$ **funkcionális övezet szabályozása**

Az övezet a kötelező önkormányzati és egyéb önálló feladatokat ellátó intézmények, igazgatási, kereskedelmi szolgáltató, vendéglátó, szálláshely szolgáltató, kulturális, művelődési, egyházi, oktatási, egészségügyi és szociális funkciók elhelyezésére szolgál. Lakófunkció csak intézményi funkcióhoz kapcsolva, szolgálati lakásként létesíthető, egy intézményhez legfeljebb két lakás tartozhat.

(8) A $\frac{Vt}{Kt}$ területeken belül eltérő terület felhasználású övezetek szabályozása.

a) $\frac{Vt}{Kt}$ Településközponti vegyes területen belüli köztér, melyet kertészeti,

térburkolati, forgalomtechnikai tervek alapján kell megvalósítani. Korlátozott gépjármű és parkoló forgalom megjelenhet. Az övezet közterületi használata biztosítandó, el nem keríthető.

b) $\frac{Vt}{KK}$ Településközponti vegyes területen belüli közkert. Nem beépíthető.

Növényzettel való fedettsége 70 %.

c) $\frac{Vt}{KÖÚ}$ Területegységen, településközponti vegyes területen belüli kiszolgáló út.
A meglévő köz a kiszolgált telkek tulajdonosainak egyezsége, a közműgazdák hozzájárulásának beszerzése esetében lehet:

- közterület,
- közforgalom számára megnyitott magánút,
- magánút.

(9) A településközponti vegyes területek építési övezeteinek telekre vonatkozó összefoglaló szabályozása:

Sajátos használat szerint	Alkalmazható		Telekre vonatkoztatott					
	Építési övezet jele	beépítési mód	kialakítható legkisebb				megengedett építmény magasság (m)	legnagyobb beépítettség %
			szélesség (m)	mélység (m)	telekterület m ²	zöldfelület %		

Település- központi Vt 1. vegyes terület funkcionális övezet	Vt 1.1	Z 40 7,5 450	Z	15	30	450	30	7,5	40
	Vt 1.2	Z 40 9,5 800	Z	20	40	800	30	9,5	40
	Vt 1.3	Z 40 12,5 1500	Z	30	50	1500	30	12,5	40
	Vt 1.4	Z 40 15 1000	Z	20	50	1000	30	15	40
	Vt 1.5	Z 40 8,5 600	Z	16	35	600	30	8,5	40
	Vt 1.6	SZ 40 8,5 800	SZ	20	20	800	40	8,5	40
	Vt 1.7	SZ 40 7,5 1500	SZ	30	30	1500	30	7,5	40
	Vt 1.8	SZ 40 10,0 1000	SZ	20 50	50 20	1000	40	10	40
	Vt 1.9	SZ 20 5,0 2500	SZ	35	35	2500	70	5,0	20
	Vt 1.10	SZ 20 5,0 2500	SZ	30	50	1500	30	12,5	40
Vt 2. funkcionális övezet egyedi telkes	Vt 2.1	Z 40 5,5 560	Z	16	35	560	30	5,5	40
	Vt 2.2	Z 40 7,5 600	Z	15	40	600	30	7,5	40

	Vt 2.3 SZ 60 6,5 500	SZ	20	20	500	20	6,5	60
	Vt 2.4 SZ 60 6,5 500	O	15	40	600	30	7,5	40
Vt 3. funkcionális övezet	Vt 3.1 Z 40 5,5 600	Z	16	35	600	35	5,5	40
	Vt 3.2 Z 40 7,5 1500	Z	30	50	1500	35	7,5	40
	Vt 3.3 Z 40 9,5 1200	Z	30	40	1200	30	9,5	40
	Vt 3.4 Z 40 10,5 1000	Z	30	30	1000	30	10,5	40
	Vt 3.5 SZ 40 7,5 1500	SZ	30	30	1500	35	7,5	40
	Vt 3.6 SZ 40 12,5 2500	SZ	50	50	2500	35	12,5	40

2 . S Z Á M Ú F Ü G G E L É K

HÉSZ Építészeti értékvédelem

Kivonat

(1) Országosan védett műemlékek:

A településen az Kulturális Örökségvédelmi Hivatal Műemlékfelügyeleti Igazgatósága által kiadott állásfoglalás szerint az alábbi épületek állnak országos műemléki védettség alatt:

- Református templom (901 hrsz.)
- Középkori templomok maradványa (900/2 hrsz.)
- Hajdú kapitányház (1594/2 hrsz.)
- Népi lakóház (6468)

(2) Országosan védett műemlékek műemléki környezetei helyrajzi szám szerint:



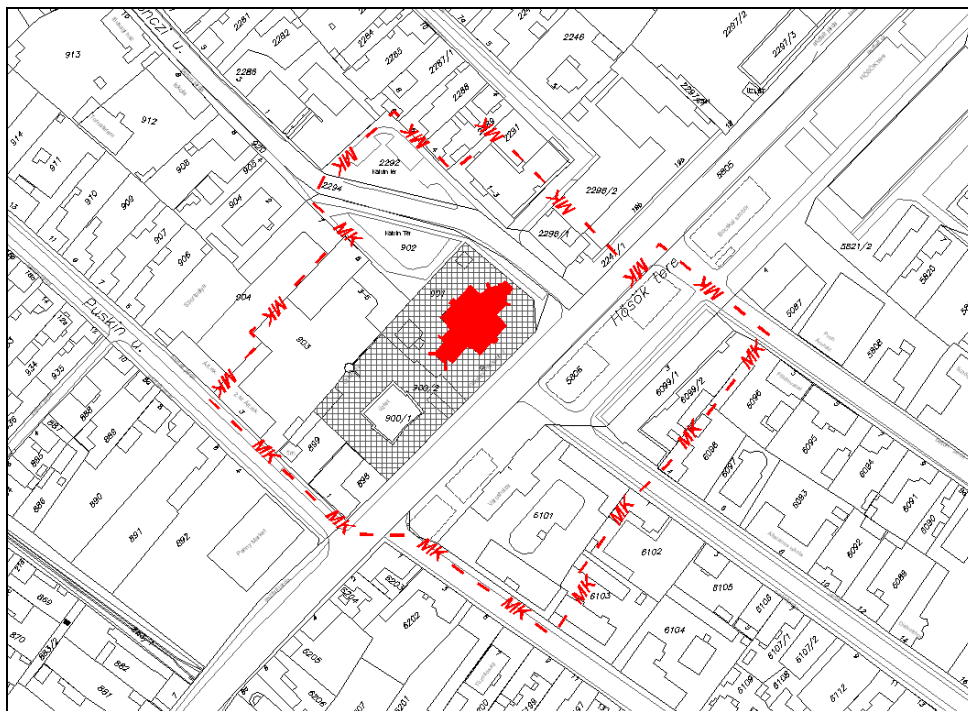
1. Műemléki környezet

Országos műemléki védettség alatt álló épületek:

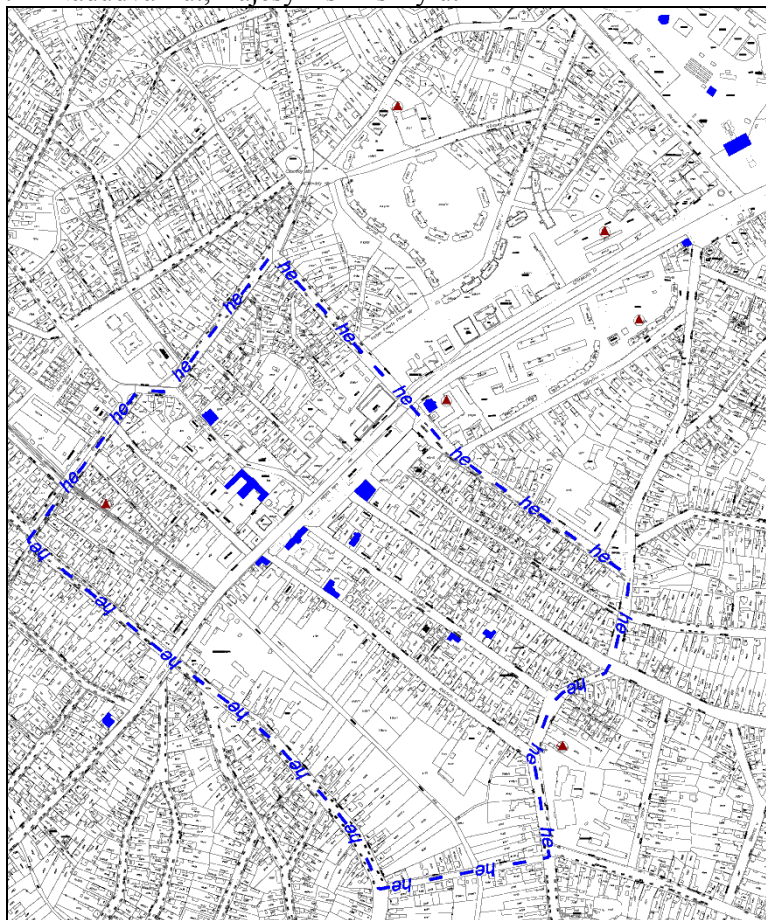
- Református templom (901 hrsz.)
- Középkori templomok maradványa (900/2 hrsz.)

Műemléki környezetbe tartozó telkek helyrajzi számai:

898, 899, 900/1, 902, 903, 2291, 2292, 2294, 5806, 6009/1-2, 6101, valamint a 2247/1 és 2294 hrsz.-ú közterületek szabályozási terven jelölt része.



- Északon: Erzsébet u., Gönczy Pál u., Kenézi u.
- Keleten: Bethlen u., Luther u.
- Délen: Új u., Rákóczi u., Bocskai u., Högyes u.
- Nyugaton: Nádudvari u., Bajcsy-Zsilinszky u.



Helyi védelem alá vont épületek és helyi érték védelmi terület

8.2 2. számú melléklet: A közterület-használati díjak Hajdúszoboszló egyes díjvezeteiben

A közterület - használat célja		I.	II.	III.
A közterületbe 10 cm-nél mélyebben benyúló, új védőtető, ernyőszerkezet reklám nélkül		ingyenes	ingyenes	ingyenes
A közterületbe 10 cm-nél mélyebben benyúló, új védőtető ernyőszerkezet reklámmal		12.500 Ft/m ² /év	10.260 Ft/m ² /év	6.400 Ft/m ² /év
Kirakatszekrény, hirdetőtábla, cégtábla és címtábla		12.500 Ft/m ² /év	10.260 Ft/m ² /év	6.400 Ft/m ² /év
Cégtábla, címtábla, hirdetőtábla		16.200 Ft/m ² /év	-	-
Megállító tábla (1m ² alatti méretű)		12.400 Ft/db/év	10.260 Ft/db/év	6.300 Ft/db/év
Árusítófülke, pavilon és egyéb állandó jellegű kereskedelmi létesítmény/		6.500 Ft/m ² /év	5.300 Ft/m ² /év	4.050 Ft/m ² /év
Árubemutató céljára		1.300 Ft/m ² /nap	1.300 Ft/m ² /nap	1.300 Ft/m ² /nap
Vendéglátó ipari előkert	Szilfákajla u. a József A. u. –Daru zug között	3.600 Ft/m ² /hó	-	-
	Szilfákajla u. a Daru zug – Bethlen u. között, József A. u. a Major u.-ig	2.300 Ft/m ² /hó	-	-
	Arany J. u. a Szilfákajlától a Wesselényi utcáig, „Szabadság tömb”, Hősök tere	1.800 Ft/m ² /hó	1.800 Ft/m ² /hó	-
	Egyéb területek	1.240 Ft/m ² /hó	1.240 Ft/m ² /hó	1.240 Ft/m ² /hó
Alkalmi és mozgóárusítás (gurulókocsi, sátor, asztal)	főszezonban	2.500 Ft/m ² /nap	780 Ft/m ² /nap	540 Ft/m ² /nap
	elő- és utószezonban	1.360 Ft/m ² /nap	780 Ft/m ² /nap	540 Ft/m ² /nap
	elő- és utószezonon kívül	1.200 Ft/m ² /nap	600 Ft/m ² /nap	360 Ft/m ² /nap
Iparművészeti vásár		270 Ft/m ² /nap	260 Ft/m ² /nap	260 Ft/m ² /nap
Kulturális és sport rendezvények		20 Ft/m ² /nap	20 Ft/m ² /nap	20 Ft/m ² /nap
Mutatványos tevékenység (cirkusz, forgó stb.)		Tilos	Tilos	Tilos
Árusító automaták		2.730 Ft/db/nap	2.400 Ft/db/nap	1.540 Ft/db/nap
Sorsjegy értékesítés		2.400 Ft/m ² /hó	1.800 Ft/m ² /hó	770 Ft/m ² /hó
Fenyőfa árusítás		380 Ft/m ² /nap	320 Ft/m ² /nap	320 Ft/m ² /nap
Mindenszentek, karácsonyi, szilveszteri alkalmi árusítás		1.600 Ft/m ² /nap	1.360 Ft/m ² /nap	1.150 Ft/m ² /nap
Az egyes létesítményekhez szükséges gépjármű várakozóhely		19.800 Ft/db/év	12.900 Ft/db/év	9.600 Ft/db/év
Konflis (05.01-09.30.)		12.900 Ft/db/hó	12.900 Ft/db/hó	12.900 Ft/db/hó
Bringó hintó (04.14-08.31.)		886.000 Ft/szezon		
Elektromos lassújármű		4.650 Ft/nap		
Taxi, kijelölt közterületen		14.000 Ft/db/év	12.800 Ft/db/év	12.800 Ft/db/év
Tehertaxi, kijelölt közterületen		-	16.200 Ft/db/év	-
Eseti hirdető (plakát, cirkusz hirdetőtábla stb.)		60 Ft/db/nap	60 Ft/db/nap	60 Ft/db/nap
Garázs földterület (Rákóczi u, Hősök tere; Szilfákajla, Luther u.)		13.500 Ft/db/év	13.500 Ft/db/év	13.500 Ft/db/év
Építkezéssel kapcsolatos igénybevétel		310 Ft/m ² /hó	160 Ft/m ² /hó	120 Ft/m ² /hó
Közhasználatra még át nem adott terület		Megállapodás szerint		
Nosztalgia vonat	főszezonban	7.000 Ft/nap		
	főszezonon kívül	5.100 Ft/nap		
Hangos hirdetés, szendvicsember		6.000 Ft/hó		

A közterület - használat célja	I.	II.	III.
Fesztiváltér	8.000.000 Ft/szezon		
Fizetett hirdetések tartalmazó reklámfelület (tábla, kirakat)	11.900 Ft/hó		
Molinó hirdetés	Ingyenes	Ingyenes	Ingyenes
Közterületbe benyúló nyitott vagy zárt épületrész	54.000 Ft/m ²	43.200 Ft/m ²	32.400 Ft/m ² /hó
Utcai zenélés, éneklés és táncos produkció (nem rendezvény keretében), ha üzletszerű termékértékesítés történik	540 Ft/m ² /nap	430 Ft/m ² /nap	320 Ft/m ² /nap
Játszó vagy szórakoztató tevékenység végzése (felfújható ugráló, trambulin stb.)	220 Ft/m ² /nap	170 Ft/m ² /nap	110 Ft/m ² /nap

Díjövezetek területi lehatárolása

I. díjövezet:

Szent István park
Mátyás király sétány
Fesztivál tér
Hősök tere
Szilfákalja utca
Jókai sor
Debreceni útfél
József Attila út a Szurmai utcáig
Fürdő út
Gábor Áron út (Gyógyfürdő kerítése mellett)
Hőforrás út a Gázláng utcáig

II. díjövezet:

A Rákóczi u. - Csiha u. - Parti u. - Sas u. - Luther u. - Arany János u. - Wesselényi u. - Hőforrás u. - volt 4.sz. főút - József Attila u. - Szurmai u. - Csanády tér - Kenézy u. - Gönczy Pál utcák által határolt városterület (az I. díjövezetben meghatározottak kivételével), valamint a Sport utca, illetve a Debreceni útfél Hőforrás utcától Debrecen felé eső szakasza.

III. díjövezet:

Az I.-II. pontban meg nem jelölt városterület.

8.3 3. számú melléklet: Összefoglaló a „Családbarát, esélyteremtő Hajdúszoboszló” pályázati program keretében 2007 elején végzett lakossági kérdőíves felmérés és szakértői interjúsorozat eredményeiről

(600 kérdőív = háztartások 5,9%-a)

Hajdúszoboszló erősségeinek és gyengeségeinek, valamint a lakosság településidentitásának megítélése az interjúk és a kérdőívek alapján nem tekinthető egységesnek. Pro és kontra az alábbi érvek merültek fel, amelyeket kiegészítettünk saját tapasztalatainkkal:

Hajdúszoboszló és intézményeinek erőssége, hogy

- az ügyfélfogadási rend a legtöbb közintézményben megfelelő,
- a közszolgáltatások kialakult rend és struktúra szerint működnek, innovatív elem az ügyfélszolgálat pozitív irányú változása (pl. előzetes időpont-egyeztetés, változatos ügyintézési formák),
- megfelelő életkörülményeket biztosít a családoknak, aminek része a rendezett utcakép, világias légkör, közművek kiépítettségének magas foka, a megfelelő oktatási rendszer,
- a családoknak viszonylag könnyű a városban boldogulni,
- nyáron sok ingyenes programot kínál a város (koncert, kiállítás, kézműves tábor), de idényen kívül is viszonylag sok a rendezvény (szeptember – Hajdú Városok találkozója, csergetés – egyedülálló program az országban, szeptember első hétvégéjén Slambuc- és Birkafőző Örömnapi a repülőtéren, Bioétel- és borfesztivál, Grill fesztivál, Folk hétvége, Dixieland napok),
- a helyi lakosságnak azon része, amelyik igényli a kulturális és szabadidős rendezvényeket, összességében elégedett a programok gyakoriságával és minőségével,
- turisztikai szempontból a város, ezen belül pedig a fürdő számos családbarát szolgáltatást kínál.

Hajdúszoboszló és intézményeinek gyengesége, hogy

- az önkormányzat statikusan szemléli a szerepét,
- a kötelező feladatokon kívül mást nem nagyon akar felvállalni,
- bizonyos szolgáltatások nem megoldottak (pl. hajléktalanok ellátása),
- egyelőre csak törekvések vannak a családbarát jelleg kialakítására,
- a lakosság érdekei többször háttérbe kerülnek a vendégekével szemben,
- az önkormányzat és a civil szféra közötti kapcsolatot javítani és intézményesíteni kell,
- a lakosság nem aktivizálható kellő mértékben, nem figyelnek egymásra és környezetükre,
- kevés a megfelelő kikapcsolódási lehetőség a fiatalok, a felnőttek és a családok számára,
- a fiatalok mozgásigénye nem kötődik le,
- az esti gyermekfelügyelet nehezen oldható meg,
- a helyi tömegközlekedés útvonalai és menetrendje nem megfelelő, a helyközi közlekedés nem mindig igazodik az oktatás rendjéhez, a bejárók szemszögéből főként Hajdúszovát, Kaba és Nádudvar irányában szorul módosításra,
- a belterületi kerékpárút-hálózat kiépítettsége nem megfelelő,
- az ingatlanárak magasak,
- a szervezeti formák és a közszolgáltatások fejlődése nem követte a város gyors fejlődését,
- az önkormányzat nem reagál megfelelő mértékben a külső impulzusokra,
- a (köz)intézmények és a (köz)szolgáltatók akadálymentesítése hiányos.

A szakértői interjúk és a háztartások 5,9%-ában elvégzett kérdőíves felmérés eredményei szintén nem tükrözik teljesen megegyező véleményt a város és közszolgáltatásainak helyzetéről és jellegéről: míg az önkormányzati és intézményi vezetők – szakmai tapasztalataiknak köszönhetően – inkább a hiányterületeket ragadták meg, addig a lakosság a legtöbb szolgáltatás minőségével inkább elégedett volt, amit az alábbi összegzés is igazol:

- A rendelkezésre álló hajdúszoboszlói oktatási intézmények kihasználtsága többnyire jónak tekinthető; az alapellátásokat igénybe vevők minden esetben egyértelműen elégedettek az intézmények szolgáltatásaival. Az óvodai férőhelyek kihasználatlanok, míg a bölcsődében túljelentkezés és kapacitáshiány tapasztalható.
- A vizsgált háztartásoknak csupán 8%-a veszi igénybe a város valamelyik szociális intézményének ellátását, a szolgáltatásokkal a lakosság jellemzően elégedett.
- Gyakorlatilag nincs olyan hajdúszoboszlói háztartás, amelyik ne lenne kapcsolatban a város valamelyik egészségügyi intézményével, illetve egészségügyi szolgáltatásával. A háziorvosi rendelők és a gyógyszertárak igénybe vétele lényegében minden háztartásra jellemző, de igen magas a szakrendelések megnevezési aránya is. Az eddig vizsgált intézmények értékeléséhez hasonlóan a város egészségügyi szolgáltatásainak minősítése is előnyösnek tekinthető.
- A kulturális és szabadidős intézményi és szervezeti feltételrendszert tekintve a vidéki magyar kisvárosok többségénél lényegesen kedvezőbb Hajdúszoboszló helyzete. A vizsgált háztartások közel 2/3-ában vesznek igénybe valamilyen kulturális szolgáltatást, illetve vesznek részt kulturális rendezvényen. A színházi előadások mellett filmvetítésekre, valamint komoly- és könnyűzenei koncertekre is jelentős társadalmi igény mutatkozik.
- Az előbbiekhöz hasonlóan a lakosság a különböző közszolgáltatások színvonalával is inkább elégedettek, mint kritikusak, az eredmények értékelésénél azonban figyelembe kell venni, hogy több esetben jelentős hányaduk nem vállalkozott a közszolgáltatók minősítésére.
- A háztartások mindössze 13,3%-ában veszik igénybe a kérdőívben felsorolt 10 piaci alapú szolgáltatások valamelyikét. A két leginkább használt szolgáltatást (sportlétesítmények, illetve étel házhoz szállítása) megnevezők aránya is jóval 10% alatt fordult elő.
- A hajdúszoboszlóiak kimondottan szeretnek lakókönyezetükben élni, de annak szubjektív, illetve különösen a gyermekekre vonatkoztatott biztonságát már kevésbé minősítik pozitívan – hasonlóan az ott élők kölcsönös szolidaritásához.

Felkeresett interjúalanyok a szakértői interjúk során:

- Dr. Sóvágó László, Hajdúszoboszló Város Önkormányzata, polgármester
- Dr. Vincze Ferenc, Hajdúszoboszló Város Önkormányzata, jegyző
- Zabos Péterné, Szociális Gondozási Központ, intézményvezető
- Berényiné Szilaj Ilona, Kovács Máté Művelődési Központ és Könyvtár, igazgató
- Mészáros Sándor, Hajdúszoboszlói Városgazdálkodási Zrt., vezérigazgató
- Nyéki István, Hajdúszoboszlói Közüzemi Kft., igazgató
- Czeglédi Gyula, HungaroSpa Hajdúszoboszlói Gyógyfürdő és Egészségturisztikai Zrt., vezérigazgató
- Korány Istvánné, Hajdú-Bihar Megyei Kereskedelmi és Iparkamara Hajdúszoboszlói Kirendeltsége, területi elnök
- Istók Csaba, Hajdúszoboszlói Vendéglátók Egyesülete, elnök
- Cseh Magdolna, Hajdúszoboszlói Fízetővendéglátók Egyesülete, elnök
- Domokos János, hajdúszoboszlói Kulturális Közösség, elnök
- Kőrösy Gáborné, Hajdúszoboszlói kistérségi megbízott
- Dr. Németh Mária, ÁNTSZ Hajdúszoboszló Városi Intézete, tisztifőorvos
- Antalné Tardi Irén, Közgazdasági Szakközépiskola, igazgató

8.4 4. számú melléklet: A Hajdú-Bihar Megyei Kereskedelmi és Iparkamara által meghirdetett „Hajdúszoboszló 2017-ben” elnevezésű felhívásra érkezett pályaművek főbb javaslatai

Pályaművek javaslatai	Beépült/ nem épült be	Indoklás
Kistérségi Oktatási Centrum létrehozása rendezvényközponttal és kedvezőbb infrastrukturális feltételekkel az ifjúság közösségi életének javítására	részben beépült	A város oktatási centrum szerepe ma is érvényesül, az oktatási intézmények integrációja a TISZK keretében valósulhat meg. Teljesen új oktatási intézmény létrehozását a város nem tervezi, ehhez a jogszabályi feltételek sem adottak, azonban már benyújtott két pályázatot oktatási intézmények felújítására, valamint a városrehabilitáció keretében tervezi a közösségi létesítmények megújítását, amelyek egyik fő célcsoportja a város ifjúsága.
Városi közlekedés – kiemelten a kerékpárút-hálózat – fejlesztése	beépült	A város kiemelt figyelmet fordít a közlekedési úthálózat fejlesztésére és a környezetbarát közlekedési módok elterjesztésére egyaránt.
Közösségi létesítmények fejlesztése	beépült	A belvárosi városrehabilitáció elsődleges célja a közösségi és kulturális intézmények átfogó fejlesztése.
Kovács Máté Művelődési Központ és Könyvtárban színházterem kialakítása	beépült	Az intézmény bővítésének része színházterem kialakítása is.
Bocskai mozi átalakítása multifunkcionális központtá a mozi funkció megtartásával	beépült	A városrehabilitáció egyik célja a Bocskai mozi átalakítása Thököly Kulturális Szolgáltatóházzá, melyben korszerűsítésre kerül a mozi terem is.
Gyógyfürdő és környékének fejlesztése	beépült	Mind a HungaroSpa kiemelt projektje, mind a turisztikai akcióterületi fejlesztések erre a városrészre koncentrálnak.
Extrém sportok parkjának kialakítása	nem épült be	Az ilyen jellegű fejlesztéseket piaci szereplőnek kell végrehajtania, amennyiben van rá megfelelő piaci kereslet.
Szelektív hulladékgyűjtés lehetőségeinek bővítése	beépült	A javaslatot figyelembe vettük az IVS környezeti tematikus céljának megfogalmazásánál.
Hiányzik egy megfelelő méretű rendezvényközpont	beépült	A kibővülő Kovács Máté Művelődési Központ és Könyvtár alkalmas lesz a funkció betöltésére.
Alternatív energiák hasznosítása	beépült	A magas hőmérsékletű termálvíz alkalmas energetikai hasznosításra is.
Parkolási problémák megoldása a belvárosban	beépült	Mélygarázs épül a kibővített Kovács Máté Művelődési Központ és Könyvtár alatt, valamint a köztér-rekonstrukcióknak köszönhetően is emelkedik a parkolóhelyek száma.
A város készüljön fel a TISZK-ek kialakítására	beépült	A város benyújtotta erre irányuló pályázatát Berettyóújfalunál és Püspökladánnyal közösen.
A Profi környezetének megújítása	beépült	A belváros komplex megújításához ez a terület is hozzátartozik, a tanulmányterv elkészült erre a közterületre is.

8.5 5. számú melléklet: A 2007.02.08-án megszervezett városfejlesztési fórumon elhangzott javaslatok és azok beépülése a tervezési folyamatba

Lakossági fórumon elhangzott vélemény	Beépült/ nem épült be	Indoklás
A Járóbeteg-Ellátó Centrum fejlesztése	beépült	A város jelenleg készíti elő az intézmény pályázati dokumentációját.
A kiemelt projektként kezelt, 13 milliárd forint összértékű turisztikai projekt részekre bontása		A város különálló fejlesztésként kezeli a fejlesztési csomagot, amelynek egyik elemére, a fedett élményfürdőre, a támogatást megkapta.
A kistérségi együttműködésre nagyobb hangsúlyt kell fordítani	beépült	A város több eszközzel biztosítja a településközi együttműködést és a partnerség megerősödését. Ennek hatékonyságát bizonyítja a korábbi ÉAOP 4.2.1 konstrukcióra vonatkozó kistérségi allokáció és feladatmegosztás.
Az iparterületek fejlesztése fontos	beépült	Elsősorban környezetbarát ipar megtelepedésére van lehetőség annak érdekében, hogy a város elsődleges turisztikai jellege ne sérüljön.
Ipari park kialakítása	nem épült be	Kifejezetten ipari park kialakítása egyelőre nem szerepel a város elképzelései között. Az ipari területek fejlesztése, bővítése a város déli, délnyugati
A 100. számú vasúti fővonal fejlesztésére készülni kell a közművek teljes körű kiépítése miatt	beépült	A közművek átvitele a vasúton túli területekre elsődleges feladat mind az ottani lakóövezetek felzárkóztatása, mind az iparterületek kibővítése miatt.
Hiányzik egy megfelelő méretű rendezvényközpont	beépült	A kibővülő Kovács Máté Művelődési Központ és Könyvtár alkalmas lesz a funkció betöltésére.
Parkolási problémák megoldása a belvárosban	beépült	Jóllehet a belvárosban viszonylag sok a parkolóhely, egyes közintézmények esetében nem elegendő – ezt a fejlesztések igyekeznek megoldani.
Elengedhetetlenek az energiahatékonysági fejlesztések	beépült	Mind a közintézmények, mind a lakások esetében támogatandó tevékenység.
A város készüljön fel a TISZK-ek kialakítására	beépült	A város benyújtotta erre irányuló pályázatát Berettyóújfaluvval és Püspökladánnyal közösen.
A Profi környezetének megújítása	beépült	A belváros komplex megújításához ez a terület is hozzátartozik, a tanulmányterv elkészült erre a közterületre is.

8.6 6. számú melléklet: A 2007.11.26-án megszervezett városfejlesztési fórumon elhangzott javaslatok és azok beépülése a tervezési folyamatba

Lakossági fórumon elhangzott vélemény	Beépült/ nem épült be	Indoklás
Bethlen utca közvilágításának felújítása	nem épült be	A közvilágítás állapota nem indokolja a fejlesztést, önmagában a közvilágítás megújítása nem jelent nagymértékű hozzáadott értéket.
Dózsa György utca szűkítése	nem épült be	A városrehabilitáció rendelkezésre álló keretösszegébe ez a fejlesztés nem fér be. Az útszakasz állapota jó, célszerű akkor elvégezni az átalakítást, amikor útfelújítás is szükséges lesz.
Kerékpárút felújítása a Hősök terén	beépült	A kerékpárút állapota és a vízelvezetése nem megfelelő.
Parkolási problémák megoldása a belvárosban	beépült	Jóllehet a belvárosban viszonylag sok a parkolóhely, egyes közintézmények esetében nem elegendő – ezt a fejlesztések igyekeznek megoldani.
A Kálvin téren a postánál és a Gönczy Pál Általános Iskolánál a parkolási lehetőségek bővítése	beépült	A Kálvin tér közlekedési átszervezése tartalmazza a parkolóhelyek bővítését.
A mozi helyére sportcsarnok építése	nem épült be	A hely nem elegendő sportcsarnok építésére, más városrészben tervezi a város sportcsarnok építését.
Kovács Máté Művelődési Központ és Könyvtár bővítése	beépült	Új funkciók megtelepítése csak horizontális vagy vertikális bővítéssel oldható meg.
A Bocskai mozi és a Kovács Máté Művelődési Központ és Könyvtár átgondolt és egymást kiegészítő funkciójú fejlesztése	beépült	Mindkét intézmény esetében erősödik a közösségi funkció, ami hozzájárul a társadalmi kohézió és a települési identitástudat megerősödéséhez.
Mozicsarnok üzleti funkciójának emelése	nem épült be	Üzletközpont vagy üzletsor kialakítása nem elsődlegesen a város feladata, a belváros megújításával természetes piaci folyamat lesz a kereskedelmi és vendéglátó-ipari vállalkozások megtelepedése, illetve megerősödése.
Településrendezési terv módosítása a fejlesztési elképzeléseknek megfelelően	beépült	A tervezett fejlesztéseknek minden esetben illeszkedni kell a településrendezési tervhez.
Rákóczi és Dózsa György utcák sarkán lévő 4, járdába épített lámpaoszlop áthelyezése	nem épült be	A területet a fejlesztések közvetlenül nem érintik, önmagában a fejlesztés elvégzése nem lenne költséghatékony.
Az Egészségház régi épületének homlokzat felújítása, megvilágítása	beépült	A város pályázik a Járóbeteg-Ellátó Centrum komplex felújítására.
A Hősök tere nem alkalmas rendezvények megtartására	beépült	A városi ünnepségeket az önkormányzat továbbra is itt fogja megszervezni, azonban a nagyobb rendezvények megszervezésére valóban alkalmasabb a Halasi Fekete Péter tér.
Hősök terén lévő lakótömbök felújítása	beépült	A pályázati feltételeknek ugyan a terület nem felel meg, azonban a város a partnerség keretében ösztönzi az akcióterületen a lakossági fejlesztéseket.

Lakossági fórumon elhangzott vélemény	Beépült/ nem épült be	Indoklás
A Profi környezetének megújítása	beépült	A belváros komplex megújításához ez a terület is hozzátartozik, a tanulmányterv elkészült erre a közterületre is.

8.7 7. számú melléklet: A városfejlesztési kérdőíves felmérések eredményei

Bevezetés

A városfejlesztési kérdőívek különösen fontos eszközt képeztek a Hajdúszoboszló Integrált Városfejlesztési Stratégiáját és a belvárosi akcióterületre vonatkozó Előzetes Akcióterületi Tervét megalapozó kutatásnak.

Az első kérdőíves felmérés 2008. február 18-tól március 26-ig, a második 2009. szeptember 18-tól október 18-ig tartott. A felméréseket Hajdúszoboszló Város Önkormányzatának megbízásából a MEGAKOM Stratégiai Tanácsadó Iroda végezte.

A kérdőíves felmérések célja olyan aktuális információk gyűjtése volt, amelyek a település fejlődésének folyamatát, valamint a lakosság által kívánatosnak tartott fejlesztési irányokat tükrözik. Mindez azért különösen fontos, mert a helyi szereplők tapasztalatai, elképzelései, ismeretei nélkül nem lehetséges megalapozott, releváns, a helyi igényeknek megfelelő fejlesztések előkészítése.

Az összegyűjtött információk szerves részét képezik az Integrált Városfejlesztési Stratégia illetve a városközpont fejlesztését célzó Előzetes Akcióterületi Terv helyzetelemzésének. A válaszok figyelembe vételével kerültek meghatározásra a fejlesztés tartalmi elemei is.

Módszertan

A kérdőíves felmérés alapvetően a www.megakom.hu/hajduszoboszló/questionnaire.html, illetve a www.megakom.hu/hajduszoboszló/ internetes oldalon elhelyezett, online kérdőív segítségével történt. A kérdőívek kidolgozása, illetve a válaszok fogadása és feldolgozása egy speciálisan ilyen célra fejlesztett szoftver segítségével történt. Azon válaszadók számára, akik valamely okból nem tudták interneten kitölteni a kérdőívet, lehetőség volt nyomtatott formátumú kérdőívek leadására is, amelyek begyűjtését Hajdúszoboszló Város Önkormányzata szervezte meg.

A kérdőív kitöltése önkéntes és anonim volt. Csúpn az elektronikus feldolgozhatóság érdekében volt szükség egy e-mail cím megadására, amely semmilyen formában nem kerül feldolgozásra, és a későbbiekben felhasználásra.

A kérdőívek egyaránt tartalmaztak zárt és nyitott kérdéseket.

Nyitott kérdésekre a koncepcionális és stratégiai tervezés elősegítésére szolgáló kérdések esetén válaszoltak a megkérdezettek. Ezek a kérdések a válaszadók Hajdúszoboszló iránti attitűdjét, a város fejlődésével kapcsolatos jövőképet, valamint az elmúlt és elkövetkező időszak legfontosabbnak ítélt fejlesztéseit vizsgálták spontán (listákkal nem irányított) kérdésfeltevéssel. A kérdőíves felmérés biztosította a válaszadók számára, hogy kötöttségek nélkül, minden egyéb tényező (pl. pénzügyi feltételek megléte, műszaki megvalósíthatóság megítélése) figyelmen kívül hagyásával, szabadon fogalmazhassák meg véleményüket. A nyitott kérdések kiértékelése az egyes kérdésekre érkezett hasonló vagy megegyező válaszok homogén csoportokba rendezésével történt. A legfontosabbnak ítélt fejlesztésekre vonatkozó kérdések esetén az értékelés a válaszok súlyozásával történt. Az első legfontosabbnak ítélt fejlesztések 3-szoros, a második 2-szeres, a harmadik 1-szeres súllyal kerültek összeszámolásra.

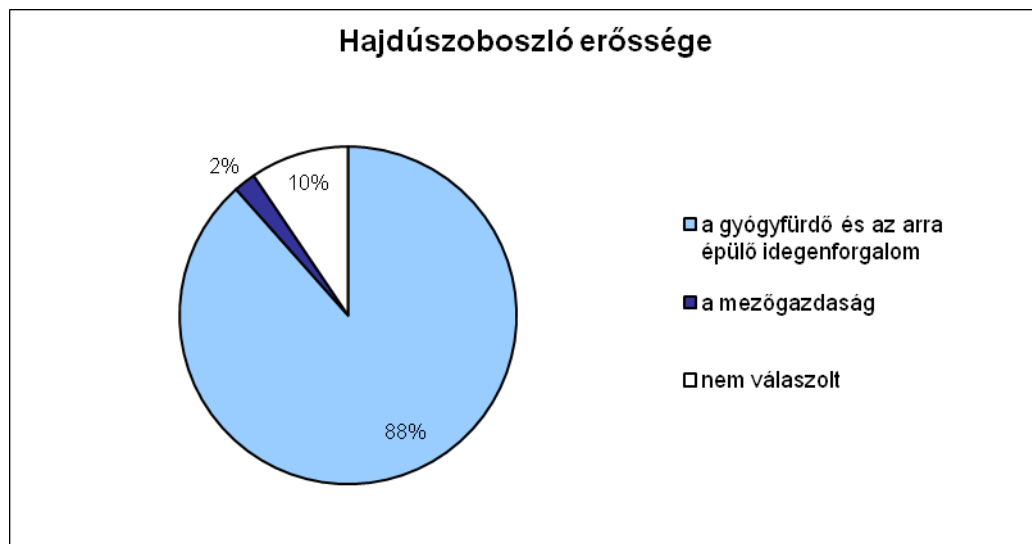
Zárt kérdések kerültek alkalmazásra a demográfiai jellegű, a város funkcionális szerkezetét vizsgáló, illetve a fejlesztések közötti prioritási sorrend meghatározását szolgáló kérdések esetén. A nem demográfiai jellegű kérdésekre érkezett válaszok kiértékelése a jelölések összeszámításával, majd az adott kérdésre választ adók összes számához viszonyított arány meghatározásával történt. Az ily módon összegyűlt vélemények képezhetik az egyik alapját a városfejlesztési stratégia megalkotásának és a belvárosi fejlesztési irányok kijelölésének.

A kérdőív végén a válaszadók saját kapcsolat-felvételi elérhetőségeiket is megadhatták, amennyiben máskor is részt kívánnak venni a városfejlesztéssel kapcsolatos felmérésekben. A megadott adatok a személyiségi jogoknak megfelelően kerülnek kezelésre, és csak a megjelölt célra kerülnek felhasználásra. Ezeket az adatokat jelen összefoglaló nem tartalmazza.

8.7.1 A 2008. február 18. és március 26. között végzett városfejlesztési kérdőíves felmérés eredménye

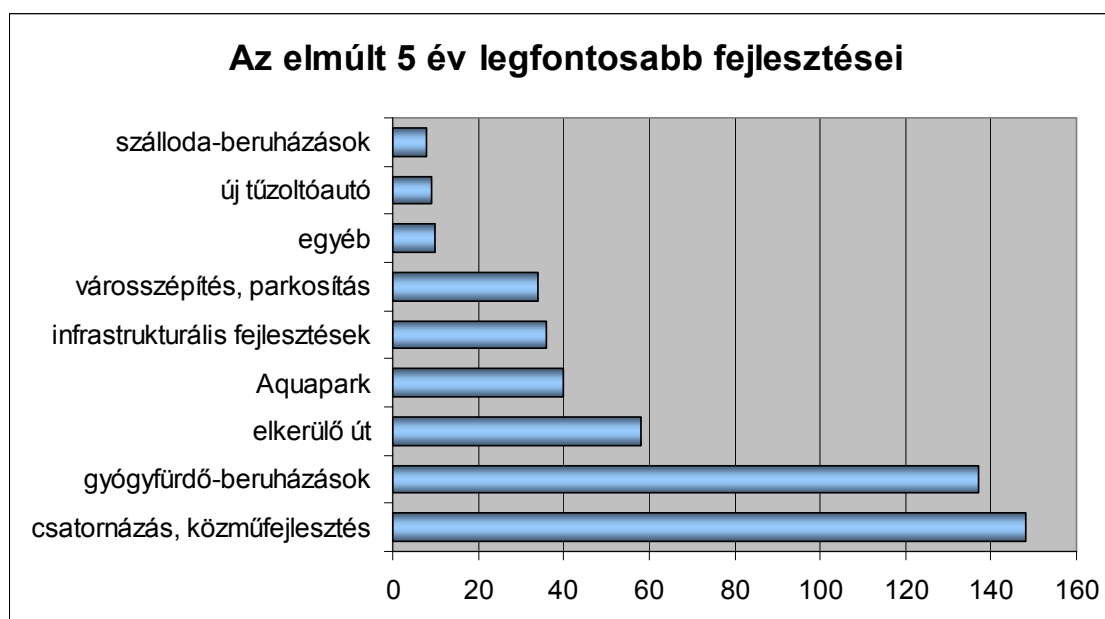
Kérjük, írja le, hogy Ön szerint mi Hajdúszoboszló legfőbb erőssége, amely megkülönbözteti a többi Magyarországi várostól!

Hajdúszoboszló egyértelmű erőssége a válaszadók szerint a termálvízre épülő gyógyfürdő, ami jelzi, hogy elsősorban ez határozza meg a város imázsát és a helyi lakosság identitását. Ezt egészítheti ki a belváros tervezett kulturális jellegű fejlesztése, amely színesebbé teheti Hajdúszoboszló arculatát.



Melyek voltak Ön szerint az elmúlt öt év legfontosabb, a város jövője szempontjából legjelentősebb fejlesztései? Nevezze meg a legfontosabb 3 fejlesztést!

A megnevezett fejlesztések sorrend szerint súlyozásra kerültek. Az első helyen megjelölt fejlesztések 3-szoros, a második helyen megjelölt fejlesztések 2-szeres, a harmadik helyen megjelölt fejlesztések 1-szeres súllyal kerültek összeszámlálásra. Az összesítés alapján, a válaszadók szerint az elmúlt 5 év legfontosabb fejlesztései a közműveket és a fürdőt érintették.

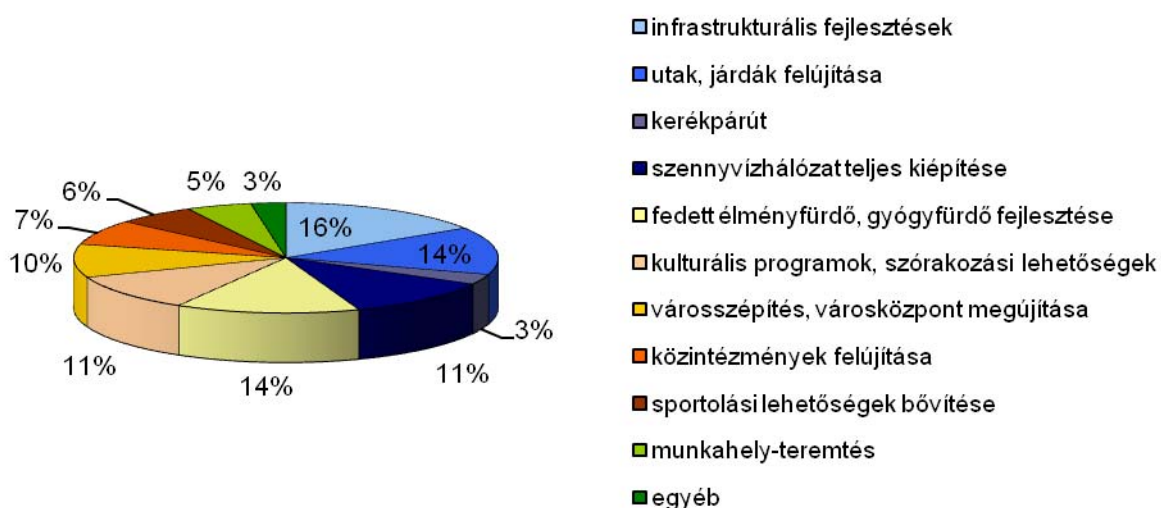


Melyek lennének Ön szerint a következő öt év legfontosabb, a város jövője szempontjából legjelentősebb fejlesztései? Nevezze meg a legfontosabb 3 fejlesztést!

A következő öt év fejlesztéseit alapvetően két kategóriába lehet osztani:

- a kulturális, közösségi, városszépítési, turisztikai jellegű fejlesztésekre, 8 alkalommal külön kiemelték a városközpont átfogó fejlesztésének szükségességét is,
- valamint az infrastrukturális jellegű fejlesztésekre.

A következő 5 év legfontosabb fejlesztései (súlyozással)

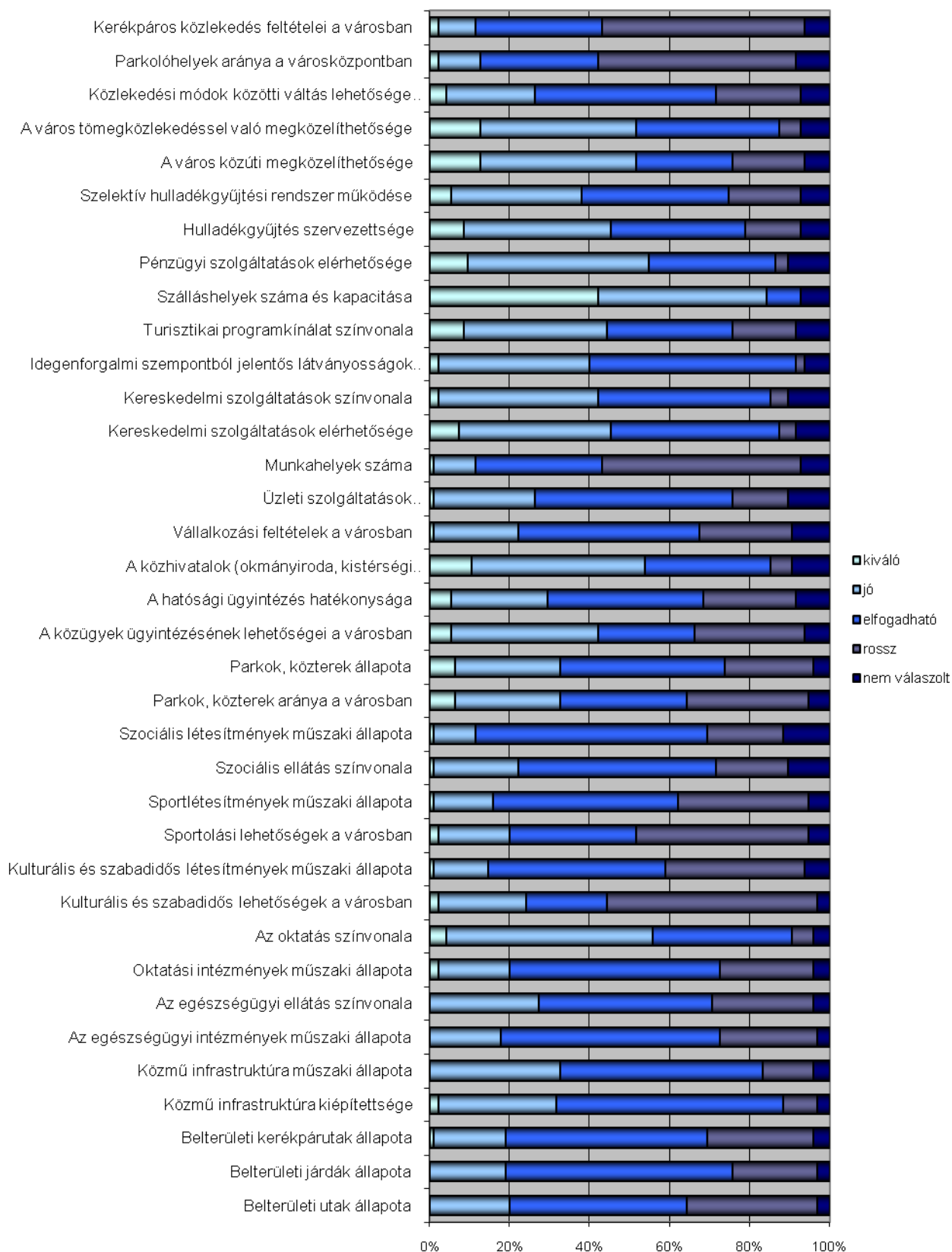


Véleménye szerint az alábbiakban felsorolt tényezők tekintetében milyen a helyzet jelenleg Hajdúszoboszlón?

A város különböző adottságainak megítélése a válaszadók véleménye alapján változó:

- a legjobbnak egyértelműen a turisztikai adottságokat tartják,
- kedvező a megítélése az oktatási intézményeknek, a közhivatalok működésének, a pénzügyi szolgáltatások elérhetőségének, a hulladékgyűjtés szervezettségének, valamint a város külső elérhetőségének,
- ezzel szemben inkább a negatív vélemények vannak többségben a munkahelyek és a kerékpártároló helyek száma, a kerékpáros közlekedés feltételei, valamint a kulturális intézmények állapota és kínálata esetében;
- a többi tényezőnél a pozitív és negatív válaszok többnyire egyensúlyban vannak.

A különböző adottságokkal való elégedettség

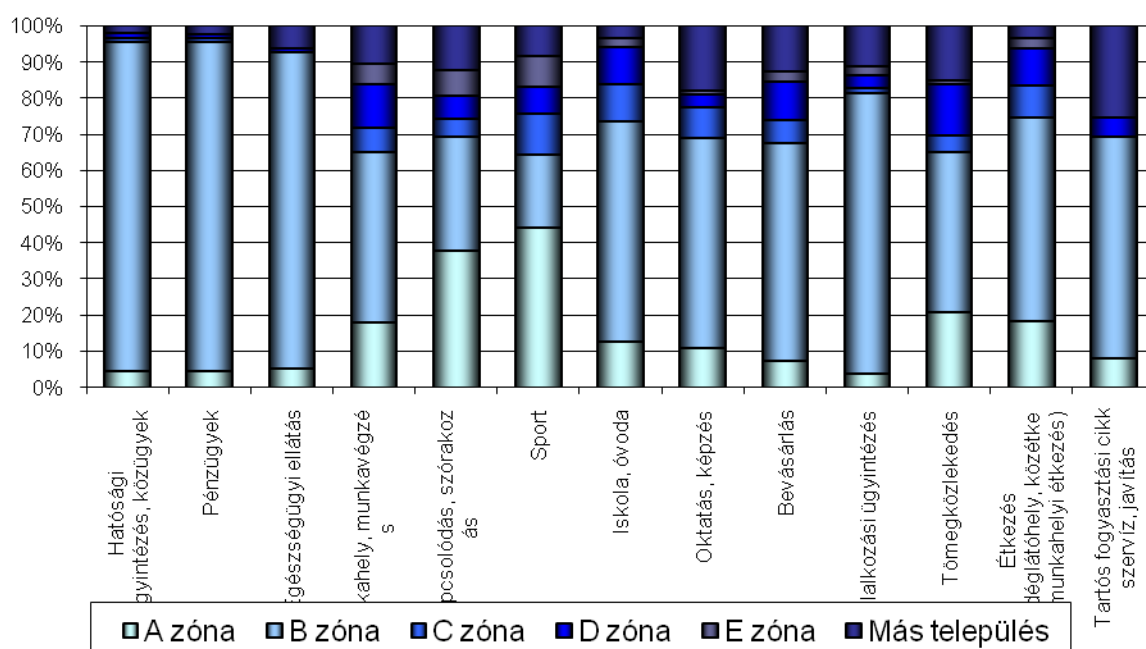


Kérjük, térkép segítségével jelölje meg, hogy legjellemzőbben Hajdúszoboszló melyik részén végzi az alábbi tevékenységeket! Több választ is megjelölhet!

A válaszadók a tevékenységek zömét a belvárosban végzi, a szabadidős tevékenységek elsődleges célterülete a fürdő környéke, míg a munkavégzés tekintetében valamelyest kiegyensúlyozottabb a megoszlás.

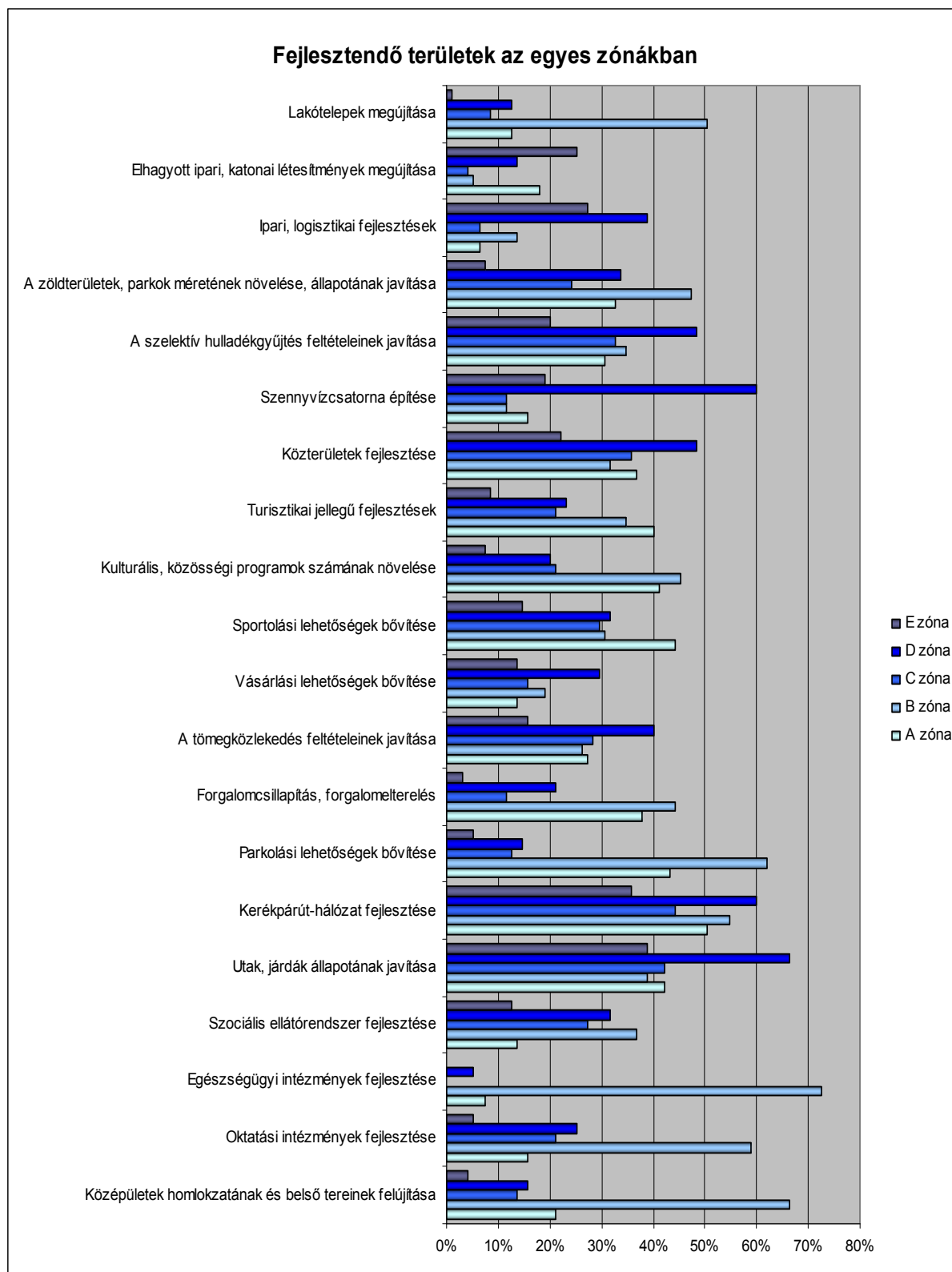


Tevékenységek eloszlása zónánként



Kérjük, térkép segítségével jelölje meg, hogy az egyes városrészekben milyen típusú fejlesztésekre van elsődlegesen szükség! Több választ is megjelölhet!

A válaszok megoszlását vizsgálva megállapítható, hogy egyes fejlesztésekre a város teljes területén szükség van (pl. út- és kerékpárút-hálózat fejlesztése), míg több fejlesztés inkább egy-egy városrészre koncentrálódik (pl. a szennyvízcsatorna-építés jellemzően a lakógyűrűben szükséges, a közintézmények felújítása pedig a belvárosban).



Válaszadók neme

Nő	46%
Férfi	54%

Válaszadók legmagasabb iskolai végzettsége

Egyetemi, főiskolai oklevél	55%
Középiskolai érettségi	29%
Szakiskolai, szakmunkásképző bizonyítvány	12%
Általános iskola	2%
Egyéb: Kérjük írja le:	2%

Válaszadók életkora (betöltött évek alapján)

15-19	3%
20-24	6%
25-29	12%
30-39	25%
40-49	23%
50-59	18%
60-69	11%
70-79	2%

Lakóhely

Hajdúszoboszló	94%
Debrecen	3%
Hajdúszovát	2%
Tiszafüred	1%

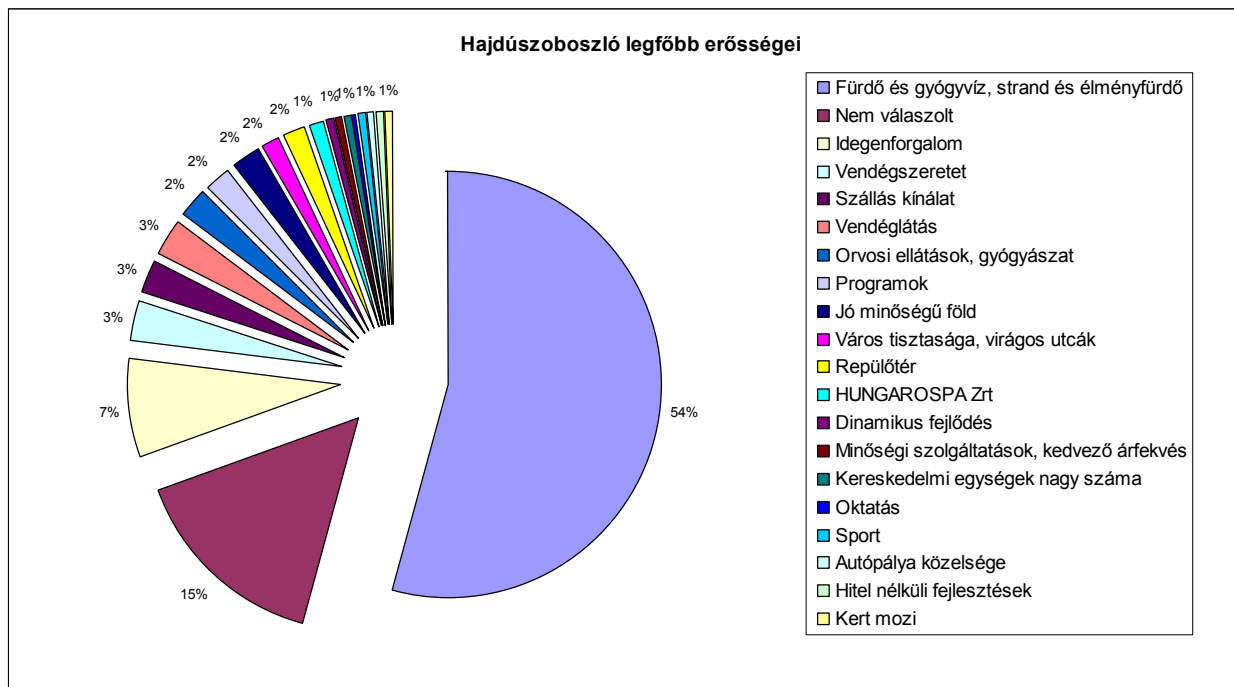
8.7.2 A 2009. szeptember 18. és október 18. között végzett városfejlesztési kérdőíves felmérés eredménye

Beérkezett kitöltött kérdőívek száma: 142

Ön szerint mi Hajdúszoboszló legfőbb erőssége, amely megkülönbözteti a többi magyarországi várostól?

Hajdúszoboszló legfőbb erősségének a válaszadók 54%-a a fürdőt (a gyógyfürdőt és gyógyvizet, a strandot és élményfürdőt) nevezte meg. A válaszadók közül sokan tartják a város erősségének az idegenforgalmat (7%), illetve a városlakók vendégszeretetét, a szálláskínálatot, vendéglátást, valamint az orvosi ellátásokat, gyógyászatot. Összességében a válaszadók 75%-a szerint a város legfőbb erőssége összefüggésben áll az idegenforgalommal és a fürdővel.

Ezen fő területen kívül említésre került a kedvező közlekedés-földrajzi helyzet a repülőtér és az autópálya kapcsán.

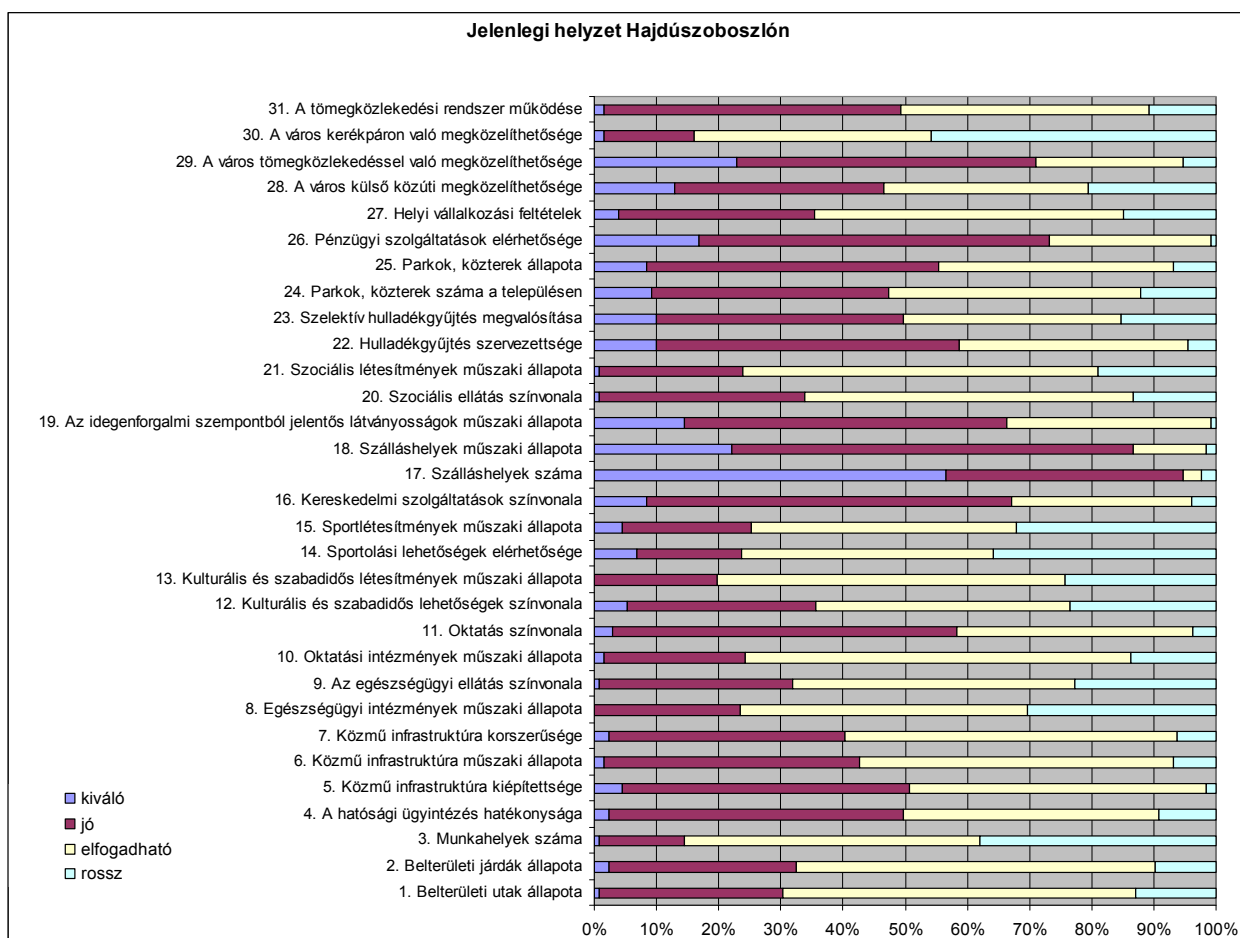


Véleménye szerint az alábbiakban felsorolt tényezők tekintetében milyen a helyzet jelenleg Hajdúszoboszlón?

A felsorolt tényezők tekintetében a válaszadók szerint a leginkább kedvező helyzetben a turizmust érintő, azt kiszolgáló tevékenységek, szolgáltatások állnak, úgymint szállások száma és színvonala, kereskedelmi szolgáltatások színvonala, idegenforgalmi szempontból jelentős látványosságok műszaki állapota.

Emellett előnyös helyzet jellemzi a pénzügyi szolgáltatások elérhetőségét, a város tömegközlekedéssel való megközelíthetőségét.

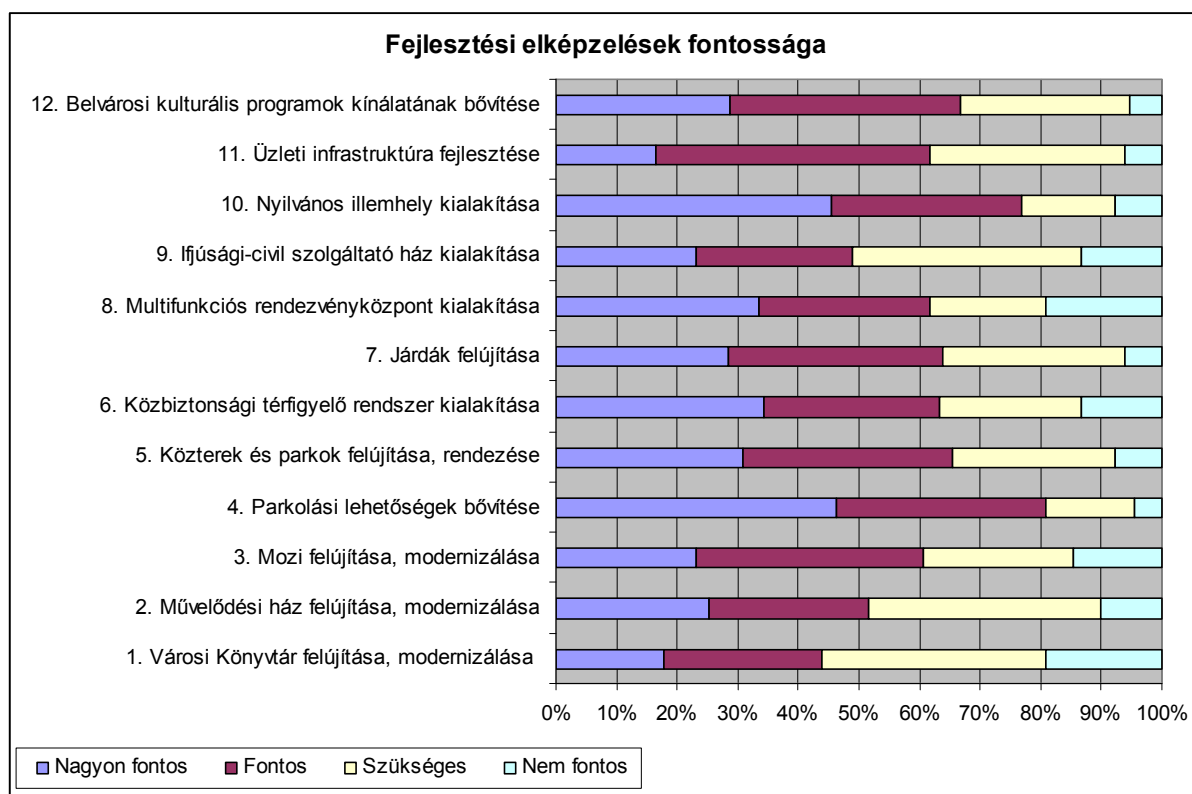
A másik oldalon, azaz a főként rossz, vagy elfogadható állapottal jellemezhető tényezők között kiemelkedik a város kerékpáron való megközelíthetősége, illetve a munkahelyek száma. A válaszadók negatívan értékelték továbbá a közintézmények műszaki állapotát (szociális, egészségügyi, oktatási intézmények, sportlétesítmények).



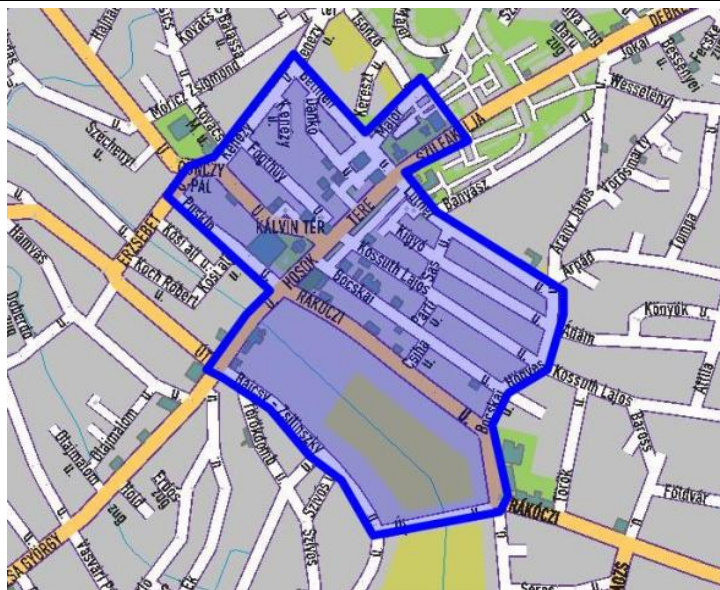
Kérjük, értékelje, hogy mennyire fontosak a város fejlődése szempontjából a következő fejlesztési elképzelések!

A belvárosi akcióterületen tervezett valamennyi fejlesztési elképzelést fontosnak/szükségesnek tartja a válaszadók legalább 80%-a.

A fejlesztési elképzelések közül a leginkább fontosnak a parkolási helyzet javítását, valamint nyilvános illemhely kialakítását tartották. Szintén meghatározónak tartották a kulturális programkínálat bővítését, közterek és parkok, valamint járdák megújítását, közbiztonság javítását célzó térfigyelő rendszer kiépítését, valamint a mozi modernizálását és multifunkciós rendezvényközpont kialakítását. Nagy a támogatottsága a válaszadók között a művelődési ház és a könyvtár felújításának is.

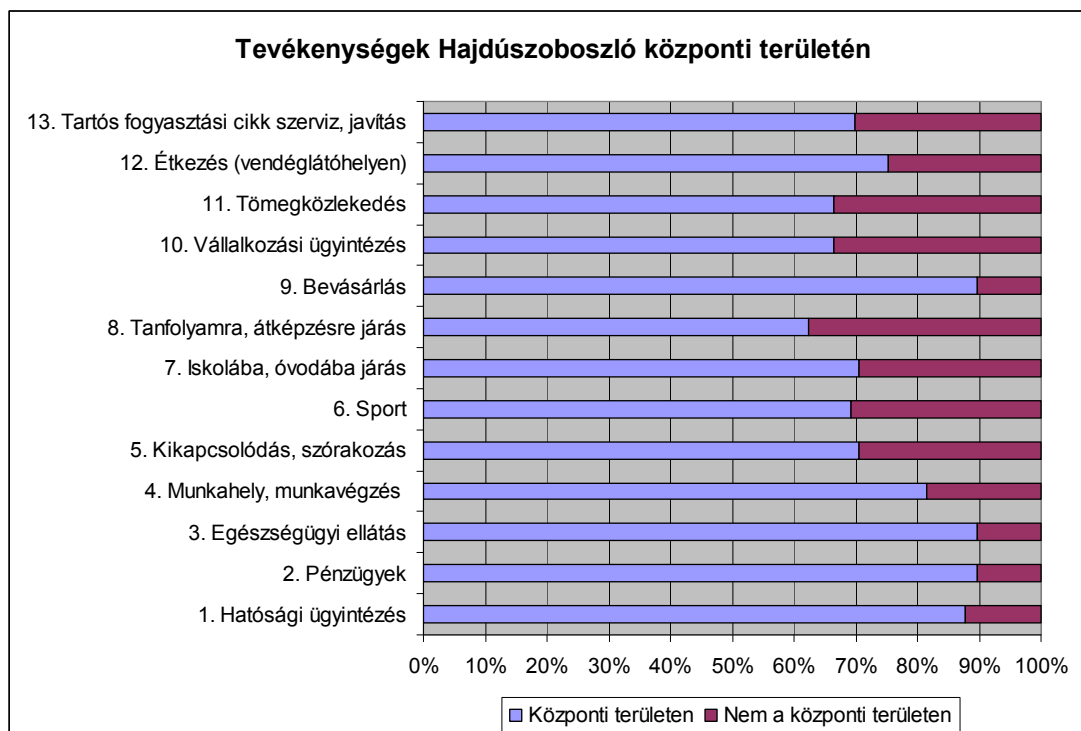


Kérjük, az alábbi térkép segítségével jelölje meg, hogy milyen tevékenységeket szokott végezni Hajdúszoboszló központi területén!



Valamennyi felsorolt tevékenységet a válaszadók legalább 60%-a a központi területen szokta végezni. Kiemelkedik a tevékenységek közül a pénzügyek intézése, az egészségügyi ellátás igénybevétele, a bevásárlás, valamint a hatósági ügyintézés, melyek esetében közel 90%-os érték rajzolódik ki. A válaszadók 70%-a a belvárosi akcióterületen kapcsolódik ki, szórakozik.

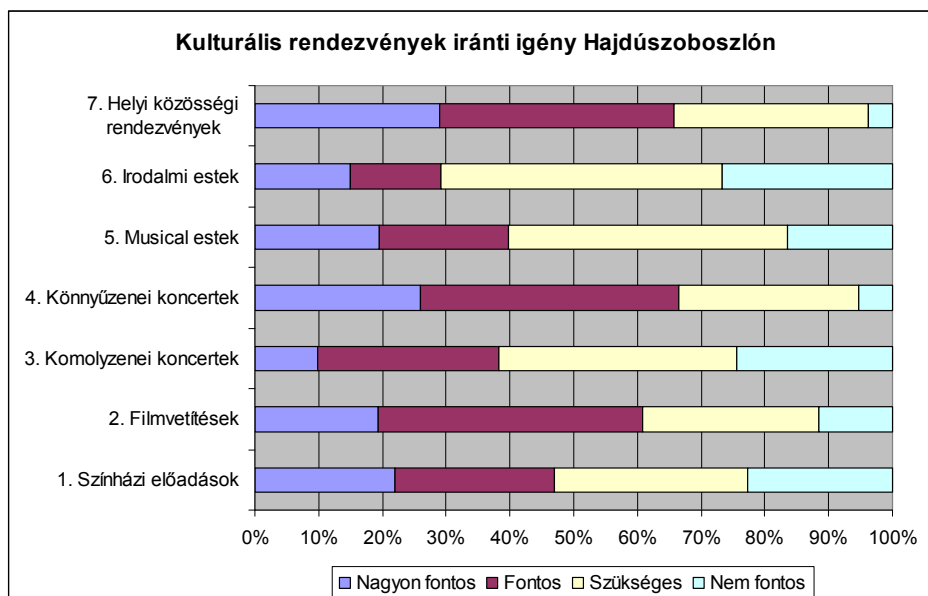
A legalacsonyabb értéket a tanfolyamra, továbbképzésre járás, a tömegközlekedés, a vállalkozási ügyintézés kapta.



Kérjük értékelje, hogy mennyire van igény Hajdúszoboszlón az alábbi kulturális rendezvényekre!

A kulturális rendezvények iránti igényre vonatkozó kérdés esetében a válaszadók legalább háromnegyede pozitív választ jelölt meg, azaz fontosnak, szükségesnek tartják a kulturális rendezvényeket a város életében.

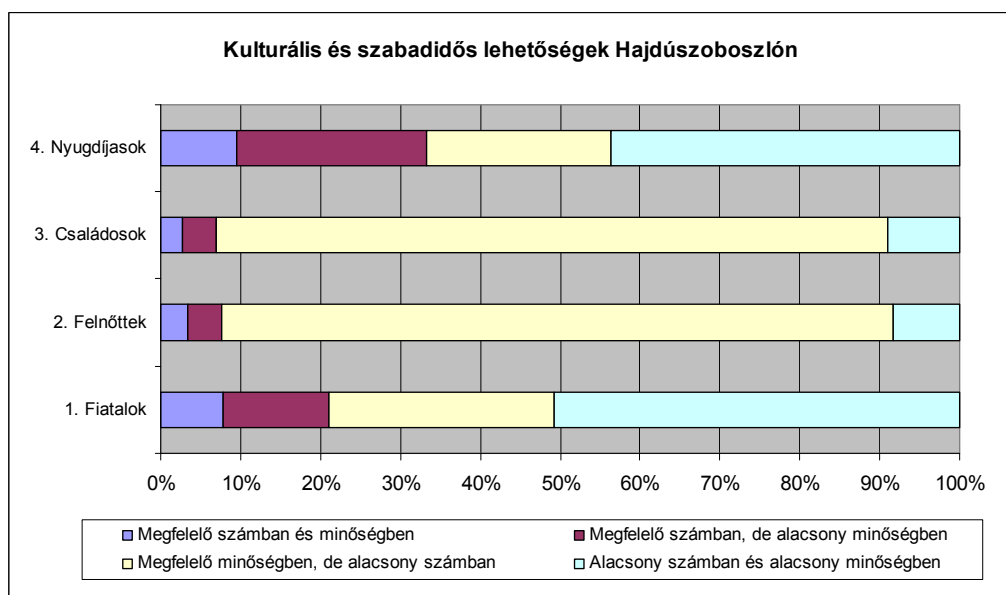
A leginkább fontosnak tartott rendezvények között a helyi közösségi rendezvényeket, a könnyűzenei koncerteket, valamint a filmvetítéseket jelölték meg a válaszadók.



Kérjük értékelje, hogy mennyire állnak rendelkezésre Hajdúszoboszlón kulturális és szabadidős lehetőségek az alábbi csoportok számára!

A kulturális és szabadidős lehetőségek rendelkezésre állása esetében különböző célcsoportok kerültek meghatározásra.

A válaszok alapján igen alacsony a fiatalok és nyugdíjasok számára rendelkezésre álló kulturális és szabadidős lehetőségek száma és minősége. A válaszadók 84%-a szerint a felnőttek és családosok számára megfelelő minőségű kulturális és szabadidős lehetőségek állnak ugyan rendelkezésre, azonban számuk kevés.



Válaszadók neme

Nő	42%
Férfi	58%

Válaszadók legmagasabb iskolai végzettsége

Egyetemi, főiskolai oklevél	46 %
Középiskolai érettségi	25 %
Szakiskolai, szakmunkásképző bizonyítvány	16 %
Általános iskola	6 %

Válaszadók életkora (betöltött évek alapján)

5-14	1 %
15-19	8 %
20-24	7 %
25-29	19 %
30-39	27 %
40-49	23 %
50-59	11 %
60-69	2 %
70-79	1 %

Válaszadók lakóhelye

Hajdúszoboszló	86 %
Nagyhegyes	1 %
Ebes	4 %
Hajdúszovát	1 %
Kaba	1 %
Debrecen	4 %
Egyéb	4 %

Válaszadók foglalkozási köre

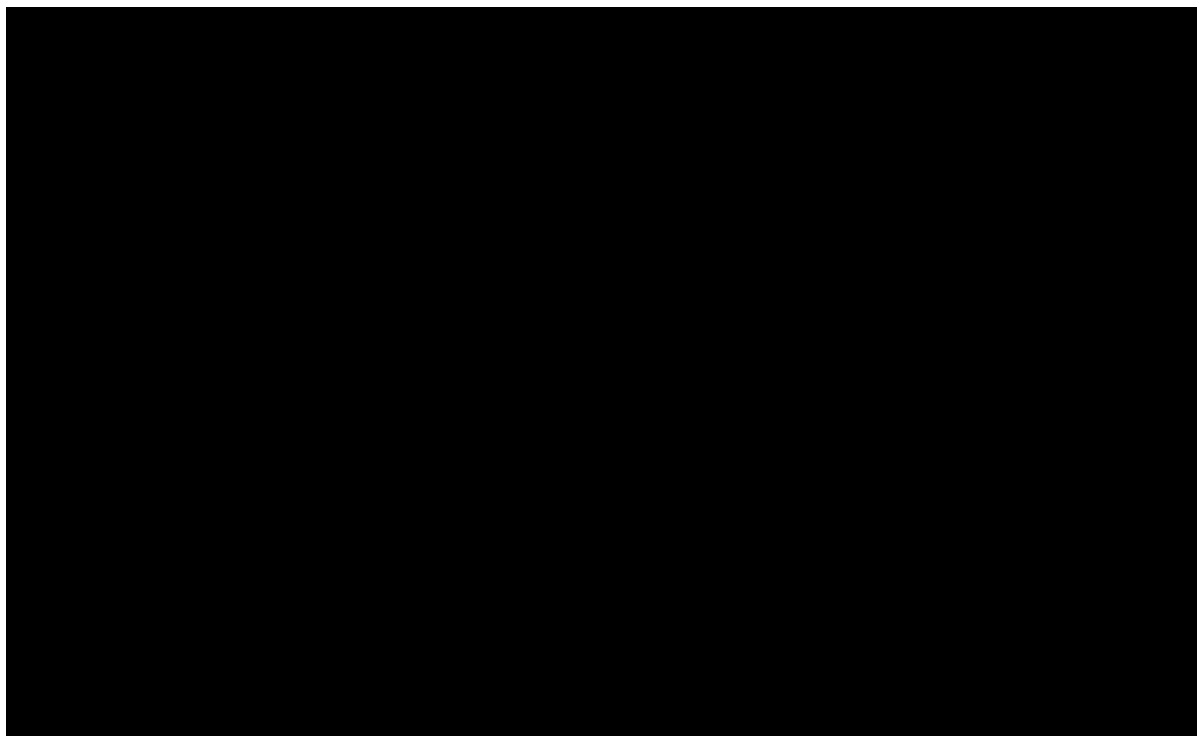
Diák	12 %
Fizikai foglalkozású alkalmazott	12 %
Közalkalmazott	23 %
Köztisztviselő	18 %
Szellemi foglalkozású alkalmazott	5 %
Vállalkozó	20 %
Nyugdíjas	6 %
Egyéb	5 %

8.7.3 A 2011. január 18. és február 10. között végzett városfejlesztési kérdőíves igényfelmérés eredménye

Beérkezett válaszok száma: 82 db

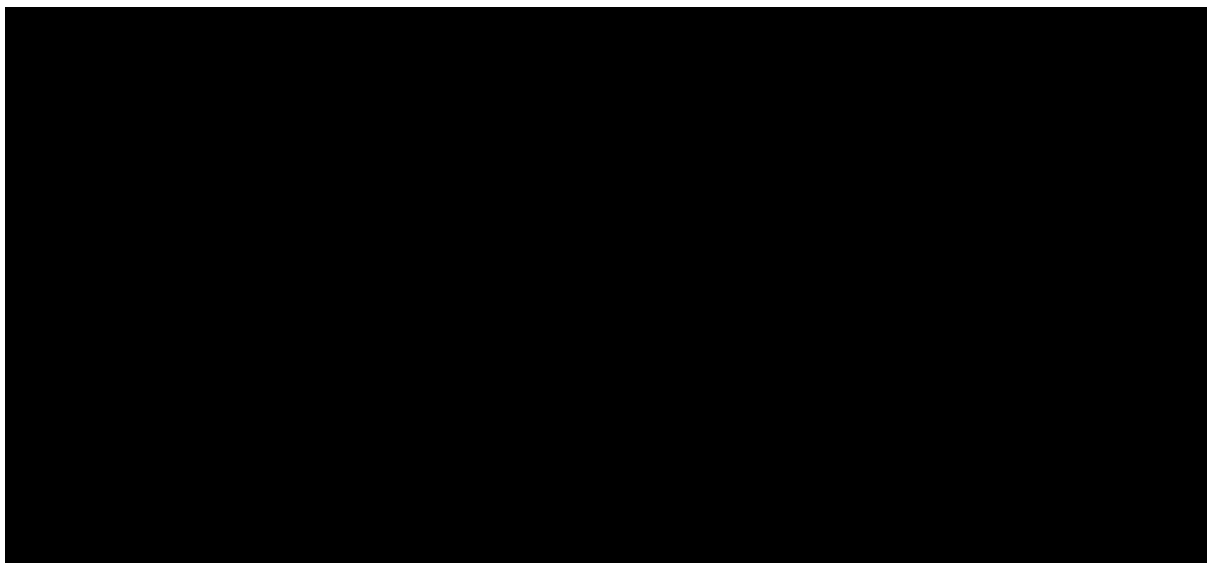
A 2011. január 18 és február 10. között végzett újabb internet alapú kérdőíves felmérés eredményei egyértelműen alátámasztják, hogy **a lakosság és civil szervezetek körében igény vana Kovács Máté Művelődési Központban létrehozandó 2 új iroda (Ifjúsági-civil információs és tanácsadó iroda és Infomentor iroda) tervezett szolgáltatásaira.** Az új szolgáltatásokkal kapcsolatos legfontosabb kérdések esetében az alábbi eredmények születtek:

Egyetért-e Ön az alábbi állításokkal?

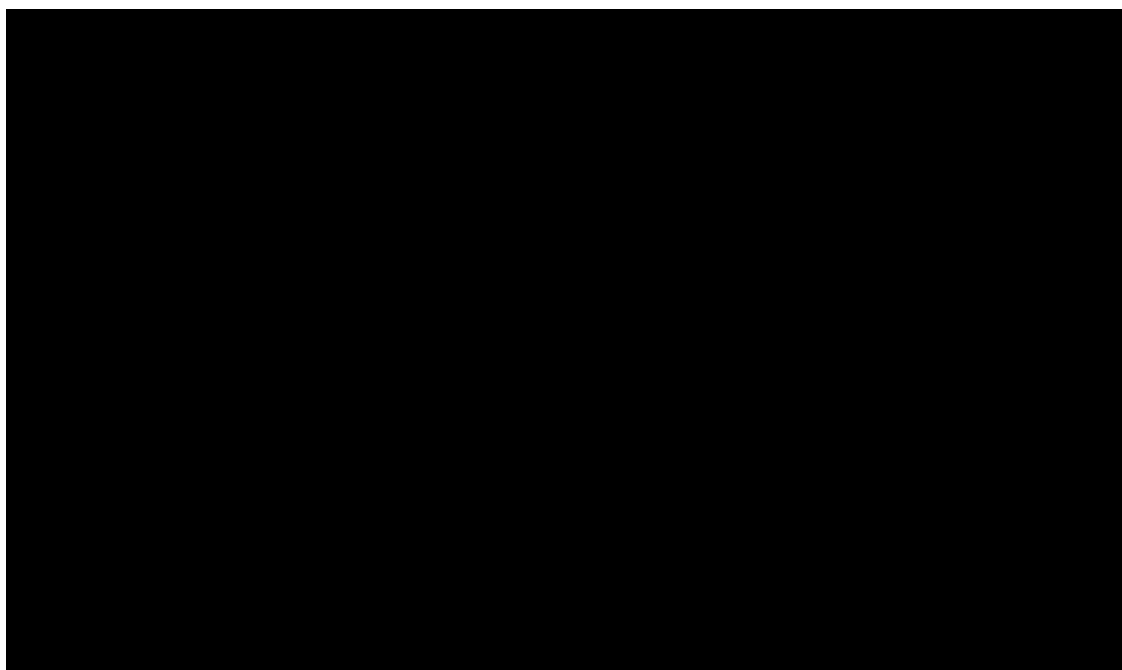


Ahogy az eredmények mutatják, a kérdőíves felmérés során a válaszadók döntő többsége teljesen vagy részben egyetértett azzal, hogy a fiatalok részére nem állnak rendelkezésre olyan tanácsadások, szolgáltatások, amelyek segíthetnék őket, illetve nem ismerik önszerveződési lehetőségeiket, valamint az önkéntes munkalehetőségeket.

Véleménye szerint szüksége van-e a 15-28 éves korosztálynak az alábbi szolgáltatásokra Hajdúszoboszlón?



Véleménye szerint elérhetőek-e az alábbi szolgáltatások Hajdúszoboszlón a 15-28 éves korosztály számára?

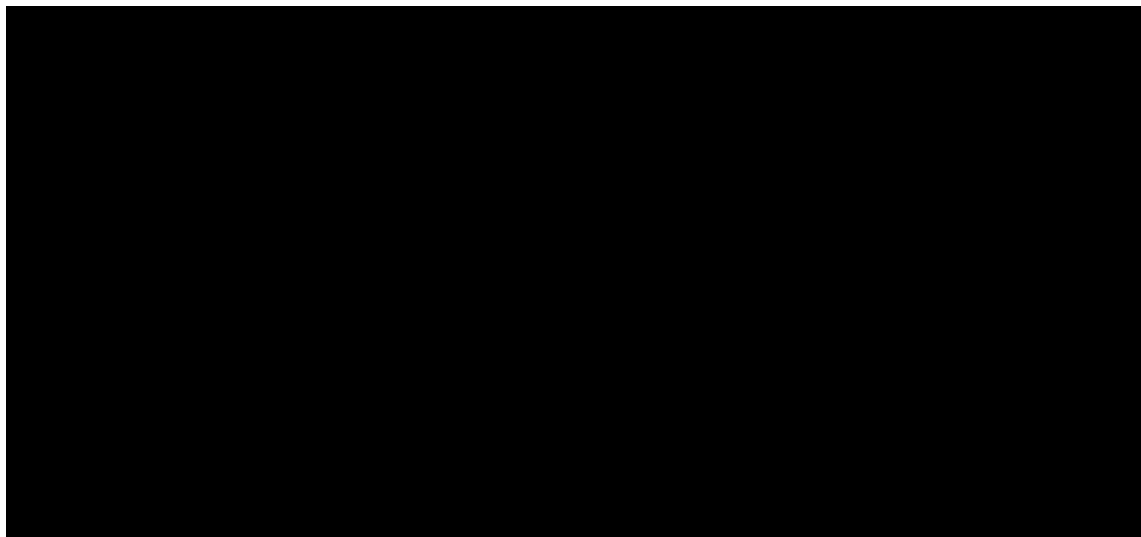


A kérdőívet kitöltők véleményezhették, hogy a 15-28 éves korosztály számára szükségesek-e különböző típusú szolgáltatások, illetve hogy azok milyen mértékben érhetőek el Hajdúszoboszlón. Az eredmények azt mutatják, hogy fontosak, szükségesek a fiatalok számára nyújtható szolgáltatások, ugyanakkor jelenleg ezek vagy nem érhetőek el, vagy azok elérhetősége nem közismert.

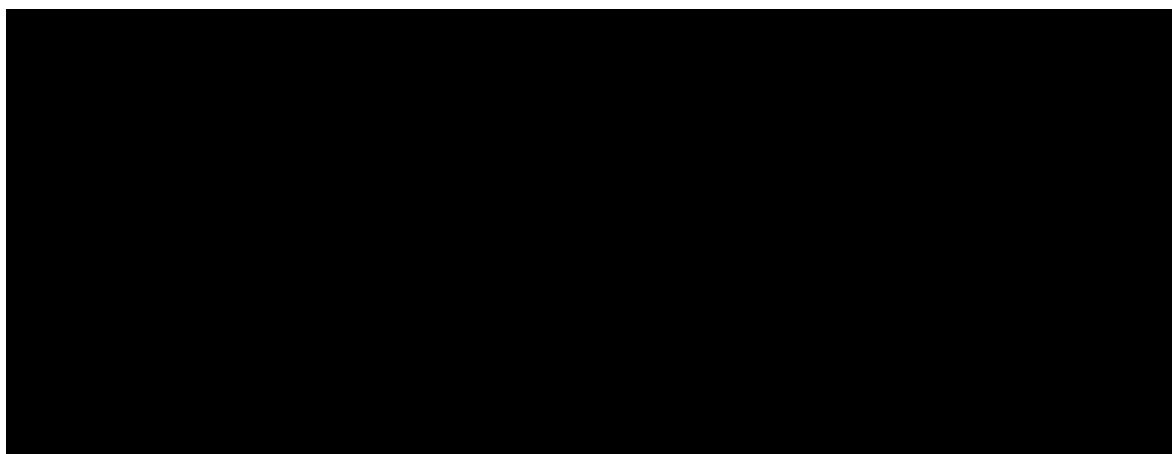
A válaszadók nyílt kérdésre válaszolva megadhatták, hogy *milyen egyéb szolgáltatások biztosítását tartanák szükségesnek a 15-28 éves korosztály részére*. A válaszok között

legtöbbször egy közösségi hely biztosítása iránti igény merült fel kapcsolatok kialakításához, valamint programok szervezése fiatalok részére, ezen kívül az alábbi javaslatok merültek fel: szemléletformáló programok, alkohol, kábítószer problémákkal küszködőknek csoportok létrehozása, családterápia, családi életre, gyermeknevelésre felkészítés, fiatalok egészséges életmód iránti igényének fejlesztése.

Véleménye szerint szükség van-e az alábbi ingyenes szolgáltatások biztosítására?



Milyen időintervallumban venné igénybe az alábbi szolgáltatásokat, amennyiben azok térítésmentesen elérhetővé válnának a Művelődési Központ épületében található irodában?



A tervezett *Infomentor iroda szolgáltatásaival* kapcsolatos kérdésekre adott válaszok azt mutatják, hogy jelentős igény van az állampolgárok elektronikus ügyintézésének segítésére (mind tanácsadással, mind az informatikai eszközök biztosításával), a közhasznú információk elérhetőségére, valamint a számítógépes alapképzésekre. A válaszadók ezeket a szolgáltatásokat leginkább munkanapokon, az általános munkaidőn túl (este) vennék igénybe), valamint munkaidőben és hétvégén délelőtt.

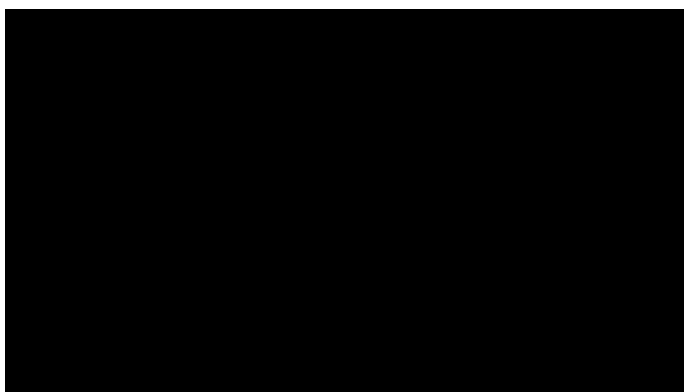
A kérdőíves felmérés keretében **civil szervezetek** is megkeresésre kerültek (telefonon és e-mailben). Az összes válaszadó 37 %-a civil szervezet képviselője / tagja volt. Lehetőség nyílt

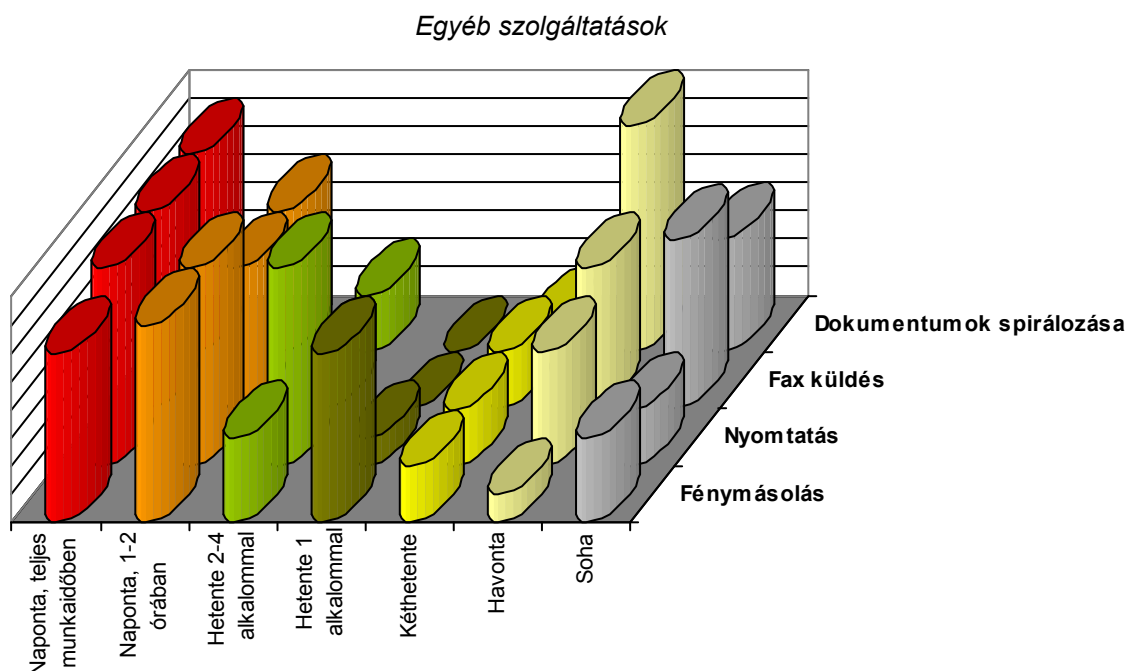
a civil szervezet megnevezésére is (a válaszadás nem volt kötelező), ennek során a 30 civil válaszadóból összesen 23 civil szervezet nevezte meg saját magát, ezek az alábbiak voltak:

- Bocskai István Hagyományőrző Egyesület
- Hajdúsági Vándorok Közhasznú Túraegyesület
- Hortobágy Kulturális Egyesület
- Hajdúszoboszlói Sportegyesület
- Nádaspart Horgász Egyesület
- Szoboszlói Kulturális Közösség
- Hajdúszoboszlói Városszépítő Egyesület
- Ten-Shin Karate Egyesület
- Hajdúszoboszlói Idősek Otthona Ellátottjaiért Alapítvány
- Igazgyöngy Közhasznú Egyesület
- Magyar Rákellenes Liga Hajdúszoboszlói Alapszervezet
- Hajdúszoboszlói Porszem Lovas Egyesület
- Bárdos Lajos Városi és Pedagógus Énekkar Egyesület
- Összefogás Hajdúszoboszlóért és a Jövőért Egyesület
- Aero Club Hajdúszoboszló
- Olajipari Nyugdíjas Klub Egyesület
- Méhész Egyesület
- Életerő Egyesület
- Földgáz Vadász Társaság
- Hajdúszoboszlói Polgárőr Egyesület
- Látássérültek Észak-alföldi Regionális Egyesülete Hajdúszoboszlói körzeti csoportja
- Napköziotthonos Óvodáért Alapítvány
- Törökdomb úti Óvodásokért Alapítvány

Milyen gyakran venné igénybe az alábbi irodai szolgáltatásokat, amennyiben azok minimális (önköltségi) díjért elérhetővé válnának a Művelődési Központ épületében található irodában?

Általános irodahasználat (telefon, számítógép, ügyintézés)





A válaszadó civil szervezetek körében jelentős igény tapasztalható az *irodai szolgáltatások* igénybevételére. A kialakításra kerülő ifjúsági-civil információs és tanácsadó iroda szolgáltatásai közül az általános irodahasználatot (telefon, számítógép, ügyintézés) a válaszadó civil szervezetek csaknem fele naponta igénybe venné, és közel egyharmaduk hetente 1-4 alkalommal. Az irodában elérhető fénymásolás, nyomtatás, fax küldés és spirálózás szolgáltatások iránt is jelentős igényt mutatnak a felmérés eredményei.

Nyílt kérdésre válaszolva lehetőség volt annak megadására, hogy *milyen egyéb szolgáltatások biztosítását tartanák szükségesnek civil szervezetek számára* a válaszadók. A válaszok között szerepel, hogy a fenti szolgáltatások igénybevétele mellett az iroda rendelkezésére állhatna az összes civil szervezetnek, így amellet, hogy a költségeken megosztozhatnának, lehetővé válna a közös munka, összehangolódás, egymás segítése és támogatása is. A javasolt egyéb szolgáltatások között szerepel a pályázatírás segítése, tájékoztatás a pályázati kiírásokról, programszervezés, valamint közösségi hely biztosítása civil szervezetek számára.

Az elvégzett igényfelmérés eredményei egyértelműen alátámasztják, hogy a lakosság és civil szervezetek körében igény van a Kovács Máté Művelődési Központban létrehozandó 2 új iroda (Ifjúsági-civil információs és tanácsadó iroda és Infomentor iroda) tervezett szolgáltatásaira.

8.8 8. számú melléklet: A 2010. 01.07-én megrendezett lakossági, civil és vállalkozói fórum dokumentumai

8.8.1 Feljegyzés

F E L J E G Y Z É S

Lakossági, vállalkozói és civil fórumról – „(H)ősök terein – város- és kultúrközpont revitalizáció Hajdúszoboszlón” – a belvárosi akcióterület funkcióbővítő fejlesztése

A fórum helyszíne és kezdési időpontja: Polgármesteri Hivatal Hajdúszoboszló, Bocskai terem, 2010. január 7. 16.00 óra.

Dr. Vincze Ferenc jegyző, a pályázat projektmenedzsere ismertette a pályázat tartalmát, a fejlesztési területeket és tevékenységeket.

Boruzs Mihály és Dr. Kálmánné Hunyadi Györgyi a tervezők, alaprajzok és látványtervek segítségével mutatták be részletesen a projektelemeket.

Az elhangzott vélemények mellékletben kerülnek becsatolásra.

A fórum 17:46-kor fejeződött be.

Hajdúszoboszló, 2010. január 11.

Dr. Vincze Ferenc
jegyző

8.8.2 A fórumon elhangzott vélemények összefoglalása

Téma: „(H)ősök terein – város- és kultúrközpont revitalizáció Hajdúszoboszlón” – a belvárosi akcióterület funkcióbővítő fejlesztése

Hajdúszoboszló, 2010. január 7.

A fórumon elhangzott vélemények	Az elhangzott véleményekhez fűzött magyarázat	Válasz
Mozicsarnok Foghthüy utcai átkötése opcionális, vagy a pályázatban tervezve van?	A bútorbolt-lepényépület végéhez toldott épületrész lebontásával oldható meg.	Tervezve van.
A mozicsarnok közepére tervezett köríves közép pont kialakításához épületet le kell-e bontani.		Egy kis szükségtelen épület lebontásával oldható meg.
Kígyó u. – Luther u. kikötés rendezésénél ivkorrekció van-e tervezve?	Az ipartestület lekerített kertjének kismértékű „levágásával” és e terület rész felhasználásával oldható meg valószínűleg.	Részletes elemzést, közlekedési szakértő bevonását igényli.
Tetszik a teljes projekt, jobb életminőséget eredményez, a 4. sz. főút városon kívülre kerüléséhez hasonló jelentőségű.	----	Köszönjük, örülünk neki.
A Hősök terén levő II. világháborús emlékművet is fel kellene újítani a projekt keretében, kb. 2 millió forintot igényel.	Indokoltnak tartjuk, hisz 20 éve közadakozásból, civil szervezet által lett felállítva.	Igyekszünk megvalósítani.
A „(H)ősök terein” projekt címet találó, nagyon jó, hisz a főtéren mindenhol erre utaló emlékek vannak.	----	Köszönjük.
Hajdúszoboszló élhető város, a projekt megvalósításával még inkább azzá válik, különösen fontos a művelődési központ korszerűsítése.	----	Köszönjük.
A főtér északi oldalán is ki kellene alakítani kerékpárutat, mivel sok üzlet ott van, nagy forgalommal, a járda pedig jó széles.	----	Megvizsgáljuk a megvalósíthatóságát.
Sajnálja, de megérti, hogy az egészségház régi épülete felújítása nem szerepeltethető a projektben, az új másik nyertes pályázatból korszerűsödik.	Nem tartozik az akcióterülethez, csak határos vele, szemben a művelődési központtal.	Más pályázati projekt keretében igyekszünk a felújítást megoldani.
A nyilvános WC megoldása fontos, mivel éjszaka az orvosi ügyelet WC-jét piszkítják össze.	Az akcióterületen levő piac WC-jének nyilvánossá tételével kívánjuk megoldani rövidesen.	A megoldás nem igényel pályázati támogatást, kis költségű, saját erőből kivitelezhető.
A Hősök terét és a projektben szereplő „toldalék főtér-részeket” sétálóövezetté lenne célszerű alakítani.	Ehhez a tervezett belső közlekedési körgyűrű kiépítése szükséges a gépjárműforgalom teljes megszüntetéséhez.	A projekt-tervekben igyekszünk elkülöníteni a gyalogos, a gépjármű, a kerékpáros közlekedésre

A fórumon elhangzott vélemények	Az elhangzott véleményekhez fűzött magyarázat	Válasz
		szolgáló, valamint a zöldterületeket.
A bemutatóból kevésbé derült ki a zöldfelületek növelése, pedig ez elengedhetetlen, nemcsak füvesítéssel.	Ez alapvető célunk, a tereket a funkciókhoz kell igazítani, a főtérelleg miatt a gyalogos és jármű közlekedési kapacitást is növelni kell.	A növelés követelmény és tervezzük is, intenzívebb, nemcsak füves zöldterületeket kívánunk létrehozni.
Mikorra valósul meg a projekt?	----	Kétfordulós a szisztéma, most az I-re adjuk be, 2012-2013-ra valósítható meg várhatóan.
Nem lesz mozink a pályázat lebonyolítása után?	Megmarad, akár bérbeadás útján is hasznosítható tovább, de többfunkciósá válik a fenntarthatósága miatt is.	Bocskai Többfunkciós Rendezvényközpontként szerepel a pályázatban.
A művelődési központban és a Bocskai Rendezvényközpontban tervezett konferenciatermek nem kicsik a célhoz?	Dolgozik az önkormányzatunknak egy neves német turisztikai marketing szakértő, ő is állítja, hogy a kisebb 100-300 fős konferenciákat célszerű tervezni, mert a fajlagos költség itt magasabb.	A művelődési és a rendezvényközpont biztosítja a jó konferenciafeltételeket, amely a városháza termeivel is kiegészíthető.
A városközpontban terek nyílnak terekre, szinte mindegyik Hősök térének van nevezve – jól van ez így?	A „fiók-főterek” különböző, hasznos funkciókra szolgálnak, várjuk a javaslatokat új neveikre (pl. a mozicsarnok lehetne „Szerelmesek tere”, a templomeroőfal melletti „Thököly-tér”, mivel őt itt választották valamikor a kuruc hadak fővezérévé, Késmárk – ami a nyughelye – pedig Hajdúszoboszló testvérvárosa).	A főtérvárosháza felőli rendezetlen része „Emlékezés”, vagy „Emlékezet” tereként van megtervezve a pályázatban.
Biztosítható-e a szükséges, kb. 240 millió forint önerő az önkormányzat által, mivel sok nyertes pályázattal rendelkezünk.	Hajdúszoboszló önkormányzata eddig hitelmentesen gazdálkodik a nyertes projektekre pénzfelhasználás több, a következő 2-3 év során fokozatosan, nem egyszerre történik, de tervezni már az idén kell rájuk a teljes önerőt.	Biztosítható, ha szükséges hitel tervezésével, mivel később fel nem merülő, előrehozott városfejlesztésről van szó.
Még több gépjármű-parkolóra is szükség lenne a városközpontban, ez biztosítható lesz-e valahogy?	A négysávos főutca rövidesen önkormányzati tulajdonba kerül.	

8.8.3 Jelenléti ív

JELENLÉTI ÍV

Lakossági, vállalkozói és civil fórum

Hajdúszoboszló, 2010. január 7.

Téma: „(H)ősök terein – város- és kultúrközpont revitalizáció Hajdúszoboszlón” – a belvárosi akcióterület funkcióbővítő fejlesztése

Sor-szám	Név	Cím	e-mail cím	Hozzájárulok, hogy az önkormányzat és megbízottai elérhetőségeimet kapcsolat felvétel céljára felhasználják.	Aláírás
1.	DR. VARGA TAMÁS	4200 Hajdúszoboszló Békésmező u. 1-3.	iqezqato@szoboszlorendelo.hu	Hozzájárulok: ☒ Igen ☐ Nem	<i>[Signature]</i>
2.	HODOS ANDRÁS	4200 Hajdúszoboszló Hódos u. 82.	hodos.andras@t-online.hu	Hozzájárulok: ☒ Igen ☐ Nem	<i>[Signature]</i>
3.	Herczeg István	4200 Hajdúszoboszló Kisfalva u. 22.	herczegh200@freemail.hu	Hozzájárulok: ☒ Igen ☐ Nem	<i>[Signature]</i>
4.	Nagy László	4200 Hajdúszoboszló Széchenyi u. 24.	lnagy2000@t-online.hu	Hozzájárulok: ☒ Igen ☐ Nem	<i>[Signature]</i>
5.	Balogh Imre			Hozzájárulok: ☐ Igen ☐ Nem	<i>[Signature]</i>
6.	GRÓDAI KÁZMER	H-Aspár u. 52/A.		Hozzájárulok: ☐ Igen ☐ Nem	<i>[Signature]</i>
7.	Harsányi István	H- Hajnal u. 17.		Hozzájárulok: ☐ Igen ☐ Nem	<i>[Signature]</i>
8.	KOVÁCS KÁROLY	4200 Hajdúszoboszló Kovács u. 14.	kovacs.karoly@t-online.hu	Hozzájárulok: ☒ Igen ☐ Nem	<i>[Signature]</i>
9.	TÓTH László	4200 Hajdúszoboszló H-Aspár u. 14.	postmaster@postmaster.ha.t-online.hu	Hozzájárulok: ☒ Igen ☐ Nem	<i>[Signature]</i>
10.	DÖRÖG GYULA	4203. Révudvarhely	dorgod@t-online.hu	Hozzájárulok: ☒ Igen ☐ Nem	<i>[Signature]</i>
11.	Kendes Sándor	4200 Hajdúszoboszló Bánffy u. 10.		Hozzájárulok: ☒ Igen ☐ Nem	<i>[Signature]</i>
12.	Molnár Edith	H-Aspár u. 14.		Hozzájárulok: ☒ Igen ☐ Nem	<i>[Signature]</i>
13.	SZABÓ MIHÁLY	H-Aspár u. 14.		Hozzájárulok: ☒ Igen ☐ Nem	<i>[Signature]</i>

JELENLÉTI ÍV

Lakossági, vállalkozói és civil fórum

Hajdúszoboszló, 2010. január 7.

Téma: „(H)ősök terein – város- és kultúrközpont revitalizáció Hajdúszoboszlón” – a belvárosi akcióterület funkcióbővítő fejlesztése

Sor-szám	Név	Cím	e-mail cím	Hozzájárulok, hogy az önkormányzat és megbízottai elérhetőségeimet kapcsolat felvétel céljára felhasználják.	Aláírás
14	Bercsényi Béla Ágnes	Hajdúszoboszló, József Attila utca 75.	bercsenyi.b@freemove.hu	Hozzájárulok: ☒ Igen ☐ Nem	Bercsényi Béla Ágnes
15	Károlyi Károly	Hajdúszoboszló, Hódmező u. 95.		Hozzájárulok: ☒ Igen ☐ Nem	Károlyi Károly
16	Károlyi Katalin	Hajdúszoboszló, Hódmező u. 95.	katalin.karolyi@gmail.com	Hozzájárulok: ☒ Igen ☐ Nem	Károlyi Katalin
17	Dr. ZALHAUSZ HUNYADI GYÖRGY	Hajdúszoboszló, Erkel u. 43.	tervekbt1@gmail.com	Hozzájárulok: ☒ Igen ☐ Nem	Dr. ZALHAUSZ HUNYADI GYÖRGY
18	Báthányi Ferenc	Hajdúszoboszló, Hódmező u. 95.	tervekbt1@gmail.com	Hozzájárulok: ☒ Igen ☐ Nem	Báthányi Ferenc
19	Némethi Zoltán	Hajdúszoboszló, Hódmező u. 95.	nemethi.zoltan@hajdusoboszló.hu	Hozzájárulok: ☒ Igen ☐ Nem	Némethi Zoltán
20	Károlyi Károly	Hajdúszoboszló, Hódmező u. 95.	katalin.karolyi@gmail.com	Hozzájárulok: ☒ Igen ☐ Nem	Károlyi Károly
21				Hozzájárulok: ☐ Igen ☐ Nem	
22				Hozzájárulok: ☐ Igen ☐ Nem	
23				Hozzájárulok: ☐ Igen ☐ Nem	
24				Hozzájárulok: ☐ Igen ☐ Nem	
25				Hozzájárulok: ☐ Igen ☐ Nem	
26				Hozzájárulok: ☐ Igen ☐ Nem	

8.8.4 Fotódokumentáció



8.9 9. számú melléklet: A projektfejlesztés során lezajlott partnerségi egyeztetések dokumentumai

8.9.1 Civil szervezetek körében tartott egyeztetés

(H)ősök terein – város- és kultúrközpont revitalizáció Hajdúszoboszlón

JELLENLÉTI ÍV

TÁRGY:	Egyeztetés civil szervezetekkel a „(H)ősök terein – város- és kultúrközpont revitalizáció Hajdúszoboszlón” című városrehabilitációs pályázathoz kapcsolódóan
HELYSZÍN:	Hajdúszoboszló, Polgármesteri Hivatal, Bocskai terem
DÁTUM:	2010. november 17. 15.00 óra

	RÉSZTVEVŐ NEVE	SZERVEZET	BEOSZTÁS	ALÁÍRÁS
1.	Dr. Vinnai Tamás	Polgármesteri Hivatal	igazg.	Dr. Vinnai Tamás
2.	Dr. Farkas Zoltán	Polg. Hiv. Hírsz.	költs. ref.	Dr. Farkas Zoltán
3.	Cs. M. M. M.	Bocskai H. E.	elnök	Cs. M. M.
4.	Kiss Zoltán	Hévíz. Pénzügyi Társaság	elnök	Kiss Zoltán
5.	Kiss László	Ten-Szén KSE.	elnök	Kiss László
6.	Molnár Edit	Városi Művelődési Központ	elnök	Molnár Edit
7.	Dr. KRÁKÓPÉTERGÉ	Polg. Hiv. Egyszerűsített	plébános	Dr. Krákó Péter
8.	Károlyi Gábor	Művelődési Központ	elnök	Károlyi Gábor
9.	DR. C. OTUKA	Községi Képzőiskola	elnök	Dr. C. Otuka
10.	NAGY ZOLTÁN	Társaság L. Elnök	TITKOS	Nagy Zoltán
11.				
12.				
13.				
14.				
15.				

Emlékeztető

Tárgy: Egyeztetés civil szervezetekkel a „(H)ősök terein – város- és kultúrközpont revitalizáció Hajdúszoboszlón” című városrehabilitációs pályázathoz kapcsolódóan

Időpont: 2010. november 17. nap 15.00 óra

Helyszín: Hajdúszoboszló Hősök tere 1., Polgármesteri Hivatal, Bocskai terem

Jelen vannak: a mellékelt jelenléti ív alapján

Áttekintett témák:

Az Önkormányzat részéről a projekt koordinációjában, szervezésében résztvevő személyek tájékoztatást nyújtottak a résztvevő civil szervezeteknek a városközpont rehabilitációs pályázatról, annak tartalmi elemeiről és a projektfejlesztés aktuális helyzetéről.

Hangsúlyozták a helyi civilek szerepét és jelentőségét a projekt sikeres megvalósításában. A civil szervezetek fontos szerepet játszhatnak a projekt során fejlesztésre kerülő intézmények (pl. Művelődési Központ), közösségi terek élettel való megtöltésében.

A megbeszélésen elhangzott, hogy a projekt során megvalósításra kerülő *infrastrukturális elemeket kiegészítő „soft” elemek* keretében kulturális, közösségfejlesztő, hagyományörző és sport rendezvények, társadalmi akciók megvalósítására kerül sor, melyek megvalósításában az önkormányzat számít a helyi civil szervezetekre. A tervezett mini-projektek az alábbiak:

- A hajdúszoboszlói repülés története: kiállítás és előadások, repülőeszközök bemutatása
- Állatbemutató, kiállítás és börze: kisállattartással, méhészettel kapcsolatos előadások, tájékoztatók, termékkóstolás, valamint játszóház
- Képes tér – Kézművesudvar: szabadtéri kiállítás, kézműves bemutatók, népi játékok tanítása, népi mesterségek, szokások bemutatása
- FÉK – Fogatékkal Élők Közössége: Fogatékkal élő fiatalok és felnőttek foglalkoztatását segítő tanfolyamok (jeltolmács, brei olvasás-írás tanítás), szakkörök. Regionális versenyek. Figyelemfelhívó programok a fogyatékkal élők világnapjain. Kiállítások, találkozók, művészeti bemutatók. Állásbörze, álláskereső tanfolyamok
- Hagyományörző rendezvények a város emlékűnnepén: Hajdúmult műhelye, szimpóziuma és kiállítása, korabeli harci eszközök, hadiruházat bemutatása, lovasbandérium felvonulása
- Ültess virágot, fát akció: környezetszépítés a megújított tereken
- 100 éves a hajdúszoboszlói labdarúgás: kiállítás, előadások, sportrendezvények szervezése a 2012-ben 100 éves hajdúszoboszlói labdarúgáshoz kapcsolódóan

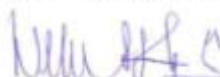
A programsorozat elemei a városrehabilitációs pályázat keretében megújuló intézményekben, köztéren valósulnak meg.

Mindezek figyelembe vételével az önkormányzat együttműködésre kérte fel a jelen lévő civil szervezeteket. A jelen lévő szervezetek jelezték támogatási szándékukat, mely mind a projekt sikeres előkészítésére, mind a megvalósításban való közreműködésre vonatkozik.

A jelenlévők a továbbiakban is folyamatos kapcsolatot tartanak egymással, a felmerülő kérdéseket személyesen vagy telefonon egyeztetik.


Dr. Vincze Ferenc

Hajdúszoboszló Város Önkormányzata
jegyző, projektmenedzser


Német Enikő

Hajdúszoboszló Város Önkormányzata
pályázati referens, adminisztrációs munkatárs

8.9.2 Egyházközség képviselőjével tartott egyeztetés

(H)ősök terein – város- és kultúrközpont revitalizáció Hajdúszoboszlón

JELENLÉTI ÍV

TÁRGY:	Egyeztetés használati szerződésről a „(H)ősök terein – város- és kultúrközpont revitalizáció Hajdúszoboszlón” című városrehabilitációs pályázathoz kapcsolódóan
HELYSZÍN:	Hajdúszoboszló, Polgármesteri Hivatal, Jegyzői iroda
DÁTUM:	2010. november 26. 10.00 óra

	RÉSZTVEVŐ NEVE	SZERVEZET	BEOSZTÁS	ALÁÍRÁS
1.	Takács Tamás	Református Egyházközség	Beosztott	[Signature]
2.	Dr. Vinnai Ferenc	Polgármesteri Hivatal	Jegyző	[Signature]
3.	Végh László	Polgármesteri Hivatal	Polgármester	[Signature]
4.				
5.				
6.				
7.				
8.				
9.				
10.				

Emlékeztető

Tárgy: Egyeztetés használati szerződésről a „(H)ősök terein – város- és kultúrközpont revitalizáció Hajdúszoboszlón” című városrehabilitációs pályázathoz kapcsolódóan

Időpont: 2010. november 26. 10.00 óra

Helyszín: Hajdúszoboszló, Polgármesteri Hivatal, Jegyzői iroda

Jelen vannak: a mellékelt jelenléti ív alapján

Áttekintett témák:

Az önkormányzat részéről a projekt koordinációjában, szervezésében résztvevő személyek tájékoztatást nyújtottak arról, hogy a városrehabilitációs projekt keretében a projektfejlesztés során az ÉARFÜ hiánypótlásra szólította fel az önkormányzatot 2010. november 15-én kelt levelében.

Ebben az szerepelt, hogy a 901. hrsz. esetében – amelyen a pályázat keretében felújítandó szobrok állnak, és amely a Református egyház tulajdona – a város nyújtson be határozott időtartamú, legalább a fenntartási időszak végéig szóló bérleti, vagyongazdálkodási, egyéb jogcímen használatot biztosító szerződést.

A pályázat keretében felújítandó Gönczy Pál szobor és I. világháborús emlékmű Hajdúszoboszló Város Önkormányzatának tulajdona.

A megbeszélésen a Hajdúszoboszlói Református Egyházközség és az önkormányzat képviselői egyeztettek arról, hogy használati szerződést kötnek, melynek értelmében a Református Egyházközség 2018. december 31-ig a szobor és emlékmű által elfoglalt alapterületet az önkormányzat ingyenes használatába adja, a városközpont rehabilitációs pályázat sikeres lebonyolítása és fenntartása érdekében.



Dr. Vincze Ferenc

Hajdúszoboszló Város Önkormányzata

jegyző, projektmenedzser



Németh Enikő

Hajdúszoboszló Város Önkormányzata

pályázati referens, adminisztrációs munkatárs

8.9.3 Projektpartnerekkel tartott egyeztetés

(H)ősök terein – város- és kultúrközpont revitalizáció Hajdúszoboszlón

JELENLÉTI ÍV

TÁRGY:	Egyeztetés a „(H)ősök terein – város- és kultúrközpont revitalizáció Hajdúszoboszlón” című városrehabilitációs pályázathoz kapcsolódóan
HELYSZÍN:	Hajdúszoboszló, Polgármesteri Hivatal, Jegyzői iroda
DÁTUM:	2011. január 10. 10.00 óra

	RÉSZTVEŐ NEVE	SZERVEZET	BEOSZTÁS	ALÁÍRÁS
1.	Polgármester	Polgármesteri Hivatal	Város	[Signature]
2.	Berejvári Zoltán	Kovácskati Utca	irodavezető	[Signature]
3.	Dr. László Teréz	Polgármesteri Hivatal	Jegyző	[Signature]
4.				
5.				
6.				
7.				
8.				
9.				
10.				

Emlékeztető

Tárgy: Egyeztetés a „(H)ősök terein – város- és kultúrközpont revitalizáció Hajdúszoboszlón” című városrehabilitációs pályázathoz kapcsolódóan

Időpont: 2011. január 10. 10.00 óra

Helyszín: Hajdúszoboszló, Polgármesteri Hivatal, Jegyzői iroda

Jelen vannak: a mellékelt jelenléti ív alapján

Áttekintett témák:

Az Önkormányzat részéről a projekt koordinációjában, szervezésében résztvevő személyek tájékoztatást nyújtottak a résztvevőknek, mely az alábbi témákra terjedt ki:

- A pályázat 1. fordulójára során elvégzett tevékenységek, elkészült dokumentumok
- A 2. forduló pályázati dokumentáció elkészítésére szolgáló projektfejlesztési időszak feladatai, határidők
- A projektfejlesztés során eddig lezajlott események
- A projekt jelenlegi állása

Tömöri Márta, konzorciumi partner, a Gyógyforrás Gyógyszertár tulajdonosa elmondta, hogy továbbra is fontosnak tartja a városfejlesztési elképzelések megvalósítását. Együttműködési szándékát továbbra is fenntartja, a pályázatban szereplő fejlesztéssel érintett Gyógyforrás Gyógyszertár felújítását továbbra is meg kívánja valósítani, azaz konzorciumi partnerként részt kíván venni a projekt megvalósításában.

Egyeztetésre került sor, hogy a konzorciumi partner részéről milyen információkra, dokumentumokra van szükség a projekthez kapcsolódóan, és azokat milyen határidővel kell elkészíteni.

Berényiné Szilaj Ilona, a projekt keretében megújuló Kovács Máté Művelődési Központ és Könyvtár igazgatója elmondta, hogy az előkészítési folyamatokhoz hasonlóan a projektfejlesztési és megvalósítási időszak során is együtt kíván működni az intézmény a várossal. Az önkormányzat képviselői örömmel vették a támogatást, és jelezték, hogy a városfejlesztési projekt megvalósítási és fenntartási időszaka során is számítanak a Művelődési Ház együttműködésére.

A jelenlévők a továbbiakban is folyamatos kapcsolatot tartanak egymással, a felmerülő kérdéseket személyesen vagy telefonon egyeztetik.

Hajdúszoboszló, 2011. január 10.


Dr. Vincze Ferenc
Hajdúszoboszló Város
Önkormányzata

jegyző, projektmenedzser


Berényiné Szilaj Ilona
Kovács Máté Művelődési
Központ és Könyvtár

igazgató

GYÓGYFORRÁS GYÓGYSZERTÁR
Hajdúszoboszló, Hősök tere 3
Célt: TÖMÖRI MÁRTA
Telefon: 47756483-2-29
Fax: 47756483-2001 7563


Tömöri Márta
Gyógyforrás Gyógyszertár

tulajdonos, ev.

8.9.4 Projektfejlesztésben érintett szereplőkkel tartott egyeztetés

(H)ősök terein – város- és kultúrközpont revitalizáció Hajdúszoboszlón

JELENLÉTI ÍV

TÁRGY:	Hajdúszoboszló városrehabilitációs pályázat - Projektmegbeszélés, egyeztetés
HELYSZÍN:	Hajdúszoboszló, Városháza
DÁTUM:	2011. január 17. 14:00

	RÉSZTVEVŐ NEVE	SZERVEZET	BEOSZTÁS	ALÁÍRÁS
1.	Kémet Enikő	Hajdúszoboszló Város Önk.	pályázat. megf.	
2.	Horváth Szabolcs	Hajdúszoboszló Város Önk.	pályázat. megf.	
3.	Lengyel Szabolcs	házi közp.	ig.	
4.	Dr. Jelecz Tamás	Ház. Polg. Hiv.	jegyz.	
5.	ISKI Csaba	MATRIX MINDT KFT		
6.	DR. KUNYI LÁSZLÓ	TERVEX BT	TERVEZŐ	
7.	BORZS MIHÁLY	BOM-ÉPKFT.	TERVEZŐ	
8.	Dr. Jelecz Tamás	Ház. Hiv.	jegyz.	
9.	Borabai Erika	MEGAKOM	tanácsadó	
10.				

Emlékeztető

Tárgy: Projektmegbeszélés a „(H)ősök terein – város- és kultúrközpont revitalizáció Hajdúszoboszlón” című városrehabilitációs pályázathoz kapcsolódóan

Időpont: 2011. január 17. 14.00 óra

Helyszín: Hajdúszoboszló, Városháza

Jelen vannak: a mellékelt jelenléti ív alapján

Közbeszerzés:

- A 2. fordulós pályázat mellékleteként be kell nyújtani a **feltételes közbeszerzési eljárást megindító hirdetményt** (legkésőbb április 19-ig), és már korábban a 3. mérföldkö részeként be kell nyújtani az RFÜ-höz a hirdetményt vagy a hirdetmény leadásának igazolását, 2011. március 18-ig.
- A 300 millió Ft feletti építés esetében az Önkormányzatnak a **Regionális Fejlesztési Ügynökséggel** szükséges egyeztetnie a közbeszerzési kiírást (kiviteli tervek alapján), kap egy támogató levelet (igazolást), majd ezt követően a minőségellenőrzés céljából a **Közbeszerzési Felügyeleti Főosztállyal** kell egyeztetni és majd csak ezt követően lehet a feltételes közbeszerzési eljárást megindító hirdetményt leadni.
- Ahhoz, hogy a közbeszerzési eljárást megindító hirdetmény elkészüljön, szükségesek a **kiviteli tervek** is, melyeknek a benyújtási határideje közeledik - 2011.01.31. - melynek már tartalmaznia kell a részletes tervezői költségvetést is.
- Ahogy a **közbeszerzési szakértő** folyamatosan megkapja a szükséges terveket, el tudja kezdeni a feltételes közbeszerzési eljárás kidolgozását.
- A feltételes közbeszerzési eljárást akkor is meg kell indítani, ha a kivitelezés csak 2012-ben vagy 2013-ban történik meg.

Tervek:

- Minden építési elemre vonatkozóan **engedélyes tervek, jogerős engedélyek, kiviteli tervek és tétéles tervezői költségvetések** leadása szükséges 2011. január 31-ig
- A tervezők látják a kiviteli tervek határidőre történő teljesítésének lehetőségét, ha esetleg mégis bármilyen hiányozna, a csomag feladásra kerül és hiánypótlásban teljesül.
- A Művelődési Központ engedély és engedélyes terv módosításra szorul, a módosítás folyamatban van. A tervező és a Művelődési Központ igazgatója újra átnézték a tervet, a könyvtár a régi helyén marad. A színháztermen is szükséges felújítások végzése.
- A terven látható 3 iroda, melyek a pályázatban 2 tevékenységhez tartoznak: (a) **infomentor iroda** (egy helyiség) és (b) **ifjúsági-civil információs és tanácsadó iroda** (2 helyiség). A tervezők átvezetik a terveken az elnevezések pontosítását. 2 fő új munkahely lesz az infomentor irodában, 2 fő új munkahely lesz az ifjúsági-civil információs és tanácsadó irodában.
- A **parkolók/terek** esetében is beszerzésre kerülnek a szükséges engedélyek, annak érdekében, hogy jogerőre tudjon emelkedni, a szomszédos tulajdonosok lemondatása elkezdődik, azonban ezt megelőzően megtekintik, hogy a szükséges eljárási díj/díjak befizetésre kerültek e már (felelős: tervezők)
- A kiviteli terveket **tervellenőrrel** ellenőriztetni kell (jogsabály írja elő a 300 fő és feletti befogadóképességű épületek esetében tervellenőr igénybevételét), a folyamatot (tervellenőr kiválasztása) ezen a héten el kell kezdeni. Az idő rövidsége miatt a közbeszerzési szakértő és a jegyző közösen kiválasztják a 3 lehetséges tervellenőrt és a beruházási munkacsoport elé a már

beérkezett 3 ajánlattal mennek. Gépész, villamos, statikus/építész szakágakra vonatkozóan kerülnek bekérésre az ajánlatok.

- Az épületekre új aláírt **energetikai tanúsítvány** kerül kiállításra,
- Minden épület teljes körűen **akadálymentesítésre** kerül.
- A pályázat során **eszközök is beszerzésre** kerülnek (Művelődési Központ-hoz kapcsolódóan), ezekben való módosítás lehetőségét a MEGAKOM tanácsadója megkérdezte, mivel felmerült ledfalra való igény – az eszközök köre indoklással módosítható.

Költségvetés:

- Felmerült a **tartalék** felhasználásának lehetősége – a MEGAKOM tanácsadója utánanézett, hogy hogyan lehet felhasználni: A ROP általános útmutatóértelmében „Tartalék a Pályázati Felhívás és Útmutatóban meghatározott mértékben képezhető az előre nem látható, nem tervezhető, de elszámolható költséget jelentő kiadások fedezetére. A tartalék a projektmegvalósítás során csak a közreműködő szervezet előzetes engedélyével használható fel.”
- Költségátcsoportosítás lehetősége:
 - az ifjúsági-civil információs és tanácsadó iroda alapterülete az igények alapján nagyobb lesz (a tervezők ezt átvezetik a tervekben), a MEGAKOM tanácsadója utánajárt, és az alapterület arányos költség is növekedhet (így a közsféra funkció költsége nagyobb lesz, a közösségi funkció költsége pedig kisebb). A végleges költségvetést a kiviteli tervek alapján lehet elkészíteni.
 - a tervezői díj esetében felmerült br. 5.000.000 Ft költség ill. + br. 50.000.000 Ft-os szerződés kerülne megkötésre = 55.000.000 Ft a tervezői költség, elszámolható csak 50.000.000 Ft, a különbözet átcsoportosítható a közbeszerzési szakértői díjból

Indikátorok:

- A MEGAKOM tanácsadója jelezte, hogy újra át kell gondolni az indikátorok körét a tervezőkkel együtt, azokat elküldi a tervezőknek:
 - zöldfelületek / zöldterületek,
 - épület felújítás / épületbővítés: bővítés esetében bruttó alapterület (szintenként, épületszerkezetekkel együtt), felújítás esetén nettó hasznos alapterület (szintenként, épületszerkezetek nélkül).
 - Bíráló Bizottsági feltétel a projekt keretében elbontott és épített parkolóhelyek számának bemutatása. A parkolók számát és arányát újra át kell számolni. A MEGAKOM tanácsadója egyeztet a pontos fogalmak (épített, megőrzött és elbontott parkolók) kérdésében az RFÜ-vel.

Ütemezés:

- A mozi és a Művelődési Központ felújítása előre láthatóan egymást követően zajlik majd, a mozi 2012. márciusig készül, 2012. áprilistól indulhat a Művelődési Központ felújítása (az épületek és a mellettük lévő közterek felújítását párhuzamosan fogják végezni).

Igényfelmérés és kihasználtsági terv:

- Mivel Bíráló Bizottsági feltétel a Művelődési Központ helyiségenkénti kihasználtságának bemutatása, ezért a Művelődési Központ igazgatója kiegészíti a **helyiségenkénti kihasználtság** táblázatot az egyes programok idejének, gyakoriságának megjelölésével.

2011. 01.17. 16.30

8.10 10. számú melléklet: A szakhatósági egyeztetés keretében 2008 áprilisában felkeresett szervezetek listája

- 1) Észak-alföldi Regionális Közigazgatási Hivatal Állami Főépítész
4002 Debrecen, Pf.: 83., 4024 Debrecen, Piac u. 54.
- 2) Tiszántúli Környezetvédelmi, Természetvédelmi és Vízügyi Felügyelőség
4025 Debrecen, Hatvani u. 16.
- 3) ÁNTSZ Észak-alföldi Regionális Intézetének Hajdúszoboszlói Kistérségi Intézete
4200 Hajdúszoboszló, Rákóczi u. 20.
- 4) BM Hajdú-Bihar Megyei Katasztrófavédelmi Igazgatóság
4027 Debrecen, Böszörményi út 46- 56.
- 5) Nemzeti Közlekedési Hatóság Észak-alföldi Regionális Ig. Hajdú-Bihar megyei Kirendeltsége
4025 Debrecen, Széchenyi u. 46/b
- 6) Tiszántúli Környezetvédelmi és Vízügyi Igazgatóság
4025 Debrecen, Hatvan u. 8-10.
- 7) Kulturális Örökségvédelmi Hivatal Debreceni Regionális Iroda
4025 Debrecen, Piac u. 79. II. emelet
- 8) Hortobágyi Nemzeti Park Igazgatósága
4024 Debrecen, Sumen u. 2.
- 9) Hajdú-Bihar Megyei Földhivatal
4024 Debrecen, Kossuth u. 10-12.
- 10) Hajdú-Bihar megyei Mezőgazdasági Szakigazgatási Hivatal Erdészeti Igazgatósága
4025 Debrecen, Bajcsy Zs. u 16.
- 11) Hajdú-Biharmegyei Mezőgazdasági Szakigazgatási Hivatal Földművelésügyi Igazgatóság
4024 Debrecen, Kossuth u. 10-12.
- 12) Hajdú-Bihar megyei Mezőgazdasági Szakigazgatási Hivatal Növény- és Talajvédelmi Igazgatóság
4032 Debrecen, Böszörményi út. 146.
- 13) Honvédelmi Minisztérium Hadműveleti és Kiképzési Főosztály
1885 Budapest, Pf.: 25.
- 14) Hajdúszoboszlói Rendőrkapitányság
4200 Hajdúszoboszló, Rákóczi u. 4.
- 15) Önkormányzati és Területfejlesztési Minisztérium Építésügyi és Településfejlesztési Főosztály
1077 Budapest, Kéthly Anna tér 1.
- 16) Miskolci Bányakapitányság
3527 Miskolc, Soltész Nagy K. u. 5.
- 17) Nemzeti Közlekedési Hatóság Polgári Légiközlekedési Igazgatóság
1675 Budapest, Pf.: 41.
- 18) Nemzeti Hírközlési Hatóság Hivatala Debreceni Igazgatóság
4025 Debrecen, Hatvan u. 43., 4001 Debrecen, Pf.: 230.
- 19) Honvédelmi Minisztérium Katonai Légügyi Hivatal Légiforgalmi és Repülőtér Felügyeleti Osztály
1885 Budapest, Pf.: 25.
- 20) Észak-alföldi Regionális Munkaügyi Központ Hajdúszoboszlói Kirendeltség
4400 Hajdúszoboszló, Dózsa György u. 14.
- 21) Nemzeti Közlekedési Hatóság Központi Hivatala
1066 Budapest, Teréz krt. 38.

8.11 11. számú melléklet: Igényfelmérés és kihasználtsági terv

IGÉNYFELMÉRÉS ÉS KIHASZNÁLTSÁGI TERV KOVÁCS MÁTÉ MŰVELŐDÉSI KÖZPONT ÉS KÖNYVTÁR ÉPÜLETÉHEZ KAPCSOLÓDÓ FEJLESZTÉSEK

TARTALOM

- Bevezetés
- A fejlesztendő létesítmény bemutatása
- Igényfelmérés
 - o Az igényfelmérés körülményei, folyamata, kezdete és befejezése
 - o Célcsoport elemzés
 - o Az igényfelmérés módszertana
 - o Az igényfelmérés eredményeinek összegzése
 - o A tervezett fejlesztésekhez hasonló funkciók az akcióterületen és vonzáskörzetében
 - o Az akcióterületen és vonzáskörzetében jelenlévő és a fejlesztés által megjelenő közösségi szolgáltatások elemzése
 - o A fejlesztendő létesítmény szükségességének indokoltsága
- Kihasználtsági terv
 - o Az igényfelmérés eredményeinek figyelembe vétele
 - o Ellátott funkciók
 - o Tevékenységek, programok
 - o Célcsoportok
 - o Tervezett éves szintű kihasználtság
 - o Bérbeadás
 - o Programtervezet
- Mellékletek
 - o Szándéknyilatkozatok
 - o Igényfelmérési kérdőív
 - o Programtervezetek

1. BEVEZETÉS

Hajdúszoboszló város funkcióbővítő integrált településfejlesztési program keretében kívánja városközponti akcióterületét fejleszteni.

A városközponti akcióterület tervezett fejlesztéseinek megvalósítása hozzájárul Hajdúszoboszló Város Önkormányzatának Integrált Városfejlesztési Stratégiájában megjelölt városközponti célkitűzés eléréséhez: „A belváros attraktivitásának és kihasználtságának növelése a városközponti funkciók megerősítésével és bővítésével”.

A fejlesztések szükségességét számos fórum, valamint kérdőíves felmérések is alátámasztják. A szükségletfelmérés és kihasználtsági terv az elmúlt évek gazdasági-társadalmi igényeit, és a tervezett fejlesztések által ezekre adandó válaszokat mutatja be. A dokumentum az ÉAOP-5.1.1.D pályázati konstrukcióra vonatkozó útmutatók módszertanát követve, egységes szerkezetbe foglalva mutatja be a tervezett beruházások létjogosultságát.

A pályázati útmutató alapján új építés és épületbővítés esetén a gazdasági, közösségi vagy közszféra funkciót erősítő fejlesztéseknél minden esetben, közösségi funkciót erősítő fejlesztések esetében pedig mindennemű beavatkozás esetén igényfelmérés és kihasználtsági terv csatolása szükséges.

Jelen dokumentum a **Kovács Máté Művelődési Központ és Könyvtár épületének felújítására és bővítésére** vonatkozó igényfelmérés és kihasználtsági terv. Az épület komplex felújítása és bővítése az alábbi funkciókat és tevékenységeket foglalja magában:

- **Közösségi funkció:**
 - o Művelődési Központ és Könyvtár felújítása és bővítése,
- **Közszféra funkció:**
 - o Ifjúsági-civil információs és tanácsadó iroda kialakítása,
 - o Infomentor iroda kialakítása,
- **Gazdasági funkció:**
 - o Üzlethelyiségek kialakítása

2. A FEJLESZTENDŐ LÉTESÍTMÉNY BEMUTATÁSA

A Kovács Máté Művelődési Központ és Könyvtár Hajdúszoboszló városközponti területén helyezkedik el.

A Kovács Máté Művelődési Központ és Könyvtár épülete az 1940-es évek végén épült, átadására 1950-ben került sor. A művelődés új otthona külső megjelenési formáját tekintve szokatlan volt a hagyományos építkezéshez szokottak szemében⁵. Vasbeton vázra épített kétemeletes épület, melyet kívülről homokkő-lapokkal burkoltak, nagytermének megvilágítását pedig a teljes utcafront hosszúságában üvegtáblákból épített fal biztosította. Belülről is nélkülözött minden esztétikumot. Az intézmény megnyitása után itt kapott helyett a városi könyvtár, majd 1959-ben a Bocskai Múzeum is, ami egészen 1985-ig működött a művelődési házban. Az épületet időközben többször felújították, korszerűsítették. A legjelentősebb ezek közül az 1970. évi, amikor is két emelet magasságában két új szárny épült a városi könyvtár és a Bocskai Múzeum számára. 1979-ben másfél millió forint értékű korszerűsítésre került sor, melynek során a nagyterem üvegtábláit a mai is használatos ablaksorra cserélték.

Az épület jelenlegi alapterülete 1810 m².

A Kovács Máté Művelődési Központ és Könyvtár **fő tevékenységei** az alábbiak:

Művelődési Központ	Könyvtár
Kulturális programok (koncertek, előadások, kiállítások) rendezése	Felnőttkönyvtár
Szakkörök szervezése	Gyermekkönyvtár
Helyi kulturális és közösségi élet elősegítése	Hírlapolvasó
	Internetszoba

Az intézmény hétköznapiokon 8-18 óra között, szombaton 8-12 óra között tart nyitva (egyes rendezvények esetén módosul a nyitva tartás), átlagos kihasználtsága 65-70%-os, ezen belül idő- illetve funkcióbeli eltérések lehetnek.

A Művelődési Központ és Könyvtár jelenlegi épülete funkcionálisan több tekintetben sem felel meg a mai elvárásoknak, a könyvtár elhelyezése az épületben is csak kényszermegoldás volt. A termék többségének kialakítása és felszereltsége nem teszi lehetővé az optimális kihasználást. Az épület külső megjelenése is felújításra szorul.

⁵ Forrás: <http://www.szoboszlokultura.hu>

A Művelődési Központ és Könyvtár jelenlegi állapota



A felújított Művelődési Központ és Könyvtár épületének látványterve



3. IGÉNYFELMÉRÉS

3.1. AZ IGÉNYFELMÉRÉS KÖRÜLMÉNYEI, FOLYAMATA, KEZDETE ÉS BEFEJEZÉSE

Az igényfelmérés több szakaszban, fórumok és kérdőíves felmérések formájában valósult meg:

- A városrehabilitáció fő fejlesztési irányainak meghatározása keretében rendezett **fórumok**: több, interaktív véleménynyilvánításra is lehetőséget teremtő egyeztető fórum is megrendezésre került, ahol a városfejlesztési stratégia, az akcióterületi fejlesztési célok, majd a konkrét fejlesztések kerültek bemutatásra. A fórumokon, tájékoztató rendezvényeken a résztvevők véleményezhették, illetve igényeik bemutatásával és megfelelő alátámasztásával érdemben befolyásolhatták az akcióterületi fejlesztések végleges tartalmát. Az igényfelmérést is szolgáló események a következők voltak:
 - 2007. február 8-án szervezett városfejlesztési fórum,
 - 2007. november 26-án szervezett városfejlesztési fórum,
 - 2010. január 7-én megrendezett lakossági, civil és vállalkozói fórum.
- Szintén az igényfelméréshez kapcsolódik a Hajdú-Bihar Megyei Kereskedelmi és Iparkamara által meghirdetett „Hajdúszoboszló 2017-ben” elnevezésű ifjúsági **felhívás**.
- Városfejlesztési **kérdőíves felmérések**:
 - 2007 elején egy projekt keretében (Családbarát, esélyteremtő Hajdúszoboszló) kérdőíves felmérés zajlott. A felmérés során 600 háztartást, a háztartások 5,9%-át keresték fel, továbbá szakértői interjúk készültek a város döntéshozóival, véleményformálóival. A felmérés fő célja annak feltárása volt, hogy milyen jelenleg az egyes közintézmények – köztük a közművelődési és közösségi létesítmények – kihasználtsága, az általuk nyújtott szolgáltatásokkal szembeni elégedettség, illetve milyen típusú fejlesztésekre lenne szükség.
 - 2008. február 18. és március 26. között internetes kérdőív kitöltésére volt lehetőség a helyi média közreműködésével a városrehabilitációs tevékenységek megalapozása céljából.
 - 2009. szeptember 18. és október 10. között újabb internet alapú kérdőíves felmérés keretében véleményezhette a lakosság a fejlesztési elképzeléseket, ekkor már a felmérés **konkrétan a városközponti akcióterületen tervezett fejlesztésekre** irányult. A felmérés keretében 145 válaszadó véleményezte a kulturális és

szabadidős lehetőségek színvonalát, a kulturális és szabadidős létesítmények műszaki állapotát. Értékelték, hogy mennyire fontos a város fejlődése szempontjából a Művelődési Ház felújítása, modernizálása. A kérdőív külön foglalkozott a különböző típusú kulturális rendezvények iránti igények felmérésével, és kérdést tartalmazott arra vonatkozóan, hogy mennyire állnak rendelkezésre Hajdúszoboszlón kulturális és szabadidős lehetőségek egyes társadalmi csoportok (fiatalok, felnőttek, családok, nyugdíjasok) számára.

- 2011. január 18. és február 10. között online kérdőíves felmérés keretében került sor igényfelmérésre Hajdúszoboszló városfejlesztési projektje keretében. Ezen közvélemény-kutatás célja a lakosság és a civil szervezetek véleményének és elvárásainak megismerése volt a Kovács Máté Művelődési Központban létrehozandó **új irodák (ifjúsági-civil információs és tanácsadó iroda és infomentor iroda) tervezett szolgáltatásaival** kapcsolatosan. A felmérés keretében 82 válasz érkezett, a válaszadók városlakók és összeállított címlista alapján felkeresett civil szervezetek képviselői voltak.

Az igényfelmérés folyamata során a gazdasági funkciót igénybe venni kívánó gazdasági szereplők **szándéknyilatkozattal** is alátámasztották igényeiket.

3.2. CÉLCSOPORT ELEMZÉS

A Kovács Máté Művelődési Központ és Könyvtár **célcsoportját** egyrészt a *közvetlenül* érdeklődő társadalmi csoportok, másrészt a *közvetett* módon érintett szervezetek alkotják.

A Kovács Máté Művelődési Központ és Könyvtár célcsoportjai

	Helyi és térségi szint	Regionális, országos, nemzetközi szint
Közvetlen célcsoport	Helyi és térségi lakosság Civilszervezetek	Belföldi és külföldi turisták
Közvetett célcsoport	Vállalkozások Idegenforgalomban érdekelt szállásadók, vendéglátóhelyek	Rendezvényszervezők

- A közvetlen célcsoportot jelentő közművelődési vonzerők és szolgáltatások iránt érdeklődők két nagyobb csoportra bonthatóak, amelyek a tervezett létesítmény célpiacait is nagyrészt magukban foglalják. Az egyik csoportba Hajdúszoboszló és kistérségének lakossága, míg a másik csoportba a Hajdúszoboszlóra és a kistérség településeire érkező látogatók sorolhatók. Kiemelt a civil szervezetek szerepe, amely abban nyilvánul meg, hogy bizonyos szervezetek tevékenysége erősíti a Művelődési Központ városszintű szerepét és tevékenységét.
- A közvetett célcsoportot egyrészt a helyi és térségi vállalkozások alkotják, amelyek egy része az idegenforgalom fogadási feltételeit biztosítja, ezáltal befolyásolhatja a kulturális létesítmény iránti kereslet mértékét. Másrészt a kulturális programok és a konferenciák szervezőinek tevékenysége is nagymértékben érvényesül a művelődési ház és könyvtár kihasználtságában.

A célcsoportok jellemzői

Célcsoport	Jellemzők
Közvetlen célcsoport	A város és a környező települések lakossága ▪ A felújítandó intézmények szolgáltatásait igénybe vevők: - A nyújtott szolgáltatások színvonala jelentős mértékben javul - Az intézmények akadálymentesítésével a szolgáltatások szélesebb köre válik elérhetővé a fogyatékkal élők számára is ▪ A beruházás környezetében élők

	Célcsoport	Jellemzők
		- Az épített környezet megújulásával a lakosság életminősége emelkedik - Az ingatlanok értéke a fejlesztés nyomán emelkedhet ▪ A fejlesztendő intézményekben foglalkoztatott munkavállalók - Az intézményben dolgozók munkakörülménye és ezáltal a nyújtott szolgáltatások színvonala nagymértékben javul
	Civil szervezetek	▪ A civil önszerveződések számára a felújított intézmény helyszínt biztosít programjaik számára
	Belföldi és külföldi turisták	▪ Választásukat a turisztikai desztinációk között nagymértékben befolyásolják a kiegészítő szolgáltatások és a települések által kínált programok változatossága és magas színvonala
Közvetett célcsoport	Vállalkozások	▪ A beruházások környezetében működő vállalkozások - Az üzlethelyiségek értéke a fejlesztés nyomán emelkedhet ▪ Egyéb helyi és térségi vállalkozások - Részt vehetnek a kivitelezésben - Részt vehetnek az intézmény programmal való megtöltésében - A fejlesztések miatt a növekvő (vendég)forgalomnak köszönhetően emelkedhet bevételük
	Rendezvény-szervezők	▪ A turisták választását a turisztikai desztinációk között nagymértékben befolyásolja a települések által kínált programok változatossága és magas színvonala

A **város lakossága** a KSH adatai alapján 2008-ban 23 806 fő volt, a pozitív vándorlási különbözet egyértelműen mutatja a város vonzerejét. Mivel a beköltözők között többségben vannak azok az időskorúak (lakosság 21,6%-a), akik az átlaghoz képest jelentősebb vásárlóerővel rendelkeznek, ezért számukra is megfelelő programkínálatot kell biztosítani. Annak érdekében, hogy a fiatalok szelektív migrációja csökkenjen – megfelelő spektrumú munkahelyi kínálat mellett – változatosabb kulturális és közösségi programokra, szolgáltatásokra is szükség van. A közművelődési intézmény vonzáskörzete kiterjed a **kistérség teljes lakosságára** (33 768 fő), akik igényeit szintén figyelembe kell venni a szolgáltatási csomag összeállításánál.

A kistérségbe érkező **vendégek** fő céltelepülése egyértelműen Hajdúszoboszló, ahol a turisták száma meghaladja a 200 ezer főt. Választásukat a turisztikai desztinációk között nagymértékben befolyásolják a kiegészítő szolgáltatások, így a kulturális és szabadidős kínálat, amelyben a Kovács Máté Művelődési Központ és Könyvtár kiemelt szerepet játszik és játszhat a jövőben is – meghosszabbítva ezáltal az itt-tartózkodás idejét.

Hajdúszoboszló civil szerveződéseinek tevékenysége kiegészíti, sok esetben helyettesíti a város közösségi és kulturális intézményrendszerét és szolgáltatásait, hagyományosan a város közösségi és kulturális életének legfontosabb formálói közé tartoznak. A város programkínálata nemcsak a turisztikai idényben, hanem azon kívül is viszonylag magas. A kulturális civil szervezetek – azon belül is kiemelten a Szoboszlói Kulturális Közösség – jelentős szerepet töltenek be a város közösségi életében. A partnerség a város és a civil szervezetek között rugalmas, szervezett és proaktív formában valósul meg. A Hajdúszoboszlói kistérség civil fóruma 2007. október 30-án alakult, de korábban is szervezetteren működött a Szoboszlói Kulturális Közösségnek köszönhetően. A fórum deklarált célja az érdekvédelem mellett „az állampolgárok, és csoportok, valamint a közhatalmi szervezetek közötti párbeszéd erősítése, az érdekérvényesítés formális eszköztárának bővítése, a települési és kistérségi fejlesztések, tervek összehangolása és legitimizálása” (Alapító Okirat). A fórum adatbázisában 2008 elején 102 hajdúszoboszlói szervezet szerepelt, amelyek jelentős része kulturális, oktatási, sport és szabadidős tevékenységekkel foglalkozik, de jelentős az érdekvédelmi szervezetek jelenléte is. A www.birosag.hu adatbázisában összesen **120 hajdúszoboszlói társadalmi szervezet és alapítvány** szerepel (2009. december), amelyek nagy része kulturális, oktatási, sport és

szabadidős tevékenységekkel foglalkozik, de jelentős az érdekvédelmi szervezetek jelenléte is.

A városban regisztrált 3 335 **vállalkozás** (2007) egy része a közvetett célcsoportba sorolható. Egyrészt a tervezett fejlesztések javíthatják azoknak a vállalkozásoknak a munkakörülményeit, amelyek a felújított intézmények által nyújtott gazdasági és üzleti szolgáltatásokat vesznek igénybe (pl. helyiségeket bérelhetnek). Más vállalkozások helyileg, fizikai értelemben kötődnek a megújítandó területekhez, így alapvetően befolyásolják a belváros jellegét, arculatát, hangulatát – részben szolgáltatásaik, részben az általuk működtetett üzlethelyiség külső, fizikai adottságai révén.

A módszertani útmutatók által előírt speciális **igényfelmérések célcsoportjai** a fenti célcsoportok további specifikálásával kerültek meghatározásra, melyet a következő táblázat foglal össze:

Funkció / Tevékenység	Igényfelmérési célcsoport	Becsült létszám
Közösségi funkció		
Művelődési központ és könyvtár felújítása	Művelődési központ látogatói / év Könyvtárba beiratkozott felnőtt olvasók Hajdúszoboszló lakossága	321 079 fő 1 354 fő 23 806 fő
Közszféra funkció		
Ifjúsági-civil információs és tanácsadó iroda kialakítása	Civil szervezetek Hajdúszoboszlón tanuló diákok	120 db 3 500 fő
Infomentor iroda kialakítása	Hajdúszoboszló és a kistérség lakossága	33 768 fő
Gazdasági funkció		
Üzlethelyiségek (kávézó, könyvesbolt)	Akcióterületen működő vállalkozások Hajdúszoboszló lakossága	302 db 23 806 fő

Az igényfelmérés célcsoportját tehát Hajdúszoboszló város lakossága, az itt működő vállalkozások és aktív civil szervezetek, valamint a kistérséghez tartozó települések lakossága jelentette. A fórumok célcsoportját a lakosság, a vállalkozások és civil szervezetek alkották. A kérdőíves felmérések célcsoportját a kistérség lakossága jelentette.

3.3. AZ IGÉNYFELMÉRÉS MÓDSZERTANA

Kérdőíves felmérések

A kérdőíves felmérés célja olyan aktuális információk gyűjtése volt, amelyek a település fejlődésének folyamatát, valamint a lakosság által kívánatosnak tartott fejlesztési irányokat, igényeket tükrözik. Mindez azért volt különösen fontos, mert a helyi szereplők tapasztalatai, elképzelései, ismeretei nélkül nem lehetséges megalapozott, releváns, a helyi igényeknek megfelelő fejlesztések előkészítése.

Az összegyűjtött információk szerves részét képezték az Integrált Városfejlesztési Stratégia illetve a városközpont fejlesztését célzó Előzetes Akcióterületi Terv helyzetelemzésének. A válaszok figyelembe vételével kerültek meghatározásra a fejlesztés tartalmi elemei is.

A felmérések internetes oldalon elhelyezett, online kérdőívek segítségével történtek. A kérdőívek kidolgozása, illetve a válaszok fogadása és feldolgozása egy speciálisan ilyen célra fejlesztett szoftver segítségével történt. Azon válaszadók számára, akik valamely okból nem tudták interneten kitölteni a kérdőívet, lehetőség volt nyomtatott formátumú kérdőívek leadására is, amelyek begyűjtését Hajdúszoboszló Város Önkormányzata szervezte meg.

A kérdőívek kitöltése önkéntes és anonim volt. Csupán az elektronikus feldolgozhatóság érdekében volt szükség egy e-mail cím megadására, amely semmilyen formában nem kerül feldolgozásra, és a későbbiekben felhasználásra. A kérdőív egyaránt tartalmazott zárt és nyitott kérdéseket.

Nyitott kérdésekre a koncepcionális és stratégiai tervezés elősegítésére szolgáló kérdések esetén válaszoltak a megkérdezettek. Ezek a kérdések a város fejlődésével kapcsolatos jövőképet, az elmúlt és elkövetkező időszak legfontosabbnak ítélt fejlesztéseit vizsgálták spontán (listákkal nem irányított) kérdésfeltevésével. A kérdőíves felmérés biztosította a válaszadók számára, hogy kötöttségek nélkül, minden egyéb tényező (pl. pénzügyi feltételek megléte, műszaki megvalósíthatóság megítélése) figyelmen kívül hagyásával, szabadon mondhassák el véleményüket. A nyitott kérdések kiértékelése az egyes kérdésekre érkezett hasonló vagy megegyező válaszok homogén csoportokba rendezésével történt.

Zárt kérdések kerültek felhasználásra a demográfiai jellegű, a város funkcionális szerkezetét vizsgáló, illetve a fejlesztések közötti prioritási sorrend meghatározását szolgáló kérdések esetén. A nem demográfiai jellegű kérdésekre érkezett válaszok kiértékelése a jelölések összeszámításával, majd az adott kérdésre választ adók összes számához viszonyított arány meghatározásával történt. Az ily módon összegyűlt vélemények iránymutatást nyújtottak a városfejlesztés irányainak meghatározásához.

Egyes kérdőívek végén a válaszadók saját kapcsolat-felvételi elérhetőségeiket is megadhatták, amennyiben máskor is részt kívánnak venni a városfejlesztéssel kapcsolatos felmérésekben. A megadott adatok a személyiségi jogoknak megfelelően kerülnek kezelésre, és csak a megjelölt célra kerülnek felhasználásra.

A kérdőíves felmérések alkalmazását az indokolta, hogy ezzel a módszerrel egyrészt megismerhetővé váltak a válaszadók fejlesztési javaslatai, fejlesztési igényei, másrészt tesztelni lehetett a városvezetés által felvázolt, koncepcionális fejlesztési irányok megfelelőségét. A módszer alkalmazásának további indoka, hogy a kérdőívek segítségével a lakosságnak sokkal nagyobb része volt megszólítható, mint más eszközökkel, ráadásul a kitöltésre rendelkezésre álló több napos időintervallum miatt azok is megszólíthatóak voltak, akik a fórumokon és más személyes megbeszéléseken egyéb elfoglaltságaik miatt, vagy anonimitásuk megőrzése érdekében nem vettek részt.

Fórumok

Az egyeztetések a strukturálatlan csoportos interjúk módszerével zajlottak. Első lépésben a résztvevők tájékoztatást kaptak a rendezvény céljáról, a város és akcióterület fejlesztés előkészítésének helyzetéről, valamint a korábbi igényfelmérések és partnerségi fórumok eredményeiről. Ezt követően került sor a résztvevőkkel történő interaktív egyeztetésekre, ahol a megbeszélés témájával kapcsolatos vélemények, valamint a fejlesztési igények kifejtésére is lehetőség nyílt.

A csoportos interjú technika alkalmazását az indokolta, hogy a meghívottak és résztvevők azokból az érdekcsoportokból kerültek ki, akiket az egyes fejlesztések megvalósítása közvetlenül vagy közvetve érint. Ily módon a legkompetensebb és legérintettebb szegmensek igényeinek megismerésére nyílt lehetőség.

Szándéknyilatkozatok

A gazdasági fejlesztések megalapozásánál kaptak kitüntetett szerepet a kihasználtságot és igénybevételi igényeket is felmérő szándéknyilatkozatok. A gazdasági funkcióhoz tartozó megvalósítani tervezett fejlesztések – könyvesbolt megújítása és kávézó kialakítása – tervezése az előzetes érdeklődések felmérése, szándéknyilatkozatok összegyűjtése mellett történt.

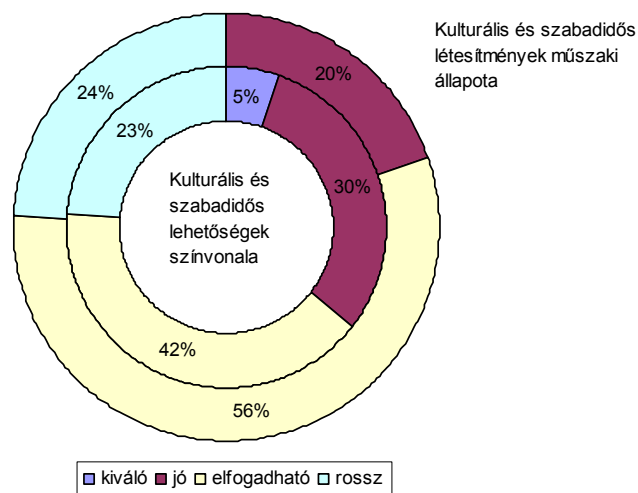
A szándéknyilatkozatok alkalmazásának indoka a formalizált előzetes igényfelmérésen alapuló kapacitástervezés volt.

3.4. AZ IGÉNYFELMÉRÉS EREDMÉNYEINEK ÖSSZEGZÉSE

Az igényfelmérés elvégzése több szakaszban történt, az eredmények egyértelműen alátámasztják a Kovács Máté Művelődési Központ és Könyvtár felújításának, korszerűsítésének szükségességét. (A fórumokon elhangzott vélemények összefoglalását és a kérdőíves felmérések részletes eredményeit az Előzetes Akcióterületi Terv melléklete tartalmazza).

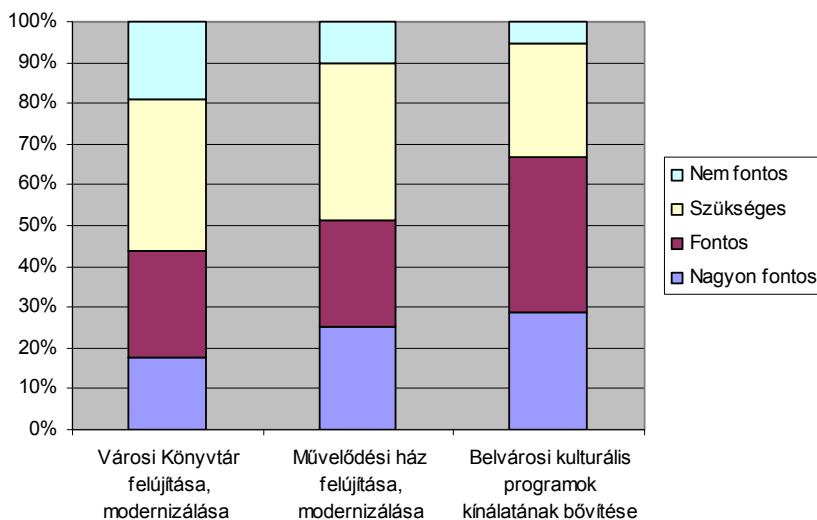
- A megrendezett **fórumokon** elhangzott vélemények között már 2007-ben felmerült a Kovács Máté Művelődési Központ és Könyvtár bővítésének igénye, valamint a Bocskai mozi és a Kovács Máté Művelődési Központ és Könyvtár átgondolt és egymást kiegészítő funkciójú fejlesztése. A 2010 év elején megrendezett fórumon a jelenlévők különösen fontosnak értékelték a művelődési központ korszerűsítését.
- A Hajdú-Bihar Megyei Kereskedelmi és Iparkamara által meghirdetett „Hajdúszoboszló 2017-ben” elnevezésű ifjúsági felhívásrabeérkezett pályaművek alapján a helyi fiatalok kiemelten fontosnak tartják az ifjúság közösségi életének javítását, a közösségi létesítmények fejlesztését, a Kovács Máté Művelődési Központ és Könyvtárban színházterem kialakítását, továbbá egy megfelelő méretű rendezvényközpont létrehozását.
- A **kérdőíves** felmérések eredményei:
 - A Családbarát, esélyteremtő Hajdúszoboszló projekt (2007) keretében lezajlott kérdőíves felmérés eredményeként egyértelműen kirajzolódott, hogy a kulturális és szabadidős intézményi és szervezeti feltételrendszert tekintve a vidéki magyar kisvárosok többségénél lényegesen kedvezőbb Hajdúszoboszló helyzete. A vizsgált háztartások közel 2/3-ában vesznek igénybe valamilyen kulturális szolgáltatást, illetve vesznek részt kulturális rendezvényen. A színházi előadások mellett filmvetítésekre, valamint komoly- és könnyűzenei koncertekre is jelentős társadalmi igény mutatkozik. Az egyik legnagyobb hiányosságnak azt tartották, hogy jelenleg csak a régióközpont Debrecenben lehet színházi szolgáltatásokat elérni, helyben nincs ilyen típusú kulturális szolgáltatás. Emellett felszínre került az a probléma is, hogy a kevés a megfelelő kikapcsolódási lehetőség a fiatalok, a felnőttek és a családok számára.
 - A 2008. február 18. és március 26. között zajlott internetes kérdőíves felmérés eredményei szerint a válaszadóknak kevesebb mint 20%-a volt elégedett a kulturális létesítmények állapotával, de azoknak az aránya sem éri el a 25%-ot, akik szerint az intézmények kínálata megfelelő. A válaszadók csaknem 50%-a szerint a városközpontban szükséges a kulturális és közösségi programok számának növelése, amelynek ideális helyszíne a Kovács Máté Művelődési Központ és Könyvtár. 2/3-uk szerint elengedhetetlen a belvárosi közintézmények – köztük a közművelődési létesítmények – átfogó külső és belső felújítása.
 - A 2009. szeptember 18. és október 10. között zajlott újabb internet alapú kérdőíves felmérés eredményei azt mutatják, hogy a **település lakossága kiemelt jelentőségűnek tartja a Művelődési Központ és Könyvtár fejlesztését. A Művelődési Központ és Könyvtár felújításával kapcsolatos legfontosabb kérdések esetében az alábbi eredmények születtek:**

Véleménye szerint az alábbi tényezők tekintetében milyen a helyzet jelenleg Hajdúszoboszlón?



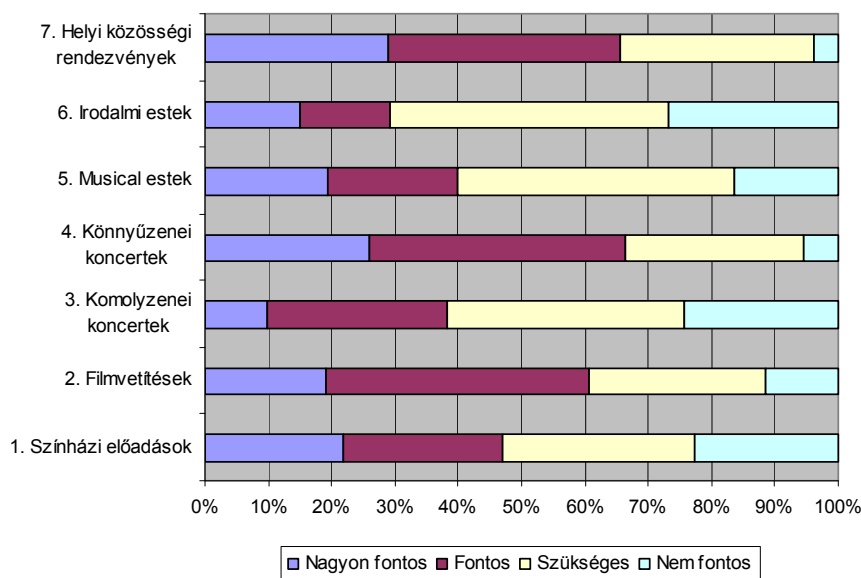
A válaszok alapján megállapítható, hogy a válaszadók többsége a városban elérhető kulturális és szabadidős lehetőségek minőségét elfogadhatónak és jónak tartja, míg a kulturális és szabadidős létesítmények műszaki állapotát elfogadhatónak, illetve rossznak tartják.

Kérjük, értékelje, hogy mennyire fontosak a város fejlődése szempontjából a következő fejlesztési elképzelések!



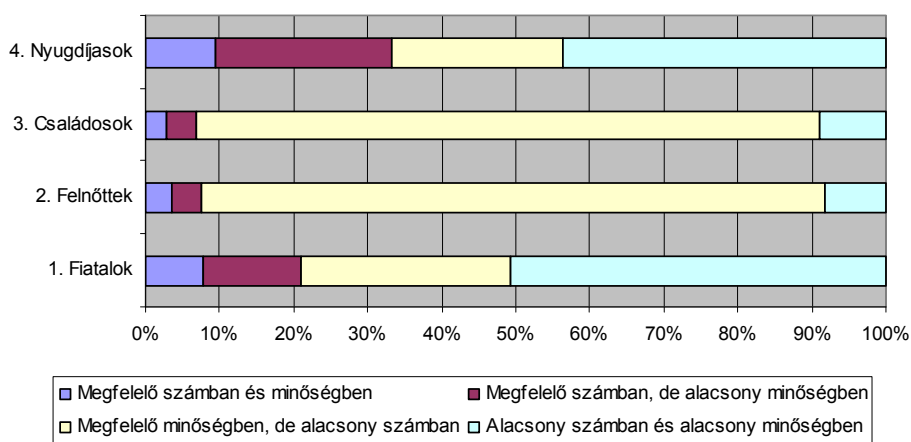
A válaszok alapján megállapítható, hogy a válaszadók többsége nagyon fontosnak, fontosnak, szükségesnek tartja a művelődési ház és a könyvtár felújítását, valamint a belvárosi kulturális programok kínálatának bővítését.

Kérjük, értékelje, hogy mennyire van igény Hajdúszoboszlón az alábbi kulturális rendezvényekre!



A kulturális rendezvények iránti igényre vonatkozó kérdés esetében a válaszadók legalább háromnegyede pozitív választ jelölt meg, azaz fontosnak, szükségesnek tartják a kulturális rendezvényeket a város életében. A leginkább fontosnak tartott rendezvények között a helyi közösségi rendezvényeket, a könnyűzenei koncerteket, valamint a filmvetítéseket jelölték meg a válaszadók.

Kérjük, értékelje, hogy mennyire állnak rendelkezésre Hajdúszoboszlón kulturális és szabadidős lehetőségek az alábbi csoportok számára!

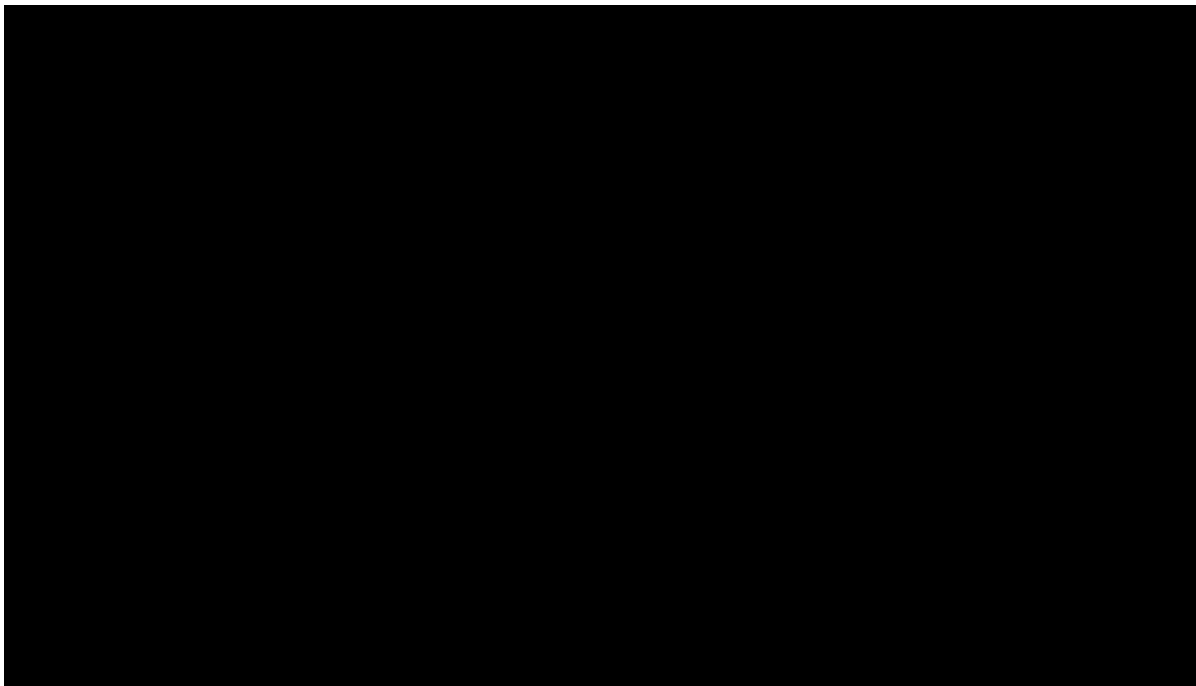


A kulturális és szabadidős lehetőségek rendelkezésre állása esetében különböző célcsoportok kerültek meghatározásra. A válaszok alapján igen alacsony a fiatalok és nyugdíjasok számára rendelkezésre álló kulturális és szabadidős lehetőségek száma és minősége. A válaszadók 84%-a szerint a felnőttek és családosok számára megfelelő minőségű kulturális és szabadidős lehetőségek állnak ugyan rendelkezésre, azonban számuk kevés.

Az elvégzett igényfelmérés eredményei egyértelműen azt tükrözik, hogy a település lakossága kiemelt jelentőségűnek tartja a Művelődési Központ és Könyvtár fejlesztését.

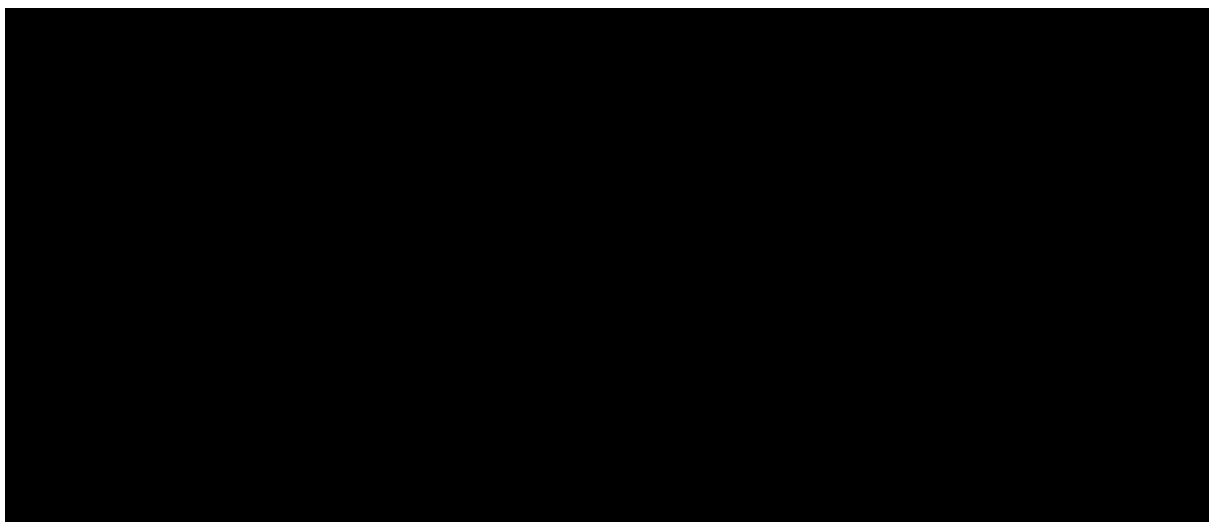
- A 2011. január 18 és február 10. között végzett újabb internet alapú kérdőíves felmérés eredményei egyértelműen alátámasztják, hogy **a lakosság és civil szervezetek körében igény vana** Kovács Máté Művelődési Központban létrehozandó **2 új iroda (Ifjúsági-civil információs és tanácsadó iroda és Infomentor iroda) tervezett szolgáltatásaira**. Az új szolgáltatásokkal kapcsolatos legfontosabb kérdések esetében az alábbi eredmények születtek:

Egyetért-e Ön az alábbi állításokkal?

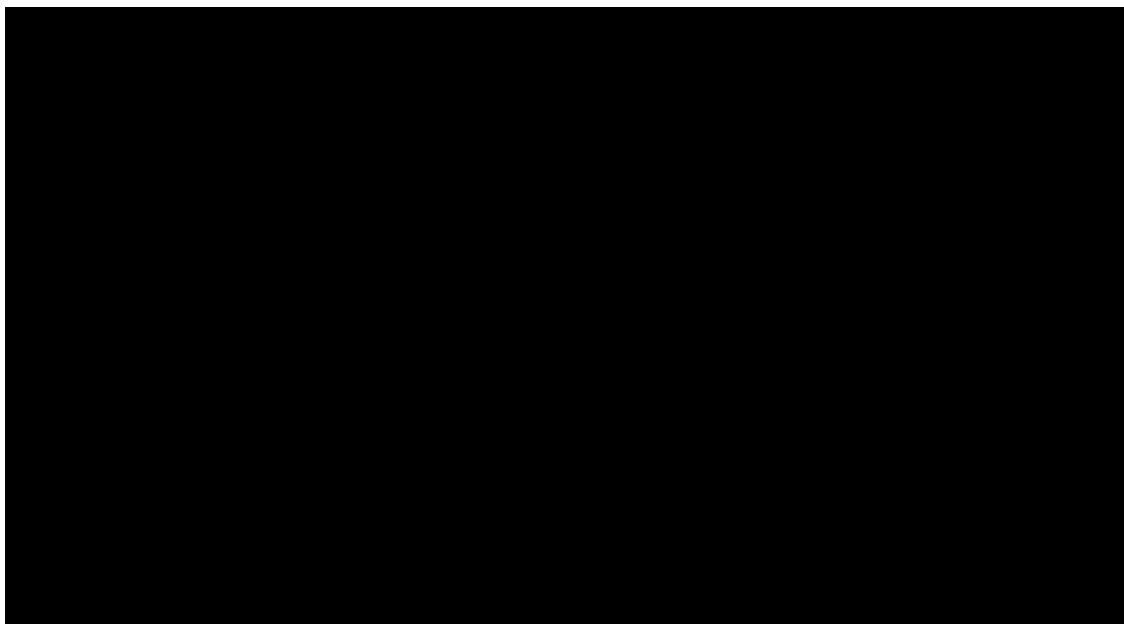


Ahogy az eredmények mutatják, a kérdőíves felmérés során a válaszadók döntő többsége teljesen vagy részben egyetértett azzal, hogy a fiatalok részére nem állnak rendelkezésre olyan tanácsadások, szolgáltatások, amelyek segíthetnék őket, illetve nem ismerik önszerveződési lehetőségeiket, valamint az önkéntes munkalehetőségeket.

Véleménye szerint szüksége van-e a 15-28 éves korosztálynak az alábbi szolgáltatásokra Hajdúszoboszlón?



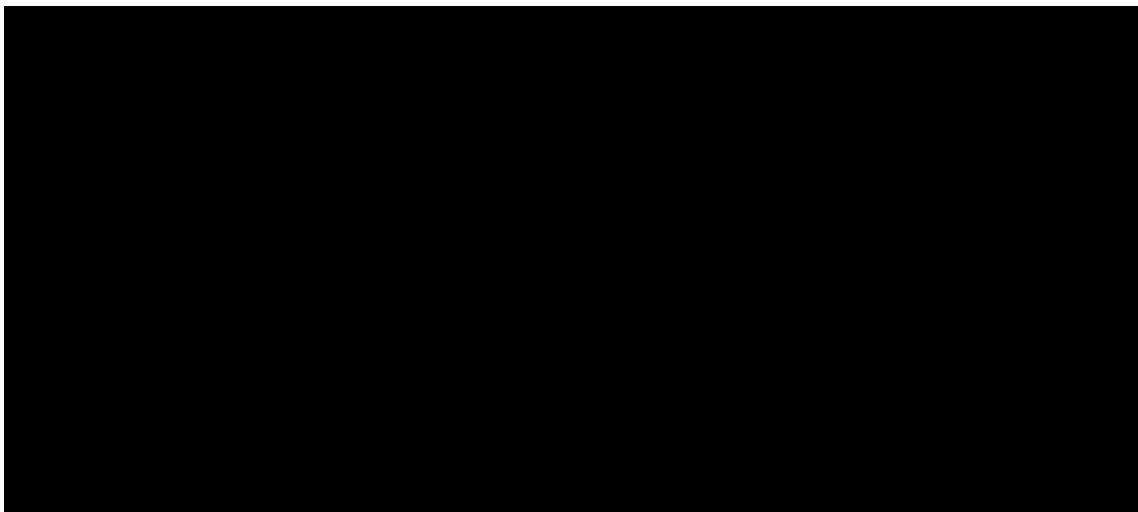
Véleménye szerint elérhetőek-e az alábbi szolgáltatások Hajdúszoboszlón a 15-28 éves korosztály számára?



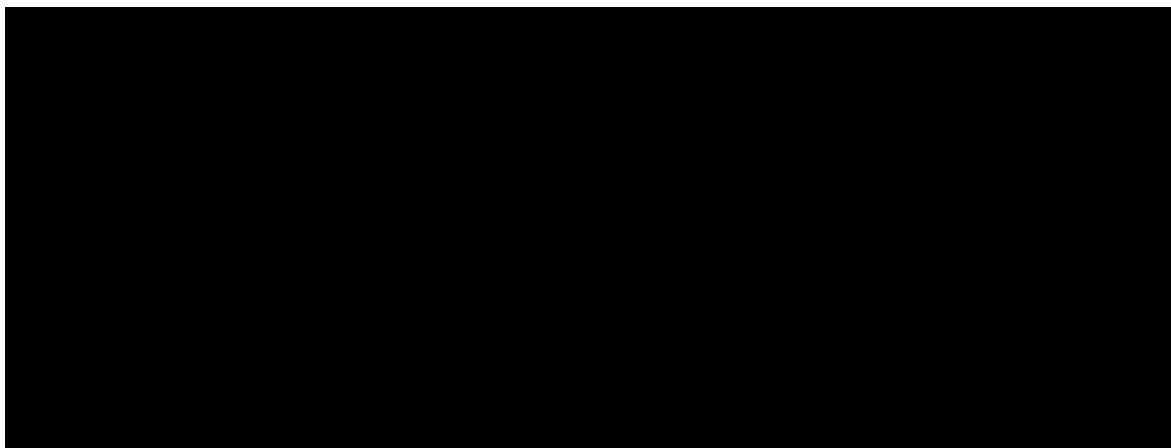
A kérdőívet kitöltők véleményezhették, hogy a 15-28 éves korosztály számára szükségesek-e különböző típusú szolgáltatások, illetve hogy azok milyen mértékben érhetőek el Hajdúszoboszlón. Az eredmények azt mutatják, hogy fontosak, szükségesek a fiatalok számára nyújtható szolgáltatások, ugyanakkor jelenleg ezek vagy nem érhetőek el, vagy azok elérhetősége nem közismert.

A válaszadók nyílt kérdésre válaszolva megadhatták, hogy *milyen egyéb szolgáltatások biztosítását tartanák szükségesnek a 15-28 éves korosztály részére*. A válaszok között legtöbbször egy közösségi hely biztosítása iránti igény merült fel kapcsolatok kialakításához, valamint programok szervezése fiatalok részére, ezen kívül az alábbi javaslatok merültek fel: szemléletformáló programok, alkohol, kábítószer problémákkal küszködőknek csoportok létrehozása, családterápia, családi életre, gyermeknevelésre felkészítés, fiatalok egészséges életmód iránti igényének fejlesztése.

Véleménye szerint szükség van-e az alábbi ingyenes szolgáltatások biztosítására?



Milyen időintervallumban venné igénybe az alábbi szolgáltatásokat, amennyiben azok térítésmentesen elérhetővé válnának a Művelődési Központ épületében található irodában?



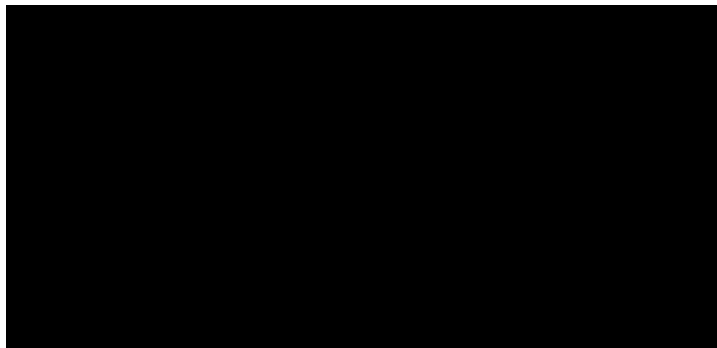
A tervezett *Infomentor iroda szolgáltatásaival* kapcsolatos kérdésekre adott válaszok azt mutatják, hogy jelentős igény van az állampolgárok elektronikus ügyintézésének segítésére (mind tanácsadással, mind az informatikai eszközök biztosításával), a közhasznú információk elérhetőségére, valamint a számítógépes alapképzésekre. A válaszadók ezeket a szolgáltatásokat leginkább munkanapokon, az általános munkaidőn túl (este) vennék igénybe, valamint munkaidőben és hétvégén délelőtt.

A kérdőíves felmérés keretében **civil szervezetek** is megkeresésre kerültek (telefonon és e-mailben). Az összes válaszadó 37 %-a civil szervezet képviselője / tagja volt. Lehetőség nyílt a civil szervezet megnevezésére is (a válaszadás nem volt kötelező), ennek során a 30 civil válaszadóból összesen 23 civil szervezet nevezte meg saját magát, ezek az alábbiak voltak:

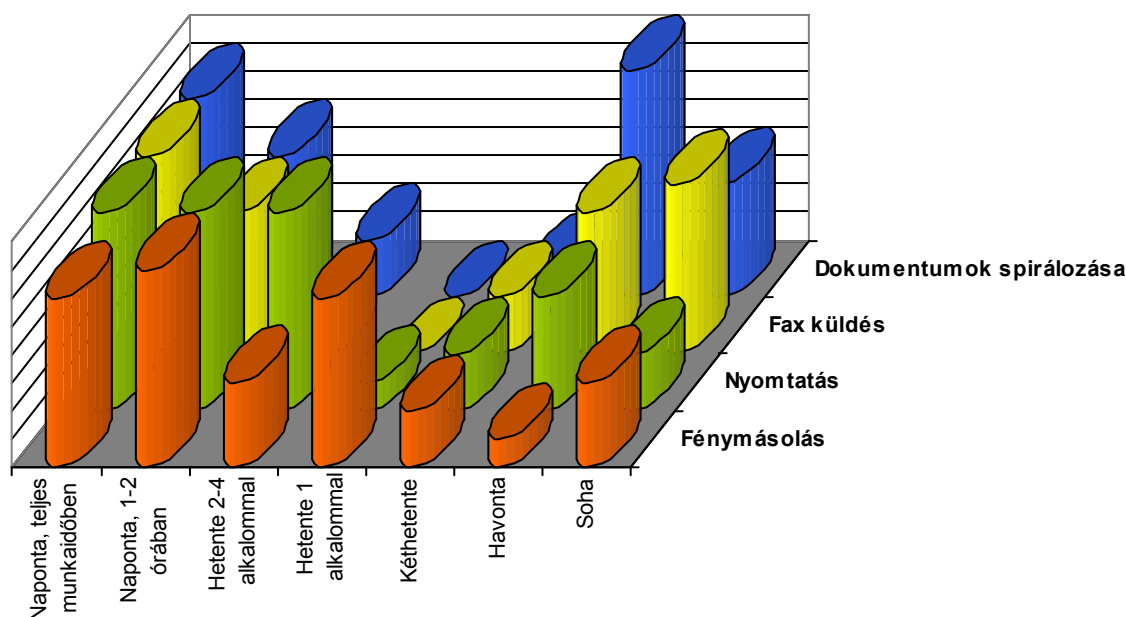
- Bocskai István Hagyományőrző Egyesület
- Hajdúsági Vándorok Közhasznú Túraegyesület
- Hortobágy Kulturális Egyesület
- Hajdúszoboszlói Sportegyesület
- Nádaspart Horgász Egyesület
- Szoboszlói Kulturális Közösség
- Hajdúszoboszlói Városszépítő Egyesület
- Ten-Shin Karate Egyesület
- Hajdúszoboszlói Idősek Otthona Ellátottjaiért Alapítvány
- Igazgyöngy Közhasznú Egyesület
- Magyar Rákellenes Liga Hajdúszoboszlói Alapszervezet
- Hajdúszoboszlói Porszem Lovas Egyesület
- Bárdos Lajos Városi és Pedagógus Énekkar Egyesület
- Összefogás Hajdúszoboszlóért és a Jövőért Egyesület
- Aero Club Hajdúszoboszló
- Olajipari Nyugdíjas Klub Egyesület
- Méhész Egyesület
- Életerő Egyesület
- Földgáz Vadász Társaság
- Hajdúszoboszlói Polgárőr Egyesület
- Látássérültek Észak-alföldi Regionális Egyesülete Hajdúszoboszlói körzeti csoportja
- Napköziotthonos Óvodáért Alapítvány
- Törökdomb úti Óvodásokért Alapítvány

Milyen gyakran venné igénybe az alábbi irodai szolgáltatásokat, amennyiben azok minimális (önköltségi) díjért elérhetővé válnának a Művelődési Központ épületében található irodában?

Általános irodahasználat (telefon, számítógép, ügyintézés)



Egyéb szolgáltatások



A válaszadó civil szervezetek körében jelentős igény tapasztalható az *irodai szolgáltatások* igénybevételére. A kialakításra kerülő ifjúsági-civil információs és tanácsadó iroda szolgáltatásai közül az általános irodahasználatot (telefon, számítógép, ügyintézés) a válaszadó civil szervezetek csaknem fele naponta igénybe venné, és közel egyharmaduk hetente 1-4 alkalommal. Az irodában elérhető fénymásolás, nyomtatás, fax küldés és spirálozás szolgáltatások iránt is jelentős igényt mutatnak a felmérés eredményei.

Nyílt kérdésre válaszolva lehetőség volt annak megadására, hogy *milyen egyéb szolgáltatások biztosítását tartanák szükségesnek civil szervezetek számára a válaszadók*. A válaszok között szerepel, hogy a fenti szolgáltatások igénybevétele mellett az iroda rendelkezésére állhatna az összes civil szervezetnek, így amellett, hogy a költségeken megosztozhatnának, lehetővé válna a közös munka, összehangolódás, egymás segítése és támogatása is. A javasolt egyéb szolgáltatások között szerepel a pályázatírás segítése, tájékoztatás a pályázati

kiírásokról, programszervezés, valamint közösségi hely biztosítása civil szervezetek számára.

Az elvégzett igényfelmérés eredményei egyértelműen alátámasztják, hogy a lakosság és civil szervezetek körében igény van a Kovács Máté Művelődési Központban létrehozandó 2 új iroda (Ifjúsági-civil információs és tanácsadó iroda és Infomentor iroda) tervezett szolgáltatásaira.

3.5. A TERVEZETT FEJLESZTÉSEKHEZ HASONLÓ FUNKCIÓK AZ AKCIÓTERÜLETEN ÉS VONZÁSKÖRZETÉBEN

Hajdúszoboszló város tervezett fejlesztéssel érintett városközponti akcióterületén a gazdasági, közösségi, valamint közszféra funkciók egyaránt jelen vannak.

A Művelődési Központ és Könyvtár épületének felújítása és bővítése elsősorban az akcióterület **közösségi funkcióit** erősíti, hozzájárul az akcióterületen a közösségi terek fejlesztéséhez, korszerűsítéséhez, elősegíti a lakosság közösségi kapcsolatrendszerének erősítését, a lakosság szabadidejének minőségi közművelődési, rekreációs eltöltését, és ösztönzi a civil hálózatok erősítését. A fejlesztés keretében azonban **új közszféra funkciók** kialakítása (infomentor iroda és ifjúsági-civil információs és tanácsadó iroda), valamint a **gazdasági funkciók** megerősítése (üzlethelyiségek – könyvesbolt és kávézó – kialakítása/felújítása) is megtörténik.

- Közösségi funkció: Művelődési Központ és Könyvtár felújítása és bővítése

A fejlesztendő épület funkciójához **hasonló vagy azonos funkciót ellátó intézménysem** az akcióterületen belül, sem a városon belül jelenleg nem található. A városon kívül a kistérségben illetve a közeli településeken találhatóak művelődési házak és könyvtárak, amelyek nem tekinthetők a felújítandó létesítmény riválisának, mivel a Kovács Máté Művelődési Központ és Könyvtár Hajdúszoboszló és a környező települések legnagyobb területű, látogatószámú és kihasználtságú közösségi és közművelődési intézménye.

A városközpont fejlesztés eredményeként az akcióterületen belül kialakításra kerül a Bocskai Többfunkciós Rendezvényközpont: Atervezett rendezvényközpont funkcióinak, szolgáltatásainak kialakítása során egyeztetés történt a Művelődési Központtal, így **a két intézmény nem egymás riválisa lesz a programok tekintetében, hanem egymás szolgáltatásait kiegészítik**, kiegészítő programot kínálnak. A Művelődési Központban, valamint a Bocskai Többfunkciós Rendezvényközpontban tervezett szolgáltatások **elkülönülését az alábbi táblázat foglalja össze.**

A Művelődési Központban, valamint a Bocskai Többfunkciós Rendezvényközpontban tervezett szolgáltatások elkülönülése

	Bocskai Többfunkciós Rendezvényközpont	Kovács Máté Művelődési Központ
Betöltött funkció	Gazdasági funkció	Közösségi funkció
Működés	A rendezvényközpont működésénél meghatározó szempont a gazdaságos üzemeltetés. A tevékenység bevétel- és nyereségorientált. A bevételeknél meghatározóak a bérleti díjak, tagsági díjak, belépőjegyek, reklámfelületek. A bérleti díj a megfelelő technikai háttér rendelkezésre állását is magában foglalja.	A rendezvényközpont működésével ellentétben a művelődési központ tervezett szolgáltatásai elsősorban közösségi célokat szolgálnak, közösségi igények kielégítésére irányulnak. A művelődési központ alapvető feladata minden ember számára biztosítani a kulturális jog gyakorlását. A művelődés központ tevékenysége non-profit jellegű.

	Bocskai Többfunkciós Rendezvényközpont	Kovács Máté Művelődési Központ
Tervezett szolgáltatások	A nagyterem nagysága a rendezvényközpontot alkalmassá teszi filmvetítések, filmklub, házasságkötések megtartására, amire a művelődési központban nincs lehetőség. A rendezvényközpont tervezett tevékenységei: - Filmvetítések - Házasságkötések - Konferenciák, előadások - Kulturális rendezvények (kamara estek, irodalmi estek) - Helyi közösségi események További lehetséges szolgáltatások: konferenciák kulturális programjainak összeállítása, megszervezése, illetve sajtótájékoztatók szervezése.	A művelődési központ tervezett tevékenységei: - Ismeretterjesztő előadások - Kiállítások - Rendezvények - Alkotó-művelődő közösségek - Táborok - Információs tevékenység - Képzések - Nemzetközi együttműködés - Internethasználat - Könyvtári tevékenység Célok: - Iskolai oktatás segítése - Idősek szabadidejének aktív eltöltésének segítése - Hátrányos helyzetűek és fogyatékkal élők kulturális szolgáltatásokhoz való hozzájuttatásának segítése - Speciális csoportok (nők, munkanélküliek, kismamák) életesélyeinek javítása

A Művelődési Központban tervezett helyiségek funkcióit a „4.5. Tervezett éves szintű kihasználtság” fejezet mutatja be részletesen.

- **Közsféra funkció: Ifjúsági-civil információs és tanácsadó iroda kialakítása, Infomentor iroda kialakítása**

A Kovács Máté Művelődési Központ és Könyvtár épületének felújítása során kialakítandó két iroda révén **új, az akcióterületen és annak vonzáskörzetében eddig nem létező funkciók** lesznek elérhetőek az itt élők számára. Az Ifjúsági-civil információs és tanácsadó iroda és az Infomentor iroda szolgáltatásaihoz hasonló szolgáltatásokat kínáló intézmény nem található a vizsgált területen.

- **Gazdasági funkció: Üzlethelyiségek (könyvesbolt és kávézó) át-, illetve kialakítása**

A Kovács Máté Művelődési Központ és Könyvtár épületében kialakítandó üzlethelyiségekhez hasonló funkciójú üzlethelyiségek találhatóak az akcióterületen és annak vonzáskörzetében is.

Könyvesbolt eddig is működött a felújítandó épületben, így az a vásárlók körében ismert, és felújítása, átalakítása után várható vevőkörének megtartása, bővítése.

A kialakítandó kávézóhoz hasonló szolgáltatásokat nyújtó vendéglátóhelyek az akcióterület és annak vonzáskörzete több pontján is találhatóak. A művelődési központ és könyvtár épületében kialakítandó kávézó hosszú távú létjogosultságát megalapozzák az épületben megrendezésre kerülő kulturális előadások, rendezvények, a könyvtár és könyvesbolt közelsége, mivel a kulturális szolgáltatásokhoz kapcsolódó kiegészítő vendéglátóipari szolgáltatásokat tesz elérhetővé.

Az akcióterületen már megtalálható és a fejlesztések keretében tervezett üzlethelyiségek funkcióik tekintetében tehát egyaránt tekinthetők konkurensnek és kiegészítő szolgáltatásokat nyújtónak, működésüket a **gazdasági törvényszerűségek** szabályozzák.

3.6. AZ AKCIÓTERÜLETEN ÉS VONZÁSKÖRZETÉBEN JELENLÉVŐ ÉS A FEJLESZTÉS ÁLTAL MEGJELENŐ KÖZÖSSÉGI SZOLGÁLTATÁSOK ELEMZÉSE

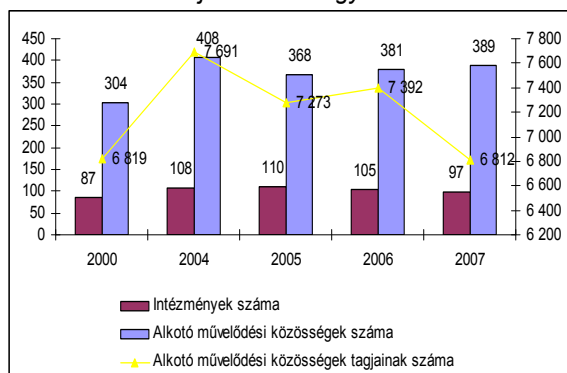
A kulturális rendezvények keresletében nagymértékű területi egyenlőtlenségek rajzolódnak ki. A lakóhely településének nagysága sokkal erősebben összefügg az értékpreferenciákkal, mint a földrajzi fekvés. A legélesebb választóvonal Budapest és a vidék között húzódik, de a kultúra, a szabadidő és a társas kapcsolatok, mint értékek megítélésében a vidéki települések között is jelentősek a különbségek: az egyre kisebb településeken élők egyre kevésbé tartják fontosnak ezeket. A regionális különbségeket tekintve említésre méltó egy, a szabadidő értékelésében halványan kirajzolódó, északnyugatról délkelet felé csökkenő tendencia. A preferenciák területi differenciái nagymértékben a települések társadalmi szerkezetének eltéréseivel magyarázhatók. A kulturális rendezvények iránti **keresletet** elsősorban indirekt módon lehet mérni többek között a kulturális intézményrendszer használatával, a művelődési közösségek számával, a kultúrára fordított kiadások arányával vagy az intézmények elérhetőségével.

Korábbi felmérések alapján a lakosság mintegy harmada többé-kevésbé rendszeres használója a hagyományos kulturális intézményrendszernek, amelynek fő elemei a mozik, a színházak, a **művelődési házak**, a **könyvtárak**, a koncertek, de ide sorolják a diszkót is.

A statisztikai adatok alapján nem egyértelmű a folyamatok jellege a **közművelődésben**: Hajdú-Bihar megyében az intézmények száma 2005-ig emelkedett, azóta csökken, míg a művelődési közösségek és tagjaik száma ingadozik.

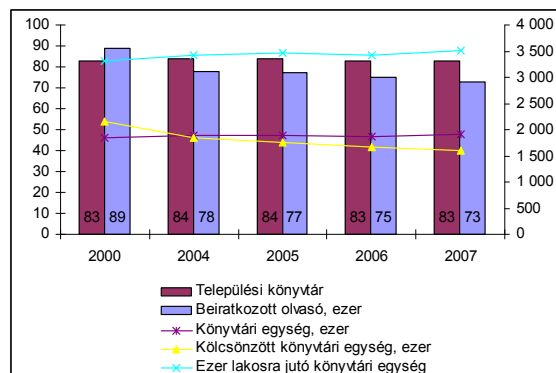
A települési **könyvtárak** adatait elemezve megállapítható, hogy számuk állandónak tekinthető, ugyanakkor a beiratkozott olvasók száma folyamatosan csökken. A könyvtári egységek száma ugyan folyamatosan növekszik, azonban a csökkenő olvasószám következtében a kölcsönzött könyvtári egységek számának alakulása negatív tendenciát tükröz.

Közművelődési tevékenységet folytató szervezetek Hajdú-Bihar megyében



Forrás: KSH Hajdú-Bihar megye statisztikai évkönyve

Települési könyvtárak Hajdú-Bihar megyében



Forrás: KSH Hajdú-Bihar megye statisztikai évkönyve

Indirekt módon jelzi a kulturális rendezvények iránti érdeklődést a **háztartások kiadásaiban a művelődésre fordított pénzösszeg**. Az ún. személyes célú kiadásokból a művelődésre, üdülésre, szórakozásra fordított kiadások aránya kismértékben emelkedik (2000-ben 6,5%, 2007-ben 7,9%). A színház, a hangverseny és a múzeum azonban az összkiadásból kevesebb, mint 1%-kal részesedik, arányuk – szemben például a szórakoztató elektronikai cikkekkel – folyamatosan csökken. A KSH adatai alapján a **kultúra, szórakozás** kiadási csoportban az egy főre jutó kiadások aránya az Észak-Alföldi régióban (6,75% 2007-ben) elmarad az országos átlagtól (7,87% 2007-ben). A fentiek mellett jól kirajzolódó folyamat, hogy a kulturális programok összetételében – a fogyasztók változó preferenciájából kifolyólag – fokozatos eltolódás megy végbe a könnyedebb műfajok irányába.

A különböző felmérések során elemezték a **kulturális intézmények elérhetőségét**, a fizikai és mentális távolságot, amit a használók éreznek. Ez azért érdekes, mert a földrajzi adottságoktól némileg függetlenül az emberek az „ismerős”-t közelebbinek érzik, mint az

ismeretlent: a mentális térkép nem egyezik teljes mértékben a valós térbeli elhelyezkedéssel. Ez alapján a videotéka, a **könyvtár és a művelődési ház** érhető el a legrövidebb, a színház és a hangversenyerem pedig a leghosszabb idő alatt. Ezek az adatok azok válaszáin alapulnak, akik tudják: hol van a lakásukhoz legközelebb eső kulturális intézmény, és mennyi idő alatt érnének el oda. A lakosság nem elhanyagolható hányada – körülbelül egytizede-egyharmada – nem is észleli az egyes intézmények jelenlétét lakóhelye környékén. A társadalmi egyenlőtlenségek az intézmények térbeli-időbeli távolságában is kifejeződnek: a rosszabb helyzetű társadalmi csoportok távolabb, a jobb helyzetűek pedig „közelebb” laknak a kulturális intézményekhez.⁶

A funkcióelemzés keretében az **akcióterületen található funkciók** számbavételére és elemzésére kerül sor. Az alábbi táblázat összefoglalóan mutatja be, hogy az akcióterületen mely funkciók találhatóak meg, és azok milyen területi **hatókörrel** rendelkeznek.

Az akcióterületen található funkciók területi hatóköre

Funkciók	Nemzetközi/Országos	Megyei / Regionális	Mikroregionális
Gazdasági	- panziók - szállodák - vendéglátó egységek		- piac kiskereskedelmi üzletek - bankok, pénzügyi intézetek - pénzügyi szolgáltatók
Közlekedési, távközlési		távolsági autóbusz-megálló	- postahivatal - helyi autóbuszjárat - taxi szolgáltatás - közütemi vízhálózat léte - zárt közcsatorna-hálózat
Közösségi	nemzetközi rendezvények	- kulturális és hagyományörző rendezvények - múzeumok - egyházak	önkormányzati közművelődési könyvtár művelődési és kulturális központ - mozi, kertmozi
Állami, igazgatási, hatósági, igazság-szolgáltatási			- önkormányzat - okmányiroda - területi hatósági intézmények - rendőrség - bíróság - ügyészség - igazságügyi szolgáltatás - tűzoltóság
Humán szolgáltatási		- középiskola - szociális szolgáltató központ - gondozási központ - nappali ellátást nyújtó idősok klubja	- bölcsőde - óvoda - általános iskola - körzeti orvos - gyógyszertár

Megállapítható, hogy az akcióterület funkcionális ellátottsága megfelelő, az akcióterületen számos funkció megtalálható, mivel Hajdúszoboszló belvárosában koncentrálódnak a különböző közfunkciót betöltő intézmények, továbbá egyéb kereskedelmi és szolgáltató egységek.

A településszerkezeti és településhálózati sajátosságok miatt az akcióterület **mikroregionális (akcióterületi, városi és kistérségi) hatókörű funkciókban** a leggazdagabb: gyakorlatilag az összes vizsgált területen széles körű és változatos szolgáltatásokat kínál nem csak az akcióterület, hanem a város és a környező települések lakosságának, vállalkozásainak.

- A **gazdasági** funkciók közül egyértelműen kiemelkedik a nemzetközi jelentőségű idegenforgalom, valamint az ehhez kapcsolódó szálláshely-szolgáltatás és

⁶Forrás: Hidy Péter: Magyarország kultúrájának helyzete az 1990-es évtizedben a művelődésszociológiai kutatások tükrében

vendéglátás. A nagyobb kereskedelmi üzletek megtelepedésével Hajdúszoboszló szerepe a környező települések lakosainak ellátásában tovább erősödik.

- A **közösségi funkciók** terén a művelődési ház, a könyvtár és a mozi vonzáskörzete az akcióterületen kívülre, városi és kistérségi szintre is kiterjed, azonban az ezeket a szolgáltatásokat nyújtó **intézmények állapota korszerűtlen**, elavult, ami akadályozza funkciójuk magas színvonalú betöltését.

Az elemzésből látható, hogy a városon belül szinte az összes alapvető közigazgatási, humán szolgáltatási funkció ezen az akcióterületen található, azonban ezek megerősítésére, a nyújtott szolgáltatások színvonalának emelésére igen nagy szükség van. Hiányosnak, **fejlesztendőnek** értékelhető a **közösségi terek és épületek** jelenlegi helyzete a városközpontban, továbbá indokolt néhány olyan **új funkció** kialakítása (ifjúsági-civil információs és tanácsadó iroda, infomentor szolgáltatás, többfunkciós rendezvényközpont), melyek elősegíthetik a **modern városi szolgáltató funkció kiteljesedését**, a belváros vonzerejének növekedését.

A célcsoportok által megfogalmazott igények szerint a funkcióbővítést ki kell egészítenie funkcióerősítő tevékenységeknek, annak érdekében, hogy elérhetővé váljon Hajdúszoboszló Integrált Városfejlesztési Stratégiájának a belváros fejlesztésére meghatározott célkitűzése: „a belváros attraktivitásának és kihasználtságának növelése a városközponti funkciók megerősítésével és bővítésével”.

3.7. A FEJLESZTENDŐ LÉTESÍTMÉNY SZÜKSÉGESSÉGÉNEK INDOKOLTSÁGA

A Hajdúszoboszló belvárosi akcióterületéhez kapcsolódó szükségletek és problémák egy központi problémára vezethetők vissza, ez pedig az, hogy a **belváros nem tölt be teljes mértékben városközponti szerepkört**, ezek a funkciók – főként az idegenforgalmi szektorban – megoszlának a belváros és a fürdőövezet között. Az okok sokfélék, de alapvetően két fő csoportba rendezhetők a projektelemek mentén.

Egyrészt az érintett intézmények **elavult műszaki állapota** és **hiányos infrastrukturális adottságai** nem teszik lehetővé a magas színvonalú szolgáltatást, még akkor sem, ha egyébként a megfelelő képzettséggel és elhivatottsággal jellemezhető humán erőforrás rendelkezésre áll. Másrészt a **közterületek** minőségi és mennyiségi mutatói több tekintetben nem felelnek meg azoknak a feltételeknek, amelyek a közterek multifunkcionalitását biztosítják (gondozott zöldfelületek, egyedi utcabútorok, szabadtéri rendezvényekhez kapcsolódó infrastruktúra stb.). Ezekhez járul hozzá a belváros és a fürdőnegyed közötti mentális távolság, vagyis az, hogy városmag „kiesik” a turisták megszokott útirányaiból, jóllehet a fürdőtől a belváros gyalog 15 perc alatt elérhető.

A városközpontfunkcionális megújítására irányuló projekt szükségességét tehát nagyobb részt **társadalmi** és idegenforgalmi **igények**, elvárások indokolják. Hajdúszoboszló belvárosa a hasonló méretű településekkel szemben a város gazdasági, társadalmi és közösségi életében viszonylag alárendelt szerepet játszik. Ennek oka a település **egyedi, kétpólusú szerkezete**, valamint a pólusok közötti sajátos funkciómegosztás. A két „városközpont” nemcsak földrajzi értelemben, hanem funkcionálisan is elkülönül egymástól. Annak érdekében, hogy a belváros betöltse azt a közösségformáló, a gazdasági fejlődést generáló szerepet, amely egy idegenforgalmi szempontból jelentős város anyagilag – regionális összehasonlításban legalábbis – tehetősebb lakói, valamint az ide érkező turisták elvárnak a várostól, mindenképpen szükséges a városközpont átfogó fejlesztése, a **városközpontban található közösségi, közszféra, gazdasági és városi funkciók** erősítése.

Az akcióterületi beavatkozások keretében tervezett Kovács Máté Művelődési Központ és Könyvtár épületéhez kapcsolódó fejlesztéseket az **igényfelmérés eredményei** is alátámasztják.

4. KIHASZNÁLTSÁGI TERV

4.1. AZ IGÉNYFELMÉRÉS EREDMÉNYEINEK FIGYELEMBE VÉTELE

Az **igényfelmérés eredményei alapján** a Kovács Máté Művelődési Központ és Könyvtár fontos szerepet tölt be a közművelődésben, ez a létesítmény Hajdúszoboszló és a környező települések legnagyobb területű, látogatószámú és kihasználtságú közösségi és közművelődési intézménye. Annak érdekében, hogy megfelelő színvonalú szolgáltatásokkal álljon a látogatók rendelkezésére, az igényfelmérés alapján feltétlenül szükséges a Művelődési Központ és Könyvtár felújítása, külső-belső átalakítása és bővítése.

A felmerült **igények, szükségletek figyelembevételre kerültek** a tervezés során, az igényfelmérés eredményeként az alábbi fejlesztések kerülnek megvalósításra a városfejlesztési projekt keretében:

- Művelődési Központ és Könyvtár felújítása és bővítése,
- Ifjúsági-civil információs és tanácsadó iroda kialakítása,
- Infomentor iroda kialakítása,
- üzlethelyiségek kialakítása.

A tevékenység keretében megtörténik az épület teljes felújítása és bővítése a kapcsolódó közműfejlesztésekkel, valamint a szükséges eszközbeszerzésekkel. Váloztatlanul megmaradó funkciójú épületrész a nemrég felújított színházterem, valamint az oldalsó épületszárny első és második emeletén lévő gyermek és felnőtt **könyvtárak**. Átalakítást követően a jelenlegitől eltérő funkciót kap az oldalsó épületszárny (könyvtár tömb) földszinti része, melynek keretében **két új iroda – infomentor iroda és ifjúsági-civil információs és tanácsadó iroda** – kerül kialakításra. Az épület főbejárata áttevődik a jelenlegi lépcsőház helyére. A földszinti bejárati résznél egy nagyobb méretű előcsarnok kerül kialakításra, mely egyben a földszinti közlekedési területek **központi tereként** is szolgál. Innen indul a szintek közötti vertikális közlekedést biztosító lépcsőház ill. lift, itt kap helyett a **könyvesbolt** és a **kávézó**. Az épület első emeleti szintjén a megmaradó könyvtári funkció mellett az épületet üzemeltető adminisztráció elhelyezésére irodák és szociális blokk kialakítására kerül sor. Ezen kívül szakköri termek és internetes szoba funkciók is helyet kapnak. Megmaradnak az első emeleten meglévő WC blokk és a nagyterem légtérbe benyúló karzat. A második emeleten a könyvtár, mint szükséges funkció a helyén marad, továbbá olyan termek kerülnek kialakításra, amelyek az intézmény feladatainak ellátásához biztosítják a tárgyi feltételeket: táncterem, próbaterem, kézműves, tűzzománc, korong, textiles, hímző, csipkeverő, varró, valamint természettudományos foglalkozások részére helyiségek. Kialakításra kerülnek az épületben olyan termek, amelyek nyelvi oktatáshoz és zenehallgatáshoz adnak helyet és művészeti csoportok próbalehetőségét biztosítják.

A belső átalakítás lényege, hogy minél jobban kihasználható terek alakuljanak ki és a művelődési funkciók mellett a város egyéb rendezvényeinek is helyet biztosítson. A belső korszerűsítés nem csak esztétikailag teszi vonzóbbá az épületet, hanem a kisebb változtatásoknak köszönhetően sokkal kényelmesebb lesz az igénybevevők számára. A külső felújítás során a városfejlesztés keretében szintén megújítandó Halasi Fekete Péter térrel harmonizáló arculatot kap az épület.

4.2. ELLÁTOTT FUNKCIÓK

- Közösségi funkció:
 - o Művelődési Központ és Könyvtár felújítása és bővítése,
- Közszféra funkció:



- o Ifjúsági-civil információs és tanácsadó iroda kialakítása,
- o Infomentor iroda kialakítása,
- Gazdasági funkció:
 - o Üzlethelyiségek át-, illetve kialakítása

4.3. TEVÉKENYSÉGEK, PROGRAMOK

A Kovács Máté Művelődési Központ és Könyvtár **fő tevékenységei jelenleg** az alábbiak:

Művelődési Központ	Könyvtár
Kulturális programok (koncertek, előadások, kiállítások) rendezése	Felnőttkönyvtár
Szakkörök szervezése	Gyermekkönyvtár
Helyi kulturális és közösségi élet elősegítése	Hírlapolvasó
	Internetszoba

Az intézmény hétköznapiokon 8-18 óra között, szombaton 8-12 óra között tart nyitva (egyes rendezvények esetén módosul a nyitva tartás), átlagos kihasználtsága 65-70%-os, ezen belül idő- illetve funkcióbeli eltérések lehetnek.

A Kovács Máté Művelődési Központ és Könyvtár működésének adatai az elmúlt évekre vonatkozóan jól mutatják, hogy **az intézmény szolgáltatásaira összességében növekvő igény jelentkezik** a helyi és térségi lakosság, valamint a turisták szempontjából egyaránt.

A Kovács Máté Művelődési Központ és Könyvtár főbb működési adatai

Művelődési Központ

	MŰVELŐDÉSI KÖZPONT Üzemeltetési adatok	Mérték- egység	2005	2006	2007	2008
1.	Bevételek	Ft	82.032.294	91.341.734	94.599.314	101.897.332
1.1.	Kiállítások	Ft	-	-	-	-
1.2.	Konferenciák	Ft	-	187.500	-	-
1.3.	Koncertek	Ft	-	-	126.500	301.083
1.4.	Színházi előadások	Ft	710.000	795.771	432.688	539.250
1.5.	Egyéb rendezvények	Ft	1.846.334	2.169.357	2.005.462	963.043
1.6.	Bérleti díjak	Ft	7.308.279	5.343.860	4.734.382	4.223.892
1.7.	Önkormányzati támogatás		65.773.920	76.657.919	80.293.404	84.988.633
1.8.	Magánszemélyek, vállalkozások adományai	Ft	-	40.000	75.000	-
1.9.	Egyéb: ÁFA, átvett pénz	Ft	6.393.761	6.147.387	6.931.878	10.881.431
2.	Kiadások	Ft	82.326.763	90.084.273	94.368.319	103.637.189
2.1.	Munkabér és járulékai	Ft	28.951.783	32.344.582	35.771.406	37.268.608
2.2.	Eszközbeszerzés	Ft	1.522.118	1.747.201	981.212	705.524
2.3.	Világítás	Ft	2.041.545	1.506.365	1.671.860	2.021.619
2.4.	Fűtés	Ft	1.330.672	1.574.775	1.537.517	1.669.622
2.5.	Víz	Ft	161.528	153.619	163.151	178.103
2.6.	Karbantartás	Ft	3.154.516	2.821.948	2.925.366	2.399.632
2.7.	Rendezvények szervezési díja	Ft	-	-	-	-
2.8.	Külső szolgáltatások igénybevétele	Ft	23.700.961	33.503.099	36.715.404	39.159.078
2.9.	Egyéb	Ft	21.463.650	16.432.684	14.602.403	20.235.003
3.	Egyéb adatok					
3.1.	Kiállítások száma	db	11	11	13	21
3.2.	Konferenciák száma	db	3	18	15	6
3.3.	Koncertek száma	db	15	37	40	61
3.4.	Színházi előadások száma	db	12	54	38	40
3.5.	Egyéb rendezvények száma	db	16	10	12	8
3.6.	Szakkörök, klubok száma	db	12	11	16	9
3.7.	Összes látogatószám/év	fő	138.807	263.243	268.000	321.079
3.8.	Szakkörök, klubok résztvevői	fő	407	341	380	270

	MŰVELŐDÉSI KÖZPONT	Mérték-	2005	2006	2007	2008
	Üzemeltetési adatok	egység				
	száma					
3.9.	szakirányú felsőfokú végzettségű foglalkoztatott	fő	2	4	4	4
	gazdasági, adminisztratív foglalkoztatott	fő	4	4	4	3
	fizikai foglalkoztatott	fő	2	2	2	2
	egyéb foglalkoztatott	fő	-	1	-	-
3.10.	Egyéb: közhasznú munkás, szakkörvezető, önkéntes	fő	26	26	26	26

Könyvtár

	KÖNYVTÁR	Mérték-	2005	2006	2007	2008
	Üzemeltetési adatok	egység				
1.	Bevételek	Ft	31.812.879	35.158.694	36.404.924	37.631.379
1.1.	Beiratkozási díj	Ft	319.525	337.509	347.000	311.785
1.2.	Kölcsönzési díjak	Ft	-	-	-	-
1.3.	Késedelmi díjak	Ft	18.783	17.186	51.583	77.041
1.4.	Internethasználat	Ft	79.568	152.159	132.625	200.898
1.5.	Fénymásolás, nyomtatás	Ft	-	-	11.440	-
1.6.	Állami támogatás	Ft	-	-	-	-
1.7.	Önkormányzati támogatás	Ft	30.177.589	33.867.000	34.568.000	35.681.374
1.8.	Magánszemélyek, vállalkozások adományai	Ft	-	-	-	-
1.9.	Egyéb: ÁFA, átvett pénz (pályázat)	Ft	1.217.414	784.840	-	1.360.281
2.	Kiadások	Ft	31.777.787	34.414.036	34.506.070	35.486.607
2.1.	Munkabér és járuléka	Ft	23.181.158	25.136.838	26.290.652	26.300.475
2.2.	Könyvek, kiadványok vásárlása	Ft	3.352.769	3.846.034	3.596.641	3.413.855
2.3.	Eszközbeszerzés	Ft	900.131	310.446	441.452	842.989
2.4.	Világítás	Ft	319.137	335.703	288.523	212.595
2.5.	Fűtés	Ft	736.496	843.328	725.061	863.422
2.6.	Víz	Ft	-	-	-	-
2.7.	Karbantartás	Ft	167.449	300.002	233.276	361.939
2.8.	Egyéb	Ft	3.120.647	3.641.685	2.930.465	3.491.332
3.	Egyéb adatok					
3.1.	Beiratkozott olvasók száma felnőtt könyvtár	fő	1.494	1.440	1.392	1.354
3.2.	Beiratkozott olvasók száma gyermekkönyvtár	fő	709	666	616	628
3.3.	Internethasználók száma	fő	1.359	1.974	2.882	1.817
3.4.	Beiratkozási díjak	Ft/év	400	600	800	800
3.5.	Késedelmi díjak	Ft/db	50	100	100	100
3.6.	Internethasználat díja	Ft/óra	125	125	125	200
3.7.	Fénymásolás, nyomtatás díja	Ft/oldal	20	20	20	20

Különösen nagymértékben emelkedett a különböző rendezvények látogatóinak száma. Kismértékű csökkenés mutatkozott meg viszont a könyvtár beiratkozott olvasónak, valamint a különböző szakkörök résztvevőinek számában, amely elsősorban annak tudható be, hogy a fizikailag leromlott állapotú környezet, továbbá a megfelelő termék és előadók hiánya nem ösztönzi a lakosságot az aktív közösségi részvételre.

A létesítményben tervezett tevékenységek, programok az alábbiak:

- **Közösségi funkció: Művelődési Központ és Könyvtár felújítása és bővítése**

A Művelődési Központ tervezett tevékenységei az alábbiak:

- Ismeretterjesztő előadások
- Kiállítások
- Rendezvények
- Alkotó-művelődő közösségek
- Táborok
- Információs tevékenység
- Képzések
- Nemzetközi együttműködés
- Internethasználat
- Könyvtári tevékenység

A Művelődési Központ helyiségenként tervezett tevékenységeit a 4.5. fejezet, éves programtervezetét a melléklet tartalmazza.

- **Közsféra funkció: Ifjúsági-civil információs és tanácsadó iroda kialakítása, Infomentor iroda kialakítása**

A kialakítandó két iroda révén új, az akcióterületen és annak vonzáskörzetében eddig nem létező funkciók lesznek elérhetőek az itt élők számára.

- o **Az Ifjúsági-civil információs és tanácsadó iroda tervezett tevékenységei:**

- *Ifjúsági szolgáltatások:* tanácsadás Európában végezhető önkéntes munkalehetőségekről, pályaválasztási tanácsadás, jogi- és Európai Unió tanácsadás, párkapcsolati tanácsadás, pszichológiai tanácsadás, diákjogi tanácsadás. Közösségi helyszín biztosítása: A helyiség előzetes egyeztetés alapján tud helyszínt biztosítani fiatalok közösségi számára.
- *Civil szolgáltatások:* Az igényfelmérés eredményeinek megfelelően az iroda helyet biztosít civil szervezetek számára általános irodahasználatra (telefon, számítógép, ügyintézés), fénymásolásra, nyomtatásra, fax küldésre, dokumentumok spirálozása.

Az Ifjúsági-civil információs és tanácsadó iroda célja egyrészt a helyi és a kistérségben élő fiatalok harmonikusabb társadalmi integrációjának segítése, másrészt civil szervezetek működésének segítése. Az iroda működése nonprofit. Az iroda szolgáltatásaival intézményi és városi szinten is nagy hiányt pótol, egyrészt segíti a fiatalok társadalmi integrációját, csökkenti az esélykülönbségeket, másrészt hozzájárul a civil szerveződések működéséhez, a város civil életének fellendítéséhez.

Az iroda ifjúsági szolgáltatásainak célja olyan – 15-28 év közötti korosztályok érdekeit, érdeklődését, szabadidős- és életszervezési szokásaik szem előtt tartó – segítő szolgáltatások szervezése, melyek lehetővé teszik a mindennapi élet konfliktusainak eredményesebb megoldását, életszervezési alternatívákat kínálnak az egyes deviáns magatartásformákkal szemben, ösztönzést és háttérrel biztosítanak a nemzedéki érdek-megfogalmazás és érdekérvényesítés számára. Szervező munkája révén az iroda helyet biztosít önszerveződő közösségek programjaihoz (20-25 főig). Az iroda tevékenységei közé tartozik a közhasznú információk gyűjtése és széles körű terjesztése, amely igénybe vehető személyesen, telefonon, e-mailben, illetve a honlapon keresztül.

Az igényfelmérés eredményeinek megfelelően az iroda helyet biztosít civil szervezetek számára általános irodahasználatra (telefon, számítógép, ügyintézés), fénymásolásra, nyomtatásra, fax küldésre, dokumentumok spirálozása. Az iroda működése hozzájárul a civilszervezetek közötti kapcsolattartás és kommunikáció segítéséhez.

Az iroda 2 fő állandó munkatárssal és önkéntes segítőkkel végzi tevékenységét. A munkatársak egyike a civil szervezetekkel, másikuk az ifjúsági tanácsadások szervezésével foglalkozik majd.

o Az Infomentor iroda tervezett tevékenységei:

- *Elektronikus ügyintézés segítése:* állampolgárok különböző szervekhez tartozó elektronikus ügyintézésének segítése, tanácsadással és a szükséges számítástechnikai eszközök biztosításával
- *Számítógép használat megismertetése,* informatikai alapképzések szervezése

A közigazgatási és más közszolgáltató szervek egyre jellemzőbben az infokommunikációs technológiák (IKT) révén teszik legkönnyebben intézhetővé a szolgáltatásokkal kapcsolatos ügyeiket. A jelen projekt által méginkább közösségi házzá váló Kovács Máté Művelődési Központ és Könyvtár erre kialakítandó külön részében az internet-használaton túlmutató – egyfajta városi teleház – megoldást kínálunk ügyfeleinknek. Az itt foglalkoztatott 2 fő speciális képzést kap az állampolgárok különböző szervekhez tartozó elektronikus intézéséről, és jórészt az általános munkaidőn kívül (este és hétvégén) áll rendelkezésre. E segítség mellett barátkoztatja a hozzá fordulókat a számítógép-használattal, a polgármesteri hivatal és az iskolák számítógépes oktatótermeinek felhasználásával informatikai alapképzéseket szervez részükre (internetről, elektronikus levelezésről, ügyintézésről).

• **Gazdasági funkció: Üzlethelyiségek (könyvesbolt és kávézó) át-, illetve kialakítása**

A Kovács Máté Művelődési Központ és Könyvtár épületének megújítása részeként megtörténik a már működő könyvesbolt felújítása. Az intézményben elérhető számos közösségi funkcióhoz – könyvtár, színházterem, szakkör terem, bérelhető helyiségek – kapcsolódóan jelentkező igény egy kávézó kialakítására, amely gazdasági funkciója mellett közösségi térként, találkozóhelyként is szolgálhat, helyszínként szolgálhat a Művelődési Központ egyes programjaihoz (pl. Megemlékezés a Magyar Kultúra Napján, képzőművészeti kiállítás, Népművelők Megyei Bálja).

A kialakításra kerülő gazdasági funkciók révén az intézmény magasabb szinten tudja szolgálni a város és a térség lakosságának közösségi életét, valamint hozzájárulhat a turisztikai forgalom növekedéséhez.

4.4. CÉLCSOPORTOK

Funkció / Tevékenység	Fő célcsoportok	Becsült létszám
Közösségi funkció		
Művelődési központ és könyvtár felújítása	Művelődési központ látogatói / év Könyvtárba beiratkozott felnőtt olvasók Hajdúszoboszló lakossága	300 000 fő 1 354 fő 23 806 fő
Közfélér funkció		
Ifjúsági-civil információs és tanácsadó iroda kialakítása	Civil szervezetek Hajdúszoboszlón tanuló diákok	120 db 3 500 fő
Infomentor iroda kialakítása	Hajdúszoboszló és a kistérség lakossága	33 768 fő
Gazdasági funkció		
Üzlethelyiségek (kávézó, könyvesbolt)	Akcióterületen működő vállalkozások Hajdúszoboszló lakossága	302 db 23 806 fő

- **Közösségi funkció: Művelődési Központ és Könyvtár felújítása és bővítése**

A Művelődési Központ programjai alapvetően a hajdúszoboszlói és kistérségi lakosság részére kerülnek megszervezésre, külön figyelmet fordítva az alábbi célcsoportokra:

- o Gyermekek (óvodás és általános iskolás korúak)
- o Fiatalok, diákok (Hajdúszoboszló és a Hajdúszoboszlói Kistérség, valamint a környező települések, Pl. Kaba, Püspökladány, Balmazújváros fiataljai).
- o Pályakezdők (speciális igényű programok)
- o Nyugdíjasok (A már meglévő nyugdíjas klubok mellett új csoportok létrehozásával bővítik a létszámot. A klubok művészeti áganként vagy hobbik szerint specializálódnak.)
- o Munkanélküliek (a pályakezdő és a tartósan munkanélküliek csoportjára fókuszálva)
- o Kisgyermekes anyukák, fogyatékkal élők (Az új létesítmény adta speciális adottságokat, lehetőségeket kihasználva ezen társadalmi csoportok bevonása a közösségi életbe.)

- **Közsféra funkció: Ifjúsági-civil információs és tanácsadó iroda kialakítása, Infomentor iroda kialakítása**

A kialakítandó két iroda célcsoportjai a nyújtott szolgáltatásoknak megfelelően alapvetően eltérőek, ugyanakkor kis mértékben átfedést is mutatnak.

- o Az Ifjúsági-civil információs és tanácsadó iroda célcsoportjai: helyi, kistérségi lakosság – kiemelten a 15-28 év közötti korosztályok, illetve civil szervezetek
- o Az Infomentor iroda célcsoportjai: az elsődleges célcsoport a helyi-kistérségi lakosság, annak is számítógépet-internetet nem ismerő, nem használó része, mivel Hajdúszoboszló a kistérség közterközpontja, és a polgármesteri hivatal számos ügyfajtában (okmányirodai, építéshatósági, kereskedelmi, telephely, gyámhatósági) az idetartozó községekre is kiterjedő illetékességgel bír. Másodlagos célcsoportot jelentenek a Hajdúszoboszlóra érkező bel- és külföldi turisták, akik közül sokan már ma is intézik a hivatalban különböző ügyeiket. További célcsoportot jelentenek a civil szervezetek is, hisz nekik is keletkezik ügyintézési igényük. A szolgáltató vállalkozások is megcélzott célcsoport, mivel számukra is lehetővé válik ügyintézési lehetőség.

A megjelölt célcsoportok részbeni átfedésének indoklása:

Mindkét tervezett iroda szolgáltatásainak célcsoportjába beletartoznak a civil szervezetek, amelynek indoka az, hogy **a két iroda eltérő szolgáltatást kínál a civil szervezetek számára.**

Az Ifjúsági-civil információs és tanácsadó iroda esetében a civil szervezetek elsődleges célcsoportot alkotnak, mivel a tervezett – és igényfelmérés eredményei alapján szükséges – szolgáltatás keretében a civil szervezetek napi működésük során használhatják ezt az irodát, így helyet biztosítva működésükhöz, és ezáltal erősítve Hajdúszoboszló civil bázisát. A szolgáltatások körébe általános irodahasználat (telefon, számítógép), fénymásolás, nyomtatás, fax küldés tartoznak.

Az Infomentor iroda esetében a megjelölt célcsoportok egyikét alkotják a civil szervezetek, akik itt – a lakossághoz hasonlóan – általános ügyintézéseikhez (pl.

hatósági ügyek intézése) kaphatnak segítséget tanácsadás formájában, az itt dolgozó speciális képzést kapó munkatársaktól.

Az iroda szolgáltatásainak népszerűsítése a célcsoport körében:

A két iroda szolgáltatásainak népszerűsítését Hajdúszoboszló Város Önkormányzata és a Kovács Máté Művelődési Központ és Könyvtár végzi a lakosság és az igényfelmérés során összeállított címlista alapján már megkeresett civil szervezetek körében, az alábbi eszközök alkalmazásával:

- írott és elektronikus helyi sajtó, megyei média,
 - helyi és kistérségi információs kiadványok,
 - direkt marketing eszközök, szóróanyagok a célcsoportok számára, online hírlevelek,
 - internet (intézményi és városi honlapok),
 - verbális információközlés.
- **Gazdasági funkció: Üzlethelyiségek (könyvesbolt és kávézó) át-, illetve kialakítása**
- Az üzlethelyiségek (könyvesbolt és kávézó) elsődleges célcsoportját a helyi, kistérségi lakosság, illetve az akcióterületen működő vállalkozások jelentik. További potenciális célcsoportot alkotnak a külföldi és belföldi turisták, és az intézmény egyéb funkcióit igénybe vevő látogatók.

4.5. TERVEZETT ÉVES SZINTŰ KIHASZNÁLTSÁG

A felújított és bővített Művelődési Központ több funkció hiánytalan ellátására alkalmas, mint a jelenlegi épület. Ez megmutatkozik az intézmény működésében is, amely a jelenlegihez képest mind a közösségi rendezvények, mind a kapacitás tekintetében jelentős változáson megy keresztül.

	2009	2011 (terv)	2012 (terv, a műv. központ felújításának kivitelezése)	2013 (terv)	Százalékos növekedés 2013-ban a 2009-es adatokhoz viszonyítva
Művelődési Központ					
Kiállítások száma	19	20	4	30	57%
Konferenciák száma	4	4	0	6	50%
Koncertek száma	38	41	30	50	31%
Színházi előadások száma	12	13	4	16	33%
Egyéb rendezvények száma	81	90	30	115	41%
Szakkörök, klubok száma	13	13	13	27	108%
Összes látogató szám/év	307.402	312.000	80.000	340.000	10,6%
Szakkörök, klubok résztvevőinek száma	350	350	350	470	34%
Könyvtár					
Beiratkozott felnőtt olvasók száma	1354	1400	1400	1500	10%
Beiratkozott gyermek olvasók száma	628	650	650	800	13%
Internethasználók száma	1600	1700	1700	1850	15%
Létszámbővítés (művelődési ház + könyvtár)	19	19	19	31	63%

Amennyiben nem valósulna meg a fejlesztés, úgy az intézmény folyamatos állagromlása miatt egyre kevésbé kínálna vonzó helyszínt a kulturális és közösségi rendezvények megszervezésére. Emiatt hosszú távon az összes programtípus esetében csökkenne a rendezvények – közvetetten pedig a látogatók – száma.

Ezzel szemben az intézmény fejlesztése és bővítése minden vizsgált mutató esetében jelentős emelkedést eredményez, ami kihat a bevételek pozitív változására is. Az átmeneti csökkenés a kivitelezés időszakát érinti, a tervek szerint azonban az intézmény átadását követően már jelentős lesz a rendezvények és a látogatók száma (ebben a tervezett soft projektelemek, városmarketing akciók is szerepet játszanak).

Az alábbi táblázat részletesen bemutatja a Kovács Máté Művelődési Központ és Könyvtár **helyiségenként részletezett éves szintű kihasználtságát**.

A táblázat tartalmazza a közösségi, közszféra és gazdasági funkció keretében kialakításra kerülő helyiségeket is, így az Ifjúsági-civil információs és tanácsadó irodát, Infomentor irodát és a tervezett üzlethelyiségeket (kávézó, könyvesbolt) is.

Helyiség neve	Alapterület (m ²)	Rendezvények, programok megnevezése, gyakorisága
FÖLDSZINT		
KÁVÉZÓ	94,86	A kávézó kihasználtságát megalapozzák az épületben megrendezésre kerülő kulturális előadások, rendezvények, a könyvtár és könyvesbolt közelsége, mivel a kulturális szolgáltatásokhoz kapcsolódó kiegészítő vendéglátóipari szolgáltatásokat tesz elérhetővé. Éves szintű kihasználtságát a gazdasági törvényszerűségek szabályozzák
KÖNYVESBOLT	65,30	Könyvesbolt jelenleg is működik az épületben. Éves szintű kihasználtságát a gazdasági törvényszerűségek szabályozzák.
SZÍNHÁZTEREM	186,17	- Pótszilveszter – Évente 1 alkalommal (január) - Megemlékezés a Magyar Kultúra Napján – Évente 1 alkalommal (január) - Életerő Egészségnap – Évente 1 alkalommal (január) - Szoboszlói Irodalmi Esték – Havonta 1 alkalommal (kivéve július, augusztus) - Rockhétvége – Havonta 1 alkalommal - Színházi pódiumelőadás – Évente 4 alkalommal - Gazdaköri esték – Havonta 4 alkalommal (kivéve nyári időszak) - Színjátszókör – Hetente 1x – 2 óra (kivéve július – augusztus), bemutatók előtt heti 2 órával több próba - Operett-est – Évente 2 alkalommal - Farsangi rendezvény iskolásoknak – Évente 1 alkalommal - Város Bálja – Évente 1 alkalommal - Civil farsang – bál a civil szervezeteknek – Évente 1 alkalommal - Kertészeti napok kiállítás, bemutató, előadások, találkozók – Évente 2 alkalommal - Megyei szakmai közművelődési konferencia – Évente 2 alkalommal - Népművelők Megyei Bálja – Évente 1 alkalommal - Vasárnapi matiné (gyermekelőadás) – Évente 8 alkalommal - Esküvői ruha bemutató – Évente 1 alkalommal - Szoboszlói Tavasz Művészeti Napok – Évente 1 alkalommal - Március 15. városi ünnepség és koszorúzás, díszelőadás – Évente 1 alkalommal - Kultúrházak Hajdú-Bihar megyében – Évente 1 alkalommal - Vetélkedő (Történelmi – márc. 15., Víz világnapja) – Évente 1 alkalommal - Nótaest – Negyedévente 1 alkalommal - Színházi pódiumelőadás a költészet napja alkalmából – Évente 1 alkalommal - Éneklő Ifjúság – Ifjúsági kórusok megyei találkozója – Évente 1 alkalommal - Húsvéti locsolóbál – Évente 1 alkalommal - Nyugdíjas klubok művészeti csoportjainak találkozója – Évente 1 alkalommal - Mazsorettgála – Évente 1 alkalommal - Föld Napja (vetélkedő) – Évente 1 alkalommal

Helyiség neve	Alapterület (m ²)	Rendezvények, programok megnevezése, gyakorisága
		- Környezetvédelmi hét – Évente 1 alkalommal - Turisztikai kiállítás és tanácsadás – Évente 1 alkalommal - Unió Napja (vetélkedő, sportrendezvény, kiállítás, előadások) – Évente 1 alkalommal - Anyák napi műsor – Évente 1 alkalommal - III. Országos Numizmatikai Árverés – Évente 1 alkalommal - Baba-börze – Évente 1 alkalommal - Amatőr csillagászok regionális találkozója – Évente 1 alkalommal - Olasz nemzeti est – Évente 1 alkalommal - Francia nemzeti est – Évente 1 alkalommal - Városi ünnepség a hajdúk letelepítésének évfordulóján – Évente 1 alkalommal - Szüreti bál – Évente 1 alkalommal - Hangverseny a Zene világnapja alkalmából – Évente 1 alkalommal - Rózsaszín egészségnap a mellrák ellen – Évente 1 alkalommal - Történelmi konferencia Bocskai első győzelmének emlékére – Évente 1 alkalommal - A látás világnapja – látók, gyengénlátók és vakok közös programja – Évente 1 alkalommal - Megemlékezés Kovács Máté születésnapjának évfordulójáról – Évente 1 alkalommal - Nemzetközi Makettkiállítás – Évente 1 alkalommal - Régi Nóta – Híres Nóta Regionális Csoportos Nótaéneklő Verseny – Évente 1 alkalommal - „Mézédes napok” – előadások, bemutatók - Fogas napok (szájápolási előadások, bemutató) – Évente 1 alkalommal - Ki mit tud – tehetségkutató verseny – Évente 1 alkalommal - Ifjú Zenebarátok Napja – koncert – Évente 1 alkalommal - Füstmentes nap (egészségmegőrző előadás, filmvetítés) – Évente 1 alkalommal - Amatőr művészeti csoportjaink és alkotó közösségeink hete – Évente 2 alkalommal - Mikulástól karácsonyig – zenés adventi hétvégék – Évente 4 alkalommal (decemberben) - Gyermekkarácsony – Évente 1 alkalommal - Szoboszlói Szilveszter – Óévbúcsúztató szilveszteri csergetés és bál – Évente 1 alkalommal
INFOMENTOR IRODA	23,04	- Elektronikus ügyintézés segítése: állampolgárok különböző szervekhez tartozó elektronikus ügyintézésének segítése, tanácsadással és a szükséges számítástechnikai eszközök biztosításával, az internet-használaton túlmutató – egyfajta városi teleház – megoldás biztosítása - Számítógép használat megismertetése, informatikai alapképzések szervezése Az iroda szolgáltatásainak elérhetősége folyamatos, a hét minden napján, az általános munkaidőn túl is (este és hétvégén). Az iroda 2 fő, speciális képzésben részesülő állandó munkatárssal végzi tevékenységét.
IFJÚSÁGI-CIVIL INFORMÁCIÓS ÉS TANÁCSADÓ IRODA	22,26 + 22,69	- Ifjúsági szolgáltatások: tanácsadás Európában végezhető önkéntes munkalehetőségekről, pályaválasztási tanácsadás, jogi- és Európai Unió tanácsadás, párkapcsolati tanácsadás, pszichológiai tanácsadás, diákjogi tanácsadás. Közösségi helyszín biztosítása: A helyiség előzetes egyeztetés alapján tud helyszínt biztosítani fiatalok közösségi számára. - Civil szolgáltatások: Az igényfelmérés eredményeinek megfelelően az iroda helyet biztosít civil szervezetek számára általános irodahasználatra (telefon, számítógép, ügyintézés), fénymásolásra, nyomtatásra, fax küldésre, dokumentumok spirálozása. Az iroda szolgáltatásainak elérhetősége folyamatos, a hét minden napján, alkalmazkodva az intézmény nyitva tartásához. Az iroda 2 fő állandó munkatárssal és önkéntes segítőkkel végzi tevékenységét.
SZOBOSZLÓI ÚJSÁG	59,17	A Szoboszlói Újság jelenleg is az épületben működik. A Művelődési Központban helyet kapó Szoboszlói újság nem profitorientált.
KIÁLLÍTÓ TEREM	213,52	- Megemlékezés a Magyar Kultúra Napján – Évente 1 alkalommal (január)

Helyiség neve	Alapterület (m ²)	Rendezvények, programok megnevezése, gyakorisága
		- Képzőművészeti kiállítás – Évente 15 alkalommal - Ismeretterjesztő előadások – Havonta 5 alkalommal - Kaktuszkiallítás – Évente 2 alkalommal - Nemezkiállítás – Évente 1 alkalommal - Kertészeti napok kiállítás, bemutató, előadások, találkozók – Évente 2 alkalommal - Szoboszlói Tavaszi Művészeti Napok – Évente 1 alkalommal - Március 15. díszelőadás – Évente 1 alkalommal - Kultúrházak Hajdú-Bihar megyében – Évente 1 alkalommal - Iskolabörze (pályaválasztási tanácsadás és kiállítás) – Évente 1 alkalommal - Színházi pódiumelőadás a költészet napja alkalmából – Évente 1 alkalommal - Nyugdíjas klubok művészeti csoportjainak találkozója – Évente 1 alkalommal - Föld Napja (kiállítás) – Évente 1 alkalommal - Környezetvédelmi hét – Évente 1 alkalommal - Turisztikai kiállítás és tanácsadás – Évente 1 alkalommal - Unió Napja (vetélkedő, sportrendezvény, kiállítás, előadások) – Évente 1 alkalommal - Virágkiállítás – Évente 2 alkalommal - Szabadidősport-kiállítás – Évente 1 alkalommal - Olasz nemzeti est – Évente 1 alkalommal - Francia nemzeti est – Évente 1 alkalommal - Észak-Alföld Népművészete kiállítás - Városi ünnepség a hajdúk letelepítésének évfordulóján – Évente 1 alkalommal - Nyugdíjas klubok megyei találkozója – Évente 1 alkalommal - Történelmi konferencia Bocskai első győzelmének emlékére – Évente 1 alkalommal - Lakberendezési kiállítás – Évente 1 alkalommal - Országos Középiskolás Képzőművészeti Diáktárlat – Évente 1 alkalommal - A látás világnapja – látók, gyengénlátók és vakok közös programja – Évente 1 alkalommal - Népi gyermekjátékok készítése - Megemlékezés Kovács Máté születésnapjának évfordulójáról – Évente 1 alkalommal - Nemzetközi Makettkiállítás – Évente 1 alkalommal - Régi Nóta – Híres Nóta Regionális Csoportos Nótáéneklő Verseny – Évente 1 alkalommal - Amatőr művészeti csoportjaink és alkotó közösségeink hete – Évente 2 alkalommal
I. EMELET		
PRÓBATEREM	16,93	- Pótszilveszter – Évente 1 alkalommal (január) - Rockhétvége – Havonta 1 alkalommal - Amatőr rockzenészek klubja – Hetente 1x – 3 óra - Éneklő Ifjúság – Ifjúsági kórusok megyei találkozója – Évente 1 alkalommal - Nyugdíjas klubok művészeti csoportjainak találkozója – Évente 1 alkalommal - Mazsorettgála – Évente 1 alkalommal - Nyugdíjas klubok megyei találkozója – Évente 1 alkalommal
INTERNETSZOBA	29,97	- Számítógép-használat, internet-használat – nyitvatartási időben - Számítógépes tanfolyam – Hetente 1x – 3 óra
FELNŐTT KÖNYVTÁR	179,07	- Könyvkölcsönzés, könyvtár használat – nyitvatartási időben - Ünnepi Könyvhét – Évente 1 alkalommal - Összefogás a könyvtárakért – Évente 1 alkalommal - Őszi gyermekkönyvnapok – Évente 1 alkalommal
TEXTILES TEREM	45,81	- Hímzőszakkör – Hetente 1x – 2 óra - Foltonfolt szakkör – Hetente 1x – 3 óra - Csipkeverő szakkör – Kéthetente 1x – 3 óra - Nyugdíjas pedagógus klub – Havonta 1x – 4 óra - Filmklub – Havonta 1x – 4 óra

Helyiség neve	Alapterület (m ²)	Rendezvények, programok megnevezése, gyakorisága
		- Kertészeti napok kiállítás, bemutató, előadások, találkozók – Évente 2 alkalommal - Megyei szakmai közművelődési konferencia – Évente 2 alkalommal - Nyugdíjas klubok művészeti csoportjainak találkozója – Évente 1 alkalommal - Mazsorettgála – Évente 1 alkalommal - Környezetvédelmi hét – Évente 1 alkalommal - Unió Napja (vetélkedő, sportrendezvény, kiállítás, előadások) – Évente 1 alkalommal - Nyugdíjas klubok megyei találkozója – Évente 1 alkalommal - Fogas napok (szájápolási előadások, bemutató) – Évente 1 alkalommal - Amatőr művészeti csoportjaink és alkotó közösségeink hete – Évente 2 alkalommal
OLVASÓTEREM	93,72	- Ünnepi Könyvhét – Évente 1 alkalommal - Összefogás a könyvtárakért (előadások, kiállítás, író-olvasó találkozó) – Évente 1 alkalommal - Őszi gyermekkönyvnapok – Évente 1 alkalommal - Szókimondó-est – közönségtalálkozó – Évente 2 alkalommal
SZAKKÖRI TEREM	23,22	- Életerő Egészségnap – Évente 1 alkalommal (január) - Ásványkiállítás – Évente 2 alkalommal - Játszóházak – Évente 12 alkalommal - Természetvédő Klubok – Kéthetente 1x – 3 óra - Matematika tehetséggondozó szakkör (5 és 6. oszt.) – Hetente 2x – 2 óra (kivéve nyári szünetben) - Színjátszókör – Hetente 1x – 2 óra (kivéve július – augusztus), bemutatók előtt heti 2 órával több próba - IQ klub gyerekeknek – Hetente 1x – 2 óra - Reiki klub – Hetente 1x – 3 óra - Kertészeti napok kiállítás, bemutató, előadások, találkozók – Évente 2 alkalommal - Megyei szakmai közművelődési konferencia – Évente 2 alkalommal - Nyugdíjas klubok művészeti csoportjainak találkozója – Évente 1 alkalommal - Mazsorettgála – Évente 1 alkalommal - Környezetvédelmi hét – Évente 1 alkalommal - Unió Napja (vetélkedő, sportrendezvény, kiállítás, előadások) – Évente 1 alkalommal - Amatőr csillagászok regionális találkozója – Évente 1 alkalommal - Napközi tábor – Évente 1 alkalommal - Kézműves szaktáborok gyermekeknek – Évente 1 alkalommal - Olvasótábor – Évente 1 alkalommal - Tánc tábor – Évente 1 alkalommal - Nyugdíjas klubok megyei találkozója – Évente 1 alkalommal - A látás világnapja – látók, gyengénlátók és vakok közös programja – Évente 1 alkalommal - Nemzetközi Makettkiállítás – Évente 1 alkalommal - Régi Nóta – Híres Nóta Regionális Csoportos Nótáéneklő Verseny – Évente 1 alkalommal - „Méződés napok” – előadások, bemutatók - Amatőr művészeti csoportjaink és alkotó közösségeink hete – Évente 2 alkalommal
SZAKKÖRI TEREM	26,15	- Életerő Egészségnap – Évente 1 alkalommal (január) - Ásványkiállítás – Évente 2 alkalommal - Játszóházak – Évente 12 alkalommal - Természetvédő Klubok – Kéthetente 1x – 3 óra - Nyugdíjas klub – Hetente 1x – 3 óra - Baba-mama klub – Hetente 1x – 3 óra - Makett-klub – Havonta 1x – 4 óra - Jóga klub – Hetente 2x – 3 óra - Ásványgyűjtők köre – Havonta 1x – 3 óra - Angol, és német kezdő és középfeladók nyelvtanfolyam gyermekeknek és felnőtteknek – Hetente 2x – 3 óra - Lengyel nyelvtanfolyam felnőtteknek – Hetente 2x – 3 óra - Kertészeti napok – kiállítás, bemutató, előadások, találkozók – Évente 2 alkalommal

Helyiség neve	Alapterület (m ²)	Rendezvények, programok megnevezése, gyakorisága
		- Megyei szakmai közművelődési konferencia – Évente 2 alkalommal - Iskolabörze (pályaválasztási tanácsadás és kiállítás) – Évente 1 alkalommal - Nyugdíjas klubok művészeti csoportjainak találkozója – Évente 1 alkalommal - Mazsorettgála – Évente 1 alkalommal - Környezetvédelmi hét – Évente 1 alkalommal - Unió Napja (vetélkedő, sportrendezvény, kiállítás, előadások) – Évente 1 alkalommal - Amatőr csillagászok regionális találkozója – Évente 1 alkalommal - Napközis tábor – Évente 1 alkalommal - Kézműves szaktáborok gyermekeknek – Évente 1 alkalommal - Olvasótábor – Évente 1 alkalommal - Tánc tábor – Évente 1 alkalommal - Nyugdíjas klubok megyei találkozója – Évente 1 alkalommal - A látás világnapja – látók, gyengénlátók és vakok közös programja – Évente 1 alkalommal - Nemzetközi Maktettkiállítás – Évente 1 alkalommal - Régi Nóta – Híres Nóta Regionális Csoportos Nótaéneklő Verseny – Évente 1 alkalommal - „Mézés napok” – előadások, bemutatók - Amatőr művészeti csoportjaink és alkotó közösségeink hete – Évente 2 alkalommal
II. EMELET		
TÜZZOMÁNC TEREM	42,8	- Gyermekek tűzzománc szakkör – Hetente 1x – 3 óra - Kézműves tanfolyam – Hetente 1x – 3 óra - Unió Napja (vetélkedő, sportrendezvény, kiállítás, előadások) – Évente 1 alkalommal - Amatőr művészeti csoportjaink és alkotó közösségeink hete – Évente 2 alkalommal
TÁRSALGÓ	51,9	- Rejtvényfejtők klubja – Havonta 1x – 4 óra - Akvarista klub – Havonta 1x – 3 óra - Népművelők Megyei Bálja – Évente 1 alkalommal - Mazsorettgála – Évente 1 alkalommal - Környezetvédelmi hét – Évente 1 alkalommal - Turisztikai kiállítás és tanácsadás – Évente 1 alkalommal - Unió Napja (vetélkedő, sportrendezvény, kiállítás, előadások) – Évente 1 alkalommal - Ünnepi Könyvhét – Évente 1 alkalommal - Nyugdíjas klubok megyei találkozója – Évente 1 alkalommal - Fogas napok (szájápolási előadások, bemutató) – Évente 1 alkalommal - Amatőr művészeti csoportjaink és alkotó közösségeink hete – Évente 2 alkalommal
KÉPZŐMŰVÉSZETI TEREM	75,17	- Felőtt Képzőművész Kör – Hetente 1x – 3 óra (kiállítások, pályázatok előtt hetente többször) - Gyermekek rajzsakkör – Hetente 1x – 3 óra (kiállítások, pályázatok előtt hetente többször) - Numizmatikai klub – Havonta 1x – 3 óra - Helytörténeti klub – Havonta 1x – 3 óra - Kertészeti napok – kiállítás, bemutató, előadások, találkozók – Évente 2 alkalommal - Ismeretterjesztő előadások (Barangolás a kézműves hagyományokban; Hajdú-Bihar megye természeti értékei) - Szoboszlói Tavasz Művészeti Napok – Évente 1 alkalommal - Kultúrházak Hajdú-Bihar megyében – Évente 1 alkalommal - Nyugdíjas klubok művészeti csoportjainak találkozója – Évente 1 alkalommal - Megemlékezés a Szejd-i járás évfordulójára – Évente 1 alkalommal - Mazsorettgála – Évente 1 alkalommal - Környezetvédelmi hét – Évente 1 alkalommal - Unió Napja (vetélkedő, sportrendezvény, kiállítás, előadások) – Évente 1 alkalommal - Napközis tábor – Évente 1 alkalommal - Kézműves szaktáborok gyermekeknek – Évente 1 alkalommal

Helyiség neve	Alapterület (m ²)	Rendezvények, programok megnevezése, gyakorisága
		- Népi gyermekjátékok készítése - Régi Nóta – Híres Nóta Regionális Csoportos Nótáéneklő Verseny – Évente 1 alkalommal - Füstmentes nap (egészségmegőrző előadás, filmvetítés) – Évente 1 alkalommal - Amatőr művészeti csoportjaink és alkotó közösségeink hete – Évente 2 alkalommal - Mikulástól karácsonyig – zenés adventi hétvégék – Évente 4 alkalommal (decemberben)
ZENETEREM	68,22	- Rockhétvége – Havonta 1 alkalommal - Népdalkör és citerakör – Hetente 1x – 4 óra (fellépések, minősítések előtt hetente 2x) - Színjátszókör – Hetente 1x – 2 óra (kivéve július – augusztus), bemutatók előtt heti 2 órával több próba - Diáktanya – Hetente 3x – 3 óra - Amatőr rockzenészek klubja – Hetente 1x – 3 óra - Népművelők Megyei Bálja – Évente 1 alkalommal - Szoboszlói Tavasz Művészeti Napok – Évente 1 alkalommal - Éneklő Ifjúság – Ifjúsági kórusok megyei találkozója – Évente 1 alkalommal - Unió Napja (vetélkedő, sportrendezvény, kiállítás, előadások) – Évente 1 alkalommal - Régi Nóta – Híres Nóta Regionális Csoportos Nótáéneklő Verseny – Évente 1 alkalommal - Ifjú Zenebarátok Napja – koncert – Évente 1 alkalommal - Amatőr művészeti csoportjaink és alkotó közösségeink hete – Évente 2 alkalommal
KÖNYVTÁR	120,07	- Könyvkölcsönzés, könyvtár használat – nyitvatartási időben - Szoboszlói Irodalmi Esték – Havonta 1 alkalommal (kivéve július, augusztus) - Ismeretterjesztő előadások – Havonta 5 alkalommal - Ünnepi Könyvhét – Évente 1 alkalommal - Összefogás a könyvtárakért (előadások, kiállítás, író-olvasó találkozó) – Évente 1 alkalommal - Őszi gyermekkönyvnapok – Évente 1 alkalommal
OLVASÓTEREM	29,29	- Ünnepi Könyvhét – Évente 1 alkalommal - Összefogás a könyvtárakért (előadások, kiállítás, író-olvasó találkozó) – Évente 1 alkalommal - Őszi gyermekkönyvnapok – Évente 1 alkalommal
VARIÁLHATÓ PRÓBATEREM TÉR	201,59	- Mazsorett 1-8 csoportok – Hetente 2x – 4 óra - Színjátszókör – Hetente 1x – 2 óra (kivéve július – augusztus), bemutatók előtt heti 2 órával több próba - Akrobatikus rock and roll klub – Hetente 1x – 3 óra - Társastáncanfolyam – Hetente 1x – 3 óra - Hástáncanfolyam – Hetente 1x – 3 óra - Filmklub – Havonta 1x – 4 óra - Mazsorettgála – Évente 1 alkalommal - Tánc tábor – Évente 1 alkalommal - Nyugdíjas klubok megyei találkozója – Évente 1 alkalommal - Amatőr művészeti csoportjaink és alkotó közösségeink hete – Évente 2 alkalommal

A Művelődési Központ és Könyvtár épület működésének előzetes pénzügyi becslése alapján megállapítható, hogy az energetikai korszerűsítések ellenére az alapterület növekedése miatt várhatóan növekedni fognak az épület üzemeltetési költségei, amelyek elsősorban a megnövekedett igénybevétel kapcsán jelentkező rezszi költségek növekedéséből adódnak. A megnövekedett költségek fedezetét egyrészt a **felújított épület vonzóbb funkcióinak** igénybevételéből fakadó **többletbevételek** (rendezvényterem használata, könyvtár fokozott használata, stb.), másrészt a bérbe adott helyiségekből származó bevételek, harmadrészt az állami támogatások, valamint az önkormányzat, mint fenntartó által biztosított költségvetési források biztosítják. A bérbeadásokból származó bevételeket az Önkormányzat az épület többi funkciójának működtetésére fordítja.

Az üzemeltetés, működtetés pénzügyi tervét és forrásait az ATT vonatkozó fejezete tartalmazza.

4.6. BÉRBEADÁS

Az **üzlethelyiségek** kialakításának tervezését megelőzően, illetve a megvalósítást előkészítő funkcióbővítő, integrált városközpont fejlesztés Előzetes Akcióterületi Tervének készítése során is készült felmérés a szolgáltatás iránti igényekről, szükségletekről. Konkrét **szándéknyilatkozattal** a következő szervezetek jelezték igényüket üzlethelyiség bérbevételére:

- Centrum Könyvesbolt
- Délibáb Gasztro-Ház Kft

A szándéknyilatkozatok a mellékletek között találhatóak.

A művelődési központ helyiségeit alkalmanként a terem funkciójának figyelembevételével kívánják bérbe adni, olyan jellegű szolgáltatások nyújtására, melyek a településen élők komfortérzetének javítását, a település élhetőbbé tételét szolgálják.

- Próbaterem: tánctanfolyamok, jóga-tanfolyam, felnőtt torna, önvédelmi sportok oktatása, zenekarok – próbahely
- Variálható próbaterem tér: táncbemutatók, tehetségkutató versenyek, táncvizsgák, táncpróbák
- Színházterem: divatbemutatók, házasságkötések, fogadások, előadások, gyűlések
- Szakköri terem: nyelvtanfolyamok, lakógyűlések, termékbemutatók, jogsegélyszolgálat és tanácsadás, hivatali ügyintézés segítése, teleház-szolgáltatások, fogyasztóvédelmi szolgáltatás, Kresz-oktatás, tanfolyamok

A bérbeadásából származó bevételeket az Önkormányzat az épület működtetésére fordítja.

4.7. PROGRAMTERVEZET

A Művelődési Központ 2012-ben – a felújítás és bővítés megvalósításának évében – ideiglenes helyszíneken, korlátozott számú programokat valósít meg, majd 2013-tól kezdődően teljes kihasználtsággal működik. A **Művelődési Központ programtervezete** a mellékletek között található.

Összefoglalásként megállapítható, hogy az **igényfelmérésben és a kihasználtsági tervben foglaltak alátámasztják a Művelődési Központ és Könyvtár felújításának és bővítésének**(valamint az annak részeként megvalósuló eszközbeszerzések) **szükségességét.**

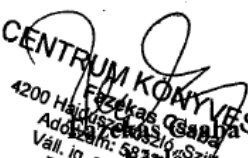
5. MELLÉKLETEK

SZÁNDÉKNYILATKOZAT

Alulírott, **Fazekas Csaba**, mint Kovács Máté Művelődési Központ és Könyvtár Épületében található **Könyvesbolt bérlője**, szándéknnyilatkozatomat adom, hogy a pályázat megvalósítási és a fenntartási időszak alatt, a könyvesbolt üzemeltetését és fenntartását továbbra is vállalom.

Szándéknnyilatkozatomat Hajdúszoboszló Város Önkormányzata részére, az ÉAOP - 2009-5.1.1/D kódszámú, Észak-Alföldi Operatív Program Funkcióbővítő integrált fejlesztések című pályázati komponenshez kapcsolódóan adtam ki.

Hajdúszoboszló, 2010. január 8.

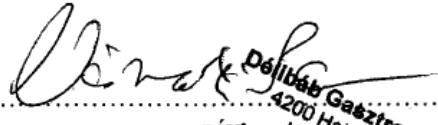

CENTRUM KÖNYVESBOLT
Fazekas Csaba
4200 Hajdúszoboszló, Székelykajla 2.
Adószám: 682294-2-29
Váll. lg. szám: ES-424083
Telefax: (52) 557-838

SZÁNDÉKNYILATKOZAT

Alulírott, VARADI SÁNDOR,
mint DELIBAB GASTRO-HÁZ KFT. ÜGYVEZŐJE,
a Kovács Máté Művelődési Központ felújítása és átalakítása során a földszinten kialakított kávézó lehetséges bérlőjeként, szándéknnyilatkozatomat adom, hogy a létrejövő kávézó üzemeltetését, a pályázat megvalósítási és a fenntartási időszakában vállalom.

Szándéknnyilatkozatomat Hajdúszoboszló Város Önkormányzata részére, az ÉAOP - 2009-5.1.1/D kódszámú, Észak-Alföldi Operatív Program Funkcióbővítő integrált fejlesztések című pályázati komponenshez kapcsolódóan adtam ki.

Hajdúszoboszló, 2010. január 8.


DELIBAB GASTRO-HÁZ KFT.
4200 Hajdúszoboszló
József Attila u. 4.
Adószám: 14906821-2-09

Igényfelmérési kérdőív (2011. január-február)

Tisztelt Hölgyem, Uram!

Hajdúszoboszló **városfejlesztési** projektje keretében jelenleg zajlik a városban elérhető szolgáltatások bővítésének előkészítése.

A szolgáltatások körének bővítése érdekében **2 új iroda** kerül kialakításra a Kovács Máté Művelődési Központ épületében: egy ifjúsági-civil információs és tanácsadó iroda és egy infomentor iroda.

Jelen közvélemény kutatás célja **a lakosság és a civil szervezetek véleményének és elvárásainak megismerése** a tervezett szolgáltatásokkal kapcsolatosan.

Kérjük, válaszaival Ön is segítse munkánkat!

A válaszadás önkéntes és anonim!

1. Egyetért-e Ön az alábbi állításokkal?

	Teljes mértékben egyetértek	Részből egyetértek	Nem értek egyet	Nem tudom
Jelentős azon fiatalok száma, akik az iskolából már kikerültek, de nincs munkahelyük.				
A fiatalok részére nem állnak rendelkezésre olyan tanácsadások, amelyek segítik a mindennapi élet konfliktusainak eredményes megoldását.				
A fiatalok részére nem állnak rendelkezésre olyan szolgáltatások, amelyek segítik életszervezési alternatívák megismerését.				
A fiatalok szabadidő eltöltésében a passzív, személytelen formák meghatározóak.				
A fiatalok által végezhető önkéntes munkalehetőségek ismertsége és az önkéntes munka elterjedtsége alacsony.				
A fiatalok nem ismerik önszerveződési lehetőségeiket, nem működnek őket tömörítő, aktivizáló civil szervezetek.				

2. Véleménye szerint szüksége van-e a 15-28 éves korosztálynak az alábbi szolgáltatásokra Hajdúszoboszlón?

	Fontos	Szükséges	Nem fontos
Pályaválasztási tanácsadás			
Tanácsadás Európában végezhető önkéntes munkalehetőségekről			
Jogi és Európai Unió tanácsadás			
Párkapcsolati tanácsadás			
Pszichológiai tanácsadás			
Diákjogi tanácsadás			
Közösségi helyszín biztosítása fiatalok közösségei számára			

3. Véleménye szerint elérhetőek-e az alábbi szolgáltatások Hajdúszoboszlón a 15-28 éves korosztály számára?

	Nem érhető el	Elérhető, de csak alapos utánajárás után	Elérhető, az elérhetőségek közismertek	Nem tudom
Pályaválasztási tanácsadás				
Tanácsadás Európában végezhető				



	Nem érhető el	Elérhető, de csak alapos utánajárás után	Elérhető, az elérhetőségek közismertek	Nem tudom
önkéntes munkalehetőségekről				
Jogi és Európai Unió tanácsadás				
Párkapcsolati tanácsadás				
Pszichológiai tanácsadás				
Diákjogi tanácsadás				
Közösségi helyszín a fiatalok közösségei számára				

4. Milyen egyéb szolgáltatások biztosítását tartja szükségesnek a 15-28 éves korosztály részére?

--

5. Véleménye szerint szükség van-e az alábbi ingyenes szolgáltatások biztosítására?

	Fontos	Szükséges	Nem fontos
Közhasznú információk gyűjtése és terjesztése (személyesen, telefonon, e-mailben, honlapon, kiadványban)			
Elektronikus ügyintézés segítése tanácsadással (közigazgatási és közszolgáltató szervezetek ügyeivel kapcsolatosan)			
Elektronikus ügyintézés eszközeinek (számítógép és internet hozzáférés) biztosítása			
Számítógép használat oktatása (Informatikai alapképzések internetről elektronikus levelezésről, ügyintézésről)			

6. Milyen időintervallumban venné igénybe az alábbi szolgáltatásokat, amennyiben azok térítésmentesen elérhetővé válnának a Művelődési Központ épületében található irodában?

	Információgyűjtés	Elektronikus ügyintézéshez tanácsadás igénybevétele	Elektronikus ügyintézéshez számítógép használat	Informatikai alapképzés
Munkanapokon, munkaidőben				
Munkanapokon, az általános munkaidőn kívül (este)				
Hétfő délután				
Hétfő délután				

7. Ön civil szervezet képviselője/tagja?

Igen ☐

Nem ☐

**Amennyiben Ön civil szervezet képviselője, kérjük válaszoljon az alábbi (8.-10.) kérdésekre is!
Amennyiben Ön nem civil szervezet képviselője, kérjük folytassa a válaszadást a 11. kérdéstől!**

8. Civil szervezet megnevezése (nem kötelező): _____



Programtervezet



A felújítás évében tervezett kiemelt programjaink figyelembe véve, hogy az intézmény az építkezés miatt ideiglenes helyszínen, korlátozott számú programokat valósít meg

Január 22.

Megemlékezés a Magyar Kultúra Napjára

Helyszín: Bocskai István Múzeum

Január 30.

Életerő Nap

Helyszín: Bocskai István Múzeum

Február 8.

Szoboszlói Irodalmi Esték

Helyszín: Bocskai István Múzeum

Február 13.

Operett-est

Helyszín: Hotel Béke

Március 12-27.

Szoboszlói Tavaszi Művészeti Napok

Koncertek, színházi előadások, gyermekfoglalkozások

Helyszín: Szállodák, iskolák, Bocskai István Múzeum

Április 11.

A Magyar Költészet Napja

Helyszín: Bocskai István Múzeum

Április 24.

Megemlékezés a vörös terror áldozatairól

Helyszín: Hősök tere

Április 29.

Megemlékezés a Szejdi-járás 351. évfordulójára

Helyszín: Közgazdasági Szakközépiskola parkja

Május 25.

III. Országos Numizmatikai Árverés

Helyszín: Hotel Délibáb

Május 25-26-27.

Grillélt- és Sörfesztivál, IX. Pünkösdi Sokadalom, Városi Gyermeknap

Helyszín: Szabadtéri Színpad

Június 4.

Ünnepi Könyvhét



Helyszín: Szabadtéri helyszínek

Június 11-12.

Bizonyítványbuli

Helyszín: Szabadtéri színpad

Június 19.

Táncoljuk át az éjszakát!

Helyszín: Szabadtéri színpad

Július 8-9-10.

Testvérvárosok fesztiválja

Helyszín: Szabadtéri színpad

Július 29-30-31.

XVI. Szoboszlói Folkhétvége

Helyszín: Szabadtéri színpad

Augusztus 5-7.

XV. Szoboszlói Dixieland Napok

Helyszín: Szabadtéri színpad

Augusztus 7.

XXX. Kösely Kupa Díjugrató Lovasverseny

Helyszín: Repülőtér

Augusztus 18-21.

Ünnepi programok

Helyszín: Szabadtéri színpad

Augusztus 20.

Városi Ünnepségek – Államalapító Szent István király és új kenyér ünnepe

Helyszín: Szabadtéri színpad

Szeptember 2.

A város napja

Helyszín: Hősök tere

Szeptember 4.

XII. Szoboszlói Birka- és Slambucfőző Örömnapi

Helyszín: Repülőtér

Szeptember 8.

Szoboszlói Irodalmi Esték

Helyszín: Bocskai István Múzeum

Szeptember 9-10-11.

IX. Bioétel és Borfesztivál

Helyszín: Szent István park

Szeptember 10.

Hajdúszoboszlói Országos Régiségvásár

Helyszín: Szabadtéri színpad

Október 1.

Hangverseny a Zene világnapja alkalmából

Helyszín: Hotel Béke

Október 6-23.

Országos Középiskolás Képzőművészeti Diáktárlat



Helyszín: Iskolák, középiskolák, Hotel Béke és Méliusz Központ (Debrecen)

Október 23.

Városi ünnepség és koszorúzás az 1956-os forradalom és szabadságharc tiszteletére

Helyszín: Hősök tere

November 11. Megemlékezés Kovács Máté születésnapjának 103. évfordulójáról

Helyszín: Bocskai István Múzeum

November 11.

Szoboszlói Irodalmi Esték

Helyszín: Bocskai István Múzeum

December 10.

Gyermekkarácsony

Helyszín: Ifjúsági ház

December 16.

Mindenki karácsonya

Helyszín: Szabadtéri színpad

December 18.

Karácsonyi hangverseny

Helyszín: Református templom

December 31.

Óévbúcsúztató szilveszteri csergetés

Helyszín: Hősök tere



A felújítás, bővítés utáni években tervezett kiemelt programjaink

Január

- Pótszilveszter
- Megemlékezés a Magyar Kultúra Napjára
- Életerő Egészségnap
- Szoboszlói Irodalmi Esték
- Rockhétvége
- Színházi pódiumelőadás
- Képzőművészeti kiállítás
- Ásványkiállítás
- Játsszóházak
- Természetvédő Klubok
- Ismeretterjesztő előadás (csillagászat, egészségvédelem)
- Gazdaköri esték
- Népdalkör és citerakör
- Hímzőszakkör
- Foltonfolt szakkör
- Csipkeverő szakkör
- Felnőtt Képzőművész Kör
- Gyermek rajzszakkör
- Gyermek tűzzománc szakkör
- Matematika tehetséggondozó szakkör (5 és 6. oszt)
- Mazsorett 1-8 csoportok
- Színjátsszókör
- IQ klub gyerekeknek
- Reiki klub
- Nyugdíjas klub
- Nyugdíjas pedagógus klub
- Baba-mama klub
- Diáktanya
- Numizmatikai klub
- Helytörténeti klub
- Amatőr rockzenészek klubja
- Akrobatikus rock and roll klub
- Makett-klub
- Jóga klub
- Ásványgyűjtők köre
- Póker klub
- Rejtvényfejtők klubja
- Természetvédő Klub
- Angol, és német kezdő és középfeladó nyelvtanfolyam gyermekeknek és felnőtteknek
- Lengyel nyelvtanfolyam felnőtteknek
- Számítógépes tanfolyam
- Társastánc tanfolyam
- Hástánc tanfolyam
- Háziasszony-tanfolyam
- Kézműves tanfolyam

Február

- Egészségügyi előadások
- Szoboszlói Irodalmi Esték
- Operett-est
- Játsszóházak
- Képzőművészeti kiállítás
- Kaktuszkiallítás
- Nemezkiállítás
- Farsangi rendezvények iskolásoknak
- Város Bálja
- Civil farsang – bál a civil szervezeteknek
- Gazdaköri esték
- Kertészeti napok kiállítás, bemutató, előadások, találkozók
- Megyei szakmai közművelődési konferencia
- Népművelők Megyei Bálja
- Színházi pódiumelőadás
- Ismeretterjesztő előadás (Barangolás a kézműves hagyományokban; Hajdú-Bihar megye természeti értékei)
- Vasárnapi matiné (gyermekelőadás)
- Esküvői ruha bemutató
- Népdalkör és citerakör
- Hímzőszakkör
- Foltonfolt szakkör
- Csipkeverő szakkör
- Felnőtt Képzőművész Kör
- Gyermek rajzszakkör
- Gyermek tűzzománc szakkör
- Matematika tehetséggondozó szakkör (5 és 6. oszt)
- Mazsorett 1-8 csoportok
- Színjátszókör
- IQ klub gyerekeknek
- Reiki klub
- Nyugdíjas klub
- Nyugdíjas pedagógus klub
- Baba-mama klub
- Diáktanya
- Numizmatikai klub
- Helytörténeti klub
- Amatőr rockzenészek klubja
- Akrobatikus rock and roll klub
- Makett-klub
- Jóga klub
- Ásványgyűjtők köre
- Póker klub
- Rejtvényfejtők klubja
- Természetvédő Klub
- Angol és német kezdő és középhaladó nyelvtanfolyam gyermekeknek és felnőtteknek
- Lengyel nyelvtanfolyam felnőtteknek
- Számítógépes tanfolyam
- Társastánc tanfolyam
- Hastánc tanfolyam
- Háziasszony-tanfolyam
- Kézműves tanfolyam

Március

- Szoboszlói Tavaszi Művészeti Napok
- Komolyzenei koncertek, könnyűzenei koncertek, tehetségkutató versenyek, színházi előadások, kiállítások, gyermekelőadások
- Március 15. városi ünnepség és koszorúzás, díszelőadás
- Kultúrházak Hajdú-Bihar megyében
- Vetélkedő (Történelmi – márc. 15., Víz világnapja)
- Iskolabörze (pályaválasztási tanácsadás és kiállítás)
- Szoboszlói Irodalmi Esték
- Vasárnapi matiné (gyermekelőadás)
- Kézműves foglalkozás
- Ismeretterjesztő előadás
- Gazdaköri esték
- Kiállítás
- Nótaest
- Színházi pódiumelőadás
- Népdalkör és citerakör
- Hímzőszakkör
- Foltonfolt szakkör
- Csipkeverő szakkör
- Felnőtt Képzőművész Kör
- Gyermek rajzszakkör
- Gyermek tűzzománc szakkör
- Matematika tehetséggondozó szakkör (5 és 6. oszt)
- Mazsorett 1-8 csoportok
- Színjátszókör
- IQ klub gyerekeknek
- Reiki klub
- Nyugdíjas klub
- Nyugdíjas pedagógus klub
- Baba-mama klub
- Diáktanya
- Numizmatikai klub
- Helytörténeti klub
- Amatőr rockzenészek klubja
- Akrobatikus rock and roll klub
- Makett-klub
- Jóga klub
- Ásványgyűjtők köre
- Póker klub
- Rejtvényfejtők klubja
- Természetvédő Klub
- Angol és német kezdő és középhaladó nyelvtanfolyam gyermekeknek és felnőtteknek
- Lengyel nyelvtanfolyam felnőtteknek
- Számítógépes tanfolyam
- Társastánc tanfolyam
- Hastánc tanfolyam
- Háziasszony-tanfolyam
- Kézműves tanfolyam

Április

- A Magyar Költészet Napja
- Színházi pódiumelőadás a költészet napja alkalmából
- Éneklő Ifjúság – Ifjúsági kórusok megyei találkozója
- Húsvéti locsolóbál
- Nyugdíjas klubok művészeti csoportjainak találkozója
- Megemlékezés a Szejdi-járás 351. évfordulójára

- Mazsorettgála
- Szoboszlói Irodalmi Esték
- Vasárnapi matiné (gyermekelőadás)
- Kézműves foglalkozás
- Ismeretterjesztő előadás
- Föld Napja (vetélkedő, kiállítás)
- Környezetvédelmi hét
- Zöld Szív Ifjúsági Természetvédelmi Mozgalom regionális találkozója
- Gazdakör
- Turisztikai kiállítás és tanácsadás
- Kiállítás
- Nótaest
- Népdalkör és citerakör
- Hímzőszakkör
- Foltonfolt szakkör
- Csipkeverő szakkör
- Felnőtt Képzőművész Kör
- Gyermek rajzszakkör
- Gyermek tűzzománc szakkör
- Matematika tehetséggondozó szakkör (5 és 6. oszt)
- Mazsorett 1-8 csoportok
- Színjátszóköri
- IQ klub gyerekeknek
- Reiki klub
- Nyugdíjas klub
- Nyugdíjas pedagógus klub
- Baba-mama klub
- Diáktanya
- Numizmatikai klub
- Helytörténeti klub
- Amatőr rockzenészek klubja
- Akrobatikus rock and roll klub
- Makett-klub
- Jóga klub
- Ásványgyűjtők köre
- Póker klub
- Rejtvényfejtők klubja
- Természetvédő Klub
- Kézműves tanfolyam

Május

- Városi majális
- Unió Napja (vetélkedő, sportrendezvény, kiállítás, előadások)
- Szoboszlói Irodalmi Esték
- Vasárnapi matiné (gyermekelőadás)
- Kézműves foglalkozás
- Ismeretterjesztő előadás
- Virágkiállítás
- Anyák napi műsor
- Nótaest
- Színházi pódiumelőadás
- Kiállítás
- Országos Mazsorettfesztivál
- III. Országos Numizmatikai Árverés
- Grillétele- és Sörfesztivál
- IX. Pünkösdi Sokadalom
- Városi Gyermeknap

- Népdalkör és citerakör
- Hímzőszakkör
- Foltonfolt szakkör
- Csipkeverő szakkör
- Felnőtt Képzőművész Kör
- Gyermek rajzszakkör
- Gyermek tűzzománc szakkör
- Matematika tehetséggondozó szakkör (5 és 6. oszt)
- Mazsorett 1-8 csoportok
- Színjátszókör
- IQ klub gyerekeknek
- Reiki klub
- Nyugdíjas klub
- Nyugdíjas pedagógus klub
- Baba-mama klub
- Diáktanya
- Numizmatikai klub
- Helytörténeti klub
- Amatőr rockzenészek klubja
- Akrobatikus rock and roll klub
- Makett-klub
- Jóga klub
- Ásványgyűjtők köre
- Póker klub
- Rejtvényfejtők klubja
- Természetvédő Klub

Június

- Ünnepi Könyvhét
- Bizonyítványbuli
- Szoboszlói Irodalmi Esték
- Vasárnapi matiné (gyermekelőadás)
- Kézműves foglalkozás
- Ismeretterjesztő előadás
- Baba-börze
- Szabadidősport-kiállítás
- Nótagála
- XVIII. Hajdúvárosok Találkozója (kiállítás, népi kismesterségek bemutatója, amatőr művészeti csoportok fellépése)
- Színházi pódiumelőadás
- Amatőr csillagászok regionális találkozója
- Olasz nemzeti est
- Táncoljuk át az éjszakát!
- Nyári Megyei Ifjúsági Művészeti Fesztivál
- Harcművészetek hete
- Népdalkör és citerakör
- Hímzőszakkör
- Foltonfolt szakkör
- Csipkeverő szakkör
- Felnőtt Képzőművész Kör
- Gyermek rajzszakkör
- Gyermek tűzzománc szakkör
- Matematika tehetséggondozó szakkör (5 és 6. oszt)
- Mazsorett 1-8 csoportok
- Színjátszókör
- IQ klub gyerekeknek
- Reiki klub

- Nyugdíjas klub
- Nyugdíjas pedagógus klub
- Baba-mama klub
- Diáktanya
- Numizmatikai klub
- Helytörténeti klub
- Amatőr rockzenészek klubja
- Akrobatikus rock and roll klub
- Makett-klub
- Jóga klub
- Ásványgyűjtők köre
- Póker klub
- Rejtvényfejtők klubja
- Természetvédő Klub

Július

- Testvérvárosok fesztiválja (kiállítások, bemutatók, művészeti csoportok bemutatkozása)
- XVII. Szoboszlói Folkhétvége (népzenei, néptánc koncertek, kézműves vásár, bemutatók)
- Nyáresti muzsika
- Francia nemzeti est
- Póker-hétvége
- Észak-Alföld Népművészete kiállítás
- Napközis tábor
- Kézműves szaktáborok gyermekeknek
- Olvasótábor
- Tánc tábor
- Népdalkör és citerakör
- Hímzőszakkör
- Foltosított szakkör
- Csipkeverő szakkör
- Felnőtt Képzőművész Kör
- Gyermek rajzszakkör
- Gyermek tűzzománc szakkör
- Matematika tehetséggondozó szakkör (5 és 6. oszt)
- Mazsorett 1-8 csoportok
- Színjátszó kör
- IQ klub gyerekeknek
- Reiki klub
- Nyugdíjas klub
- Nyugdíjas pedagógus klub
- Baba-mama klub
- Diáktanya
- Numizmatikai klub
- Helytörténeti klub
- Amatőr rockzenészek klubja
- Akrobatikus rock and roll klub
- Makett-klub
- Jóga klub
- Ásványgyűjtők köre
- Póker klub
- Rejtvényfejtők klubja
- Természetvédő Klub

Augusztus

- XVI. Szoboszlói Dixieland Napok
- XXXI. Kösely Kupa Díjugrató Lovasverseny



- Napközis tábor
- Kézműves szaktáborok gyermekeknek
- Olvasótábor
- Tánc tábor
- Városi Ünnepségek – Államalapító Szent István király és új kenyér ünnepe
- Szünidőszírató
- Városi tanérvnyitó
- Népdalkör és citerakör
- Hímzőszakkör
- Foltonfolt szakkör
- Csipkeverő szakkör
- Felnőtt Képzőművész Kör
- Gyermek rajzszakkör
- Gyermek tűzzománc szakkör
- Matematika tehetséggyondozó szakkör (5 és 6. oszt)
- Mazsorett 1-8 csoportok
- Színjátszó kör
- IQ klub gyerekeknek
- Reiki klub
- Nyugdíjas klub
- Nyugdíjas pedagógus klub
- Baba-mama klub
- Diáktanya
- Numizmatikai klub
- Helytörténeti klub
- Amatőr rockzenészek klubja
- Akrobatikus rock and roll klub
- Makett-klub
- Jóg klub
- Ásványgyűjtők köre
- Póker klub
- Rejtvényfejtők klubja
- Természetvédő Klub

Szeptember

- A város napja
- Városi ünnepségek a hajdúk letelepítésének évfordulóján
- Sportverseny
- Kézműves foglalkozás,
- Díszelőadás
- XII. Szoboszlói Birka- és Slambucfőző Örömnapi
- Kultúrházak éjjel-nappal (nyitott nap a művelődési központban)
- Népi praktikák a konyhában és a kamrában (befőzési tanácsadás és kiállítás)
- Szoboszlói Irodalmi Esték
- Vasárnapi matiné (gyermekelőadás)
- Kézműves foglalkozás
- Ismeretterjesztő előadás
- Kiállítás
- Nótaest
- Színházi pódiumelőadás
- Bioétel és Borfesztivál
- Hajdúszoboszlói Országos Régiségvásár
- Népdalkör és citerakör
- Hímzőszakkör
- Foltonfolt szakkör
- Csipkeverő szakkör
- Felnőtt Képzőművész Kör

- Gyermek rajzszakkör
- Gyermek tűzzománc szakkör
- Matematika tehetséggondozó szakkör (5 és 6. oszt)
- Mazsorett 1-8 csoportok
- Színjátszókör
- IQ klub gyerekeknek
- Reiki klub
- Nyugdíjas klub
- Nyugdíjas pedagógus klub
- Baba-mama klub
- Diáktanya
- Numizmatikai klub
- Helytörténeti klub
- Amatőr rockzenészek klubja
- Akrobatikus rock and roll klub
- Makett-klub
- Jóga klub
- Ásványgyűjtők köre
- Póker klub
- Rejtvényfejtők klubja
- Természetvédő Klub
- Kézműves tanfolyam

Október

- Idősek hónapja
- Nyugdíjas klubok megyei találkozója
- Szüreti bál
- Hangverseny a Zene világnapja alkalmából
- Összefogás a könyvtárakért (előadások, kiállítás, író-olvasó találkozó)
- Rózsaszín egészségnap a mellrák ellen
- Történelmi konferencia Bocskai első győzelmének emlékére
- Lakberendezési kiállítás
- Országos Középiskolás Képzőművészeti Diáktárlat
- Rockhétvége
- Szoboszlói Irodalmi Esték
- A látás világnapja – látók – gyengénlátók és vakok közös programja
- Őszi gyermekkönyvnapok
- Vasárnapi matiné (gyermekelőadás)
- Kézműves foglalkozás
- Népi gyermekjátékok készítése (bemutató és kiállítás)
- Ismeretterjesztő előadás
- Gazdaköri esték
- Kiállítás
- Operettest
- Nótaest
- Színházi pódiumelőadás
- Városi ünnepség és koszorúzás az 1956-os forradalom és szabadságharc tiszteletére
- Népdalkör és citerakör
- Hímzőszakkör
- Foltonfolt szakkör
- Csipkeverő szakkör
- Felnőtt Képzőművész Kör
- Gyermek rajzszakkör
- Gyermek tűzzománc szakkör
- Matematika tehetséggondozó szakkör (5 és 6. oszt)
- Mazsorett 1-8 csoportok
- Színjátszókör

- IQ klub gyerekeknek
- Reiki klub
- Nyugdíjas klub
- Nyugdíjas pedagógus klub
- Baba-mama klub
- Diáktanya
- Numizmatikai klub
- Helytörténeti klub
- Amatőr rockzenészek klubja
- Akrobatikus rock and roll klub
- Makett-klub
- Jóga klub
- Ásványgyűjtők köre
- Póker klub
- Rejtvényfejtők klubja
- Természetvédő Klub
- Kézműves tanfolyam

November

- Megemlékezés Kovács Máté születésnapjának 103. évfordulójáról
- Szókimondó-est - közönségtalálkozó
- Nemzetközi Makettkiállítás
- Régi Nóta – Híres Nóta Regionális Csoportos Nótaéneklő Verseny
- „Mézédes napok” – előadások, bemutatók
- Szoboszlói Irodalmi Esték
- Őszi Gyermekkönyvnapok
- Vasárnapi matiné (gyermekelőadás)
- Fogas napok (szájápolási előadások, bemutató)
- Ki mit tud – tehetségkutató verseny
- Ifjú Zenebarátok Napja - koncert
- Kézműves foglalkozás
- Ismeretterjesztő előadás
- Gazdaköri esték
- Füstmentes nap (egészségmegőrző előadás, filmetítés)
- Amatőr művészeti csoportjaink és alkotó közösségeink hete
- Képzőművészeti kiállítás
- Színházi pódiumelőadás
- Népdalkör és citerakör
- Hímzőszakkör
- Foltonfolt szakkör
- Csipkeverő szakkör
- Felnőtt Képzőművész Kör
- Gyermek rajzszakkör
- Gyermek tűzzománc szakkör
- Matematika tehetséggondozó szakkör (5 és 6. oszt)
- Mazsorett 1-8 csoportok
- Színjátszó kör
- IQ klub gyerekeknek
- Reiki klub
- Nyugdíjas klub
- Nyugdíjas pedagógus klub
- Baba-mama klub
- Diáktanya
- Numizmatikai klub
- Helytörténeti klub
- Amatőr rockzenészek klubja

- Akrobatikus rock and roll klub
- Makett-klub
- Jóga klub
- Ásványgyűjtők köre
- Póker klub
- Rejtvényfejtők klubja
- Természetvédő Klub
- Kézműves tanfolyam

December

- Mikulástól karácsonyig – zenés adventi hétvégék
- Gyermekkarácsony
- Szoboszlói Irodalmi Esték
- Vasárnapi matiné (gyermekelőadás)
- Kézműves foglalkozás
- Ismeretterjesztő előadás
- Gazdaköri esték
- Kiállítás
- Nótaest
- Színházi pódiumelőadás
- Karácsonyi szeretetvendégség
- Karácsonyi ünnepi hangverseny
- Szoboszlói Szilveszter – Óévbúcsúztató szilveszteri csergetés és bál
- Népdalkör és citerakör
- Hímzőszakkör
- Foltontolt szakkör
- Csipkeverő szakkör
- Felnőtt Képzőművész Kör
- Gyermek rajzszakkör
- Gyermek tűzzománc szakkör
- Matematika tehetséggondozó szakkör (5 és 6. oszt)
- Mazsorett 1-8 csoportok
- Színjátszóköri
- IQ klub gyerekeknek
- Reiki klub
- Nyugdíjas klub
- Nyugdíjas pedagógus klub
- Baba-mama klub
- Diáktanya
- Numizmatikai klub
- Helytörténeti klub
- Amatőr rockzenészek klubja
- Akrobatikus rock and roll klub
- Makett-klub
- Jóga klub
- Ásványgyűjtők köre
- Póker klub
- Rejtvényfejtők klubja
- Természetvédő Klub
- Kézműves tanfolyam

8.12 12. számú melléklet: Városi rendezvénynaptárak

8.12.1 Városi rendezvénynaptár 2011

Időpont	Rendszeres rendezvények
Január	Városi futballbajnokság Asztalitenisz CSB tavaszi-őszi fordulók Szabó László Alapfokú Művészetoktatási Intézmény félévi képzőművészeti vizsgakiállítása A magyar kultúra napja Életerő nap (Bodor Béla gasztronómiai emlékverseny)
Február	Farsangi hétvége gyerekeknek Valentin-napi gálaműsor Nemezkiállítás Zichy Géza Zeneiskola farsangi hangversenye Vasárnapi matiné
Március	Szoboszlói Tavaszi Művészeti Napok (Hajdúszoboszlói Huszártalálkozó) Asztalitenisz ünnepi torna Városi ünnepség az 1848-49-es forradalom és szabadságharc tiszteletére SzobRock
Április	Szabadtéri kispályás labdarúgó-bajnokság (április-október) Tavaszi lóápolás, lószőrgyűjtés nemezeléshez A magyar költészet napja Húsvéti játszóház Zichy Géza Zeneiskola tanulóinak hangversenye Árpád-kupa országos úszóverseny Idénynyitó teniszverseny
Május	Legyen lószagú a kezéd - majális lovakkal Zichy Géza Zeneiskola kamaracsoportjainak hangversenye Szabó László Alapfokú Művészetoktatási Intézmény táncművészeti tanszakának vizsgabemutatója Városi gyermeknap
Június	Ünnepi könyvhét Hajdúszoboszlói grillélet- & sörfesztivál Pünkösdi sokadalom Múzeumok éjszakája Ki mit tud? - nyíltnap a lovaspályán

	A nap ünnepe - táncoljuk át az éjszakát
Július	Hajdúvárosok találkozója Lovi suli - játékos lovas sorverseny Szoboszlói Várjátékok Szoboszlói Folkhétvége Hungarospa fürdőbál
Augusztus	Dixieland Napok Kösely-kupa lovasverseny Virágkarneváli csoportok bemutatása Hungarospa ünnepi fürdőfesztivál Városi ünnepség - Augusztus 20. Ünnepi kispályás labdarúgó torna Asztalitenisz ünnepi torna Papp László nemzetközi ökölvívó emlékverseny Nyíl nemzetközi lóteniszbajnokság Ünnepi teniszverseny Aquapark - futóverseny
Szeptember	A város napja Birka és slambucfőző örömnapi Bioétel -és Borfesztivál Hajdúszoboszlói országos régiségvásár Bocskai - emlékfutás
Október	Porszem kupa Hangverseny a zene világnapján VilágGyalogló nap Ifjúsági megemlékezés Bocskai első győzelmére Országos középiskolás képzőművészeti diáktárlat Ünnepi kispályás labdarúgótorna Asztalitenisz ünnepi torna Ünnepi kosárlabdatorna 1956. október 23. városi ünnepség
November	Kovács Máté emléknapi Gyásznapi megemlékezés
December	Adventi játszóház Labdarúgás világnapja Gyermekek karácsonya Mindenki karácsonya Karácsonyi hangverseny Karácsonyi lovasfelvonulás

	Óévbúcsúztató szilveszteri csergetés
--	--------------------------------------

8.12.2 Városi rendezvénynaptár 2012-2013

Időpont	Tervezett rendezvények
Január	Városi futballbajnokság Asztalitenisz CSB tavaszi-őszi fordulók Szabó László Alapfokú Művészetoktatási Intézmény félévi képzőművészeti vizsgakiállítása A magyar kultúra napja Életerő nap (Bodor Béla gasztronómiai emléktverseny)
Február	Farsangi hétvége gyerekeknek Valentin-napi gálaműsor Nemezkiállítás Zichy Géza Zeneiskola farsangi hangversenye Vasárnapi matiné
Március	Szoboszlói Tavaszi Művészeti Napok (Hajdúszoboszlói Huszártalálkozó) Asztalitenisz ünnepi torna Városi ünnepség az 1848-49-es forradalom és szabadságharc tiszteletére SzobRock
Április	Szabadtéri kispályás labdarúgó-bajnokság (április-október) Tavaszi lóápolás, lószőrgyűjtés nemezeléshez A magyar költészet napja Húsvéti játszóház Zichy Géza Zeneiskola tanulóinak hangversenye Árpád-kupa országos úszóverseny Idénynyitó teniszverseny
Május	Legyen lószagú a kezed - majális lovakkal Zichy Géza Zeneiskola kamaracsoportjainak hangversenye Szabó László Alapfokú Művészetoktatási Intézmény táncművészeti tanszakának vizsgabemutatója Városi gyermeknap
Június	Ünnepi könyvhét Hajdúszoboszlói grillétel- & sörfesztivál Pünkösdi sokadalom Múzeumok éjszakája Ki mit tud? - nyílt nap a lovaspályán

	A nap ünnepe - táncoljuk át az éjszakát FÉK – Fogyatékkal Élők Közössége: Fogyatékkal élő fiatalok és felnőttek foglalkoztatását segítő tanfolyamok (jeltolmács, brei olvasás-írás tanítás), szakkörök. Regionális versenyek. Figyelemfelhívó programok a fogyatékkal élők világnapjain. Kiállítások, találkozók, művészeti bemutatók. Állásbörze, álláskereső tanfolyamok (2012) * Képes tér – Kézművesudvar: szabadtéri kiállítás, kézműves bemutatók, népi játékok tanítása, népi mesterségek, szokások bemutatása (2012) *
Július	Hajdúvárosok találkozója Lovi suli - játékos lovas sorverseny Szoboszlói Várjátékok Szoboszlói Folkhétféje Hungarospa fürdőbál A hajdúszoboszlói repülés története: kiállítás és előadások, repülőeszközök bemutatása (2013) * Állatbemutató, kiállítás és börze: kisállattartással, méhészettel kapcsolatos előadások, tájékoztatók, termékkóstolás, valamint játszóház (2013) *
Augusztus	Dixieland Napok Kösely-kupa lovasverseny Virágkarneváli csoportok bemutatása Hungarospa ünnepi fürdőfesztivál Városi ünnepség - Augusztus 20. Ünnepi kispályás labdarúgó torna Asztalitenisz ünnepi torna Papp László nemzetközi ökölvívó emléktorna Nyíl nemzetközi lánbtenisbajnokság Ünnepi teniszverseny Aquapark - futóverseny 100 éves a hajdúszoboszlói labdarúgás: kiállítás, előadások, sportrendezvények szervezése a 2012-ben 100 éves hajdúszoboszlói labdarúgáshoz kapcsolódóan (2012) *
Szeptember	A város napja Hagyományörző rendezvények a város emlékünnepe: Hajdúmult műhelye, szimpóziuma és kiállítása, korabeli harci eszközök, hadiruházat bemutatása, lovasbandérium felvonulása (2013) * Birka és slambucfőző örömnep Bioétel -és Borfesztivál Hajdúszoboszlói országos régiségvásár Bocskai - emlékfutás Ültess virágot, fát akció: környezetszépítés a megújított tereken (2013) *
Október	Porszem kupa Hangverseny a zene világnapján VilágGyalogló nap

	Ifjúsági megemlékezés Bocskai első győzelmére Országos középiskolás képzőművészeti diáktárlat Ünnepi kispályás labdárúgótorna Asztalitenisz ünnepi torna Ünnepi kosárlabdatorna 1956. október 23. városi ünnepség
November	Kovács Máté emléknapi Gyásznapi megemlékezés
December	Adventi játszóház Labdarúgás világnapja Gyermekek karácsony Mindenki karácsonya Karácsonyi hangverseny Karácsonyi lovasfelvonulás Óévbúcsúztató szilveszteri csergetés

* **Városrehabilitációs projekt részeként közvetett támogatás keretében pályázati úton megrendezésre kerülő rendezvény**

8.13 13. számú melléklet: Táblázatok, ábrák és térképek jegyzéke

1. táblázat Hajdúszoboszló fejlesztési akcióterületei az IVS-ben	14
2. táblázat Az ATT tevékenységeinek illeszkedése az IVS középtávú céljaihoz	16
3. táblázat A jogosultsági kritériumok igazolása	20
4. táblázat A jogosultságot biztosító funkciók elhelyezkedése.....	20
5. táblázat Korábbi és folyamatban lévő önkormányzati pályázatok az akcióterületen.....	26
6. táblázat Az akcióterület idegenforgalmi attrakciói	30
7. táblázat Néhány szociális és munkaerő-piaci mutató Hajdúszoboszlón, a belvárosban és az akcióterületen 2001-ben (%)	32
8. táblázat Néhány szociális mutató az akcióterületen 2001-ben és 2009-ben (%)	33
9. táblázat Önkormányzati ingatlanok a belvárosi akcióterületen.....	35
10. táblázat Az akcióterületen található közszolgáltató szervezetek	36
11. táblázat Az akcióterület néhány infrastrukturális jellemzője 1991-től napjainkig.....	39
12. táblázat Buszjáratok az akcióterületen	39
13. táblázat A közműhálózat néhány jellemzője az akcióterületen 1991-től napjainkig	40
14. táblázat Önkormányzati tulajdonú lakóingatlanok az akcióterületen	41
15. táblázat Az akcióterület SWOT-elemzése	41
16. táblázat Az akcióterületen található funkciók területi hatóköre (a Városfejlesztési Kézikönyvben felsorolt funkciók alapján).....	43
17. táblázat A fejlesztendő akcióterületi ingatlanok tulajdonviszonyai.....	46
18. táblázat Az akcióterületi fejlesztésben résztvevő nem konzorciumi partnerek feladata az előkészítés, a megvalósítás és a fenntartás időszakában.....	47
19. táblázat Ingatlanfejlesztési elképzelések az akcióterületi együttműködés keretében.....	48
20. táblázat Néhány vidéki rendezvényhelyszín, mint a létrehozott kulturális intézmények versenytársai	52
21. táblázat A hajdúszoboszlói kulturális és közösségi létesítmények célcsoportjai	52
22. táblázat Átlagos négyzetméterárak Hajdúszoboszlón	55
23. táblázat Az akcióterületi fejlesztések átfogó céljának és rész céljainak indikátorai	63
24. táblázat A teljes akcióterületen tervezett fejlesztések összesítése (tájékoztatás céljából)	70
25. táblázat Az egyes beavatkozások kategorizálása	72
26. táblázat Összefoglaló táblázat a tervezett beavatkozásokról	74
27. táblázat A Kovács Máté Művelődési Központ és Könyvtár felújítása és bővítése tevékenység bemutatása....	76
28. táblázat A Kovács Máté Művelődési Központ és Könyvtár felújítása – üzlethelyiségek kialakítása.....	80
29. táblázat A Kovács Máté Művelődési Központ és Könyvtár felújítása és bővítése – ifjúsági-civil információs és tanácsadó iroda.....	82
30. táblázat A Kovács Máté Művelődési Központ és Könyvtár felújítása és bővítése – infomenter iroda	85
31. táblázat A Bocskai Többfunkciós Rendezvényközpont kialakítása tevékenység bemutatása.....	88
32. táblázat Halasi Fekete Péter tér megújítása	93
33. táblázat Hősök tere (Mozicsarnok) megújítása	96
34. táblázat Hősök tere (Emlékezés tere) megújítása.....	99
35. táblázat Hősök tere (Templomterület) megújítása	102
36. táblázat Hősök tere (parkolók) megújítása	105
37. táblázat Belvárosi programsorozat projekt összefoglalása	107
38. táblázat A városmarketing tevékenységek összefoglalása.....	110
39. táblázat Kötelezően végrehajtandó, kiegészítő tevékenységek tervezett költségei	114
40. táblázat Összefoglaló indikátortáblázatok	115
41. táblázat A konzorciumi partnerek bemutatása	119
42. táblázat A magánszféra által megvalósítani kívánt projektek	122
43. táblázat A községfóra által megvalósítani kívánt egyéb fejlesztések	123
44. táblázat Az akcióterületi fejlesztések közötti szinergia.....	125
45. táblázat A projektjavaslat célcsoportjai	127
46. táblázat Az érintett célcsoportok bemutatása és rövid jellemzése beavatkozásokként.....	128
47. táblázat Fenntarthatósági és esélyegyenlőségi kötelező indikátorok.....	139
48. táblázat A városrehabilitációt veszélyeztető kockázatok és lehetséges kezelési módjaik.....	141
49. táblázat A városrehabilitációs projekt végrehajtási ütemterve	144
50. táblázat Partnerek szerepe, feladatmegosztás.....	147
51. táblázat A projektmenedzsment szervezetben résztvevő személyek végzettsége és tapasztalata	153

52. táblázat Külső szolgáltatásokat ellátó szereplőkkel szembeni szakmai elvárások	156
53. táblázat A Művelődési Központ és Könyvtár működésének előzetes pénzügyi becslése.....	161
54. táblázat Az Ifjúsági-civil információs és tanácsadó iroda működésének előzetes pénzügyi becslése	162
55. táblázat Az Infomentor iroda működésének előzetes pénzügyi becslése	163
56. táblázat A Művelődési Központban kialakítandó üzlethelyiségek működésének előzetes pénzügyi becslése	164
57. táblázat A Bocskai Többfunkciós Rendezvényközpont működésének előzetes pénzügyi becslése	166
58. táblázat A megújított üzletsor működésének előzetes pénzügyi becslése.....	168
59. táblázat A Halasi Fekete Péter tér működésének előzetes pénzügyi becslése	171
60. táblázat A Hősök tere működésének előzetes pénzügyi becslése	172
61. táblázat A megvalósítási időszak beruházási költségei	176
62. táblázat: Gazdasági funkció - Tömöri Márta egyéni vállalkozó tervezett üzemeltetési számításai.....	178
63. táblázat: Gazdasági funkció - Hajdúszoboszló Város Önkormányzata tervezett üzemeltetési számításai	180
64. táblázat: Közfunkció - Hajdúszoboszló Város Önkormányzata tervezett üzemeltetési számításai	183
65. táblázat: Közfunkció - Hajdúszoboszló Város Önkormányzata tervezett üzemeltetési számításai	185
66. táblázat: Városi funkció - Hajdúszoboszló Város Önkormányzata tervezett üzemeltetési számításai	187
67. táblázat: Pénzügyi fenntarthatóság vizsgálata.....	191
68. táblázat: Beavatkozás-hatás mátrix	195
69. táblázat: Naturália-mátrix 1.	197
70. táblázat: Naturália-mátrix 2.	198
71. táblázat:Közgazdasági elemzés a fejlesztési különbözeten alapuló módszer alapján	202

1. ábra Az akcióterület és Hajdúszoboszló lakónépességének korcsoportos megoszlása 2001-ben (%)	29
2. ábra Az akcióterületi népesség megoszlása az iskolai végzettség alapján.....	31
3. ábra A népesség végzettsége Hajdúszoboszlón, a belvárosban és az akcióterületen 2001-ben (%).....	32
4. ábra A városháza látképe a református templom tornyából	33
5. ábra A művelődési ház és a mozi épülete	34
6. ábra Az erődfall és a református templom	34
7. ábra Az akcióterületi közbiztonság néhány jellemző adata 2001-ben és 2008-ban (db, fő).....	38
8. ábra Színházak és közművelődési szervezetek Hajdú-Bihar megyében.....	53
9. ábra A kulturális rendezvények iránt érdeklődő csoportok.....	54
10. ábra Hajdúszoboszló belvárosának problémáit bemutató problémafa	59
11. ábra Hajdúszoboszló belvárosának fejlesztési céljait bemutató célfa.....	60
12. ábra Az ÉAOP illeszkedésvizsgálatban megjelenő célrendszere	64
13. ábra A Hajdúszoboszlóra érkező vendégek száma és átlagos tartózkodási ideje 1999-2008 között.....	133

1. térkép A belvárosi akcióterület elhelyezkedése a város területén belül	17
2. térkép A belvárosi akcióterület határai.....	18
3. térkép A jogosultságot biztosító funkciók elhelyezkedése	22
4. térkép Az akcióterület a város szerkezeti tervén	23
5. térkép Hajdúszoboszló történelmi városmagja 1783-ban	25
6. térkép Megelőző városrehabilitációs tevékenységek az akcióterületen.....	28
7. térkép Fejlesztendő ingatlanok elhelyezkedése és tulajdonviszonyai az akcióterületen.....	45
8. térkép Az akcióterületi beavatkozások megnevezése és elhelyezkedése	69