



ÜZLETI JELENTÉS

2025. GAZDASÁGI ÉVRŐL

TÁRSASÁG ÁLTALÁNOS BEMUTATÁSA

A Hajdúszoboszlói Városgazdálkodási Rt. 1991. augusztus 26-án alakult. Cégjegyzék száma: 09-10-000044. A társaság átalakulással jött létre, jogelődje a Városgazdálkodási Vállalat volt, melynek jogelődjét, a Köztisztasági Vállalatot 1950.05.05-én alapították.

Az Rt. induláskori alaptőkéje 62.300 eFt. A társaság törzstőkéje 2005. december 29-től teljes egészében Hajdúszoboszló Város Önkormányzatát illeti meg.

Hajdúszoboszló Város Képviselőtestületének 79/2011.(IV.28.) számú határozata alapján a Hajdúszoboszlói Közülemi Kft. beolvadt a Zrt-be 2012. január 01-i időponttal. Így a Hajdúszoboszlói Zrt. jegyzett tőkéje – a többszöri tőkeemelést követően – 360.600.000 Ft-ra emelkedett. (3.606 darab egyenként 100.000 Ft-os részvény).

Jogsabályi változás miatt a Zrt. 2013. december 01-től Hajdúszoboszlói Nonprofit Zrt. néven folytatja tovább a tevékenységét.

A ZRT. VEZETŐ TISZTSÉGVISELŐI

A vezérigazgatót Hajdúszoboszló Város Képviselőtestülete, mint a tulajdonosi jogok gyakorlója határozott időre választja meg. A vezérigazgató megbízása 2026. április 30-ig szól.

A Zrt. 3 fős Felügyelő Bizottsággal rendelkezik. A FEB tagjait, Hajdúszoboszló Város Képviselőtestülete, mint a tulajdonosi jogok gyakorlója nevezi ki határozott időre.

2024. december 12-től a FEB elnöke Majoros Petronella, tagjai: Harsányi István, Mester József.

Az alapító okirat módosítását Hajdúszoboszló Város Képviselőtestülete hagyja jóvá.

A könyvvizsgálói feladatokat 2021.04.12-től a ZÁR-SZÁM-ADÓ Kft. (4200 Hajdúszoboszló, Kossuth u. 62. sz.), ezen belül Kosztin László bejegyzett könyvvizsgáló látja el.

A Hajdúszoboszlói Nonprofit Zrt. 2025. évi tevékenységének értékelése

Az elmúlt évek nehézségei után a 2025-ben nagyobb kilengésektől mentes időszakot tudhatunk magunk mögött. Az év második felére jelentősen mérséklődtek az energiaárak és az infláció. A minimálbér és bérminimum jelentősen emelkedett, amely hatással volt az ennél magasabb bérekre is.

Az előző évek tapasztalatai alapján meghozott intézkedések, a szigorú energiagazdálkodás meghozta az eredményét, hiszen az így kialakult szemlélet és gyakorlat jótékony hatással volt a költségek csökkentésére. A 2025 évre elfogadott üzleti tervünket teljes egészében sikerült teljesíteni. Az árbevételünk és a költségeink gyakorlatilag a tervezett szinten teljesültek.

2025-ben a költségeinkre jelentős hatással lévő energiaárak, és a gazdálkodásunkat befolyásoló infláció a korábbi évekhez képest kisebb mértékben fejtette ki hatását. Az energiaárak hosszabb távon kiszámítható szinten maradtak míg az infláció is kisebb mértékű volt.

A bevételeink jelentős részét biztosító hulladékgyűjtés- szállítás finanszírozása megbízhatóan és szerződés szerint teljesült.

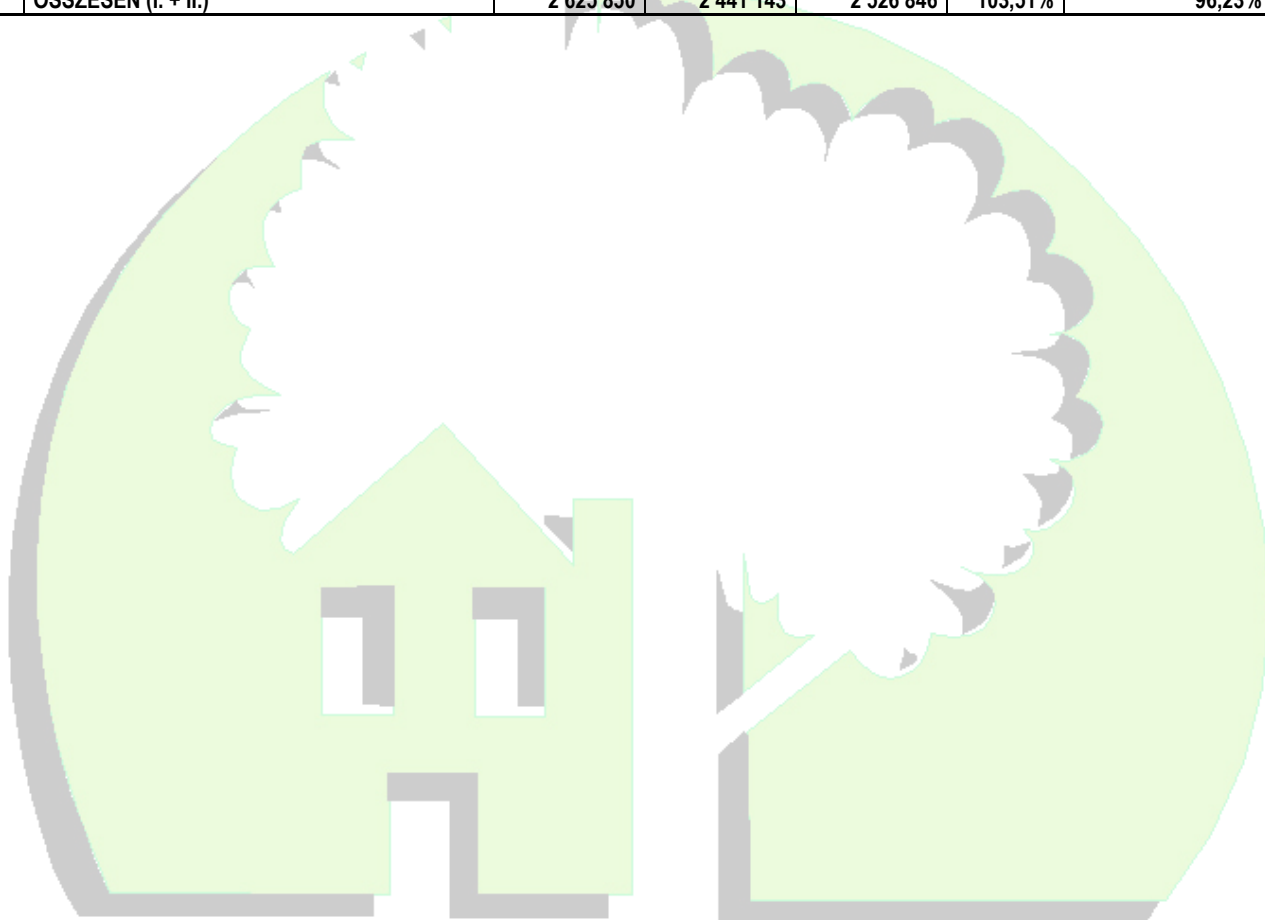
A jelentős költségigényű távhőszolgáltatás a támogatási rendszeren keresztül folyamatosan és stabilan finanszírozható volt. A megnövekedett pénzforgalom a magas banki kamatok a szabad pénzeszközök rendszeres lekötése révén jelentős kamatbevételt generált.

A VGN Zrt. gazdálkodásának értékelését az árbevétel és költségviszonyok alakulásával, a tervhez, valamint az előző év tény adataihoz való viszonyával jellemezzük. A számszerű adatokat az alábbi táblázatok tartalmazzák.

2025. ÉVI ÁRBEVÉTEL

	Tevékenységek megnevezése	2024. évi tény (eFt)	2025. évi terv (eFt)	2025. évi tény (eFt)	2025. évi tény/2025. évi terv	2025. évi tény/2024. évi tény
I.	ALAPTEVÉKENYSÉGEK					
1.	Ingatlan és házkészítési feladatok					
	Önkorm. lakások bérbeadása	8 983	10 000	8 392	83,92%	93,42%
	Üzlethelyiségek és garázsok bérbeadása	46 712	48 115	48 274	100,33%	103,34%
	Ing.érték. és törl.részlet kez.	14	0	2		14,29%
	1. összesen	55 709	58 115	56 668	97,51%	101,72%
2.	Közüterületek tisztántartása	72 441	78 740	78 740	100,00%	108,70%
3.	Inert hulladéklerakó üzem.	22 490	22 500	19 424	86,33%	86,37%
4.	Hulladékgyűjtés, kezelés					
	MOHU régiókoordinátor	368 139	368 000	346 767	94,23%	94,19%
	MOHU, hulladékudvar	31 960	31 200	32 040	102,69%	100,25%
	4. összesen	400 099	399 200	378 807	94,89%	94,68%
5.	Temető szolgáltatás					
	Temető fenntartás	19 313	20 000	23 986	119,93%	124,20%
	Temetkezési szolgáltatás	61 001	65 000	59 539	91,60%	97,60%
	Tem. kellék értékesítése	43 279	44 000	36 331	82,57%	83,95%
	Ravatalozó	9 254	10 000	7 441	74,41%	80,41%
	Ebesi temetés	7 780	8 000	3 975	49,69%	51,09%
	5. összesen	140 627	147 000	131 272	89,30%	93,35%
6.	Távhőtermelés és szolgáltatás					
	Távhőszolgáltatás	244 072	237 000	242 036	102,12%	99,17%
	Távhőtermelés					
	Gázmotor	1 560	1 500	1 560	104,00%	100,00%
	Távhőtámoatás (egyéb bevétele)	499 060	409 140	375 186	91,70%	75,18%
	Távhőszolgáltatáshoz felh. Víz-csatomnadij	7 567	7 567	7 733	102,19%	102,19%
	Gázmotorhoz ért. földgáz (ELABÉ)	405 916	400 000	328 485	82,12%	80,92%
	6. összesen	1 158 175	1 055 207	955 000	90,50%	82,46%
7.	Egyéb városüzemeltetés					
	Belvízelv., belvízrendezés	25 984	25 984	25 984	100,00%	100,00%
	Helyi utak fenntartása	19 685	19 685	19 685	100,00%	100,00%
	Zöldterületek gondozása	97 087	102 362	102 362	100,00%	105,43%
	Fásítás, utógondozás	1 512	333	657	197,30%	43,45%
	Allergén növények irtása	2 756	2 756	2 756	100,00%	100,00%
	Bihari úti hulladéklerakó karbantartása	1 654	1 654	1 654	100,00%	100,00%
	Állateü. Feladatok	20 847	20 762	20 960	100,95%	100,54%
	Szűnyoggyérítés	9 449	9 449	9 449	100,00%	100,00%
	Szökőkút üzemeltetés	9 449	9 449	9 449	100,00%	100,00%
	Harangház üzemeltetése	787	787	787	100,00%	100,00%
	Zászlózás	3 150	3 150	3 150	100,00%	100,00%
	Utcabútorok kihelyezése, javítása	3 150	3 150	3 150	100,00%	100,00%
	Piacok, vásárok	13 901	14 000	12 508	89,34%	89,98%
	Parkolók üzemeltetése	83 224	88 000	91 201	103,64%	109,58%
	Játsszóterek karbantartása	10 906	10 906	10 630	97,47%	97,47%
	Illegális hulladéklerakók felszámolása	3 150	3 150	3 150	100,00%	100,00%
	Fakivágás	4 724	4 724	4 724	100,00%	100,00%
	Átvett utak üzemeltetése	15 906	15 906	15 906	100,00%	100,00%
	Jelzőlámpák üzemeltetése	4 077	4 500	4 077	90,60%	100,00%
	Forgalmi rend felülvizsgálat, kilátási háromszög	787	787	787	100,00%	100,00%
	Önk-i telkek karbantartása	3 937	3 937	5 616	142,65%	142,65%
	Nyilvános WC üzemeltetése	5 118	6 299	5 118	81,25%	100,00%
	Kerékpárút menti kaszálása	5 512	5 512	5 512	100,00%	100,00%
	Csapadékvizelv. Rendszer kotrása	5 502	5 512	5 512	100,00%	100,18%
	Közüvilágítás	21 919	23 856	25 377	106,38%	115,78%
	Díszközüvilágítás	3 937	3 937	3 937	100,00%	100,00%
	Kátyúzás	23 622	23 622	23 622	100,00%	100,00%
	Falevél elszállítása	3 150	0	0		0,00%
	Zárt csapadékvízrend. mosatása	3 937	3 937	3 937	100,00%	100,00%
	Kiemelt sírok gondozása		787		0,00%	
	Öntözörendszer fenntartása	1 969	1 969	1 969	100,00%	100,00%

	jégpálya üzemeltetés	18 613	5 756	12 663	220,00%	68,03%
	Egyéb önk-i feladatok	151 868	100 000	249 963	249,96%	164,59%
	Gázláng pálya üzemeltetése	0	0	3 150		
	Szabadidő park üzemeltetése	11 811	11 811	11 811	100,00%	100,00%
	7. összesen	593 080	538 429	701 213	130,23%	118,23%
I.	ALAPTEV. ÖSSZESEN	2 442 621	2 299 191	2 321 124	100,95%	95,03%
II.	EGYÉB TEVÉKENYSÉGEK, SZOLGÁLTATÁSOK					
8.	Telephely hasznosítás	8 159	8 297	8 304	100,08%	101,78%
9.	Tárgyi eszköz bérbeadás	238	200	531	265,50%	223,11%
10.	Bérmunkák, egyéb szolgált.	29 135	28 000	36 542	130,51%	125,42%
11.	Továbbértékesítésre vásárolt energia, telefon, víz	27 985	27 985	28 550	102,02%	102,02%
12.	Reklámfelület bérbeadása	8	0	0		0,00%
13.	Konténeres egyéb hulladékszállítás (ipari)	18 353	6 470	14 700	227,20%	80,10%
14.	Egyéb bevétel (távhő támogatás nélkül)	66 304	45 000	85 823	190,72%	129,44%
15.	Pénzügyi műveletek bevétele	33 047	26 000	31 272	120,28%	94,63%
II.	EGYÉB TEV. ÖSSZESEN	183 229	141 952	205 722	144,92%	112,28%
A.	ÖSSZESEN (I. + II.)	2 625 850	2 441 143	2 526 846	103,51%	96,23%



2025. ÉVI KÖLTSÉG – EREDMÉNY (költségnemenként)

S.sz.	Költségnem megnevezése	2024. évi tény (eFt)	2025. évi terv (eFt)	2025. évi tény (eFt)	2025. évi tény/2025. évi terv	2025. évi tény/2024. évi tény
1.	ANYAGKÖLTSÉG	494 746	440 600	443 535	100,67%	89,65%
	Ebből:					
	-fenntartási anyag, alkatrész	48 986	49 500	52 640	106,34%	107,46%
	-energia	395 395	341 600	341 584	100,00%	86,39%
	-nyomtatvány, irodaszer	2 466	2 500	2 159	86,36%	87,55%
	-munkaruha, szerszámköltség	6 706	7 000	7 128	101,83%	106,29%
	-egyéb anyag költsége	41 193	40 000	40 024	100,06%	97,16%
2.	IGÉNYBE VETT SZOLGÁLTATÁSOK	515 942	396 950	522 839	131,71%	101,34%
	Ebből:					
	-javítás, karbantartás	22 836	23 000	23 802	103,49%	104,23%
	-posta, telefon, szakkönyv	5 114	5 000	5 982	119,64%	116,97%
	-Hulladéklerakási díj	3 688	2 000	3 733	186,65%	101,22%
	- Önk-nak vagyonhasználati díj távhő	20 000	21 000	21 000	100,00%	105,00%
	-őrző-védő szolgálat	273	200	1 428	714,00%	523,08%
	-alvállalkozói díjak	145 351	80 000	168 302	210,38%	115,79%
	-vásárolt távhő	203 219	150 000	144 911	96,61%	71,31%
	-állati hulla megsemmisítés	837	850	1 168	137,41%	139,55%
	-hirdetés, reklám	873	900	956	106,22%	109,51%
	-szoftver karbantartás	3 812	4 000	4 410	110,25%	115,69%
	-könyvvizsgáló, jogi szakértő	4 870	5 000	5 020	100,40%	103,08%
	-továbbképzés költsége	488	400	1 521	380,25%	311,68%
	-társasházi közös költség	8 385	8 600	6 594	76,67%	78,64%
	-hamvasztás, halottkezelés	10 636	11 000	10 601	96,37%	99,67%
	-egyéb igénybevett szolg.	85 560	85 000	123 411	145,19%	144,24%
3.	EGYÉB SZOLGÁLTATÁSOK KÖLTSÉGE	16 664	17 000	22 943	134,96%	137,68%
	Ebből:					
	-bankköltség	10 607	10 000	12 336	123,36%	116,30%
	-hatósági díjak	1 038	1 000	1 266	126,60%	121,97%
	-biztosítási díjak	5 019	6 000	9 341	155,68%	186,11%
4.	ELADOTT ÁRUK BESZERZÉSI ÉRTÉKE	484 727	488 060	409 970	84,00%	84,58%
	Ebből:					
	-temetői áruk besz. értéke	21 333	21 400	17 324	80,95%	81,21%
	-közvetített (továbbszámlázott) energia	16 619	27 985	13 972	49,93%	84,07%
	-távhőszolgáltatásnál továbbszámlázott víz- és csatorna	38 275	38 275	41 495	108,41%	108,41%
	-gázmotorhoz továbbszámlázott földgáz	405 916	400 000	328 484	82,12%	80,92%
	-egyéb ELÁBÉ	2 584	400	8 695	2173,75%	336,49%
5.	KÖZVETÍTETT SZOLGÁLTATÁSOK ÉRTÉKE	32 917	21 920	29 243	133,41%	88,84%
	Ebből:					
	-helyi utak fenntartásához	220	220	285	129,55%	129,55%
	-szünyoggyérítéshez	7 867	7 900	6 266	79,32%	79,65%
	-telefon	11 365	11 400	14 284	125,30%	125,68%
	- közvetített lerakási díj	10 590	400	613	153,25%	5,79%
	-egyéb közvetített szolgáltatás	2 875	2 000	7 795	389,75%	271,13%
I.	Anyagjellegű ráfordítás összesen (1+2+3+4+5)	1 544 996	1 364 530	1 428 530	104,69%	92,46%
6.	BÉRKÖLTSÉG	703 669	792 907	720 241	90,84%	102,36%
7.	SZEMÉLYI JELLEGŰ EGYÉB KIFIZETÉS	11 204	12 000	12 819	106,83%	114,41%
8.	BÉRJÁRULÉKOK	89 401	100 800	93 975	93,23%	105,12%
II.	Személyi jellegű ráfordítások összesen (6+7+8)	804 274	905 707	827 035	91,31%	102,83%
9.	TERV SZERINTI ÉCS	101 189	98 000	100 895	102,95%	99,71%

10.	KISÉRTÉKŰ TÁRGYI ESZK. ÉCS	10 889	6 000	5 575	92,92%	51,20%
III.	Értécsökkenés összesen (9+10)	112 078	104 000	106 470	102,38%	95,00%
IV.	Aktivált saját teljesítmény értéke	3 859	0	6 649		172,30%
A	Ktg. + ELÁBÉ + közv. + saját telj. összesen (I.+II.+III.+IV.)	2 457 489	2 374 237	2 355 386	99,21%	95,85%
B	Egyéb ráfordítás	116 744	39 500	91 315	231,18%	78,22%
	Egyéb ráfordításból az adók	35 005	35 005	33 514	95,74%	95,74%
	Pénzügyi műveletek ráfordításai	118	20	3	15,00%	2,54%
	Költség + ráfordítás összesen (A+B)	2 574 351	2 413 757	2 446 704	101,36%	95,04%
	Árbevétel	2 625 850	2 441 143	2 526 846	103,51%	96,23%
	Adózás előtti eredmény	51 499	27 386	80 142	292,64%	155,62%



I. ALAPTEVÉKENYSÉGEK

I/1. INGATLAN- ÉS HÁZKEZELÉSI FELADATOK

Bérleményszolgáltatás

Az árbevétel megoszlása az alábbi		
	2024.	2025
lakbér + vízdíj, fűtődíj, szemétdíj	8.983 eFt	8.392 eFt
egyéb helyiség bérleti díj	46.712 eFt	48.274 eFt
Összesen	55.695 eFt	56.666 eFt

A bérleményszolgáltatás árbevétele a terveknek megfelelően alakult, a nem lakás célját szolgáló helyiségek bérleti díjait emeltük az inflációnak megfelelően. A lakbér bevétel csökkenése a nagyon leromlott állapotú üresen álló lakások bérleti díj kieséséből adódik.

A bérleti díj hátralékok az alábbiak szerint alakultak		
	2024.12.31.	2025.12.31
lakbér	4.827 eFt	5.015 eFt
vízdíj	8 eFt	0 eFt
hulladékszállítási díj	2 eFt	0 eFt
fűtési díj	39 eFt	24 eFt
garázs díj	34 eFt	0 eFt
egyéb helyiség bérleti díj	1.760 eFt	2.750 eFt
Összesen	6.670 eFt	7.789 eFt

A hátralékok az előző évhez képest közel 16,7%-kal emelkedtek. A fenti táblázat jól mutatja a bérlőink hátralékának összetételét. A lakásbérlők lakbér hátraléka és a közüzemi díj tartozásai, valamint a garázs és egyéb helyiségek (üzletek) hátralékai is növekedtek. A tartozás elsősorban pár bérlőhöz kapcsolódik.

Az egyéb helyiség bérleti díj tartozását döntő többségében két bérlő halmozta fel, ebből az egyik a tartozását a beszámoló készítéséig rendezte.

Ingyanértékesítéshez kapcsolódó törlesztő részletek kezelése:

A korábban értékesített önkormányzati tulajdonú - elsősorban társasházi lakások - törlesztő részleteinek beszedése, nyilvántartása, kezelése folyamatos munkát jelent a Zrt. részére, de a beszedett összeg ma már egyáltalán nem számottevő. A törlesztő részletekből befolyt összeg 2025-ban 19 eFt volt, mely teljes egészében átutalásra került az önkormányzatnak. 2024. évben a telek értékesítés törlesztőrészletei teljes mértékben kiegyenlítésre kerültek. A lakás törlesztő részleteknél 1 lakás vételára nem került még teljes mértékben kiegyenlítésre. A lakás vásárlója határidőre törleszt.

I/2. KÖZTISZTASÁGI FELADATOK

Közterületek tisztántartása, síktalanítása

A tevékenység a kézi és gépi úttisztítást, valamint a téli kézi és gépi síktalanítást, hóeltakarítást takarja. A feladatok ellátását az önkormányzattal hosszú távra kötött szerződés alapján végezzük. A feladat ellátásra biztosított összeg a tárgyévben jelentősen kevesebb volt, mint a felmerült költség. A szerződésben rögzített ellátandó feladatokhoz szükséges anyagok, eszközök, gépek költsége és a dolgozók bére emelkedett az év során, de a fedezet nem tartott lépést ezzel az emelkedéssel. Ez a folyamat már évek óta így van, vagyis a feladatra biztosított fedezet növekedése rendre elmarad a költségek növekedésétől. Mivel a munkavégzésnek nagy az előmunkaerő igénye így a költségek

jelentős része bérköltség, ami az inflációt jelentősen meghaladó mértékben emelkedik az utóbbi években, a finanszírozás emelkedése viszont még az infláció mértékét sem éri el.

A folyamatosan növekvő elvárásoknak csak jelentős kézi és gépi többletmunkával lehet megfelelni. Annak érdekében, hogy a város útjai és közterületei egész évben tiszták, rendezettek, hulladékmentesek legyenek, folyamatos jelenlétet kell biztosítani.

A téli síktalanítással és hóeltakarítással szemben támasztott nagyfokú elvárás komoly többletköltséget okoz, hiszen nem minden esetben indokolt az utak szórása, vagy a hótolás, de a balesetveszély elkerülése érdekében természetesen ezt meg tesszük. A 2025 telén a síktalanítás az elmúlt évekhez képest komoly munkát jelentett, de ennek döntő része 2026-ban realizálódott így a költségek is ezt az időszakot terhelik. A dolgozók november 15. - március 15. közötti rendelkezésre állását fizetni kellett. Természetesen a betárolt, de fel nem használt szóróanyag a következő szezonban felhasználható lesz.

2025-ban a feladaton elért teljes árbevételünk 78.740 eFt volt, ezzel szemben 89.523 eFt teljes költség merült fel. A tevékenység így 10.783 eFt veszteséget termelt, ami jelentősen kevesebb mint az előző évben. Ez annak köszönhető, hogy a költségek kisebb arányban növekedtek, mint az árbevétel.

A Zrt. vezetése úgy értékeli, hogy a közterületek, utak, járdák tisztántartása és a téli munkák színvonala megfelel az elvárásoknak. A közfoglalkoztatottak bevonásával közterületeink, az utak, járdák, sétányok állapota az anyagi lehetőségeink figyelembevételével rendezett. Természetesen teljesen elégedettek nem lehetünk, hiszen mindig van javítani való és az elvárások is folyamatosan növekednek.

A nyári idegenforgalmi szezon jelentős terhelést jelent a vendégek által különösen látogatott területeken, elsősorban a strandfürdő bejáratának környékén és az ehhez kapcsolódó területeken. Annak ellenére, hogy ez a városrész jól ellátott utcai hulladékgyűjtőkkel, a nap bizonyos szakaszaiban – elsősorban kora este - előfordul, hogy ezek kapacitása sem elegendő a keletkező hulladékok befogadására. Jogos elvárás, hogy azok számára, akik a keletkező hulladékot rendezetten szeretnék elhelyezni, biztosítsuk ennek lehetőségét. Jelenleg a leginkább a lakosok által az utcai hulladékgyűjtőkben elhelyezett háztartási hulladék okoz problémát, de ennek kezelése meghaladja a lehetőségeinket.

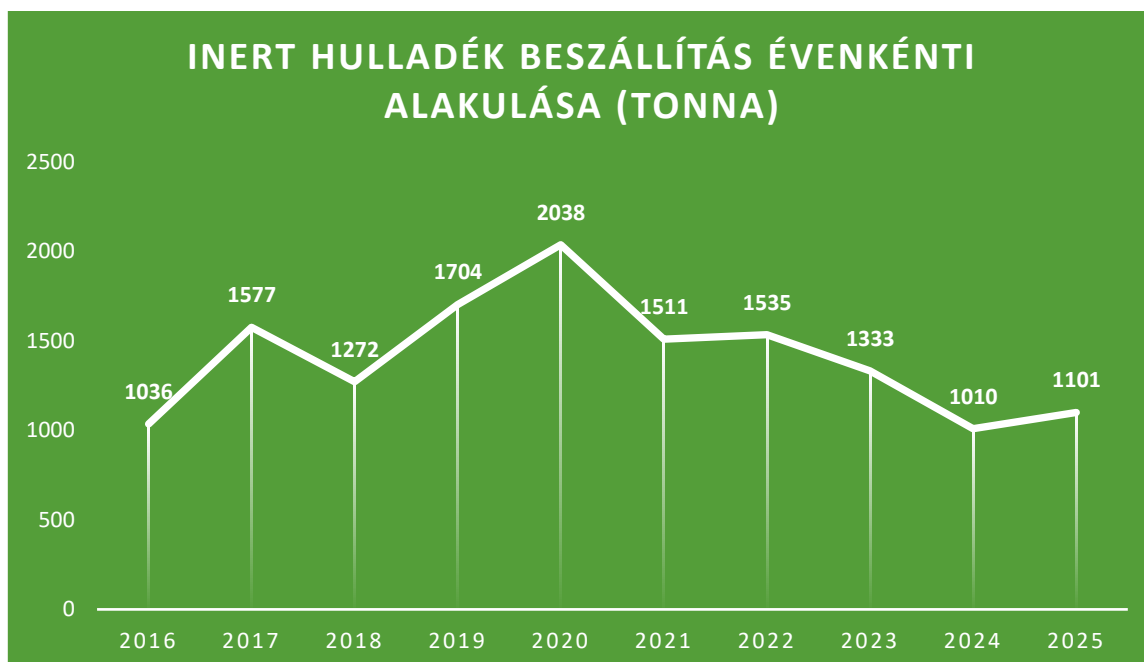
I/3. INERT HULLADÉKLERAKÓ ÜZEMELTETÉSE

A telepet az egyre szigorúbb előírások szerint a jogszabályoknak történő teljes körű megfelelés alapján működtetjük, az önkormányzattal kötött megállapodás alapján üzemeltetjük.

A 2013-ban bevezetett és 2014-ben tovább növekedő – 6.000 Ft + ÁFA/tonna – lerakási járulék miatt megszüntettük az ingyenes elhelyezést, és a lerakási járulékkal megegyező díjat szedünk a beszállítóktól. Ennek következtében 2013-ban drasztikusan – a korábbi mennyiség 16 %-ára – esett vissza a beszállítás. A folyamat 2014-ben tovább folytatódott, ha nem is olyan mértékben, de további 30 %-kal csökkent a beszállított mennyiség. Ezután a mélypont után lassú növekedés volt tapasztalható, így 2019-ben a beszállított mennyiség kismértékben, mintegy 400 tonnával növekedett, 2020-ban további 300 tonna növekedés volt tapasztalható. 2021-től folyamatosan csökkent a beszállított mennyiség, de 2025-ben kis mértékű növekedést tapasztaltunk.

A lerakóra a megnyitás óta 62.531 tonna törmelék került elhelyezésre, a jelenlegi engedély szerint még további 20.000 tonna elhelyezésére van lehetőség.

A lerakó üzemeltetése során keletkező bevétel 2025-ben 19.424 eFt volt, ezzel szemben 21.219 eFt költség merült fel. Így a tevékenységen 1.795 eFt veszteség keletkezett.



Szükségesnek tartom elmondani, hogy az általunk üzemeltetett inert hulladéklerakóhoz hasonló nem üzemel máshol a megyében. Egyedülálló az a megoldás, amellyel igyekszünk rendezett körülményeket biztosítani a keletkező, elsősorban építési-bontási törmelékek elhelyezésének. Hajdúszoboszló Város Önkormányzata jelentős összeggel járul hozzá a lerakó üzemeltetéséhez. A hatóság - ebben az esetben a Pest Megyei Kormányhivatal – rendszeres ellenőrzést tart a telepen. A változó és nem mindig egyértelmű jogszabályi környezet ellenére az ellenőrzések mindent rendben találtak, így bírság kiszabására nem került sor.

Mivel a fent leírt módon Hajdúszoboszló Város Önkormányzata támogatja a keletkező építési-bontási törmelékek rendezett elhelyezését és ehhez nem csak a lerakó működését biztosítja, hanem ahhoz anyagilag is hozzájárul. A lakosság által beszállított törmelék után fizetendő lerakási járulék – 6.000 Ft/tonna – felét az önkormányzat fizeti meg. Így mindenképpen indokoltnak tartom, hogy a hatóság minden rendelkezésére álló eszközzel szerezzen érvényt a jogszabályoknak, amelyek a hulladékok elhelyezését szabályozzák és egyúttal szigorúan szankcionálják azokat, akik szabálysértést követnek el.

I/4. HULLADÉKSZÁLLÍTÁSI TEVÉKENYSÉG

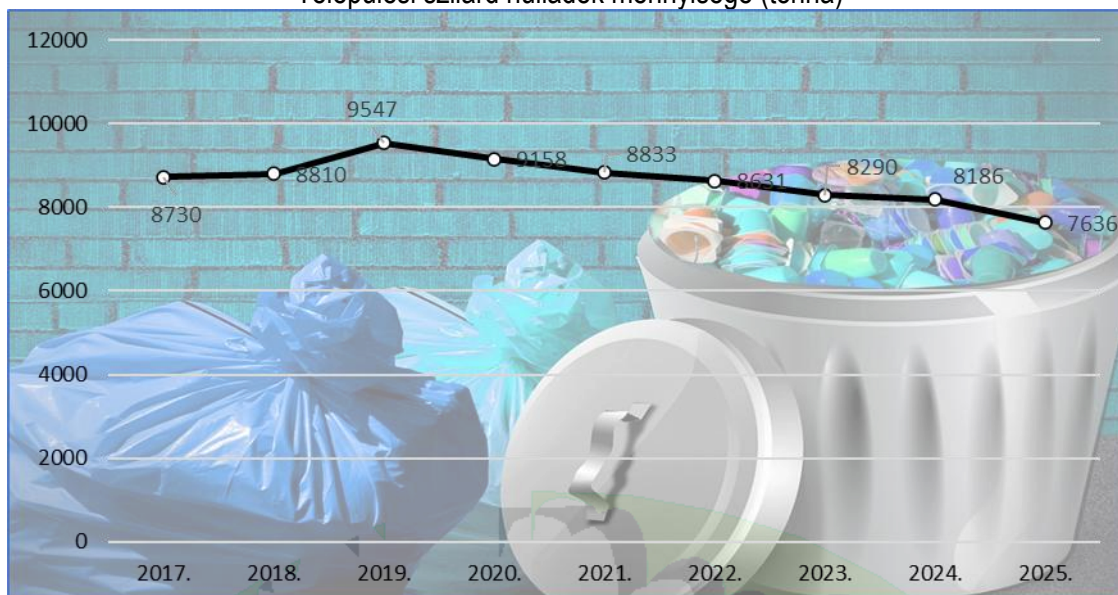
Hulladékgyűjtés, - szállítás

2025-ben társaságunk továbbra is régiókoordinátori alvállalkozóként végezte a keletkező hulladékok gyűjtését és szállítását. Az előző év tapasztalatai és a felmerülő költségek elemzése alapján megkötött új alvállalkozói szerződésben rögzített díjak egész évben biztosították a szolgáltatás ellátását, sőt eredmény is keletkezett.

Az összegyűjtött és beszállított vegyes hulladék 7.636 tonna volt. Ebből a debreceni lerakón került elhelyezésre 23 tonna, míg a debreceni válogatóműbe szállítottunk 7592 tonnát és 21 tonnát a böszörményi lerakóba. A begyűjtött és beszállított vegyes hulladék mennyisége 550 tonnával kevesebb mint az előző évben. Ennek oka többértű, egyrészt a visszaváltási rendszer következtében tudatosabban kerül ki a vegyes hulladékok közül a visszaváltható csomagolóanyag (PET, üveg), valamint a házhoz menő zöldhulladék gyűjtés bevezetésével csökkent a vegyes hulladékkal együtt begyűjtött zöldhulladék mennyisége.

A szolgáltatás árbevétele 346.767 eFt volt, mellyel szemben 302.180 eFt költség merült fel. A tevékenység 44.587 eFt eredménnyel zárt.

Települési szilárd hulladék mennyisége (tonna)



Szelektív hulladékgyűjtés

A szelektív hulladékgyűjtést 2004-től 16 gyűjtőszigeten, 2005 májusától pedig már 31 szigeten, összesen 93 darab konténerrel végeztük. 2014-től a szelektív gyűjtést házhoz menő rendszerben (zsákban) végezzük, 2020. októberétől pedig edényzetet biztosítunk a szelektíven gyűjtött hulladékoknak. A debreceni hulladékválogató üzembehelyezése lehetővé tette, hogy egyben kerüljön begyűjtésre az összes frakció, ez lényegesen megkönnyíti a gyűjtést és szállítást.

A szelektív hulladékgyűjtés fontos része a tevékenységünknek. A környezetünk megóvása érdekében széleskörű lakossági együttműködéssel sikerült tovább növelni a szelektíven gyűjtött és így újrahasznosításra kerülő hulladék mennyiségét.

A szelektíven begyűjtött hulladék frakciónkénti összetételéről nincs információnk, csak azt tudjuk, hogy 656 tonna hulladékot szállítottunk el a házhoz menő rendszerben és 56 tonna üveget a gyűjtőszigetekről, valamint a hulladékdudvából 10 tonna vegyes papírt és 32 tonna kartont szállítottunk a feldolgozóba.

A hulladékokkal kapcsolatosan az az álláspont, hogy a legtöbbet akkor teszünk a környezetünk megóvása érdekében, ha csökkentjük a keletkező hulladék mennyiségét. A tevékenységünk során elengedhetetlenül keletkező hulladékokat pedig szelektíven gyűjtjük.

Folyamatosan visszatérő probléma a lakótelepi környezetben elhelyezett gyűjtőszigetek nem rendeltetésszerű használata. Sajnos nem minden esetben olyan hulladék kerül lerakásra, ami a gyűjtőszigeten elhelyezhető lenne. Ez a rendezetlen állapot jogos felháborodást vált ki a lakókból így megfogalmazódott a gyűjtőszigetek felszámolásának igénye. Erre csak abban az esetben van lehetőség, ha a társasházak vállalják, hogy az ingatlanon belül biztosítják a szelektív gyűjtés feltételeit. Erre több jó példa is van és reméljük ez a gyakorlat tovább terjed. A várakozásainkat meghaladó eredményt hoztak a társasházaknál közterületen kiépített zárható konténertárolók. Ahol ilyen került kialakításra ott jelentősen csökkent az illegálisan lerakott hulladékok mennyisége.

Komplex hulladékgazdálkodási telep

A telep működése rendkívül kedvező fogadtatásra talált az ügyfeleinknél, s az üzemeltetéséről - környezetvédelmi szempontból - nekünk is igen jók a tapasztalataink. A komplex telep fenntartását korábban jelentős részben az önkormányzat finanszírozta, de az utóbbi években már nem járult hozzá a költségekhez. A lakosság által beszállított jelentős mennyiségű hulladék a telep működésének köszönhetően rendezetten kerül lerakásra. A zöldhulladékok komposztálás után döntő részben a város parkjaiba, illetve a temetőbe kerülnek elhelyezésre.

2025-ben már csak a komposztáló és a hulladékdudvar működött, a vegyesen gyűjtött hulladék átvétele megszűnt.

A hulladékudvarban a szelektíven gyűjtött hulladékok széles köre helyezhető el díjmentesen, míg a komposztálón a zöldhulladék lakosság általi ingyenes elhelyezésére volt lehetőség. A hulladékudvarban egyre szélesebb az elhelyezhető hulladékok skálája, gyakorlatilag a megfelelő szétválogatás után a háztartásban keletkező és feleslegessé vált dolgok mindegyike díjmentesen leadható.

A módosult működés bevezetésének kezdeti nehézségei után normalizálódott a helyzet, a hulladékok fogadása zökkenőmentes.

I/5. TEMETŐ SZOLGÁLTATÁS

A temető fenntartási tevékenységet kegyeleti közszolgáltatási szerződés keretében végezzük. A tevékenységhez a szükséges engedélyekkel és a megfelelő végzettségű szakemberekkel rendelkezünk. Általánosságban elmondható, hogy a fenntartási tevékenység és a szolgáltatás veszteséges, míg a kegyeleti áruk értékesítése továbbra is jelentős eredményt termel.

Temető fenntartása

A fenntartási tevékenység árbevétele 23.986 eFt, teljes költsége 40.473 eFt volt 2025-ban. A bevételek a temetési helyek árából, az újraváltási díjakból és a temető használati díjakból tevődnek össze. Bevételeink a tervezettnél több lett, míg a kiadásaink a tervezett alatt maradtak.

A temető rendezettségével, a környezet ápoltságával szemben igen nagy a lakossági elvárás és mi ennek igyekszünk megfelelni, aminek jelentős költségvonzata van. Az erőfeszítéseink eredményeként véleményem szerint a temető állapota megfelelő, méltó Hajdúszoboszlóhoz. A jelentős veszteség csökkentésére csak abban az esetben van lehetőség, ha a sírhely megváltási és újraváltási díjakat megemeli az erre hatáskörrel rendelkező önkormányzat.

Temetkezési szolgáltatás

A beszámolási időszakban a temetések száma 298 volt, amelyből 124 koporsós, 174 pedig hamvasztásos temetés volt.

A temető szolgáltatás árbevétele 59.539 eFt volt, míg a teljes költség 77.537 eFt. A jelentős bér és a szolgáltatáshoz kapcsolódó anyagok (üzemanyag, elektromos energia) költségének emelkedését nem tudtuk ellensúlyozni a szolgáltatási díjak emelésével, így a tevékenység 17.998 eFt veszteséget termelt.

A temetések száma több mint 7%-kal csökkent és ezen belül 15%-kal növekedett a hamvasztásos temetések száma. Ez azt jelenti, hogy kevesebb temetés mellett az olcsóbb temetések kerültek túlsúlyba. Ezzel együtt a költségeink gyakorlatilag nem változnak, hiszen a jelentős költségtényezők (munkabér, energia, amortizáció) függetlenek a temetések számától.

A szolgáltatás díjainak megállapítása saját hatáskörünkben történik, de természetesen figyelemmel kell lennünk a lakosság teherbíró képességére is. A temetkezési szolgáltatás igénybevétele egy rendkívüli élethelyzetben, felfokozott érzelmi állapotban történik, a szerettünk elvesztése miatt érzett fájdalom okán. A saját magunk által támasztott, illetve a vélt, vagy valós társadalmi elvárásoknak történő megfelelés miatt gyakran előfordul, hogy az anyagi lehetőségeiket meghaladóan vállalnak terhet a temetkezésről gondoskodók. A kegyeleti áruk kiválasztásánál kevésbé figyelnek a költségekre, míg a szolgáltatások esetében igen.

Kegyeleti áruk értékesítése

A tevékenység 2025-ben is jelentős eredményt hozott. Az értékesített áruk árát csak a beszerzési ár emelkedésének mértékével emeltük, hiszen arra törekszünk, hogy a kis jövedelműek is tisztességesen el tudják temettetni hozzátartozójukat, ugyanakkor igényesebb kegyetárgyakat is kínálunk magasabb áron. A kegyeleti áruk értékesítésének bevétele 36.331 eFt volt. Ez alatta marad a tervezettnak, ami következik a temetések számának csökkenéséből valamint a hamvasztásos temetések térnyeréséből, hiszen az ilyen temetéshez vásárolt kegyeleti áruk kevesebbe kerülnek.

I/6. TÁVHŐTERMELÉS ÉS SZOLGÁLTATÁS

A távhőtermelést és szolgáltatást társaságunk 2012. január 1. óta – a Közüzemi Kft. beolvadása után – végzi. A belvárosban 1.215 lakást és 54 egyéb fogyasztót látunk el távhővel és használati meleg vízzel. A távhőrendszer több mint 30 éves, melynek korszerűsítését és felújítását folyamatosan végezzük. Igyekszünk a megjelenő jogos fogyasztói igényeket kielégíteni és a szolgáltatás során messzemenően figyelembe venni azokat. A 2025-as fűtési időnyben szolgáltatás kimaradást okozó meghibásodásunk egy alkalommal volt.

2025-ben a lakosságnak 23.205 GJ hőt értékesítettünk, míg a közületeknek és a KKI-nek 7.176 GJ-t. Szolgáltattunk továbbá 26.142 m³ használati melegvizet, melynek előállításához 12.092 GJ hőt használtunk fel. A fenti hőigények kielégítéséhez vásároltunk 19.761 GJ hőt a gázmotor üzemeltetőjétől és elhasználtunk 1.028.587 Nm³ gázt a kazánban.

A szolgáltatás árbevétele 249.769 eFt volt, amivel szemben 625.423 eFt költség merült fel. Ehhez kapcsolódóan számoltunk el egyéb bevételeket és egyéb ráfordításokat. A jelenlegi szabályozás szerint 375.186 eFt támogatást kaptunk, egyéb bevételként elszámoltunk 7045 eFt-ot, ráfordításként 446 eFt-ot, így összességében 6.131 eFt eredmény keletkezett.

A fentiekből látható, hogy a költségeink megtérülése 2/5 - 3/5 arányban történik a fogyasztók által fizetett díjból és a kapott támogatásból. A támogatást jogszabály alapján kapjuk, az árak pedig rögzítettek. Mivel a gázév októbertől-októberig tart, így a szerződéseink is ezen időszakra szólnak. Ebből következik, hogy a magas energiaárak hatása áthúzódó, hiszen a 2024-ben kötött szerződés 2025. október 01-ig volt hatályos, míg az új szerződés 2025. október 01-től 2026. október 01-ig.

A gázbeszerzés a szabadpiacon történik, de a lehetőségeink nagyon korlátozottak. A MEKH minden évben kiad egy tájékoztatót az általa elismert költségekről, azok szerkezetéről és mértékéről.

Ez a lakosságnál nem jelent problémát, hiszen az árak kötöttek, a költségeinket pedig a támogatások fedezik. Az ún. közületi, vagy intézményi fogyasztóink (Hotel Délibáb, OTP, Thököly iskola, JEC, Műv.ház.) viszont a valós költségeket kénytelenek megfizetni. A nekik nyújtott szolgáltatás díjait a gázár függvényében változtatjuk, így a jelenleg is futó fűtési szezonban jelentősen mérséklődött az általuk fizetett díj.

I/7. EGYÉB VÁROSÜZEMELTETÉSI FELADATOK

Belvízelvezetés, belvíz csatornák fenntartása

A városüzemeltetési feladatok keretében a belvízelvezetési, belvízcsatornák fenntartási feladatait, (főgyűjtők, gyűjtőcsatornák) a szivattyútelepek üzemeltetését 1999. óta végezzük. A belvízelvezetés, szivattyútelepek üzemeltetése és egyéb fenntartási munkák 2025-ben 25.038 eFt-ba kerültek. A feladatot az önkormányzattal kötött szerződés keretében végezzük, a szerződéses összeg – 25.984 eFt - fedezte a szükséges kiadásokat, így a tevékenységen 946 eFt eredmény keletkezett. Ez a tevékenység évek óta veszteséges, de a tárgy évben minimális eredményt hozott. A csapadékszegény időjárás ellenére az elvezetőrendszer karbantartásáról folyamatosan gondoskodni kell.

A csónakázó tó Malom soron kiépített levezetőjének ideiglenes leállítása komoly terhelést jelent a Belső-Köselyre, ami indokolja a Malom sori vízelvezető sorsának mielőbbi rendezését. A belvízelvezetés területén továbbiakban a legfontosabb feladatok egyike a belvízzel veszélyeztetett területeken a hiányzó új árkok kiépítése, meglévők felújítása, rekonstrukciója és az ezzel összefüggő tervezési feladatok elvégzése, természetesen szigorú szakmai szempontok alapján.

Helyi utak fenntartása

A helyi utak fenntartását, üzemeltetését több mint 10 éve végezzük, a tevékenység részben kezelői és részben üzemeltetői feladatokat is jelent. Ennek keretein belül végezzük a burkolt utak kátyúzását, a burkolatjelek festését, a KRESZ táblák cseréjét, pótlását, az egyéb forgalomtechnikai eszközök kihelyezését, pótlását, és a város által megkívánt forgalomterelési feladatok ellátását a városi rendezvények időtartamára.

A fenti feladatokra 2025-ben az önkormányzat 19.685 eFt-ot biztosított. A feladat ellátására 17.745 eFt-ot fordítottunk, így 1.940 eFt eredményünk keletkezett.

Zöldterületek gondozása

A zöldterületek gondozását 1999-től végezzük az önkormányzat megbízásából, illetve korábban kisebb mennyiségben külső megrendelők részére. 2025-ben a megkötött szerződés szerint 102.362 eFt volt a felhasználható keret. Az önkormányzat által megrendelt munkák teljes költsége 118.447 eFt volt. A tevékenységen 16.085 eFt veszteség keletkezett.

Annak ellenére, hogy a finanszírozás növekedett, ez nem fedezte a felmerülő költségeket. A zöldfelületek gondozásában dolgozók többsége betanított munkás, vagy szakmunkás, az év folyamán az ő bérük jelentősen emelkedett. A felhasznált anyagok ára (növények, üzemanyag stb.) szintén jelentősen növekedett.

A zöldterületek, illetve a zöldfelületek gondozásának szerves részét képezi a városi közparkok, kijelölt zöldfelületek és a közterületek bel- és külterjes gondozása, ezen belül az őszi-tavaszi kiültetések, a parkok, virágágyások gondozása, a fűfelületek rendszeres kaszálása, illetve sövények, bokrok, cserjék, fák gondozása, gallyazása is, mely évenként visszatérő feladat számunkra. Ehhez párosul még a játszóterek fenntartása is, mely összességében nem kis feladatot jelent a parkgondozók részére.

2025-ben beültetésre került 20.000 db egynyári, 21.500 db kétnyári virág, 19.500 db virághagyma, valamint 165 db élő növény.

A parkgondozással foglalkozó részlegünket átalakítottuk, felkészült, megfelelő végzettséggel rendelkező kertészmérnököt alkalmazunk. Új munkatársakat vettünk fel, valamint a parkgondozók kiegészülnek a már korábban is ezen a területen gyakorlatot szerzett közfoglalkoztatottakkal.

A VGN Zrt. végzi az önkormányzati telkek gondozását és a város peremterületeinek kaszálását. Fontos előrelépésnek nevezhető, hogy 2012. óta az önkormányzat biztosít egy keretet ezen feladatok elvégzésére. Szintén pozitív előrelépés, hogy az allergén növények irtására, a száraz fák kivágására és a rekultivált lerakók karbantartására már külön fedezetet bocsátott a rendelkezésünkre az önkormányzat, enyhítve ezzel a szakfeladatra nehezedő nyomást.

A városi parkok és egyéb zöldterületi részek ápoltak, gondozottak voltak. Ebben jelentős szerepet játszanak a rendelkezésre álló technikai eszközök, két nagy teljesítményű (kalapácsos és sarlós) kasza és az 5 db korszerű önjáró és önfelszedős fűnyíró, a hozzátartozó kézi motoros eszközökkel, melyek a feladatellátás magas szintjét és biztonságát szolgálják. Természetesen a tavaszi intenzív fűnövekedés komoly kihívások elé állít bennünket, hiszen április-májusban a kapacitások teljes kihasználása mellett is előfordulhat, hogy bizonyos területeken nagyobb a fű, mint ami elvárt. A városlakók segítő együttműködése és megértő türelme nagyban hozzájárulna a rendezett városkép kialakításához és a költségek hatékonyabb felhasználásához. A szemléletformálásban jobban kell támaszkodnunk a különböző médiafelületek nyújtotta lehetőségekre.

2025. július 7-én olyan vihar csapott le a városra, amely jelentős károkat okozott elsősorban a faállományban. A károk felszámolásában hónapokig az egyéb feladatok ellátása mellett minden munkába fogható dolgozónk részt vett. A kárelhárításhoz külső segítséget is igénybe kellett vennünk annak érdekében, hogy belátható időn belül rendezett állapotok alakuljanak ki. A kárfelszámolás során elszállítottunk kb. 700 tonna letört vagy kivágott fát, ágat, gallyat. A felmerült költségeket az önkormányzat a vis major alapból megtérítette.

Állategészségügyi feladatok

Az állategészségügyi feladatok ellátására 1999. óta vállalkozunk. Az állati tetemek gyűjtése 2006. augusztus 01. óta már az új, korszerű állati hulladékkezelő telepen történik, hűtőkamrában elhelyezett konténerekbe, ahonnan (szerződés alapján) az ATEV szállítja el szükség szerint.

A telep üzemeltetésének magas költségei miatt 2013. óta az elhelyezett hulladékért fizetni kell, így a beszállított mennyiség akkor jelentősen visszaesett és azóta is egy alacsonyabb szinten áll. A településen előforduló kóbor

állatok befogása a gyepmester feladata. A rendszeres feladatellátás következtében igen kevés kóbor állat van a város közterületein, azok többsége is véletlenül elkóborolt kutya, melyeket általában sikerül visszajuttatni a gazdákhöz. Az önkormányzatok többségének komoly gondot okoz a kóbor állatok befogása, elhelyezése, így egyre nagyobb az igény a Zrt. által kialakított gyepmesteri szolgáltatásokra, elsősorban kóbor állatok befogására, elszállítására, tartására, stb. Jelenleg Ebes, Nagyhegyes, Hajdúszovát településekkel állunk szerződésben ezen feladatok ellátására. A feladat ellátására 20.960 eFt állt rendelkezésünkre, a teljes költség 18.707 eFt volt.

Az elmúlt időszakban az állatvédő szervezetek részéről igen erős és olykor már-már agresszív nyomás nehezedik a gyepmesteri telepek üzemeltetőjére, hogy az oda bekerült állatok semmi módon ne kerüljenek elaltatásra. Az általunk üzemeltetett telepen hosszú évek óta az a gyakorlat, hogy a beazonosítható állatok gazdáit igyekszünk megkeresni és az állatot visszajuttatni. Jó együttműködést alakítottunk ki az állatvédő szervezetekkel, így a kötelező benntartási idő után az állatokat átadjuk a menhelyeknek. A jogszabályi előírásoknak megfelelően minden hozzánk bekerülő állatot megvizsgálunk az állatorvossal, a szükséges ellátást megkapják és amennyiben örökbefogadásra kerül sor, úgy az állat csak chippel ellátva, beoltva és ivartalanítva kerülhet az új gazdájához.

Altatásra csak azokban az esetekben kerül sor, amikor a hozzánk került állat nyilvánvalóan beteg, esetleg olyan sérülése van, amelynek ellátása, illetve gyógyítása jelentős költséggel járna, vagy a telepen nem megoldható.

Altatást minden esetben az állatorvos végzi.

2025-ben a Gyepmesteri telepre bekerült ebek	
Örökbeadott	38 db
Elhullott	1 db
Eredeti gazdának visszaadva	9 db
Elaltatva	0 db
Január 1-én a telephelyen lévő ebek	8 db
A telepen megfordult ebek száma	56 db

Szúnyoggyérítés és rágcsálóirtás

2025-ben sem légi sem földi szúnyoggyérítést nem végeztünk, mert ezt a rovarok száma nem indokolta.

A rovar-rágcsálóirtást a VITOX Bt. végzi évek óta megbízhatóan és jó minőségben. 2025-ben is a korábbi gyakorlatnak megfelelően együttműködve az ÉRV Zrt-vel szinte a város egész területére kiterjedően elvégeztük a rágcsálóirtást mind a csapadék, mind a szennyvíz elvezető rendszerekben. A folyamatos és rendszeres rágcsálóirtásnak köszönhetően a városban nincsenek fertőzött gócpontok. Lakossági bejelentés, vagy hatósági kötelezés esetén azonnal elvégeztetjük a szükséges beavatkozásokat. A nagy területre kiterjedő gyérítést az tette lehetővé, hogy a szúnyoggyérítésre fel nem használt keret átcsoportosításra került a rágcsálók irtására.

Erre a feladatra 6.266 eFt-ot fordítottunk.

Piacok, vásárok

A városi piacot piacfenntartóként üzemeltetjük. Rendszeresen csak a zöldségpiac üzemel, az állatvásár területén csak mérlegelést végzünk. A piac forgalmában érdekes módon érzékelhető a járvány utóhatása. Az első hullámban történt piacbezárás, majd az azt követő korlátozó intézkedések (életkor szerinti elkülönítés, távolságtartás, maszkviselés) erősen visszavetették a forgalmat. További kiesést jelent a piac forgalmában, hogy a városban jelenlévő multi üzletek mindegyikében kapható zöldség és gyümölcs, így a mindennapi vásárlást vagy ezekben vagy az utóbbi években nyílt több zöldségboltban végzik a vásárlók. A beszámolási időszak tapasztalata, hogy a korlátozások alatti kisebb forgalom nehezen, vagy egyáltalán nem tért vissza a járványt megelőző időszak forgalmához. Kevesebb árus jelenik meg a piacon és több üzlethelyiség is üresen állt.

A piac 2023. évi árbevétele 12.508 eFt, míg a teljes költsége 21.502 eFt volt.

A piacok árbevételének alakulása (eFt)				
	2022.	2023.	2024.	2025.
zöldség-és gyümölcs piac	10.298	12.518	13.207	11.880
állatvásár	6	7	2	4
termelői piac	477	460	692	624
Összesen	10.781	12.985	13.901	12.508

A piacok árbevételének alakulása (e Ft)

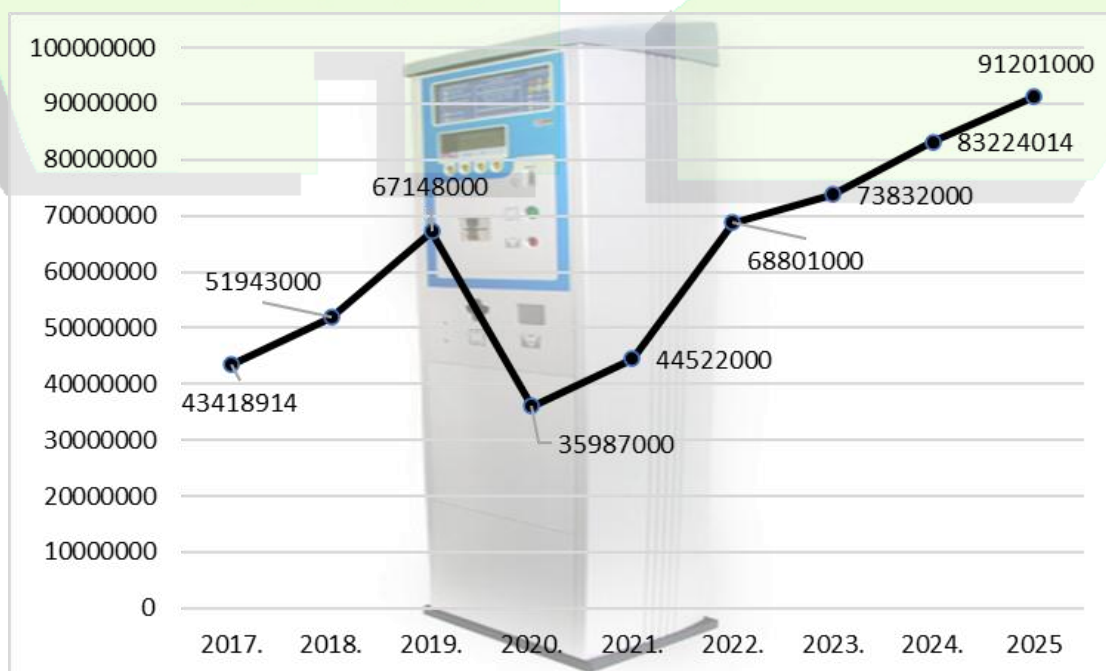


Parkolók üzemeltetése

2025-ben nem változtattunk a parkolási díjakon, viszont újabb parkolókat vontunk be a fizető övezetbe. Korábban a lakótelepi környezet csak idény jelleggel volt fizető, de a kedvező tapasztalatok alapján egész évben fizetős rendszerben maradtak.

2025-ben a parkolásból származó bevétel 91.201 eFt, az üzemeltetés költsége pedig 48.035 eFt volt.

Parkolók árbevétele (nettó Ft)



Átvett utak üzemeltetése

A közútkezelőtől átvett utak üzemeltetése külön feladat, melynek fedezetét az önkormányzat költségvetése biztosítja. 2025-ben 15.906 eFt állt rendelkezésre, ezzel szemben az utak üzemeltetése során felmerült költség 13.704 eFt.

Közüvilágítás üzemeltetése

Társaságunk 2014. októberétől végzi Hajdúszoboszló területén a közvilágítás üzemeltetését. A feladat végzéséhez rendelkezünk a Magyar Energetikai és Közmű-szabályozási Hivatal engedélyével, valamint az önkormányzattal kötött üzemeltetési szerződéssel. A feladat ellátáshoz beszerzésre került egy emelőkosaras gépjármű, valamint a szerelőknek szükséges védőfelszerelés és munkaruha.

A lakossági jelzések alapján és a rendszeres bejárások alkalmával feltárt hibák kijavítása folyamatos. A közvilágítási hálózat állapotát jól mutatja, hogy a javított meghibásodások száma 511 darab volt, tekintettel a közel 4.200 közvilágítási lámpatestre, ez a szám elfogadható.

2022-ben jelentős bővítés és felújítás történt az önkormányzat megrendelésére. Teljesen megújult a Daru zug és a Mátyás király sétány közvilágítása, kibővítésre került a Pityeriben a dűlők világítása, valamint két db napelemes világítótest felszerelésére került sor a Tessedik – Debreceni útfél kereszteződésében. 2023-ban tovább folytatódott a közvilágítási hálózat fejlesztése, elsősorban napelemes világítótestek elhelyezésével. Így került 6 db lámpa az Erdő dűlőre, 4 db a Kuvasz dűlőre és 1 db a Fácán dűlőre. A Törökdomb utca elején megoldódott a lakók által régen kért lámpaelhelyezés kérdése is. 2024-ben elkészült a város egészét érintő közvilágítás korszerűsítésére vonatkozó terv és 2025 év végén a lámpatestek beszerzésére közbeszerzési pályázatot írtunk ki. A beszámoló készítés időpontjában a pályázat eredményhirdetése már megtörtént.

A tevékenység bevétele 25.377 eFt, míg költsége 19.165 eFt volt.

II. EGYÉB TEVÉKENYSÉGEK SZOLGÁLTATÁSOK

II/1. TELEPHELY HASZNOSÍTÁSA

A bevételeink 2025-ben a tervezett szinten alakultak. A Telenor Zrt., a Vodafone Zrt, a DIGI Kft és a HAJDÚ ABLAK Kereskedőház részére biztosítunk telephelyet. Árbevétele 8.304 eFt, jelentős mértékben csökkentette a telephelyünk felosztásra kerülő költségét.

II/2. TÁRGYI ESZKÖZÖK BÉRBE ADÁSA

Itt került elszámolásra a társaság tulajdonában lévő eszközök bérbeadásából származó bevétel. Ez tulajdonképpen a dolgozóinknak alkalmanként bérbe adott eszközök, illetve járművek használatáért fizetendő díj.

II/3. BÉRMUNKÁK, EGYÉB SZOLGÁLTATÁSOK

A bérmunkák és egyéb szolgáltatások árbevétele 2025-ban 36.542 eFt volt, ezzel szemben 29.384 eFt költség merült fel. Ezen a soron belül kerül elszámolásra minden olyan áru, illetve szolgáltatás, értékesítés, és azzal kapcsolatos költség, mely más tevékenységünkhöz nem köthető. A legnagyobb tétel a Szabadtéri színpad bérbeadásából származó bevétel, de az elszámolt amortizáció meghaladja a bérleti díjat.

II/5. TOVÁBBSZÁMLÁZOTT SZOLGÁLTATÁSOK

Ezen a tevékenységen belül jelennek meg azok a szolgáltatások, amelyeket tovább számlázunk a tényleges fogyasztók felé (pl. telefon, energia).

II/6. KONTÉNERES TÖRMELEK - IPARI - ÉS EGYÉB HULLADÉKSZÁLLÍTÁS

A feladatot a hulladékszállítási tevékenységünk kiegészítéseként végezzük. A közszolgáltatáson kívül eső hulladékszállítás - elsősorban a rácsszemét, építési- bontási törmelék szállítás – tartozik ezen feladataink közé. A tevékenység árbevétele 11.725 eFt volt, míg a költsége 8.945 eFt.

II/7. EGYÉB BEVÉTELEK, RÁFORDÍTÁSOK

Az egyéb bevétel összege 2025-ban 461.009 eFt, melyből a legnagyobb tételek:

- a távhő támogatás: 405.656 eFt,
- káreseménnyel kapcsolatos bevételek: 2.196 eFt,
- kapott késedelmi kamatok, kártérítések, kötbérek: 340 eFt,
- a parkolási pótdíjat: 7.020 eFt,
- közfoglalkoztatásra kapott bértámogatás: 37.172 eFt,
- a MVH-tól az állati hulladék megsemmisítésére kapott támogatást: 372 eFt,
- a visszaírt értékvesztést: 92 eFt,
- a behajthatatlan követelésre befolyt összeget: 35 eFt,
- egyéb bevételek: 820 eFt,
- a halasztott bevételként elszámolt, beszerzett eszközök után a támogatásra jutó értékcsökkenést: 7.306 eFt.

Az egyéb ráfordítások összege 91.315 eFt, mely tartalmazza a céltartalék képzését, az önkormányzatnak fizetett adókat, az államnak fizetendő adók egy részét, az elszámolt értékvesztést és az alapítványoknak adott támogatásokat, különféle egyéb ráfordításokat.

Céltartalék képzése az inert lerakó rekultiválására, és a 2025. évi távhő eredménykorlát feletti részére összesen 37.919 eFt, káreseménnyel kapcsolatos kifizetések: 3.440 eFt, fizetett kötbérek, kártérítések: 4.285 eFt, adók: 33.515 eFt, behajthatatlan követelés leírása: 3.587 eFt, adott támogatások: 2.700 eFt, tárgyi eszközök selejtezése: 3.509 eFt és egyéb: 2.360 eFt.

II/8. PÉNZÜGYI MŰVELETEK BEVÉTELE

A pénzügyi műveletek bevétele: 2025-ban 31.272 eFt volt. Ez a pénzintézetektől kapott kamat. A pénzügyi műveletek ráfordítása 3 eFt, ez a gépkocsi lízingdíjának kamat része.

2025. ÉVI BERUHÁZÁSOK

Vagyon értékű jogok	
Szoftverek	1.225 eFt
Ingatlanok	
Papp I. 1/F felújítási munkák	3.102 eFt
Hősök tere 3. II/2 felújítási munkák	7.799 eFt
Távhővezeték szakasz felújítás (Kölcsey u.)	19.829 eFt
GLS csomagpont elektromos hálózat kiépítése a Zöldségpiacon	249 eFt
Major u. – József A. sarok társasház távhővezeték építése	9.316 eFt
Műszaki gépek, berendezések	
Új központi távhő keringető szivattyú (Szurmai u. 9.)	9.861 eFt
AOKZ-597 Toyota Proace haszongépjármű	12.833 eFt
Kisértékű berendezések	5.400 eFt
Üzemi gépek, berendezések	
Midea klíma	382 eFt
Biztonsági ajtórács (rádióvezérelt, fellapozódó)	1.095 eFt
Midea klíma	367 eFt
Konyhabútor mosogatóval	1.191 eFt
Értéknövelő felújítás	
Portaépület (Nyugati sor 5.)	3.237 eFt
Irodaház (Nyugati sor 5.)	27.351 eFt
Vasvázas szín (Sóráktár)	8.017 eFt
MINDÖSSZESEN	111.255 eFt

BÉRGAZDÁLKODÁS

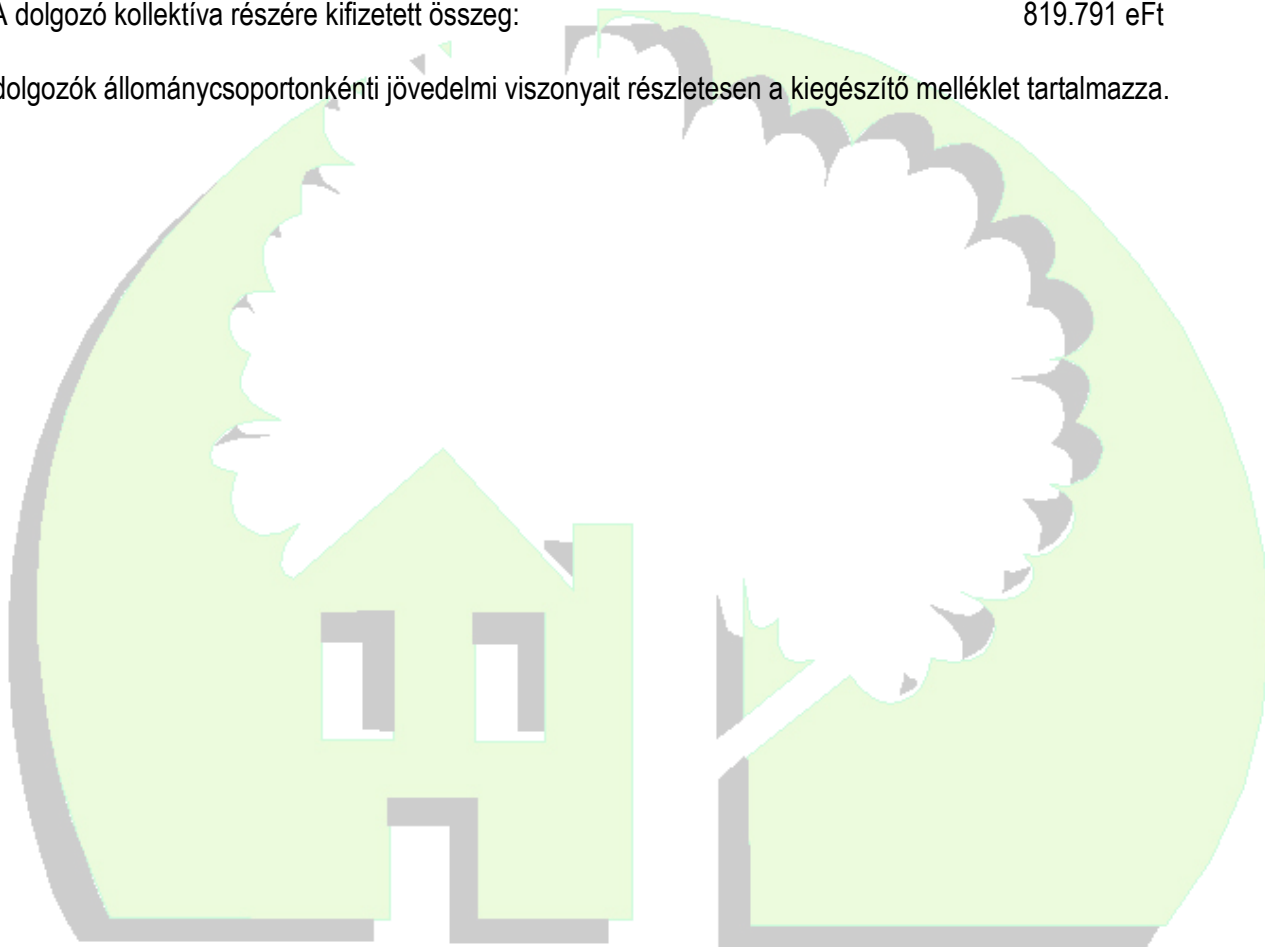
A bérgazdálkodás főbb adatait a kiegészítő melléklet tartalmazza. A beszámolóban így csak a legfontosabb adatokkal foglalkozunk. A Részvénytársaságnál 2025. évben az átlagos állományi létszám 117,63 fő volt.

- 2025. év terhére kifizetett összes bér	720.241 eFt
- 2025. év terhére egyéb szem. jell. kifizetés	12.819 eFt
- A bérek és egyéb jövedelmek után kifizetett járulékok (szoc.hó adó, szakképzési - rehab.hozzájárulás)	93.975 eFt

Bér- és keresetszint alakulása

- 2025. évben kifizetett bér összesen:	827.035 eFt
- levonás: egyéb bér és tiszteletdíj:	- 7.244 eFt
- A dolgozó kollektíva részére kifizetett összeg:	819.791 eFt

A dolgozók állománycsoportonkénti jövedelmi viszonyait részletesen a kiegészítő melléklet tartalmazza.



ÖSSZEGZÉS

Társaságunk vezetése a 2025-ös gazdasági évben is a tulajdonos által elfogadott üzleti terv alapján a tőle elvárható gondossággal és odafigyeléssel végezte tevékenységét. A város egész életét átfogó, szerteágazó tevékenységünk a figyelem középpontjába helyezi munkánkat. Átérezve ennek felelősségét, kiemelt figyelmet fordítunk arra, hogy az elvégzett munkák színvonalával lehetőség szerint mindenki elégedett legyen.

2025 évben a gazdasági és a pénzügyi folyamatok viszonylagos stabilitása volt jellemző, így kiszámítható feltételek mellett végeztük a tevékenységünket. Az infláció kezelhető szinten alakult, az energia árak mérsékelten emelkedtek. A minimálbér és bérminimum jelentős növekedése magával hozta a bérek érzékelhető – az inflációt meghaladó – növekedését.

Az üzleti tervünket úgy készítettük, hogy figyelembe vettük a tervekészítésig már ismertté vált folyamatokat. Az üzleti tervben 27.386 eFt adózás előtti eredményt terveztünk, de az év közbeni folyamatok a szigorú költséghatékony gazdálkodás és a pénzügyi fegyelem lehetővé tette 80.142 eFt eredmény elérését.

Egész éves tevékenységünk során törekedtünk a takarékos és hatékony gazdálkodásra úgy, hogy a szolgáltatásunkat folyamatosan fenntartsuk, valamint a likviditásunk biztosított legyen. Ha a tervezési adatainkat vizsgáljuk, azt látjuk, hogy a költségnemenként tervezési hibából adódó jelentős eltérés a tervhez képest nem történt.

Összességében a bevételünk a tervezettnél 103 %-a, míg a költségünk a tervezettnél 101 %-a lett.

Társaságunk így 2025-ben 2.526.846 eFt árbevétel, 2.446.704 eFt kiadás mellett 80.142 eFt eredményt realizált.

Mivel társaságunk nonprofitként működik, így a képződött eredmény eredménytartálékba kerül és annak későbbi felhasználása a tevékenységeink színvonalának emelését szolgálja. Az önkormányzat és a VGN Zrt. közös érdeke, hogy a város üzemeltetésével a lakosság és az ide látogató vendégek elégedettek legyenek. Dolgozóink, vezetőink elkötelezettek, szeretik munkájukat, a rendkívüli helyzetekben is kimagasló színvonalon végezték a feladatukat.

Hajdúszoboszló, 2026. április 02.

Nyéki István
vezérigazgató